

إعادة تعريف
التميز بتعاطف وإنسانية

التقرير السنوي 2024



فقيه.

مجموعة فقيه للرعاية الصحية
Fakeeh Care Group
CARE & BEYOND

إعادة تعريف
التميز بتعاطف وإنسانية

التقرير السنوي 2024



الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

صاحب السمو الملكي ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء



الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود

خادم الحرمين الشريفين

المحتويات

القسم 1:

مقدمة حول مجموعة فقيه للرعاية الصحية	8
العام بالأرقام	9
النظام الصحي الشامل للمجموعة	13
كلمة رئيس مجلس الإدارة	20
رسالة الرئيس	22

القسم 2:

تاريخنا	26
الانتشار الجغرافي	28
التقديرات والاعتمادات	33
نموذج أعمالنا	35
حالة الاستثمار	46

القسم 3:

منظومة فقيه للرعاية الصحية: تميز في الرعاية الصحية تحت سقف واحد	50
المنشآت الصحية الحالية	51
التوسع في أعمال مجموعة فقيه للرعاية الصحية في مناطق جديدة	58
الرعاية الصحية المنزلية	64
تقنيات الرعاية الصحية	66
التعليم	67
أكاديمية فقيه الطبية	69
التجربة الطبية	71

القسم 4:

إشراك أصحاب المصلحة	74
نهجنا تجاه الاستدامة	76
إستراتيجية الاستدامة التي تنتهجها المجموعة	77
توافق مبادرات المجموعة في مجال الاستدامة مع الأهداف الوطنية والعالمية	80
الاستدامة - نهج حي في مجموعة فقيه للرعاية الصحية	83

القسم 5:

المقدمة والهيكل التنظيمي	86
مجلس الإدارة واللجان	88
إطار إدارة المخاطر	131
الخطط الإستراتيجية للشركة وقراراتها وتوقعاتها المستقبلية	143
الملخص للأصول والخصوم ونتائج الأعمال	146
بيان مجلس الإدارة	149



القسم 1: نظرة عامة

المسؤولية الإنسانية: اعادة تعريف التميز بتعاطف وإنسانية

”

نقدم خدماتنا الصحية بآفاق جديدة... لا نعالج المرضى فحسب، بل نستمع لهم، ونقدم كل دعم ممكن لهم بكل شغف ومسؤولية.



مقدمة

في عام 1978، وفي ظل مرحلة من النمو الوطني الكبير، بدأت مجموعة فقيه للرعاية الصحية مسيرتها نحو تقديم خدمات رعاية صحية شاملة. ومنذ تلك البدايات المتواضعة قبل 47 عامًا، تطورنا لنصبح شبكة رعاية صحية رائدة متعددة التخصصات ومؤسسة طبية سبّاقة في الممارسات الطبية. وقد حظيت منشأتنا الرئيسية في جدة باعتراف مرموق، حيث تم تصنيفها كأفضل مستشفى خاص في المملكة العربية السعودية للعام الثالث على التوالي، وفقًا لتصنيف «أفضل مستشفيات العالم» لعام 2025 الصادر عن مجلة نيوزويك والتي يغطي عام 2024.

على مدى السنوات 47 الماضية، تميزنا بالريادة السريرية ونهج الرعاية الذي يتمحور حول المريض ويضعه في صميم اهتماماته، مدعومين بمنظومة رعاية صحية أكاديمية فريدة من نوعها. وفي صميم توسعنا، تكمن «هوية فقيه» القائمة على الرحمة والتميز، والتي يوجه المجموعة في استراتيجيتها الهادفة إلى توسيع نطاق حضورها في جميع أنحاء المملكة.

الوفاء بوعدنا

على مدى ما يقارب خمسة عقود من التميز، تواصل مجموعة فقيه تقديم خدمات رعاية صحية عالية الجودة قائمة على القيمة. ويضمن نهجنا الذي يضع المريض في المقام الأول، والمستند إلى التميز السريري والابتكار، توفير رعاية متميزة تتميز بكونها ميسورة ورحيمة متاحة للجميع. بفضل بنيتنا التحتية المتطورة، والتقنيات الحديثة، والفريق الطبي عالي الكفاءة، رسّخنا مكانتنا كجهة رائدة وموثوقة في جميع أنحاء المملكة. حيث يجمع نموذجنا المتكامل للرعاية الصحية بين أحدث التقنيات الطبية وتكامل الرعاية، مما يضمن تقديم علاج متناغم وفعال ومصمم شخصيًا وفق احتياجات كل مريض.

يظل الابتكار جوهر مسيرتنا. فمن خلال تعزيز منظومة صحية مترابطة، نواصل الارتقاء بمعايير الرعاية الصحية وتحسين تجارب المرضى. ويشهد نمونا المستدام على الثقة التي يضعها مرضانا فينا، وعلى الأثر العميق الذي نتركه في حياتهم. فرغم كافة التحديات التي نواجهها، أثبتنا قدرتنا على الصمود والتزامنا الراسخ بالمضي قدمًا نحو التقدم. إلى جانب تقديم رعاية استثنائية للمرضى، تسهم مجموعة فقيه للرعاية الصحية في رسم ملامح مستقبل القطاع الصحي. فمن خلال كلية فقيه للعلوم الطبية، نعمل

منظومتنا القيمية

الرسالة

أن نبني أنظمة صحية أكاديمية متكاملة وعالية الجودة مدعومة بأحدث التقنيات والأبحاث العلمية.

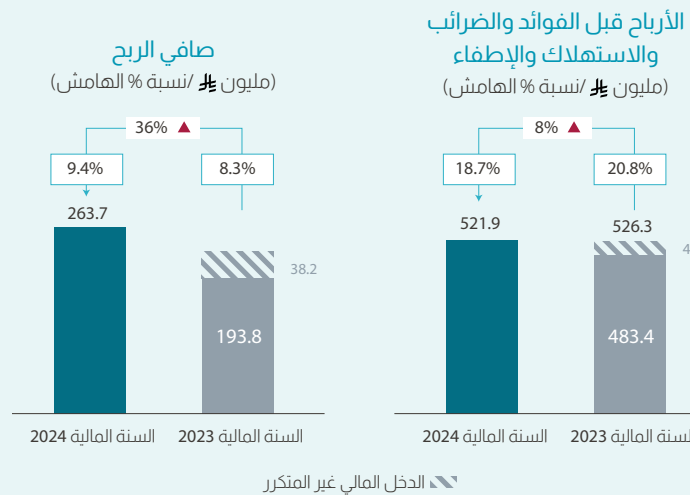
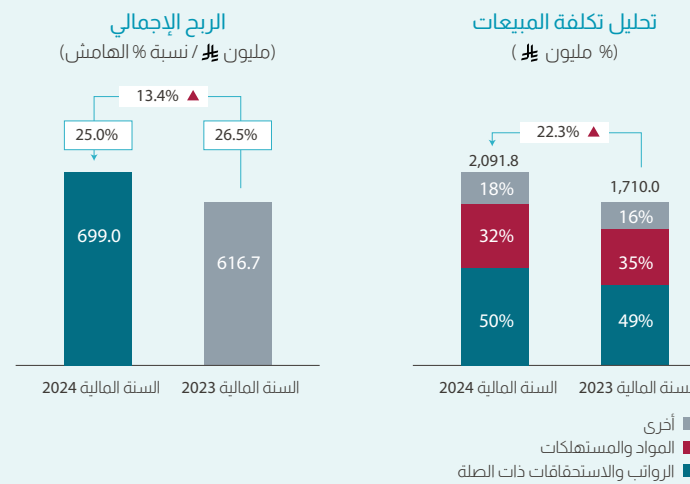
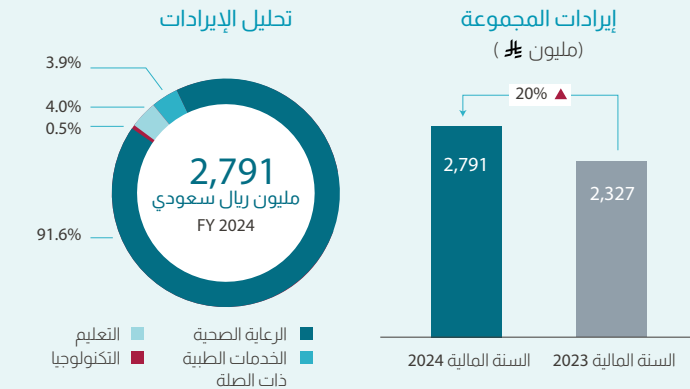
الرؤية

أن نكون المرجع الذي يجمع بين التعاطف والتميز من أجل مجتمعات أكثر صحة.

العام بالأرقام

 1.7 مليون مريض تم تقديم الرعاية لهم خلال السنة المالية 2024	 522 مليون قيمة الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (EBITDA)	 2.8 مليار إيرادات صافية (السنة المالية 2024)
 835 سرير (بما في ذلك المدينة المنورة)	 +1,600 أكثر من طبيب	 4 مستشفيات (بما في ذلك المدينة المنورة) و 5 مراكز رعاية متقلة
 40 غرفة عمليات	 83 أسطول مكون من سيارة إسعاف	 374 عيادة خارجية
 1,679 طالباً (معدل متوسط خلال السنة المالية 2024)	 16 برنامجاً أكاديمياً (للمرحلتين الجامعية والدراسات العليا)	 21 برنامج تدريب معتمد للإقامة الطبية من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية (SCFHS)

الأداء المالي لمحة سريعة



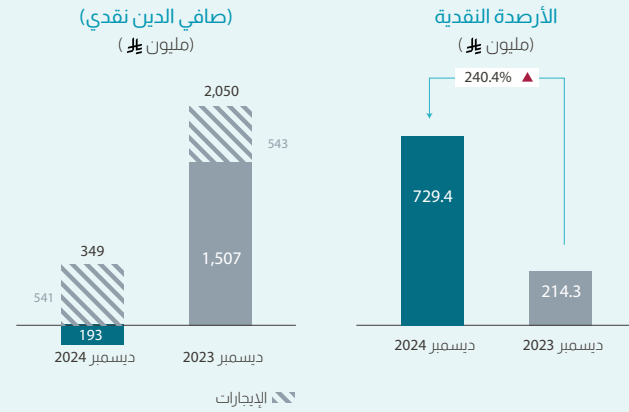
الإيرادات الصافية (مليون ريال سعودي)

حققت مجموعة فقيه للرعاية الصحية إيرادات بلغت 2.8 مليار ريال سعودي في السنة المالية 2024، مسجلة نموًا قويًا بنسبة 20% على أساس سنوي. وجاء هذا النمو مدفوعًا بزيادة عدد المرضى الذين تم تقديم الرعاية لهم، مما يعكس التوسع في جودة والتشغيل التدريجي لمستشفى الرياض، بالإضافة إلى تحسين مزيج الخدمات الذي ساهم في رفع متوسط الإيرادات لكل مريض عبر المجموعة، إلى جانب الزيادة في مساهمة عقود التشغيل والإدارة (O&M) الخاصة بالمجموعة.

بلغ الربح الإجمالي للمجموعة فقيه للرعاية الصحية في السنة المالية 2024 حوالي 699 مليون ريال سعودي، مسجلًا نموًا بنسبة 13.4% على أساس سنوي، مع استقرار نسبي في هامش الربح الإجمالي عند 25% مقارنة بنسبة 26.5% المحققة خلال السنة المالية 2023. وتم تحقيق هذا الأداء رغم التكاليف المرتفعة المرتبطة بتشغيل المنشآت الجديدة، لا سيما فيما يتعلق بالرواتب والاستحقاقات، إلى جانب ارتفاع تكاليف الإقامة المرتبطة بعقد تشغيل وإدارة (O&M) مشروع نيوم. وقد تم تعويض جزء من هذه التكاليف عبر تركيز المجموعة على الرعاية المتخصصة والخدمات الطبية عالية القيمة، إلى جانب مبادرات تحسين العمليات التشغيلية عبر المجموعة.

سجلت مجموعة فقيه للرعاية الصحية أرباحًا قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (EBITDA) بقيمة 521.9 مليون ريال سعودي خلال السنة المالية 2024، بزيادة 8% على أساس سنوي مقارنة بالرقم المعدل للسنة المالية 2023 البالغ 483.4 مليون ريال سعودي. وبلغ هامش EBITDA للمجموعة 18.7% مقارنة بنسبة 20.8% (بعد التعديل) المحققة في السنة المالية 2023. متأثرًا بمبادرات التوسع وتكاليفها، بما في ذلك برامج الاحتفاظ بالموظفين التي رفعت تكاليف الرواتب، وزيادة الإنفاق على التسويق بغرض تعزيز مكانة المجموعة، إضافةً إلى افتتاح مستشفى المدينة المنورة. ومع ذلك، ساعدت البنية التحتية المتكاملة للمجموعة في استيعاب جزء من هذه الضغوط الموضوعة على الهوامش.

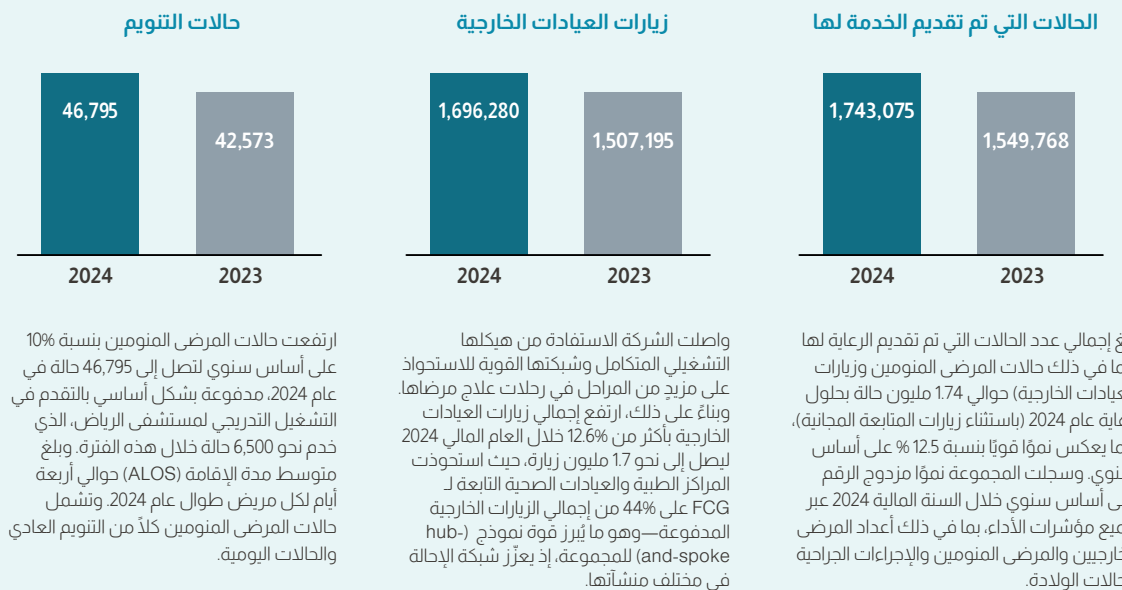
ارتفع صافي الربح الذي حقته مجموعة فقيه للرعاية الصحية في السنة المالية 2024 إلى 263.7 مليون ريال سعودي، بزيادة قدرها 13.6% على أساس سنوي، ونسبة قوية بلغت 36% مقارنة بالرقم المعدل للسنة المالية 2023 البالغ 193.8 مليون ريال سعودي، مع توسع هامش صافي الربح بنحو 110 نقطة أساس ليصل إلى 9.4% مقابل 8.3% (بعد التعديل). كما حققت المجموعة صافي أرباح منسوبة قدرها 287.6 مليون ريال سعودي، بزيادة 19.1% مقارنة بالرقم المعدل للسنة المالية 2023 البالغ 241.4 مليون ريال سعودي.



(*) استنادًا إلى إجمالي الأرصدة النقدية البالغة 729.4 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2024، والتي تشمل النقد وما في حكمه بقيمة 533.8 مليون ريال سعودي، بالإضافة إلى استثمارات فقيه في الصكوك الحكومية بقيمة 195.6 مليون ريال سعودي.

نسب العائد (%)		
2024	2023	
5,322	4,232	الأصول (مليون ريال سعودي)
3,319	1,255	حقوق الملكية (مليون ريال سعودي)
5.52%	4.99%	العائد على الأصول (ROA)
11.53%	13.60%	العائد على حقوق الملكية (ROE)
8.73%	11.90%	العائد على رأس المال المستخدم (ROCE)

أبرز العمليات التشغيلية لعام 2024



تم تعديل رقم صافي الربح المقارن للسنة المالية 2023 لاستيعاد دخل مالي غير متكرر بقيمة 38.2 مليون ريال سعودي، والذي كان مرتبطًا بدمج مدينة طويلة الأجل مستحقة من جهة ذات صلة بمجموعة فقيه في الإمارات العربية المتحدة. ونمت تسويتها بالكامل في سبتمبر 2023. بالإضافة إلى ذلك، تم تعديل أرقام EBITDA للسنة المالية 2023 لاستيعاد كل من الدخل المالي المتكرر وغير المتكرر، والذي بلغ 4.7 مليون ريال سعودي و38.2 مليون ريال سعودي على التوالي، حيث كان مصنفًا سابقًا ضمن بند الدخل الآخر.

أعضاء مجلس الإدارة ذوو الخبرة...



أ.د. أيمن عبده
عضو مجلس الإدارة



د. مازن فقيه
الرئيس



د. منال فقيه
نائب رئيس مجلس الإدارة



عمار فقيه
رئيس مجلس الإدارة



توربين هيلبيرتز
عضو مستقل



المهندسة أنيس مؤمنة
عضو مستقل



أ.د. ديورا جيل
عضو مستقل



نور عابد
عضو مجلس الإدارة

المدعوم بفريق عمل إداري قوي



د. نزار خليفة
الرئيس التنفيذي لمستشفى
الدكتور سليمان فقيه
بالمدينة المنورة



د. سهيل بجمال
الرئيس التنفيذي لمستشفى
الدكتور سليمان فقيه بجدة



باناجيوتيس تشاتانتونيو
المدير المالي للمجموعة



أ.د. أيمن عبده
نائب الرئيس الأول، لمستشفى
الدكتور سليمان فقيه بالرياض



أ.د. محمد العزراوي
عميد كلية فقيه للعلوم الطبية



الدكتورة سمر بدر الدين
رئيس قسم جودة
الامتثال بالمجموعة



مي فقيه
الرئيس التنفيذي
لفقيه التكاملية



الدكتور محمد أحمد قطب
الرئيس التنفيذي
لمستشفى فقيه الطبي



أ.د. مازن حنين
نائب الرئيس، البحث والابتكار.



عبد الله المداح
الرئيس التنفيذي، مراكز
الدكتور سليمان فقيه الطبية



الدكتور ثامر نوح
الرئيس التنفيذي، مستشفى
الدكتور سليمان فقيه،
الرياض



تامر عبدالجواد
نائب الرئيس، العمليات
بالمجموعة

مجموعة فقيه للرعاية الصحية لمحة سريعة

مؤسسة مستدامة ومرنة ومستعدة للمستقبل

قيادة مستقبل الرعاية الصحية من خلال تميزنا المتكامل

يقع مقر مجموعة فقيه للرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية، حيث تقدم حلول رعاية صحية متكاملة تتمحور حول المريض. وباعتبارها واحدة من أكبر شبكات المستشفيات الخاصة في المملكة، ومع حضورها البارز في جدة الذي امتد إلى الرياض، تواصل المجموعة إعادة تعريف الرعاية الصحية من خلال نموذج متطور قائم على التكنولوجيا، ومدعوم أكاديميًا، ومنشّق بسلاسة. ويمثل نهج «المركز والفروع» الذي تبنيه—والرائد في المملكة—الركيزة الأساسية لتوسعنا في جميع مناطق المملكة.

في مجموعة فقيه للرعاية الصحية، لا نعمل كمقدم لخدمات الرعاية الصحية فحسب—فنحن مؤسسة رائدة في التقدم، حيث تلقي الخبرة المتقنة بالابتكار اللامحدود لوضع معايير غير مسبقة في مجال الرعاية الصحية.

في مجموعة فقيه للرعاية الصحية، لا تقتصر مهمتنا على تقديم خدمات الرعاية الصحية التقليدية فحسب، فنحن منظومة صحية متكاملة على يد الراحل الدكتور سليمان فقيه رحمه الله، حيث تلقي الخبرة في المجال الطبي بالابتكار بما يُمكننا من وضع معايير جديدة في رعاية المرضى. ومنذ تأسيسها عام 1978 على يد الراحل الدكتور سليمان فقيه، أصبحت المجموعة رمزًا للتميز والابتكار والممارسة التي تتمحور على لمرضى، وهو ما يعكس في كل جانب من عملياتنا، وبفضل الخبرات الطبية عالمية المستوى، والريادة الأكاديمية، والتقنيات المتقدمة، واصلنا رفع جودة معايير الرعاية الصحية المتكاملة في المنطقة.

اليوم، ندير أربعة مستشفيات في جدة والرياض ونيوم والمدينة المنورة، إضافة إلى خمسة مراكز طبية، حيث نقدم حلول رعاية صحية عالمية المستوى لتلبية احتياجات السوق السعودية سريعة التطور. إن التزامنا الراسخ بالجودة السريرية، والكفاءة التشغيلية، والتحول الرقمي يضعنا في موقع فريد لدعم رؤية السعودية 2030، حيث يتماشى نهجنا الاستراتيجي بشكل مثالي مع طموحات هذه الرؤية.

مع استعداد قطاع الرعاية الصحية في المملكة للتوسع والخصخصة الكبيرة في إطار رؤية 2030، تقف مجموعة فقيه للرعاية الصحية في طليعة هذا التحول، مستندة إلى خبرة راسخة وسجل حافل بالنجاحات، كما أن قدرتنا على دمج أصول الرعاية الصحية وتحسينها بسلاسة—إلى جانب إمكانياتنا الأكاديمية والتكنولوجية الداخلية—توفر منصة فريدة للنمو المستدام وتحقيق قيمة طويلة الأمد.

خدمة رعاية صحية متكاملة

يضمن نموذجنا المتكامل تقديم رعاية سلسلة تتمحور حول المريض عبر شبكتنا بأكملها. فبالإضافة إلى خدمات المستشفيات، نربط بين الرعاية الأولية، والعلاجات التخصصية، والطب عن بُعد، والرعاية الصحية المنزلية، والابتكارات الرقمية، بما يضمن حصول كل مريض على رعاية فعالة وميسورة ومنسقة. ويمكن هدفنا وراء ذلك في دعم المرضى طوال رحلتهم الصحية—بدءاً من الطب الوقائي وإدارة الأعراض المبكرة، وصولاً إلى إعادة التأهيل وتعزيز الصحة المستمرة—وذلك من خلال نهج شامل ومتكامل.



من خلال دمج البحث والتعليم والتكنولوجيا، نضمن تحقيق أعلى معايير الرعاية، مرتكزة على أحدث التطورات الطبية وأفضل الممارسات.

نفخر بتحقيق العديد من الإنجازات الرائدة، حيث تبرز محطاتنا التاريخية وإنجازاتنا الكبرى التزامنا الراسخ بالتميز

الريادة

- أول مستشفى خاص يقدم خدمات التلقيح الصناعي (IVF) في المملكة عام 1984
- أول مستشفى خاص في المنطقة الغربية بالمملكة يجري عملية زراعة قلب عام 1990
- أول مستشفى خاص يقدم خدمات التصوير الطبي بتقنية التصوير المقطعي بالإصدار البوزيتروني (PET-CT) والتصوير المقطعي المحوسب بالفوتونات المفردة (SPECT-CT) في المنطقة الغربية بالمملكة
- أول مستشفى خاص يجري زراعة كلي في المملكة عام 1985
- أول مستشفى خاص يحصل على اعتماد اللجنة الدولية المشتركة (JCI) في المملكة عام 2006
- أول من اكتشف فيروس متلازمة الشرق الأوسط التنفسية (MERS) في عالم عام 2012
- أول مستشفى خاص يقدم برامج الإقامة الطبية في المملكة عام 2012
- أول مستشفى خاص يقدم جراحة الروبوت «دافنشي» في المملكة



قيمتنا المضافة توحيد قدراتنا للمضي قدماً

علامة تجارية بُنيت على مدى عقود من تقديم خدمات الرعاية الصحية عالية الجودة

تجسد مجموعة فقيه للرعاية الصحية التزاماً راسخاً بنموذج الرعاية الأكاديمية، مستفيدةً من أحدث التقنيات، والخدمات الصحية المتكاملة، والرعاية التخصصية المتقدمة. ومن خلال التركيز على المريض، وفريقنا الطبي الماهر متعدد التخصصات، والمعايير الصارمة للجودة والسلامة، والتفاعل النشط مع المجتمع، والخدمات الشخصية، نواصل رفع معايير التميز في قطاع الرعاية الصحية. وتُمكننا قدرتنا على استشراف التغيرات والتكيف مع مشهد الرعاية الصحية المتطور باستمرار من أن نكون في مصاف مقدمي الرعاية الصحية الأكثر تميزاً وتقدماً من الناحية التكنولوجية في المملكة.

تعزيز الرعاية الصحية القائمة على القيمة والشراكات الحكومية

قبل أن تبنى المملكة توجهها الوطني نحو الرعاية الصحية القائمة على القيمة (VBHC)، كانت مجموعة فقيه للرعاية الصحية قد بدأت بالفعل في ترسيخ هذه المبادئ ضمن عملياتها، مما يضمن أن تظل نتائج المرضى والكفاءة الاقتصادية والتحسين المستمر في صدارة أولوياتنا. وهذا التوافق مع الإصلاحات الوطنية ومبادرات الخصخصة يمنحنا مكانة متميزة في نظر الجهات الحكومية، ويؤكد قدرتنا الفائقة على تشغيل المرافق الصحية وإدارتها بكفاءة ومهنية. ومن خلال تطبيق نموذج الرعاية الصحية القائمة على القيمة في ممارساتنا اليومية، نسهم في تقليل حالات الدخول غير الضرورية إلى المستشفيات، وتعزيز رضا المرضى، وترسيخ مكانتنا كشريك موثوق في رسم مستقبل قطاع الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية.

الريادة الأكاديمية والابتكار

يُشكل التزامنا بالريادة الأكاديمية أساس نجاحنا، حيث يسهم في تأهيل نخبة من الكفاءات الطبية وتسريع الابتكار في تقديم الرعاية الصحية. ويبرز هذا الالتزام من خلال تصنيفنا الرائد في مؤشر تعقيد الحالات الطبية المتقدمة وخدماتنا التشخيصية عالية الدقة. وفي الوقت ذاته، يوفر نموذجنا الرائد في الرعاية المنزلية علاجات

بناء منظومة صحية أكثر تكاملاً بكفاءات متنوعة

نعمل على تطوير منظومة رعاية صحية شاملة تجمع بين التميز السريري والتعليم الطبي والاستجابة الطارئة والرعاية المنزلية، مما يضمن تقديم خدمات منسقة وعالية الجودة عبر شبكتنا بأكملها. وبفضل شبكة المستشفيات والمراكز الطبية وخدمات الرعاية المنزلية وخدمات الطوارئ الطبية (EMS)، المدعومة بمنصتنا الرقمية «تقنيات فقيه»، نقدم نموذج رعاية متكاملًا وشاملاً يعمل على تعزيز سهولة الوصول والارتقاء

بمستوى الكفاءة وتحسين نتائج المرضى. كما يعزز التزامنا بالريادة الأكاديمية قدرتنا على تأهيل كوادر طبية عالية الكفاءة، وهو ما ينعكس في تصنيفنا الرائد بمؤشر تعقيد الحالات الطبية المتقدمة. ومن خلال التركيز على الصحة الوقائية، واستمرارية الرعاية، وكافة الجوانب المرتبطة بها، لا نقتصر على توفير خدمات علاج الأمراض فحسب، بل نساهم في تشكيل مجتمعات أكثر صحة بطريقة شاملة ومستدامة.

منصتنا المتكاملة



المستشفى الخاص **رقم 1** (جدة) في المملكة العربية السعودية



عالية الجودة مباشرةً إلى منازل المرضى، مما يعمل على تحسين مستوى الراحة وتخفيض التكاليف. ومن خلال تبني نهج شامل للرعاية الصحية القائمة على القيمة، نضمن تحسين نتائج المرضى وتقليل الضغط على مرافق الرعاية المتقدمة، وهو ما يساهم في تطوير قطاع الرعاية الصحية بالمملكة.

خلق قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة

في مجموعة فقيه للرعاية الصحية، نواصل التركيز على تقديم قيمة مستدامة للمرضى والمهنيين في مجال الرعاية الصحية والمجتمعات على حدٍ سواء. ومن خلال الجمع بين الصرامة الأكاديمية، والكفاءة التشغيلية، والاستثمار المستمر في التحول الرقمي، نعمل بشكل متواصل على تحسين التكلفة والجودة والارتقاء بتجربة الرعاية الشاملة. ويتيح لنا نهجنا المتكامل تلبية الاحتياجات المتغيرة للمرضى، وتعزيز شراكات قوية مع الجهات الحكومية، وترسيخ مكانتنا كقوة رائدة في تحول قطاع الرعاية الصحية في المملكة. ويشكل التزامنا الراسخ بالرعاية الصحية القائمة على القيمة حجر الأساس لكل جانب من جوانب رحلتنا التنموية، مما يجعل مجموعة فقيه الخيار الأمثل لتقديم رعاية صحية مستدامة وذات تأثير عالٍ.

نحن
فقيه.

مجموعة فقيه للرعاية الصحية
Fakeeh Care Group

نحن نعلم

فقيه.
كلية فقيه للعلوم الطبية
Fakeeh College for Medical Sciences
فقيه.
أكاديمية فقيه الطبية
Fakeeh Care Academy

نحن نهتم

خدمات الإسعاف



الرعاية الأولية والثانوية

فقيه.
مركز د. سليمان فقيه الطبي
Dr. Soliman Fakeeh Medical Center
اليساتين Basateen
فقيه.
مركز د. سليمان فقيه الطبي
Dr. Soliman Fakeeh Medical Center
التفذية Executive
فقيه.
مركز د. سليمان فقيه الطبي
Dr. Soliman Fakeeh Medical Center
النزهة Nuzha
NEOM
ADVANCED HEALTH CENTER
مديكال | فقيه.
Medical

الرعاية الثلاثية

فقيه.
مستشفى د. سليمان فقيه
Dr. Soliman Fakeeh Hospital
جدة Jeddah
فقيه.
مستشفى د. سليمان فقيه
Dr. Soliman Fakeeh Hospital
الرياض Riyadh
فقيه.
مستشفى د. سليمان فقيه
Dr. Soliman Fakeeh Hospital
المدينة Madinah

NEOM
HOSPITAL

الرعاية الصحية المنزلية

فقيه.
فقيه للرعاية الصحية المنزلية
Fakeeh Home Healthcare
جدة Jeddah
فقيه.
فقيه للرعاية الصحية المنزلية
Fakeeh Home Healthcare
الرياض Riyadh
فقيه.
فقيه للرعاية الصحية المنزلية
Fakeeh Home Healthcare
المدينة Madinah

نحن نورد

فقيه.
فقيه الطبية التكميلية
Fakeeh Complementary
فقيه.
بصريات فقيه
Fakeeh Vision
فقيه.
صيدلية فقيه
Fakeeh Pharmacy

نحن نقدم
التكنولوجيا الصحية

فقيه.
تقنيات فقيه
Fakeeh Tech
**خدمات الدعم
لدينا**
AHC
شركة انشاءات افق المتقدمة للمقاولات
Advanced Horizons Contracting Company
فقيه.
مركز خديجة عطار
Khadija Attar Center
Alfarabi
التقنيات Alfarabi Technologies



كلمة رئيس مجلس الإدارة

«الريادة في التميز، والتأثير المستدام»



المساهمون الكرام،

يسرفني أن أقدم لكم التقرير السنوي لمجموعة فقيه للرعاية الصحية لعام 2024، وهو عام اتسم بالنمو والتحول. لقد كان نجاحنا ثمرة للدعم الثابت الذي قدمه موظفونا وشركاؤنا ومستثمرونا والجهات الحكومية ذات العلاقة؛ إذ شكّل تفانيهم وثقتهم الركيزة الأساسية نحو دفع مهمتنا قدماً وتمكيننا من تقديم خدمات رعاية صحية استثنائية في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية. وبالنيابة عن فريق القيادة، أعبر عن أسمي آيات التقدير لكل منكم على مساهماته القيمة.

التقدم بعد الطرح العام الأولي

حققنا إنجازاً بارزاً في شهر يونيو من عام 2024 بإتمام الطرح العام الأولي لمجموعة فقيه للرعاية الصحية في سوق تداول، حيث جمعنا 2.9 مليار ريال سعودي (764 مليون دولار أمريكي)، وسط إقبال استثنائي بتغطية بلغت حوالي 119 ضعفاً لإجمالي الأسهم المطروحة، مما يعكس الثقة القوية في أسس أعمالنا ورؤيتنا الاستراتيجية ومستقبلنا الواعد. ويمثل هذا الإنجاز محطة استراتيجية تعزز متانة نموذج أعمالنا ووضوح استراتيجيات نمونا، إلى جانب التزامنا الراسخ بالتميز التشغيلي والمالي. ومع دخولنا هذه المرحلة الجديدة كشركة مدرجة، نواصل التزامنا بالشفافية المالية والاستراتيجية، وترسيخ مبادئ الحوكمة المؤسسية، والارتفاع بمعايير الإفصاح.

بعد الطرح العام الأولي، تمكّننا من تحسين هيكل رأس المال من خلال سداد ما يقارب مليار ريال سعودي من الالتزامات المالية، مما أدى إلى زيادة كبيرة في مركزنا النقدي ليصل إلى 789 مليون ريال سعودي. وقد عززت هذه الخطوات من وضعنا المالي، مانحةً إيانا المرونة ورأس المال اللازمين لتنفيذ استراتيجيتنا للنمو على المدى المتوسط، بما في ذلك هدفنا لمضاعفة قدرتنا التشغيلية وخدماتنا السريرية بحلول السنة المالية 2028.

مراجعة الأداء خلال العام

مع استعراضنا لعام من التقدم الاستثنائي، يسرني أن أؤكد أن مجموعة فقيه للرعاية حققت أهدافها الاستراتيجية والمالية لعام 2024، حيث بلغت إيراداتنا 2.8 مليار ريال سعودي، مسجلةً نمواً ملحوظاً بنسبة 20% مقارنة بالعام السابق. ويعكس هذا الإنجاز متانة نموذجنا المتكامل للرعاية الصحية، والتزام فرقنا المتميزة، والثقة التي وضعها فينا المرضى والشركاء في جميع أنحاء المملكة.

يستند نجاحنا إلى التميز السريري والابتكار وسهولة الوصول إلى الرعاية، مدعوماً بمنظومتنا الصحية المتكاملة التي تشمل الخدمات الصحية، والتعليم الطبي، والتكنولوجيا. ومن خلال تمكين الأطباء من دمج الممارسة السريرية مع البحث الأكاديمي والتطوير، نحرص على تعزيز ثقافة التحسين المستمر التي تستقطب أفضل المواهب وترتقي بجودة الرعاية بشكل مستدام. كما يؤكد تجديد الاعتمادات والتقدير التي حصلنا عليها من هيئات إقليمية وعالمية مرموقة التزامنا الراسخ بالتميز.

تماشياً مع خارطة الطريق الاستراتيجية التي وضعناها بعد الطرح العام الأولي، نواصل توسيع نطاق خدماتنا في جميع أنحاء المملكة، مما يعزز الوصول إلى رعاية صحية عالمية المستوى. ويواصل مستشفى الرياض تقدمه السريع نحو التشغيل الكامل، بينما يسير مستشفى الدكتور سليمان فقيه - المدينة المنورة وفق الجدول الزمني المحدد لافتتاحه في مارس 2025، مما يمثل إنجازاً مهماً آخر في تعزيز ربادتنا في قطاع الرعاية الصحية بالمملكة. ومن خلال عمليات استحواذ مدروسة على العقارات وإقامة شراكات استراتيجية في الرياض والمدينة المنورة ومكة المكرمة، نعمل على توسيع قدرتنا التشغيلية وتطبيق نموذج «المركز والفروع» الناجح لضمان تقديم رعاية صحية شاملة تتمحور حول المريض في كل مكان تحتاج إليه. إضافةً إلى ذلك، يواصل قطاع التشغيل والإدارة (O&M) لدينا تحقيق نمو قوي، مدفوعاً بتركيزنا الاستراتيجي على خدمات الرعاية عالية القيمة والمعقدة، مع الحفاظ على أعلى معايير الجودة التي تمثل علامة فقيه التجارية. كما أن الإدارة المالية الحصيفة عامل رئيسي في تعزيز زخم هذا النمو، حيث تعزز الميزانية العمومية القوية وانخفاض الديون والرصيد النقدي الصافي القوي قدرتنا على تمويل النمو الطبيعي والمبادرات الاستراتيجية.

ومع دخول منشأتنا الجديدة مرحلة التشغيل في عام 2025 وتحقيق المزيد من الكفاءة التشغيلية، نتوقع تحسناً مستداماً في هوامشنا المالية، مدعوماً بالبيئة الاقتصادية الإيجابية في المملكة. ويعكس هذا النهج التزامنا الراسخ بالنهوض بقطاع الرعاية الصحية في جميع المجتمعات، بما يتماشى مع رؤية السعودية 2030..

تعزيز قدراتنا الرقمية

في ظل التطورات المتسارعة التي يشهدها قطاع الرعاية الصحية، أصبحت عملية دمج التكنولوجيا عنصراً أساسياً في تقديم رعاية صحية فعالة تتمحور حول المريض. وخلال عام 2024، واصلت المجموعة تنفيذ استراتيجيتها للتحول الرقمي، والتي تهدف إلى تحسين تجربة المرضى، وتعزيز كفاءة العمليات، والارتقاء بالنتائج السريرية. وقد أحرزنا تقدماً ملحوظاً في هذا المجال، مما أسس قاعدة قوية لتحقيق رؤيتنا الرقمية من خلال الاستثمار المستمر في الحلول التكنولوجية المتقدمة. كما أن الاعتماد على التحليلات المستندة إلى البيانات لاتخاذ قرارات مستنيرة يعزز من مكانة المجموعة في طليعة التحول الرقمي لقطاع الرعاية الصحية.

التطلعات المستقبلية

نحافظ على نظرة متفائلة تجاه آفاق نمونا على المدى المتوسط والطويل، مدعومين بالاتجاهات الاقتصادية الكلية الإيجابية للسوق. وفي هذا الإطار، تواصل المجموعة تركيزها على ديناميكيات المبادرات الاستراتيجية، بما في ذلك توسيع الأصول عالية النمو، وتأمين عقود جديدة للتشغيل والإدارة (O&M)، وتوسيع خدمات الرعاية الصحية المنزلية لتشمل مدناً إضافية. كما أن تحولنا الاستراتيجي نحو تقديم رعاية متخصصة معقدة يواصل تعزيز العوائد وتحفيز نمو الإيرادات بشكل مستدام. وتدعم الظروف السوقية الإيجابية في المملكة، بما في ذلك النمو السكاني السريع، والطلب المتزايد على الخدمات الصحية المتقدمة، والإصلاحات القطاعية الطموحة المتماشية مع رؤية السعودية 2030، تفاؤلاً بمستقبل القطاع. ونحن ملتزمون بأن نكون طرفاً رئيسياً في رسم مستقبل قطاع الرعاية الصحية بالمملكة، وذلك من خلال تعزيز إمكانية الوصول ورفع الكفاءة وترسيخ التميز في رعاية المرضى.

التزاماتنا تجاه البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG)

في مجموعة فقيه للرعاية الصحية، تشكل مبادئ البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG) أساساً جوهرياً في عملياتنا الاستراتيجية. فنحن ملتزمون بتحقيق الاستدامة والحوكمة الأخلاقية وتمكين المجتمع. ومن خلال مبادراتنا التي تركز على كفاءة استخدام الطاقة والإدارة المسؤولة للموارد وتطوير الموظفين ودعم المجتمع، نساهم بفاعلية في بناء منظومة رعاية صحية تتميز بالاستدامة والمرونة.

الجوائز والتكريمات

يعكس التزامنا بالتميز السريري ورعاية المرضى مكانتنا الريادية، حيث حاز مستشفى فقيه بجدة على تصنيف «أفضل مستشفى خاص بالمملكة حسب تصنيف نيوزويك - للعام الثالث على التوالي». ويعد هذا التكريم المرموق شهادة على الجهود الاستثنائية التي تبذلها فرقنا الطبية والإدارية، وعلى التزامهم الراسخ بالارتقاء بمعايير التميز في مجال الرعاية الصحية.

ختاماً

بينما نتطلع إلى المستقبل، نؤكد التزامنا بتطوير قطاع الرعاية الصحية من خلال التميز السريري والابتكار والتركيز على المريض. ونتوجه بخالص الشكر لموظفينا المتميزين وشركائنا في قطاع الرعاية الصحية ومستثمرينا والجهات الحكومية على دعمهم وثقتهم الراسخة. فمعاً، سنواصل الارتقاء بالرعاية الصحية وتحسين حياة الأفراد وبناء مستقبل أكثر إشراقاً وصحةً للمملكة العربية السعودية وخارجها.

بخالص الامتنان والتقدير،

أستاذ/ عمار سليمان فقيه

رئيس مجلس الإدارة، مجموعة فقيه للرعاية الصحية

رسالة الرئيس

«إحداث ثورة في عالم الرعاية الصحية»



السادة الزملاء والشركاء،

يسرني أن أشارككم إنجازات وتطورات مجموعة فقيه للرعاية الصحية خلال عام 2024 حيث نواصل التزامنا الراسخ بالتميز والابتكار والرعاية التي تتمحور حول المريض.

أبرز المؤشرات الاستراتيجية والمالية

حققت مجموعة فقيه للرعاية الصحية أداءً ماليًا متميزًا خلال عام 2024، حيث بلغت الإيرادات 2.8 مليار ريال سعودي، مسجلة نموًا بنسبة 20% مقارنةً بالعام السابق. وقد جاء هذا الأداء القوي مدفوعًا بالتوسع الاستراتيجي والنمو القوي في أعداد المرضى والتركيز على الخدمات الطبية المعقدة عالية القيمة. كما أسفر الانضباط المالي عن زيادة كبيرة في صافي الأرباح، والتي بلغت 287.6 مليون ريال سعودي، محققة نموًا بنسبة 19% على أساس سنوي. علاوة على ذلك، ساعدتنا الإدارة الحكيمة لرأس المال على تقليل صافي الدين بشكل كبير، حيث اختتمنا العام بصافي دين بلغ 2.7 مليون ريال سعودي، مع تعزيز احتياطي السيولة لدينا لتمويل التوسعات المستقبلية.

الإنجازات التشغيلية والتوسع

كان عام 2024 محطة بارزة في مسيرتنا التشغيلية، حيث تمكنا من توسيع نطاق خدماتنا الصحية بشكل كبير، حيث شهد مستشفى الرياض زيادة ملحوظة في طاقته التشغيلية، إذ تضاعفت زيارات المرضى ثلاث مرات لتصل إلى حوالي 173,000 زيارة خلال العام. وفي الوقت ذاته، حققنا تقدمًا كبيرًا في مشروع مستشفى الدكتور سليمان فقيه - المدينة المنورة، والذي لا يزال على المسار الصحيح

لافتتاحه في مارس 2025، مما يعزز مكانتنا الريادية في قطاع الرعاية الصحية السعودي. ويواصل نموذج الرعاية الصحية «المركز والفروع» الذي أثبت نجاحه تعزيز وصول المرضى إلى رعاية طبية عالمية المستوى، مدعومًا بعمليات استحواذ استراتيجية على العقار وشراكات رئيسية في مدن كبرى مثل الرياض والمدينة المنورة ومكة المكرمة. كما يحقق قطاع التشغيل والإدارة (O&M) أداءً قويًا، مدفوعًا بتركيزنا الاستراتيجي على خدمات الرعاية الصحية المتقدمة وعالية القيمة، وذلك من خلال العمل المستمر على خدمة المزيد من المرضى وتقديم علاجات طبية متخصصة ومتطورة، مع الحفاظ على المعايير الاستثنائية التي تميز علامة فقيه التجارية.

تعزيز رعاية المرضى والاستثمار في التعليم الطبي والابتكار

تستند ركائز نجاحنا إلى الرعاية الاستثنائية التي نقدمها لمرضانا. ففي عام 2024، قدمت شبكتنا خدماتها لأكثر من 1.74 مليون مريض، مسجلة زيادة ملحوظة بنسبة 12.5% مقارنةً بالعام السابق، مع تحقيق معدل إشغال عام بلغ 82%. وبالتزامن مع ذلك، نجحنا في توسيع خدمات الرعاية الصحية المنزلية بشكل كبير، حيث تضاعفت زيارات المرضى لتصل إلى 106,200 زيارة، مع توسيع نطاق تغطيتنا الجغرافية ليشمل ست مدن في جميع أنحاء المملكة. وتعكس هذه الإنجازات التزامنا المستمر بتحسين إمكانية وصول المرضى إلى الخدمات الطبية، وتعزيز جودة الرعاية، وتحقيق نتائج صحية أفضل.

واصلت كلية فقيه نموها، حيث بلغ عدد المسجلين فيها 1,679 طالبًا، وبدأت العمل على إنشاء مركز محاكاة ومهارات سريرية متطور الهدف منه أن يحدث نقلة نوعية كبيرة في قدرتنا على تدريب الكوادر الطبية، مما يدعم رؤيتنا طويلة المدى في تطوير المواهب المحلية وترسيخ التميز السريري. كما تواصل استثماراتنا في التكنولوجيا والابتكار دفع مبادرات التحول لدينا، حيث تعتمد المجموعة مجموعة من الحلول الرقمية المتقدمة التي تشمل التشخيص المدعوم بالذكاء الاصطناعي، والصيدليات الروبوتية، وأنظمة إدارة الرعاية المعتمدة على إنترنت الأشياء. وقد أسهمت هذه الابتكارات بشكل كبير في تحسين النتائج السريرية، وتقليل الأخطاء التشغيلية، وتعزيز تجربة المرضى في جميع منشأتنا، وهو ما يعزز مكانتنا بصفتنا أبرز منظومة رعاية صحية أكاديمية وتقنية داخل المملكة العربية السعودية.

الرؤية المستقبلية والالتزام

بينما نتطلع إلى المستقبل، تظل طموحاتنا قوية ومتوافقة مع رؤية السعودية 2030، حيث نخطط لتوسيع نطاق خدمات الرعاية المتخصصة والمعقدة، وتسريع التحول الرقمي، وتعزيز الكفاءة التشغيلية. ويمثل الافتتاح المرتقب لمستشفى الدكتور سليمان فقيه - المدينة المنورة في مارس 2025 خطوة مهمة نحو التزامنا بتقديم رعاية صحية شاملة وسهلة الوصول، ودعم جهود التحول الصحي الوطني. كما تظل التزاماتنا تجاه البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG) جزءًا أساسيًا من استراتيجيتنا طويلة المدى، حيث واصلنا خلال العام تعزيز الاستدامة من خلال تحسين كفاءة استهلاك الطاقة، واعتماد التدابير اللازمة للحفاظ على المياه، وتطبيق ممارسات مسؤولية لإدارة النفايات. ونلتزم أيضًا بتمكين كوادرنا ودعم المبادرات الصحية المجتمعية، مما يعزز دورنا كمزود رعاية صحية مسؤول اجتماعيًا ويكرس جهوده نحو بناء مستقبل أكثر استدامة.

نواصل حصد التقدير والإشادة على المستويين الإقليمي والعالمي بفضل التزامنا بالتميز وتقديم رعاية استثنائية للمرضى. ويؤكد تصنيف مستشفى فقيه كأفضل مستشفى خاص بالمملكة لثلاثة أعوام على التوالي حسب تصنيف مجلة نيوزويك على تفاني وخبرة فرقنا الطبية. وتعكس هذه الجوائز مكانتنا الريادية في قطاع الرعاية الصحية، ودليلاً على استمرارنا في تحقيق التميز والريادة. بينما نمضي قدمًا، تظل رؤيتنا واضحة وملهمة—العمل المتواصل على تطوير قطاع الرعاية الصحية من خلال الابتكار والتميز السريري والالتزام الراسخ برعاية المرضى. وأحب أن أشير بأن الركائز الأساسية لنجاحنا تتمثل في موظفينا المخلصين، وشركائنا في قطاع الرعاية الصحية، ومستثمرينا الداعمين، وشركائنا في القطاع الحكومي، حيث سنواصل العمل معًا للارتقاء بمستوى الرعاية الصحية وتحسين حياة الأفراد والمساهمة بشكل فعال في بناء مجتمع أكثر صحة وازدهارًا داخل المملكة العربية السعودية..

شكرًا لكم على ثقتكم ودعمكم المستمر في هذه المسيرة الاستثنائية.

مع أطيب التحيات،

الدكتور مازن سليمان فقيه

الرئيس، مجموعة فقيه للرعاية الصحية

القسم 2: تاريخنا



التميز: «معايير تتجاوز التوقعات»

لا نهدف لتقديم خدمات رعاية صحية عالية الجودة فقط - بل نهدف أن نكون الأفضل، بالارتقاء دائما بكل ممارساتنا في قطاع الرعاية الصحية.



تاريخنا

47 عامًا من مسيرتنا الحافلة بالإنجازات

على مدار 47 عامًا، واصلنا سعينا الدؤوب لتحقيق التميز السريري ورضا المرضى، مقدمين رعاية صحية عالية الجودة قائمة على القيمة، تتماشى مع أرقى المعايير العالمية.



الانتشار الجغرافي

خلال العام، وسّعنا نطاق انتشارنا الجغرافي بما يتماشى مع مهمتنا الإستراتيجية في التوسع المدروس، مع التركيز بشكل أكبر على تقديم رعاية طبية متعددة التخصصات في المناطق التي تحتاج إلى الخدمات الصحية.

توسيع نطاق خدماتنا في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية

على مدى السنوات القليلة الماضية، تطورنا من مستشفى واحد إلى واحدة من أكبر شبكات الرعاية الصحية الخاصة في المملكة. ومن خلال الاستفادة من خبراتنا والتزامنا بالابتكار، نواصل توسيع خدماتنا متعددة التخصصات عبر مختلف المناطق، لضمان تقديم رعاية صحية عالية الجودة، مقبولة التكلفة، ومتمحورة حول المريض، لخدمة شريحة أوسع من المجتمع.

توسع مستمر في نطاق خدماتنا

يتيح لنا نموذج الأعمال الفعّال والقابل للتطوير «المركز والفروع» توسيع انتشارنا الجغرافي في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية.



التوسع نحو مستقبل واعد

يشهد قطاع الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية طلباً متزايداً يتجاوز القدرة الاستيعابية الحالية. وفي مجموعة فقيه للرعاية الصحية، نؤمن بقدرتنا على تلبية هذا الطلب المتنامي من خلال نموذجنا القائم على رعاية صحية رحيمة تتمحور حول المريض. يركز نهجنا على تقديم رعاية شخصية لكل مريض، مع إعلاء قيم التعاطف والفهم، وضمان أعلى معايير الجودة في الخدمات الصحية المقدمة.

وفي إطار إستراتيجيتنا التوسعية، نعمل على مضاعفة قدرتنا الاستيعابية من الأسرّة وتوسيع نطاق خدماتنا في جميع أنحاء المملكة لتلبية الطلب المتزايد على الرعاية الصحية المتطورة والمتكاملة. ومع الارتفاع المستمر في عدد السكان في المملكة وازدياد الاحتياجات للرعاية الصحية، نعمل على تطوير شبكتنا الطبية بما يضمن تحسين سهولة الوصول إلى الخدمات الصحية، وتسهيل وصول المرضى، ورفع الكفاءة السريرية، مع التركيز على تحقيق نتائج طبية متميزة ومستدامة على مستوى السوق.

(1) تتضمن المستشفيات وسعتها السريرية مستشفى الدكتور سليمان فقيه في جدة (٤٠٠ سرير) ومستشفى الدكتور سليمان فقيه في الرياض (١٨٥ سرير) ومستشفى نيوم (٥٠ سرير) ومستشفى الدكتور سليمان فقيه في المدينة (٢٠٠ سرير) والذي من المتوقع تدشينه في مارس ٢٠٢٥
(2) عقد تشغيل وإدارة مستشفى نيوم

374 عيادة خارجية	5 مراكز رعاية صحية	835 سريراً	4 مستشفيات
---------------------	-----------------------	---------------	---------------

الأصول الحالية

المستشفيات 1. مستشفى الدكتور سليمان فقيه - جدة 2. مستشفى الدكتور سليمان فقيه - الرياض 3. مستشفى نيوم² 4. مستشفى الدكتور سليمان فقيه - المدينة المنورة	مراكز الرعاية الصحية 5. مديكال فقيه 6. مركز الدكتور سليمان الفقيه - البساتين 7. مركز الدكتور سليمان الفقيه - النزهة 8. مركز الدكتور سليمان الفقيه - التنفيذي بجده 9. المركز الطبي المتقدم - نيوم²	الخدمات التعليمية وخدمات الرعاية الصحية الأخرى 10. كلية فقيه للعلوم الطبية 11. خدمات فقيه للرعاية المنزلية 12. خدمات الطوارئ الطبية 13. تقنيات فقيه 14. خدمات فقيه للبصرات وغيرها
--	---	--

يركز هذا النمو الإستراتيجي على تحقيق نتائج صحية عالية الجودة، وضمان الاستدامة طويلة الأمد، والتوافق مع الأولويات الوطنية للرعاية الصحية. ومن خلال معالجة كل من حجم الطلب على الخدمات الصحية واحتياجات المرضى الفردية، نسعى إلى بناء منظومة رعاية صحية تتميز بالكفاءة وسهولة الوصول، مع ترسيخ قيم التعاطف والإنسانية في جوهر خدماتنا.

المشاريع القادمة

المستشفيات	مراكز الرعاية الصحية	التعليم
1 توسعة برج الجراحة - مستشفى الدكتور سليمان فقيه، جدة	5 مركز الدكتور سليمان فقيه للرعاية الصحية - العوالي، مكة المكرمة	9 توسعة كلية فقيه للعلوم الطبية (بما في ذلك كلية تكنولوجيا الأعمال والابتكار)
2 مستشفى مسار - مكة المكرمة	6 مركز الدكتور سليمان فقيه للرعاية الصحية - شمال أبهر، جدة	
3 مستشفى الدكتور سليمان فقيه - جنوب أبهر، جدة	7 مركز الدكتور سليمان فقيه للرعاية الصحية - الحمراء، الرياض	
4 مركز هيل للعلوم العصبية وإعادة التأهيل - الزهراء، جدة	8 مركز الدكتور سليمان فقيه للرعاية الصحية - الزهراء، جدة	

(1) الأعمال والتقنية والابتكار

(2) مستشفى هيل للعلوم العصبية وإعادة التأهيل والعناية بعد الإصابات الحادة هو أحد المستشفيات المتقدمة في جدة بسعة سريرية تبلغ ٢٠٠ سريرًا وحل محل مستشفى الحمراء للعناية بعد الإصابات الحادة المقرر سابقًا

إستراتيجية التوسع للمجموعة ستضاعف سعة الأسرة مع استمرار التوسع في جميع أنحاء المملكة

زيادة سعة استيعاب الطلاب بـ 3,000 مقعد	أكثر من 300+ عيادة خارجية جديدة
إضافة 840 سريرًا جديدًا في المستشفيات	4 مستشفيات قيد الإنشاء
	4 مراكز رعاية إسعافية قيد الإنشاء

نظرة عامة على الأصول الحالية في خدمات الرعاية الصحية

التميز في الرعاية الصحية تحت سقف واحد

منصة رعاية صحية متكاملة

تأسست في: 1978

شبكة طبية بنموذج المركز والفروع

تقديم رعاية متخصصة بكفاءة عالية من خلال شبكة قابلة للتوسع

تعليم طبي تكاملي

دعم التميز في الرعاية الصحية من خلال تنمية المواهب

فريقنا

الالتزام بتطوير القوى العاملة بما يتماشى مع رؤية 2030

الأداء المالي

نمو مستدام مدفوع بالاستثمارات الإستراتيجية

إجمالي المنشآت:

4 مستشفيات*

5 مراكز رعاية متنقلة*

1 كلية طبية

التغطية الجغرافية

المملكة العربية السعودية

(*) بما في ذلك مستشفى نيوم كجزء من عقد التشغيل والإدارة (O&M)

الطاقة الاستيعابية للأسرة

835*

متوسط معدل الإشغال في عام 2024

82%

حالات التنويم

46,795

زيارات العيادات الخارجية

1,696,280

نمو سنوي في عدد الحالات التي تم خدمتها

12.5 %

الإجراءات الجراحية

24,107

الولادات

5,653

(*) الحالات التي تم خدمتها تشمل إدخلات المرضى في المستشفى والزيارات الخارجية المدفوعة.

مقيماً وزمبلاً موزعين على 21 برنامجًا

150

متوسط عدد الطلاب المسجلين

1,679

إجمالي الخريجين حتى تاريخه

1500+

نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب

7.0

إجمالي القوى العاملة

6,818

المهنيون الصحيون

4,448

المواطنون السعوديون

1,911 (35%)

البرامج التدريبية المنفذة

100+

الإيرادات السنوية

2,791 مليون ريال سعودي (+20%)

الأرباح قبل الفائدة والضرائب

522 مليون ريال سعودي

والإهلاك واستهلاك الدين

الاستثمارات الرأسمالية (CAPEX)

في السنة المالية 2024

566 مليون ريال سعودي

(بما في ذلك الأصول غير الملموسة).

التقديرات والاعتمادات

احتفالاً بإنجازات مجموعة فقيه للرعاية الصحية الاستثنائية

تُعد مجموعة فقيه للرعاية من أبرز مقدمي الرعاية الصحية المتكاملة والقيادية، وذلك بفضل التزامنا بالحلول الصحية المبتكرة عالية الجودة والمضافة للقيمة. وقد حصلنا على العديد من الجوائز والاعتمادات تقديراً لتمييزنا طوال العام، وأبرزها:

مستشفى الدكتور سليمان فقيه بجدة

صنفت مستشفى الدكتور سليمان فقيه بجدة كأفضل مستشفى خاص بالمملكة لثلاثة أعوام على التوالي حسب تصنيف مجلة نيوزويك، مما يعزز مكانته كمقدم رائد للرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية.

مستشفى الدكتور سليمان فقيه بجدة فخور بحصوله على اعتماد ماغنيت في يناير 2024

تمريض مستشفى الدكتور سليمان فقيه بجدة يحصل على اعتماد PTAP المرموق في يناير 2024

حصلت مجموعة فقيه للرعاية على العديد من الجوائز في أوائل عام 2024 خلال الحفل السنوي لمجلس الضمان الصحي، مما يعزز مكانتها الريادية في الابتكار في الرعاية الصحية وتجربة المرضى. وتشمل هذه الجوائز ما يلي:

- مقدم الرعاية الصحية للعام للمستشفيات الكبيرة (مستشفى الدكتور سليمان فقيه بجدة)
- جائزة التميز الرقمي
- جائزة أفضل تجربة عميل
- مقدم الرعاية الصحية للعام لمقدمي الخدمات المتوسطة والصغيرة (الشركة السعودية للخدمات الطبية)

حقق مستشفى الدكتور سليمان فقيه بجدة شهادة الاعتماد ليدخل ضمن قائمة «المستشفى الصديق للطفل» بعد تنفيذ جميع المعايير التي وضعتها منظمة الصحة العالمية (WHO) و اليونيسيف. ويعكس هذا الإنجاز التزام المستشفى بتقديم رعاية متميزة للأم والطفل.

مستشفى الدكتور سليمان فقيه بجدة حصل على جائزتين في مؤتمر تجربة المرضى، الأولى تحت عنوان «التميز في التعاطف العملي» تقديرًا لالتزامه بتقديم الرعاية الرحيمة، والثانية عن «أفضل تكنولوجيا استبيان لرضا المرضى» لتعزيز رضا المرضى من خلال تكنولوجيا مبتكرة لتحسين تجربة المرضى وزيادة مستويات الرضا.

حققنا نموًا استثنائيًا في الإيرادات وصافي الدخل من خلال التوسع العضوي والاستحواذ الإستراتيجي. وقد جاء النمو القوي في الإيرادات خلال العام مدفوعًا بشكل أساسي بقطاع الرعاية الصحية، مع دعم إضافي من قطاعي التعليم والتكنولوجيا.



عوائد قوية تتماشى مع نمو الإيرادات وتحسين الربحية التشغيلية



ميزانية قوية مع مركز نقدي صافٍ مدعوم بعائدات الطرح الأولي للاكتتاب العام



ربحية قوية مدعومة بمزيج أعمال متوازن وهيكّل تكاليف محسّن



نمو قوي في الإيرادات تقوده قطاع الرعاية الصحية، مدعومًا بقطاعات التعليم والتكنولوجيا



زيادة في أعداد المرضى ومعدلات الإشغال في قطاع الرعاية الصحية



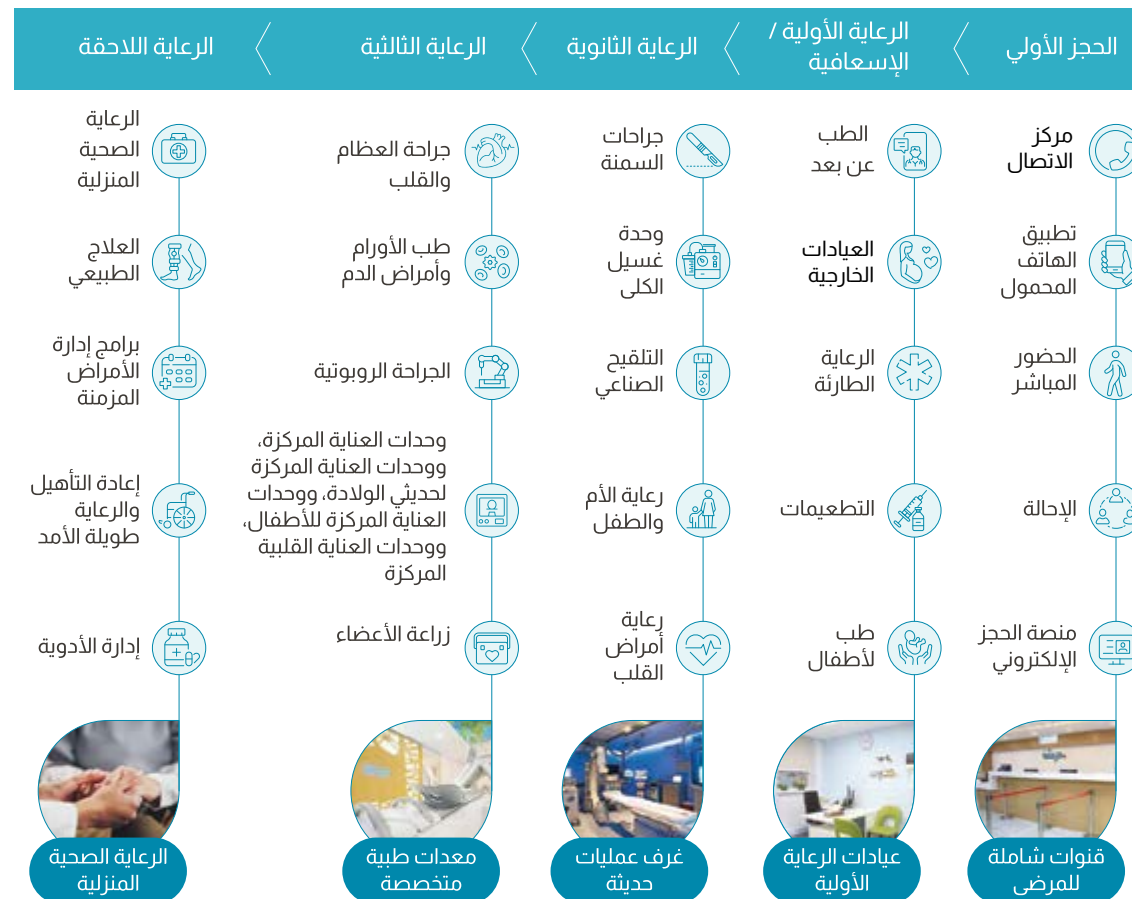
نموذج أعمالنا

دمج رعاية المرضى، والتكنولوجيا، والتعليم من أجل مستقبل مستدام

تأسست مجموعة فقيه للرعاية الصحية منذ أكثر من 47 عامًا، وأصبحت واحدة من أبرز مقدمي الرعاية الصحية الخاصة في المملكة العربية السعودية. تتميز المجموعة بتقديم حلول رعاية صحية شاملة تحت سقف واحد ضمن نموذج «المركز المتكامل»، مما يعزز من تجربة المرضى ويدعمهم في رحلتهم نحو العافية.

نُفذنا نقاط قوتنا المميزة في تحقيق قيمة مضافة شاملة لجميع أصحاب المصلحة، وذلك من خلال نموذج أعمال يعكس أسلوبنا التشغيلي والقيمة التي نقدمها والنجاحات التي تمهد طريقنا نحو مواجهة تحديات المستقبل. عبر تبني نموذج رعاية صحية متكامل، نعمل على ضمان تجربة متكاملة وسلسة للمرضى، تُتيح ربط الأفراد بالخدمات الطبية الملائمة في الوقت المناسب، مما يُساهم في تعزيز الكفاءة ورفع جودة الرعاية الصحية المقدمة.

تقديم خدمة شاملة وأعلى مستوى من الجودة عبر رحلة المريض



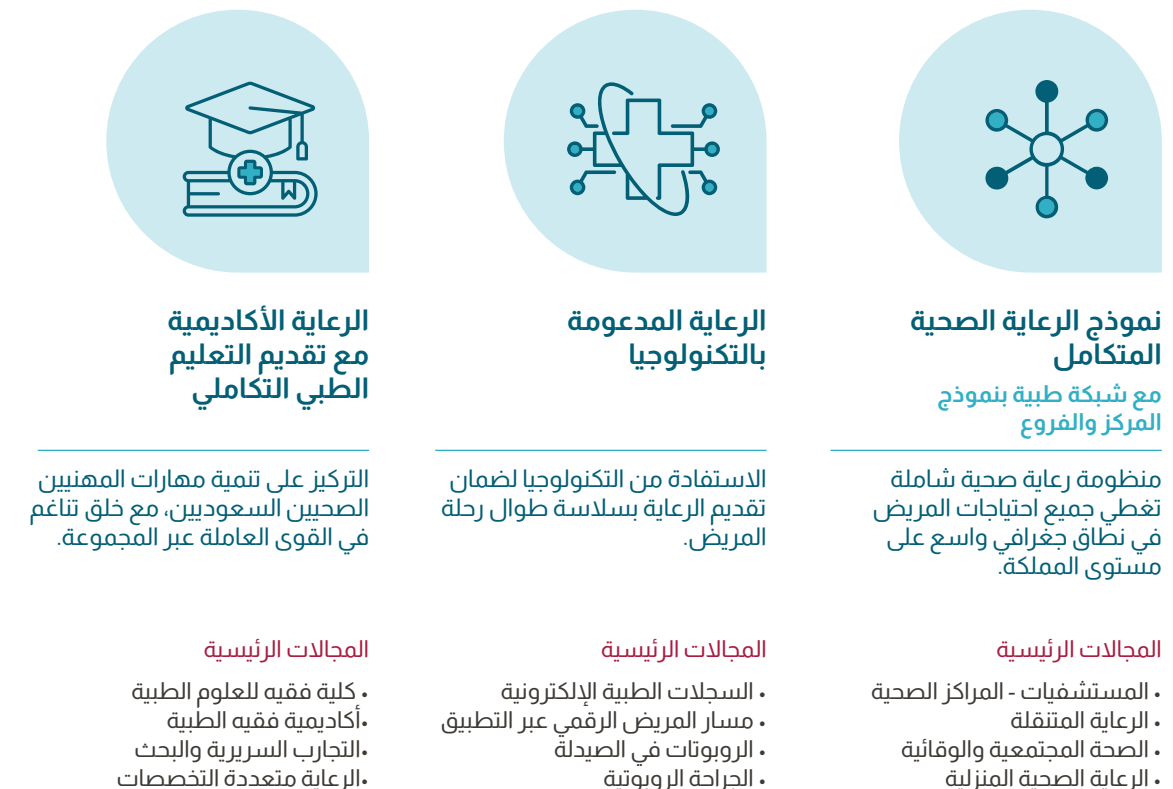
مستشفى الدكتور سليمان فقيه بالرياض

- تم اعتماد مستشفى الدكتور سليمان فقيه بالرياض في مجال التطوير المهني المستمر للمريض.
- حصل مستشفى الدكتور سليمان فقيه - الرياض على شهادة ISO 22000:2018 لإدارة سلامة الغذاء، مما يعكس التزامه بتطبيق أعلى المعايير العالمية في ضمان جودة وسلامة الأغذية المقدمة للمرضى والزوار.
- حقق مستشفى الدكتور سليمان فقيه بالرياض اعتماد اللجنة المشتركة في عام 2024 JCI، مما يمثل إنجازًا كبيرًا للمستشفى.
- حقق مستشفى الدكتور سليمان فقيه بالرياض الاعتماد المؤسسي من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية.
- اعتماد مستشفى الدكتور سليمان فقيه بالرياض مع تميز في التميز التمريضي من مركز اعتماد الممرضين الأمريكيين (ANCC).
- اعتماد برنامج تدريب الإقامة في تخصص التوليد والأمراض النسائية من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية.
- تصنيف HIMSS EMRAM المرحلة 6.
- حققت مستشفى الدكتور سليمان فقيه بالرياض اعتماد المركز السعودي لاعتماد المنشآت الصحية.

كيانات أخرى

- تم الاعتراف بكلية فقيه للعلوم الطبية (FCMS) من قبل المجلس الطبي العام في المملكة المتحدة (GMC).
- حقق فريق القيادة التنفيذية بمركز الدكتور سليمان فقيه الطبي إنجازًا استثنائيًا بحصوله على اعتماد المجلس المركزي السعودي لاعتماد المنشآت الصحية بتقييم مميز بلغ 98.59%.
- حققت ميدكال فقيه الاعتماد المرموق من اللجنة المشتركة الدولية، وهو تميز يُمنح للمنشآت الصحية التي تلتزم بالمعايير العالمية المعترف بها للجودة والسلامة.

نموذج ومنصة رعاية صحية متكاملة



محركات السوق الرئيسية



نموذج «المركز والفروع» عالي الكفاءة

يُعد نموذج المركز والفروع بمنزلة نهج في الرعاية الصحية يتمحور حول المريض، حيث يتم وضع مستشفى رئيسي من المستوى الثالث في المركز، مدعوماً بعيادات خارجية واسعة النطاق («الفروع») وتوفر هذه العيادات مجموعة واسعة من الخدمات الطبية، بما في ذلك الرعاية العاجلة على مدار الساعة، والتصوير الإشعاعي المتقدم، وطب الباطنة، وطب الأسرة، وطب الأطفال، وصحة المرأة.

يتيح لنا نموذج أعمالنا إدارة المراكز الطبية بالقرب من المناطق السكنية ومناطق العمل، مما يساعد في توزيع حركة المرضى بشكل فعال، وتعزيز شبكة الإحالة، وتوفير الطاقة الاستيعابية في مستشفياتنا المتخصصة من المستوى الثالث.



المزايا الرئيسية لنموذج أعمالنا

زيادة القدرة الاستيعابية
للعيادات الخارجية بمقدار
ضعفين (~2X).

التوزيع المتساوي
للعيادات بنسبة 1:1
بين المستشفيات (134)
والمراكز الطبية (136)

نقطة التعادل في الأرباح قبل
الفائدة والضرائب والإهلاك
واستهلاك الدين للمراكز هي
من 12 إلى 18 شهرًا مقارنة بـ 24
إلى 36 شهرًا للمستشفيات.

معدل تحويل المرضى الداخليين
والخارجيين المدمج الرائد في القطاع
بنسبة حوالي +5% للمستشفيات



التكامل بين القطاع الطبي والقطاع التعليمي

كلية فقيه للعلوم الطبية

3000
برنامجًا ودورة تدريبية

11
برنامج ماجستير
في تخصصات التمريض
والتعليم الطبي

4
برامج بكالوريوس
MBBS, PharmD, بكالوريوس تمريض،
وبكالوريوس علوم المختبرات الطبية

1
برنامج دكتوراه واحد

7.0x
نسبة الطلاب إلى المعلمين

>1,500
أكثر من 1,000 خريج

1,679
طالبًا متوسطًا

150
مقيمًا وزميلًا
في ٢١ برنامجًا

246
خريجًا تم توظيفهم من
قبل مجموعة فقيه للرعاية

الشراكات الرئيسية لكلية فقيه



استراتيجية تركيز على النمو

تتماشى إستراتيجياتنا الرئيسية مع هدفنا وقيمنا الجوهرية، مما يضمن تلبية الاحتياجات المتطورة لعملائنا وتحقيق نمو مستدام وعالي التأثير. ومن خلال الدمج بين التوسع والابتكار والتميز التشغيلي، نعزز ريادتنا في قطاع الرعاية الصحية بالمملكة العربية السعودية.

وفي نفس الوقت، نسرع وتيرة نموّنا في قطاع التشغيل والإدارة من خلال توسيع مشاركتنا في مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP). ويعكس هذا النهج التزامنا المتواصل بتلبية الاحتياجات الصحية المتطورة، كما يعزز دورنا كمشغل رئيسي في قطاع الرعاية الصحية بالمملكة العربية السعودية.

من خلال الاستفادة من نماذج الرعاية الصحية القابلة للتوسع، والتحول الرقمي، والاستثمارات الإستراتيجية، نعزز الوصول إلى الرعاية الصحية، ونحسن نتائج المرضى، ونحقق قيمة مستدامة. وبشكل مضاعفة القدرة الاستيعابية للأسرة وتوسيع نطاق حضورنا في جميع أنحاء المملكة محوّرًا أساسيًا في خطتنا للنمو، استجابةً للطلاب المتزايد على رعاية صحية متكاملة وعالية الجودة.

إستراتيجياتنا التجارية الرئيسية

الحفاظ على الريادة في السوق في جدة



نسعى لتعزيز مكانتنا كمقدم رعاية صحية رائد في جدة من خلال توسيع حصتنا السوقية وتوسيع مجموعة خدماتنا الصحية. من خلال تبني التقنيات المتقدمة عبر تخصصات متعددة، سنعمل على:

- **تعزيز الطاقة الاستيعابية للأسرة** في مجمع مستشفى جده بحي الحمراء من خلال بناء إضافة للمستشفى الرئيسي (البرج الجراحي)، مما يضيف 140 سريرًا.
- **إضافة توسعة مكونة من 300 سرير** من خلال مستشفى رائد جديد في جنوب أبحر إنشاء مراكز طبية جديدة، مما يعزز نموذج المركز والفروع في جدة.

2 التوسع إلى الرياض



نخطط لتوسيع خدماتنا في الرياض—إما بشكل عضوي، أو من خلال عمليات الاندماج، أو من خلال الاستحواذ على المنشآت الصحية الحالية. وبشكل محدد، نسعى إلى:

- **تم شراء أراضي** لمركزي رعاية صحية متنقلة قيد الإنشاء في حي الحمراء وحي الترجس.

3 التوسع إلى مكة المكرمة والمدينة المنورة

لتلبية الاحتياجات المتزايدة للرعاية الصحية في هاتين المدينتين - خصوصًا مع توافد الحجاج والمعتمرين- سنقوم بـ:

- **افتتاح مستشفى بسعة 200 سرير في مكة** المكرمة ضمن مشروع مسار مكة للتطوير، مدعومًا بمركز طبي حديث في منطقة العوالي.
- **تلبية الطلب المتزايد على** خدمات الرعاية الثانوية في مكة المكرمة، والذي من المتوقع أن ينمو مع زيادة أعداد الحجاج والمعتمرين.
- **تشغيل مستشفى بسعة 200 سرير في المدينة المنورة**، مع الاستمرار في تطبيق نموذج المركز والفروع في المنطقة.



4

تعزيز مكانة العلامة التجارية وترسيخها

تُعرف مجموعة فقيه للرعاية على نطاق واسع بالتميز والابتكار والرعاية التي تتمحور حول المريض. ومع توسيع خدماتنا، نواصل التزامنا بـ:

- **تقديم رعاية صحية عالية المستوى** لمرضانا.
 - **إنشاء منشآت حديثة وصديقة للبيئة** مزودة بأحدث التقنيات الطبية.
 - **توفير خدمات التشخيص المدعومة بالذكاء الاصطناعي** التي تعزز تجربة المرضى.
- كما سنعمل على تحسين رضا المرضى من خلال دمج المنصات الإلكترونية والتطبيقات الذكية، مما يتيح إتمام العمليات الإدارية عن بُعد وتقليل أوقات الانتظار.

5

الاستفادة من الشراكات الناجحة مع القطاع العام

استنادًا إلى الإجراءات السابقة، نهدف إلى تأمين شراكات جديدة بين القطاعين العام والخاص (PPP):

- **تشغيل مستشفى نيوم** والمركز الطبي المتقدم في نيوم.
- استمرار المشاريع الناجحة مثل **ميديكال فقيه** (بالشراكة مع الخطوط الجوية السعودية) والإشراف السابق على المركز الطبي بجامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية

6

استقطاب الموظفين المؤهلين وتدريبهم والحفاظ عليهم

يعتمد نجاحنا على استقطاب كوادر مؤهلة على أعلى مستوى. ومن خلال توفير التدريب الأكاديمي، والمرافق البحثية المتطورة، وفرص التطوير المهني، نضمن:

- **توسيع كلية فقيه للعلوم الطبية**، وإنشاء كليات متخصصة في الطب، والتمريض، والصيدلة، وتقنية الأعمال والابتكار.
- **التحول من كلية إلى جامعة**، مع ضم العديد من الكليات تحت مظلة واحدة.
- **زيادة في عدد الطلاب المسجلين**، بالإضافة إلى توسيع الفرص التدريبية، وبرامج الإقامة، وفرص العمل للخريجين المتميزين، مما يضمن وجود تدفق مستمر من المهنيين الصحيين الأكفاء والمخلصين.

7

تحسين الأداء التشغيلي ومواصلة تقديم الرعاية الصحية القائمة على القيمة

نسعى لتحقيق التميز التشغيلي من خلال مركزة العمليات وتبسيطها، والاستثمار في البنية التحتية الرقمية، وتطبيق الأتمتة والروبوتات لتحسين استخدام الموارد البشرية. ومن خلال هذه الإجراءات، سنتمكن من:

- **تحسين تجربة المرضى بشكل عام** وتقليل أوقات الانتظار.
- تمكين المرضى من **إتمام العمليات الإدارية رقميًا**، مما يعزز الراحة والكفاءة.
- **الحفاظ على التزامنا** بالتميز الطبي والأكاديمي، مع الحفاظ على الاعتمادات الحالية والسعي للحصول على اعتمادات جديدة.
- **التحسين المستمر لجودة خدمات الرعاية الصحية.**

من خلال التركيز على هذه الأولويات، نهدف إلى رفع نتائج رعاية المرضى، وتعزيز ريادتنا في قطاع الرعاية الصحية، وضمان تأمين عقود مواتية مع الموردين ومقدمي خدمات التأمين، وتحقيق نمو مستدام وغير مسبوق.

أكبر طرح أولي للاكتتاب العام في قطاع الرعاية الصحية في سوق الأسهم السعودي

نقدم خالص شكرنا لجميع مساهمي مجموعة فقيه للرعاية على مشاركتهم في طرحنا الأولي للاكتتاب العام. ونؤكد التزامنا الراسخ بتطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية وتحقيق قيمة مستدامة لجميع شركائنا.

ومن خلال طرحنا الأولي للاكتتاب العام، يحصل المستثمرون على فرصة نمو جذابة طويلة الأجل للمساهمة في مسيرة التقدم الاقتصادي للمملكة العربية السعودية، جنباً إلى جنب مع إحدى أبرز العلامات التجارية في قطاع الرعاية الصحية وأسرعها نمواً.



إظهار تزايد ثقة المستثمرين في مبادرات الخصخصة في المملكة وإصلاحات الرعاية الصحية



تحقيق معيار جديد في المملكة، يعكس التوافق الناجح بين نمو القطاع الخاص والتطلعات الوطنية



جذب استقطاب مستثمرين يتمتعون بسمعة جيدة وخبرة استثمارية رفيعة المستوى عالية



دليل على المسار التصاعدي لنمو المجموعة والتزامها القوي بالتوسع



إبراز الموقع الإستراتيجي الرئيسي للمجموعة في قطاع الرعاية الصحية المتنامي

إطلاق العنان لإمكانياتنا الحقيقية. والانطلاق نحو آفاق جديدة.

متماشين مع رؤية المملكة 2030 والتوسع المتسارع في سوق الرعاية الصحية الخاصة، نستثمر في مجموعة فقيه للرعاية الصحية لنقل خبراتنا إلى قاعدة أوسع من المرضى في جميع أنحاء المملكة. ومن خلال إستراتيجية واضحة المعالم، سنعزز ريادتنا في جدة، ونتوسع بشكل أكبر في الرياض، مكة، المدينة المنورة، ومستشفياتنا في نيوم.

المشاريع المستقبلية	التوسعات والمراحل المتقدمة	الأصول الحالية
مستشفى الدكتور سليمان فقيه - مكة المكرمة	توسعة برج الجراحة بمستشفى الدكتور سليمان فقيه - جدة	المستشفيات (مستشفى الدكتور سليمان فقيه، جدة، الرياض، المدينة المنورة)
مستشفى الدكتور سليمان فقيه - جنوب أبحر	كلية تكنولوجيا الأعمال والابتكار	المراكز الطبية
مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي - الحمراء، الرياض	مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي - العوالي	عقود التشغيل والصيانة ((المستشفيات والمراكز الطبية
مركز هيل للعلوم العصبية وإعادة التأهيل	مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي - الزهراء	خدمات الرعاية الصحية المنزلية والطوارئ الطبية (فقيه للرعاية الصحية & MedE)
		التعليم، بما في ذلك توسيع الدورات الحالية
		خدمات دعم أخرى

دمج رعاية المرضى، والتكنولوجيا، والتعليم من أجل غدٍ أكثر صحة

وضع الطرح الأولي للاكتتاب العام الناجح لمجموعة فقيه للرعاية الصحية معيار جديد للطرح العام في قطاع الرعاية الصحية بالمملكة وما بعده. كما عزز هذا الطرح ريادتنا في السوق مع تسليط الضوء على نضوج أسواق رأس المال في المملكة العربية السعودية. والأهم من ذلك، أن الطرح حقق أهدافه الرئيسية، من خلال توفير رأس مال للنمو، وتعزيز الحوكمة، وتوسيع قاعدة المستثمرين—مما أسهم في تحقيق قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة.

وُضم هذا الطرح لتحقيق توازن بين أهداف متعددة، حيث يوفر رأس المال اللازم لدعم إستراتيجيتنا التوسعية الطموحة، ويتماشى مع رؤية المملكة 2030 لتعزيز الرعاية الصحية في القطاع الخاص، ويوفر سيولة محسنة للمساهمين الحاليين. هذا الإنجاز يضع مجموعة فقيه للرعاية في موقع قيادي مستمر في دمج رعاية المرضى، والتكنولوجيا، والتعليم الطبي عبر المملكة.

حالة الاستثمار

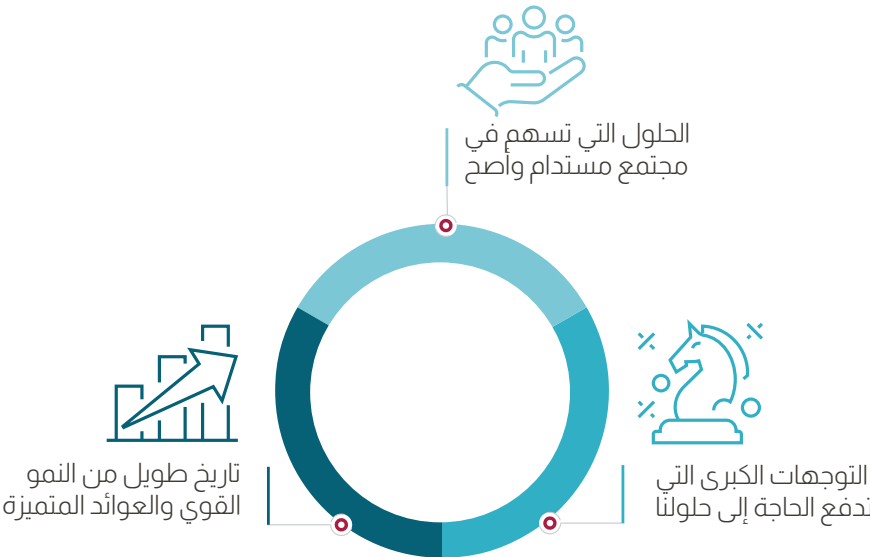
تُعد مجموعة فقيه للرعاية الصحية منظومة رعاية صحية رائدة، مدعومة بنموذج المركز والفروع القابل للتوسع، والتوسع الإستراتيجي، وفريق إدارة قوي. وباعتبارنا أحد أكبر مقدمي الرعاية الصحية الخاصة في المملكة العربية السعودية، نواصل توسيع شبكتنا لتلبية احتياجات الرعاية الصحية المتزايدة، وزيادة الوصول إلى المرضى، وتحسين الكفاءة.

بدافع من إستراتيجية نمو طويلة الأمد واضحة المعالم، نعمل على دمج التكنولوجيا المتقدمة، والتحول الرقمي، والتطوير الأكاديمي، والتميز التشغيلي لترسيخ ريادتنا في قطاع الرعاية الصحية بالمملكة.

بالإضافة إلى تقديم رعاية صحية عالية الجودة، نحن ملتزمون ببناء منظومة رعاية صحية مستدامة ومستعدة للمستقبل، من خلال موازنة ممارسات العمل المسؤولة مع الاستقرار المالي ومبادرات التأثير الاجتماعي، نعمل على خلق قيمة مستدامة لمرضانا وشركائنا وأصحاب المصلحة على حد سواء. ومن خلال التركيز على الابتكار والكفاءة التشغيلية والتوسع المسؤول، نضمن نموًا إستراتيجيًا وقابلًا للتوسع وله تأثير، مما يعزز مكانة مجموعة فقيه للرعاية الصحية باعتبارها قوة رائدة في تشكيل مستقبل الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية.

ومن خلال التركيز على الابتكار والكفاءة التشغيلية والتوسع المسؤول، نضمن نموًا إستراتيجيًا وقابلًا للتوسع وله تأثير، مما يعزز مكانة مجموعة فقيه للرعاية الصحية باعتبارها قوة رائدة في تشكيل مستقبل الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية.

تقديم قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة لدينا



محفزات النمو الرئيسية

اتجاهات السوق المواتية		
الطلب المتزايد على خدمات الرعاية الصحية، المدفوع بنمو السكان، والتزايد في الفئات العمرية المتقدمة، والدعم التنظيمي، يعزز التوسع ويعيد تشكيل الصناعة.	تم تسجيل 1.97 مليون طالب في التعليم العالي الخاص في عام 2022، مما يعزز تدفق المواهب لقطاع الرعاية الصحية من خلال البرامج الأكاديمية الطبية والتخصصية.	إصلاحات رؤية السعودية 2030 تُسرّع خصخصة الرعاية الصحية، وتعزز الاستثمار في البنية التحتية الطبية، والشراكات بين القطاعين العام والخاص.

علامة تجارية موثوقة في كل منزل		
بأكثر من أربعة عقود من الريادة في الرعاية الصحية المتكاملة والتعليم الطبي، تواصل مجموعة فقيه للرعاية الصحية تحقيق نمو مستدام، وابتكار متقدم، ورعاية صحية متميزة، وترسيخ التميز السريري بفضل الاعتمادات العالمية والسجل الحافل بالتميز، تواصل مجموعة فقيه للرعاية الصحية ريادة الابتكار، والارتفاع بالرعاية الطبية، وترسيخ نهج يضع المريض في المقام الأول ضمن مشهد الرعاية الصحية المتطور في المملكة العربية السعودية.	من خلال تطوير نماذج الرعاية، وتعزيز الأبحاث الطبية، ودعم التعلم المستمر، تترك مجموعة فقيه للرعاية الصحية بصمة دائمة في قطاع الرعاية الصحية عبر المملكة.	

الرعاية الصحية المتكاملة مع التركيز على الحالات المعقدة		
الاعتماد الإستراتيجي الرئيسية • الرعاية الصحية المتكاملة • الرعاية الأكاديمية • الرعاية المدعومة بالتكنولوجيا	ج. تحقيق معدلات تحويل رائدة في السوق ونمو مزدوج الرقم في العمليات الجراحية	نهج شامل مدعوم بتقديم التعليم الطبي لأكثر من 1,600 طالب في المتوسط

مسار نمو واضح		
التوسع الجغرافي خطط قوية لتوسيع الأسرة والعيادات بحلول نهاية عام 2028. • 840 سريرًا جديدًا • 326 عيادة	فتح منشآت جديدة لتعزيز قدراتنا في نموذج «المركز والفروع»	نمو إضافي من خلال المبادرات التوسعية الإستراتيجية، بما في ذلك مستشفى نيوم (تحت عقد التشغيل والإدارة)

إدارة ذات خبرة ومواهب قوية		
فريق قيادة ذو خبرة وسجل حافل في عمليات الرعاية الصحية، والتوسع الإستراتيجي، وخلق القيمة.	النجاح في قيادة التوسع العضوي والإستراتيجي وضمان المرونة طويلة الأمد والريادة في السوق.	خبرة قوية في التكيف مع ديناميكيات الصناعة، والبيئة التنظيمية، والاتجاهات المتغيرة في السوق.

حوكمة من الطراز العالمي والتزام قوي بممارسات البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG)		
مجلس إدارة ذو خبرة عالية مع خبرات متنوعة في المجالات الطبية والرعاية الصحية، والأعمال العامة، والقطاعات الإستراتيجية، مما يضمن قيادة ورقابة قوية.	معايير الحوكمة المنفذة بالكامل التي تعزز الشفافية والمساءلة وخلق القيمة على المدى الطويل.	التركيز على مبادئ البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG) مع تقارير استدامة شاملة وتركيز قوي على ممارسات الأعمال المسؤولة.



القسم 3

مراجعة العمليات



منشآت الرعاية الصحية لدينا

”

نظام صحي شامل: «رعاية طبية سلسلة، بإمكانيات لا حدود لها»

سواء راجعنا المريض لإجراء كشف روتيني أو للحصول على علاج طبي متقدم، طورنا لهم نظام متكامل لتقديم خدمات رعاية صحية.

منظومة فقيه للرعاية الصحية: تميز في الرعاية الصحية تحت سقف واحد

في مجموعة فقيه للرعاية الصحية (FCG)، نلتزم بتطوير الخدمات الطبية بالمملكة عبر رعاية متمحورة حول المريض، وابتكارات مستمرة، وشبكة منشآت حديثة تتوسع باستمرار. يشكل مستشفى جدة ومستشفى الرياض ركيزتين أساسيتين لخدماتنا المتكاملة، بينما يعزز مستشفى نيوم قدرتنا على تقديم حلول متميزة في المناطق الناشئة. نحسن نتائج المرضى ونساهم في نمو القطاع الصحي بالمملكة من خلال دمج التكنولوجيا المتطورة، والخبرة السريرية المرموقة، وثقافة التميز.



تشغيل المنشآت الصحية

إلى جانب تشغيل منشآتنا الصحية الرائدة، تُوظف المجموعة خبرتها في إدارة وتشغيل مستشفيات ومراكز طبية تابعة لجهات خارجية. ويضمن التزامنا بالتميز التشغيلي وتقديم خدمات رعاية صحية فائقة الجودة الحفاظ على أعلى المعايير في جميع ارتباطاتنا التعاقدية.

في إطار إستراتيجيتنا للنمو، توسّعنا إلى نيوم، أحد أكثر مشاريع رؤية السعودية 2030 طموحًا. وقد ضُفّ مستشفى نيوم، بسعة مبدئية تبلغ 50 سريراً (قابلة للتوسعة إلى 200 سرير)، لتقديم رعاية صحية مُتطوّرة باستخدام أحدث التقنيات الطبية، واطّاعًا بذلك معيارًا جديدًا للرعاية الطبية المُتقدمة. ويؤكد هذا التوسّع التزامنا بدعم مبادرات التنمية الوطنية وتقديم خدمات مُبتكرة وعالية الجودة.

المنشآت الصحية الحالية

المنشأة	الموقع	الطاقة الاستيعابية	الموظفون	الملكية
المستشفيات				
مستشفى الدكتور سليمان فقيه بجدة	جدة	عدد الأسرة: 400 عدد العيادات: 134 عدد غرف العمليات: 15	500 طبيب	100%
مستشفى الدكتور سليمان فقيه بالرياض	الرياض	عدد الأسرة: 185 عدد العيادات: 55 عدد غرف العمليات: 10	200 طبيب	68.3%
مستشفى الدكتور سليمان فقيه بالمنورة	المدينة المنورة	عدد الأسرة: 200 عدد العيادات: 49 عدد غرف العمليات: 7	60 طبيبًا تقريبًا في المرحلة 1	51%
مستشفى نيوم (بموجب عقد التشغيل والإدارة)	تبوك	عدد الأسرة: 50 عدد العيادات: 25 عدد غرف العمليات: 5	الموظفون المتعاقدون: 430 موظفًا	نموذج التشغيل والإدارة (O&M)
المركز الطبي				
فقيه مديكال	جدة	التخصصات: +30 عدد العيادات: 69	119 طبيبًا 114 ممرضة	75%
مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي، البساتين	جدة	التخصصات: +40 عدد العيادات: 27	60 طبيبًا 84 ممرضة	100%
مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي، النزهة	جدة	التخصصات: +30 عدد العيادات: 16	16 طبيبًا 32 ممرضة	100%
عيادة كبار التنفيذيين، مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي	جدة	التخصصات: +20 عدد العيادات: 12	10 أطباء 19 ممرضة	100%
المركز الطبي المتقدم في نيوم	تبوك	التخصصات: +15 عدد العيادات: 12	الموظفون المتعاقدون: 100 موظف	O&M Model نموذج التشغيل والإدارة (O&M)

مستشفيات مجموعة فقيه للرعاية

1

مستشفى الدكتور
سليمان فقيه بجدةمنشأة رائدة صُنفت كأفضل مستشفى خاص في
المملكة العربية السعودية لأربع سنوات متتالية.

جدة



400

سرير



15

غرفة عمليات



134

عيادة

- تأسس عام 1978 كمستشفى رائد في جدة، المملكة العربية السعودية.
- صُنف كأفضل مستشفى خاص في المملكة العربية السعودية لأربع سنوات متتالية، وهو أول مستشفى خاص يحصل على اعتماد اللجنة الدولية المشتركة (JCI)
- هناك خطط لزيادة السعة الاستيعابية بمقدار 140 سريرًا ضمن المرافق الحالية.
- حصلنا على العديد من الجوائز وشهادات التقدير من قبل مجلس الضمان الصحي.
- يضم أكبر وحدة للرعاية المركزة لحديثي الولادة في المملكة.

2

مستشفى الدكتور سليمان
فقيه بالرياضمستشفى ذكي متكامل تم الاستحواذ عليه في أكتوبر
2022 وأعيد افتتاحه في مارس 2023.

الرياض



185

سريرًا



10

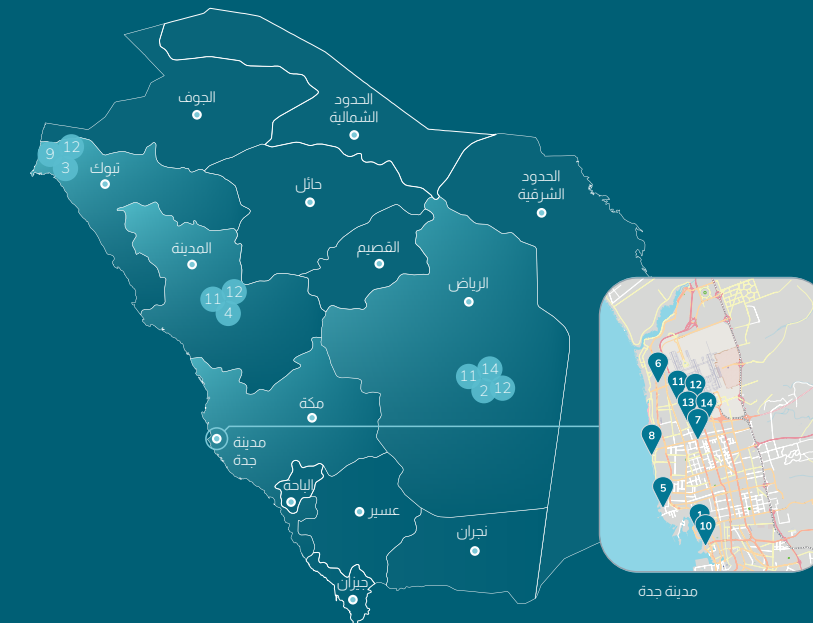
غرف عمليات



55

عيادة

- مستشفى ذكي مجهز بأحدث التقنيات.
- يمثل هذا التوسع أول دخول للمجموعة إلى سوق الرياض.
- يحتوي على قسم اشاعة متطور ومختبر عالي التقنية وتجربة مريض استثنائية.



الأصول الحالية

التعليم وخدمات الدعم الأخرى
للرعاية الصحية

10

كلية فقيه للعلوم الطبية



مراكز الرعاية المتنقلة



5

ميدكال فقيه



المستشفيات



1

مستشفى الدكتور سليمان فقيه
بجدة

11

فقيه للرعاية الصحية المنزلية



6

مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي،
البساتين

2

مستشفى الدكتور سليمان فقيه
بالرياض

12

خدمات الطوارئ الطبية (MedE)



7

مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي،
الترهة

3

مستشفى الدكتور سليمان فقيه
بالمدينة المنورة

13

تقنيات فقيه



8

عيادة فقيه التنفيذية



4

مستشفى نيوم (عقد تشغيل)



14

بصريات فقيه وخدمات أخرى



9

مركز نيوم الطبي (عقد تشغيل)

مستشفى الدكتور سليمان فقيه بالمدينة المنورة

3

مستشفى الدكتور سليمان فقيه،
المدينة المنورة

مستشفى حديث بتصميم متطور، من المتوقع أن يبدأ العمل به خلال النصف الأول من عام 2025.



المدينة المنورة

200
سرير7
غرف عمليات49
عيادة

- أول مستشفى خاص من المستوى الثالث في المدينة المنورة، مع التركيز على طب الأورام وأمراض القلب.
- بدأ بناؤه في عام 2020، ومن المتوقع أن يصبح جاهزاً للعمل بحلول النصف الأول من عام 2025.
- تشمل نفقات ما قبل التشغيل في النصف الثاني من عام 2024 توظيف الكادر الطبي.
- وجد خطط مُحتملة لافتتاح مركز رعاية متنقلة في جنوب المدينة المنورة.
- مُجهز بأجهزة ذكية موفرة للطاقة، ومواد بناء مستدامة.

4

مستشفى نيوم (عقد التشغيل
والصيانة)

أحد أبرز مشاريع المملكة في إطار رؤية 2030.



تيوك

50
سريراً5
غرف عمليات430
موظفًا متعاقدًا

- عقد تشغيل لمدة خمس سنوات.
- 50 سرير قابل للتوسع إلى سعة 200 سرير.
- مرافق متطورة تخدم سكان نيوم، مع أكبر وحدة للرعاية الطارئة في شمال غرب المملكة.
- مُتخصص في إدارة حالات الإصابات المعقدة.
- مُجهز بأجهزة ذكية موفرة للطاقة، ومواد بناء مستدامة.

مراكز فقيه للرعاية الطبية

5

ميديكال فقيه

يُقدم خدمات الرعاية الصحية للمرضى الخارجيين لحوالي 80,000 موظف في الخطوط السعودية، ويُقدم خدمات متخصصة في طب الطيران.



جدة

+30
تخصصًا69
غرفة فحص233
موظفًا طبيًا

- أول شراكة بين القطاعين العام والخاص في إطار مبادرات رؤية السعودية 2030 في مجال الرعاية الصحية.
- يُقدم خدمات في طب الطيران، ويُلبي احتياجات الخطوط الجوية السعودية والخطوط الملكية السعودية وطيران ناس وفلاي أديل.
- يُقدم خدمات الرعاية التشخيصية والتداخلية والوقائية.
- مركز رئيسي للرعاية العاجلة يُقدم خدمات متعددة التخصصات.

6

مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي،
البساتين

مركز رعاية صحية واسع النطاق، يُجري عمليات جراحة اليوم الواحد ويضم وحدة لغسيل الكلى.



جدة

+40
تخصصًا27
غرفة فحص144
موظفًا طبيًا

- أحد مراكزنا الطبية الصحية في جدة، والذي يُغذي المستشفى الرئيسي.
- يُشغل أكبر وحدة لغسيل الكلى مُقامة في عيادة خارجية.
- يُجري عمليات جراحة اليوم الواحد، ويضم مركزًا متكاملًا للأشعة مع التصوير بالرنين المغناطيسي والتصوير المقطعي والتصوير الشعاعي والتصوير بالأشعة السينية والموجات فوق الصوتية.
- يضم مركزًا كبيرًا للعلاج الطبيعي مُجهزًا بأحدث المعدات.

مركز الرعاية الصحية الطبي بالنزهة

7

مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي،
النزهةمتخصص في طب الأسرة وتقديم الأنشطة
التوعوية الصحية والتعليمية.

جدة

تخصصًا
+30غرفة فحص
16موظفًا طبيًا
48

- يُركز على طب الأسرة والخدمات الطبية متعددة التخصصات.
- يُشغّل مركزًا للرعاية العاجلة مع مختبرات كبيرة ومرافق دعم أخرى.
- يُشغّل أيضًا صيدلية تعمل على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع.
- يُقدم أنشطة توعوية صحية وتعليمية..

8

عيادة فقيه التنفيذية

خدمات رعاية صحية فاخرة من فئة 7 نجوم وخدمات
استقبال مميزة.

جدة

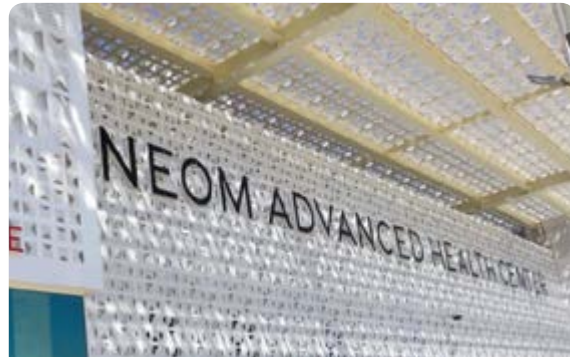
تخصصًا
+20غرفة فحص
12موظفًا طبيًا
29

- تأسست عام 2017، وتقع في موقع مرموق للغاية.
- مُجهزة لتقديم خدمات رعاية صحية فاخرة وحصرية.
- تشمل الخدمات الرئيسية برامج العناية بالصحة، والمختبرات، والأشعة، والرعاية التجميلية، وتنظيف المرضى، والفحوصات التنفيذية.

المركز الطبي المتقدم في نيوم

9

مركز نيوم الطبي المتطور



تبوك

تخصصًا
+15غرفة فحص
12موظفًا متعاقدًا
42

- عقد تشغيل.
- يقدم خدمات صحية أولية وثانوية لسكان مدينة نيوم يقدم خدمات صحية أولية وثانوية لسكان مدينة نيوم، ويحتوي على قسم أشعة متقدم ومختبر حديث.



توسعة برج الجراحة بمستشفى الدكتور سليمان فقيه بجدة



1

توسعة برج الجراحة في مستشفى
الدكتور سليمان فقيه بجدة
توسعة بسعة 140 سريرًا على أرض مستشفى
الدكتور سليمان فقيه بجدة.



جدة

42.4K
BUA140
سريرًا13
غرف عمليات

2

مستشفى الدكتور سليمان
فقيه، جنوب أبحر
مستشفى فاخر بسعة 300 سرير مع مُجمع
متكامل.



جدة

120K
مساحة مبنية300
سرير11
غرف عمليات

التوسع في أعمال مجموعة فقيه لِلرعاية الصحية في مناطق جديدة

المنشآت الصحية القادمة: ملخص

تركّز مجموعة فقيه للرعاية على إستراتيجيتها التوسّعية، التي تشمل زيادة الطاقة الاستيعابية لمستشفى الرياض وتطوير العديد من المشاريع المُستقبلية. ويتمثل أحد أهدافنا الرئيسية في مُضاعفة سعة أسرّتنا وتوسيع نطاق حضورنا في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية

نحن نسير على الطريق الصحيح لتوسيع شبكتنا لتشمل سبع مستشفيات بحلول عام 2028، تضم 1,675 سريرًا وتوسعة مراكز طبية.

انطلاقًا من قصة نجاح المجموعة في جدة، قمنا بتوسيع نموذج «المركز والفروع» الذي أثبت جدارته وخدمات الدعم الطبي إلى مُدن رئيسية أخرى. وندير حاليًا أربعة مستشفيات وخمسة مراكز طبية، ونسير بخطى ثابتة نحو تحقيق هدفنا المتمثل في تشغيل سبع مستشفيات وتسعة مراكز طبية. ونحن مُتفائلون بِمُستقبل قطاع الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية، مدفوعين بالنمو السكاني، والتركيب السكاني المُواتية، والطلب المُتزايد على زيادة الطاقة الاستيعابية للرعاية الصحية، خاصة في التخصصات المُعقّدة والحالات الحرجة.

مشاريع التوسع قيد التنفيذ

3,000
زيادة في قدرة
استيعاب الطلاب300+
عيادة خارجية
جديدة840
سريرًا إضافيًا4
مراكز رعاية صحية
قيد التطوير4
مستشفيات قيد
التطوير



5

مركز الدكتور سليمان
فقيه الطبي، الزهراء
مركز طبي ضخم يقع في حي الزهراء.



جدة (الزهرة)

18.6K
مساحة مبنية60
عيادة

3

مركز الدكتور سليمان فقيه
الطبي شمال أبحر
مركز رعاية متنقلة سيعمل كفرع لمستشفى
جنوب أبحر.



جدة (شمال أبحر)

8.6K
مساحة مبنية2
وحداتان لجراحة اليوم الواحد22
عيادة

6

مركز الدكتور سليمان فقيه
الطبي، الحمراء - الرياض
مركز رعاية صحي سيعمل كفرع لمستشفى
الدكتور سليمان فقيه بالرياض.



الرياض (الحمراء)

11K
مساحة مبنية2
وحداتان لجراحة اليوم الواحد22
عيادة

4

مركز هيل للعلوم العصبية
وإعادة التأهيل
مستشفى عالمي المستوى متخصص في
طب الأعصاب وإعادة التأهيل.

فقيه.

مجموعة فقيه للرعاية الصحية
Fakeeh Care Group

جدة

24K
مساحة مبنية

200
سرير

15
عيادة

المنشآت الصحية القادمة: ملخص

المشروع	الموقع	الطاقة الاستيعابية	الحالة	الملكية
توسعة برج الجراحة بمستشفى الدكتور سليمان فقيه بجدة	جدة، الحمراء	عدد الأسرة: 140	المرحلة الأخيرة من التصاريح مع بدء أعمال البناء في النصف الثاني من 2024	2H-2027
		عدد العيادات		
		عدد غرف العمليات		
مستشفى الدكتور سليمان فقيه واجهة مسار - مكة المكرمة	مكة المكرمة، مسار	عدد الأسرة: 200	تم تأجير الأرض لمدة 40 عامًا، وتم تعيين المصمم، وتم تقديم المخطط للموافقة؛ وستبدأ أعمال البناء في النصف الثاني من 2024	2H-2027
		عدد العيادات		
		عدد غرف العمليات		
مستشفى الدكتور سليمان فقيه جنوب أبهر	جدة، جنوب أبهر	عدد الأسرة: 300	تم الحصول على الأرض وتم تعيين المصمم العالمي إتش كي إس	1H-2028
		عدد العيادات		
		عدد غرف العمليات		
مستشفى هيل لعلوم الأعصاب والتأهيل والرعاية طويلة الأمد	جدة، الزهراء	عدد الأسرة: 200	منشأة طبية شاملة مملوكة بالكامل للمجموعة، ستحل محل مشروع الحمراء	2H-2027
		عدد العيادات		
مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي شمال أبهر	جدة، شمال أبهر	عدد العيادات	تم الحصول على الأرض وبدء أعمال البناء	1H-2025
		وحدات الجراحة اليومية		
مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي الزهراء	جدة، الزهراء	عدد الأسرة في الطوارئ: 20	من المتوقع توقيع عقد الإيجار في أغسطس، وتم ترشيح المصمم لأعمال التجهيز، وستبدأ أعمال البناء والتجهيز في النصف الثاني من 2024	2H-2025
		عدد العيادات		
		وحدات الجراحة اليومية		
		غرف استشفاء		
		6		
مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي الحمراء	الرياض، الحمراء	عدد العيادات	تم الحصول على الأرض واكتمال تصميم المرحلة الأولى؛ وستبدأ أعمال البناء في الربع الرابع من 2024	2H-2026
		وحدات الجراحة اليومية		
مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي العوالي	مكة المكرمة، العوالي	عدد العيادات	تم ترسية بقية أعمال البناء على شركة «أدفانس هوريزون» التابعة بنسبة 100%	2H-2025
		وحدات الجراحة اليومية		
توسعة كلية فقيه للعلوم الطبية (بما في ذلك تقنية الأعمال والابتكار)	جدة، الأندلس	طلاب	صدرت موافقة البلدية على الفكرة التصميمية	2H-2027

7

مستشفى الدكتور سليمان فقيه واجهة مسار - مكة المكرمة

مستشفى بسعة 200 سرير ويضم 70 عيادة وسبع غرف عمليات.



8

مركز الدكتور سليمان فقيه الطبي، العوالي

مركز رعاية متنقلة يضم 20 عيادة ومركزًا لغسيل الكلى.



الرعاية الصحية المنزلية

فقيه للرعاية الصحية المنزلية

تُقدّم فقيه للرعاية الصحية المنزلية خدمات طبية في منازل المرضى من خلال نهج مُتمحور حول المريض، يشمل التمريض المُؤهل والعلاج الطبيعي والرعاية المُخصصة لدعم التعافي وإدارة الحالات المُزمنة وتعزيز الرفاهية.

الحضور على مستوى المملكة

بدءًا من جدة، توسّعنا لتقديم خدماتنا على مُستوى المملكة في الرياض، ومكة المكرمة، والمدينة المنورة، ومؤخرًا في الدمام وأبها.

القيمة المضافة

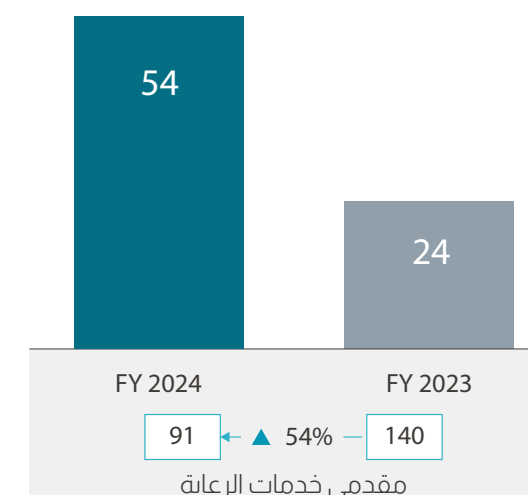
- الراحة والألفة: تخفيف التوتر من خلال توفير الرعاية في بيئة منزلية آمنة وخاصة.
- الرعاية المُخصصة: خطط علاج مُصمّمة خصيصًا مع اهتمام شخصي.
- بديل للمستشفيات بتكلفة ميسورة، يُقلّل من الأعباء المالية وتكاليف التأمين من خلال تقليل عدد حالات إعادة الإدخال.
- تحسين التعافي: شفاء أسرع في بيئة مُريحة مع مُشاركة الأسرة.
- الاستقلالية: الحفاظ على كرامة المريض وقدرته على التحكّم في حياته اليومية.

خدماتنا

- الرعاية التمريضية: إدارة الجروح، وإعطاء السوائل عن طريق الوريد، وتقديم الدعم العاطفي من قِبَل مُمرضين مُؤهلين.
- العلاج الطبيعي: خطط مُخصصة لتعافي الإصابات، وعلاج الألم المُزمن، وتحسين الحركة (مثل: علاج اضطرابات التوازن/تمارين قاع الحوض).
- الفحوصات المخبرية: فحوصات الدم والبول والبراز والاختبارات الجينية في المنزل.
- رعاية كبار السن: تقييمات صحية، ودعم مرضى الخرف، والرعاية التلطيفية لكبار السن.

إيرادات الرعاية الصحية المنزلية

(مليون ٩)



- غسيل الكلى المنزلي: أكثر من 3000 جلسة ناجحة في عام 2024.
- الأشعة المتنقلة: الأشعة السينية، والموجات فوق الصوتية، وفحوصات كثافة العظام في المنزل.
- خدمات طب الأسنان: تنظيف الأسنان، والحشوات، وقلع الأسنان من خلال وحدات متنقلة.
- الاستشارات عن بُعد: الوصول عن بُعد إلى أطباء مُتخصّصين لتشخيص أسرع ورعاية ما بعد الخروج من المستشفى.
- الطب عن بُعد: التطعيمات، العلاج التنفسي
- 10 زيارات الأطباء المنزلية، توصيل الأدوية، الدعم النفسي

خدمات الطوارئ الطبية

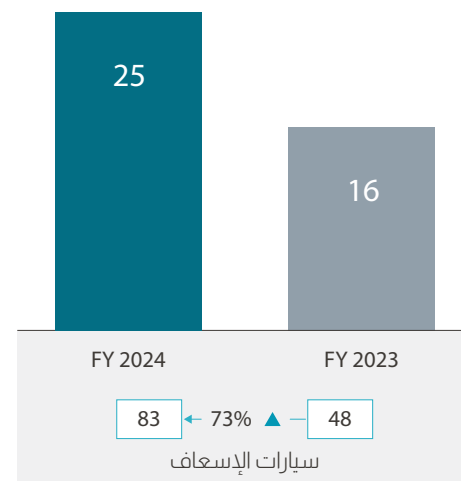
لتوفير تغطية شاملة للمرضى ضمن مجموعة فقيه، أنشأنا شركة «طارئ» وهي خدمة نقل طوارئ مُتكاملة مع شبكة مستشفياتنا لتعزيز استمرارية الرعاية. ويتكوّن أسطولنا من 83 سيارة إسعاف مُجهزة بأحدث التقنيات والفُعدّات الطبية المُتطورة، ومُصمّمة لتقديم رعاية طبية عالية الجودة وسريعة قبل الوصول إلى المستشفى في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية.

تهدف «طارئ» إلى تقديم خدمات طبية طارئة استثنائية من خلال التعاون مع علامتنا التجارية «فقيه للرعاية»، حيث تجمع بين التعاطف والموثوقية والتميّز التشغيلي. فنحن نمنح الأولوية لكرامة الإنسان وقُدسية الحياة، ونُقدّم حلولاً مُخصصة مثل النقل في حالات الطوارئ/ غير الطوارئ، ونقل مرضى غسيل الكلى، والإجلاء الطبي، والدعم المُتخصّص للفعاليات أو المرضى ذوي الاحتياجات الخاصة. ويُصنّف أسطول سيارات الإسعاف لدينا إلى وحدات دعم الحياة القلبي المتقدم (ACLS)، ووحدات دعم الحياة الأساسي، وسيارات الإسعاف المزودة بنظام تحديد المواقع العالمي (GPS) لضمان سرعة الاستجابة.

تُواصل وحدة «طارئ» توسيع نطاق خدماتها في

خدمات الطوارئ الطبية

(مليون ٩)



جميع أنحاء المملكة العربية السعودية، مُقدّمة الدعم الحيوي للمستشفيات، والعيادات، والمدارس، والمصانع، والفعاليات الكبرى، بصفتها مُشغّل أكبر أسطول إسعاف خاص في المملكة. ومع إضافة سيارة الإسعاف رقم 83، أصبح حوالي 80% من أسطولها يعمل بكامل طاقته، مما أدى إلى زيادة الإيرادات بمقدار 1.5 مرّة في عام 2024..

تقنيات الرعاية الصحية

تقنيات فقيه

بصفتها القوة التكنولوجية لمجموعة فقيه للرعاية، تفق «تقنيات فقيه» في طليعة الثورة الرقمية في مجال الرعاية الصحية. فمنذ عام 2013، قمنا بإعادة تعريف مفهوم تقديم الرعاية من خلال الابتكارات المُتطورة، مُحوّلين الأنظمة المُجرّاة إلى نُظم مُتكاملة مُتمحورة حول المريض. ومع وجود مقرنا الرئيسي في جدة، ومراكز إستراتيجية في دبي والهند، تربط «تقنيات فقيه» بين الخبرات العالمية والاحتياجات الإقليمية، ممهدةً الطريق لمُقدّمي الرعاية والمرضى والشركاء من تحقيق النجاح في عصر الرعاية الصحية الذكية. يتميز نظامنا الرئيسي بنظام معلومات مستشفى (HIS) مُتطور يُدمج أكثر من 30 وحدة وظيفية أساسية - من دعم

القرارات السريرية القائم على الذكاء الاصطناعي إلى إدارة دورة الإيرادات - في منصة واحدة سلسلة. ومن خلال توحيد الوصفات الطبية الإلكترونية، وروبوتات الصيدلية الذكية، وإدارة غرف العمليات المُدعّمة بتقنية إنترنت الأشياء، يُزِيل النظام حالات التشنّت، ويُقلّل الأخطاء السريرية بنسبة 40%، ويُبسّط سير العمل عبر أكثر من 8 شبكات عملاء. ويقلّل هذا النظام تطبيق فقيه للرعاية، «البوابة الرقمية» للمرضى، الذي يُتيح الاستشارات عن بُعد، والوصول الفوري لنتائج المختبرات، والتذكيرات الصحية القائمة على الذكاء الاصطناعي، مع ضمان الامتثال لأعلى المعايير المحلية والإقليمية والعالمية.

ريادة النظم الرقمية للرعاية الصحية من أجل رعاية أكثر ذكاءً

عزّزت «تقنيات فقيه» توسّعها في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث قدّمت حلولاً مُخصصة لشبكات المستشفيات في الإمارات العربية المتحدة وبرامج الصحة المؤسسية. وقد آتت استثماراتنا في الذكاء الاصطناعي ثمارها، حيث حقّضت التحليلات التنبؤية أوقات انتظار المرضى بنسبة 30%، في حين حسّنت أدوات الذكاء الاصطناعي في مجال الأشعة دقة التشخيص. ومع مُعالجة أكثر من 3 ملايين مُطالبة سنوياً، وخدمة الصيدليات الروبوتية لأكثر من 500 مريض يومياً في العيادات الخارجية، تضمن بنيتنا التحتية السحابية إمكانية التوسّع دون المساس بالأمان، وهو ما يُمثّل ميزة تنافسية حاسمة في عصر تتزايد فيه التهديدات السيبرانية.

رقمنة كاملة لخدمات الرعاية الصحية	مجموعة شاملة من خدمات تكنولوجيا المعلومات لتحسين العمليات	حل شامل للمرضى	نظام معلومات الرعاية الصحية الحديث
برنامج ذكاء اصطناعي للأشعة	خدمات متكاملة لتخطيط موارد المؤسسات	سهولة التنقل للمرضى	عمليات إلكترونية بدون ورق
صيدلية روبوتية لعمليات المرضى الخارجيين والمرضى الداخليين	خدمات تعهيد العمليات التجارية وخدمات رسم الخرائط للعمليات	حجز المواعيد بسرعة	مشتريات أسرع وأكثر دقة
تكنولوجيا ذكية مُتطورة	تجربة مشاريع وبرامج تعاون في مجال الذكاء الاصطناعي في عدة مجالات	الاستشارات عن بُعد	نظام إدارة الممارسات الطبية

التعليم

كلية فقيه للعلوم الطبية

تُعزّز مجموعة فقيه منظومتها للرعاية الصحية من خلال تعليم طبي عالمي المستوى، تُقدّمه عبر شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للتعليم الطبي المحدودة. وقد تأسست كلية فقيه للعلوم الطبية عام 2003، وتُقدّم برامج بكالوريوس ودراسات عليا مُتخصّصة تُهدف إلى إعداد متخصصين في الرعاية الصحية مُؤهلين وحاصلين على شهادات مُعترف بها. ويشمل منهجها الدراسي أربعة مسارات للبكالوريوس هي: الطب والجراحة (MBBS)، ودكتور صيدلة (PharmD)، والتمريض، وعلوم المختبرات الطبية؛ ذلك بالإضافة إلى تسعة برامج ماجستير ودكتوراه في التعليم الطبي وعلوم التمريض والعلوم الطبية الأساسية، تمّ تطويرها بالتعاون مع جامعات دولية. كما تُقدّم الكلية دورات مهنية تنفيذية وتُدير مراكز محاكاة مُتقدمة مُجهّزة بأحدث تقنيات التدريب.

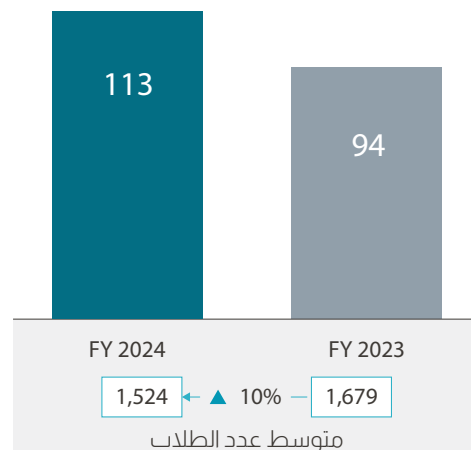
خرجت كلية فقيه للعلوم الطبية، حتى الآن، أكثر من 1000 ممرضة، و360 أخصائي مختبرات طبية، و62 طبيباً، و10 صيادلة، و180 حامل درجة ماجستير. ويستفيد كثيرٌ من هؤلاء الخريجين من برامج رعاية المجموعة، ويتمتعون بالأولوية في فرص التوظيف. ومنذ عامي 2017 و2019، ساهمت الشراكات الأكاديمية الإستراتيجية مع مؤسسات مرموقة، كجامعة دندي في المملكة المتحدة، والكلية الملكية للجراحين في أيرلندا، في الارتقاء ببرامج الكلية. حيث تركز هذه الشراكات على تطوير البرامج، والبحوث المشتركة، ونقل الخبرات التكنولوجية، وتدريب القوى العاملة، بما يتوافق مع رؤية المملكة العربية السعودية للرعاية الصحية.

إلهام وتمكين التميز من خلال التعليم

يتجاوز دور كلية فقيه للعلوم الطبية الإطار الأكاديمي البحث، إذ تدعم تميز المجموعة في المجال السريري من خلال إدارة الشؤون الأكاديمية والتدريب. وتشمل مبادراتها الحالية توسيع برامج الإقامة والزمالة المعتمدة للأطباء والممرضين، مع أكثر من 20 برنامجاً معتمداً بالتعاون مع الهيئة السعودية للتخصصات الصحية. وقد بدأ العمل ببرامج الرعاية الصحية المساعدة، المعتمدة من الأكاديمية الصحية السعودية، في مجمع مستشفى جدة. أما أهداف الكلية المستقبلية، فتشمل توسيع نطاق برامج

إيرادات التعليم

(مليون ريال)



التعليم الطبي المستمر المعتمد، وتدريب دعم الحياة، وحملات التوعية بالصحة المجتمعية، والبحوث المبتكرة.

في العام الدراسي 2025/2024، استقبلت كلية فقيه 352 طالباً جديداً، مما رفع عدد طلابها المسجلين بأكثر من 10%. ولتطوير برامجها الأكاديمية، فإن الكلية بصدد إنشاء مركزاً للمحاكاة والمهارات السريرية بمساحة 6500 متر مربع، ومن المقرر أن يبدأ باستقبال أول دفعة من الطلاب في سبتمبر 2025. علاوةً على ذلك، تُقدّم أكاديمية فقيه للرعاية الصحية، المعتمدة من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية والمركز الوطني السعودي للتعليم الإلكتروني، تعليماً طبياً متميزاً. توفر الأكاديمية أكثر من 30 برنامجاً معتمداً تشمل برامج البورد السعودي للإقامة والزمالة تحت مظلة البورد السعودي بالإضافة إلى برامج الأكاديمية الصحية، لتكون بذلك رائدة القطاع الخاص في تخريج الكوادر الصحية. كما تُقدّم الأكاديمية منداً دراسية تتماشى مع رؤية السعودية 2030، وتشرف على برامج التدريب والامتياز، وتعزّز التعلم المستمر عبر منصتها الإلكترونية المعتمدة. تشارك الأكاديمية أيضاً في مبادرات الصحة المجتمعية وتنمية رأس المال البشري، وتدير مركز تدريب دعم الحياة المُعتمد من جمعية القلب السعودية. بالإضافة إلى ذلك، تمنح الأكاديمية سنوياً جائزة الدكتور سليمان فقيه في البحث والابتكار الطبي بقيمة مليون ريال سعودي، بالتعاون مع هيئة تنمية البحث والتطوير والابتكار، وذلك خلال المؤتمر السنوي لمجموعة فقيه للرعاية الصحية.

أكاديمية فقيه الطبية

تُعَدُّ الأكاديمية جهةً رائدةً في تقديم تعليم طبي متميز من خلال مستشفى الدكتور سليمان فقيه ومراكزه الطبية المعتمدة من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية.

كما تشرف الأكاديمية أيضًا على برامج التدريب للمتدربين والطلاب غير المتخرجين في أقسامنا السريرية. الأهم من ذلك، وبالإضافة إلى الهيكل الفريد للتعليم الطبي في مرحلة الدراسات العليا الصحية، فإنها تستثمر أيضًا في التعليم الطبي المستمر والتطوير المهني من خلال التفويم الأكاديمي المتجدد ومنصة التعلم الإلكتروني للأكاديمية فقيه الطبية كواحدة من المنصات الموثوقة في المنطقة، والتي تم اعتمادها أيضًا من قبل المركز الوطني السعودي للتعليم الإلكتروني.

نحن فخورون حقًا بخدمة ما يصل إلى 124800 مستخدم في منصة التعلم الإلكتروني الخاصة بنا مع أكثر من 600 دورة وبرنامج مسجل حتى الآن. علاوة على ذلك، تنظم الأكاديمية وتحكم أنشطة تنقيف المرضى وبرامج التوعية المجتمعية بالتعاون مع مختلف المرافق لضمان أن يكون المرضى المجتمع على رأس رعايتنا. من ناحية أخرى، تم تنفيذ تنمية رأس المال البشري بحيث تتكيف الأكاديمية مع العديد من البرامج والمبادرات الوطنية والدولية لتحديث معرفة مقدمي الرعاية الصحية مما يعزز كفاءتهم ومهاراتهم بما يتماشى مع رؤية المجموعة من حيث الخدمة عالية الجودة وسلامة المرضى.

ولذلك، تلتزم الأكاديمية بتوحيد معايير برامج التدريب المعتمدة عالية المستوى، وتحديدًا برامج البورد السعودي والزمالة في مستشفيات مجموعة فقيه للرعاية الصحية، والتي وصلت إلى أكثر من 30 برنامجًا معتمدًا على مستوى المجموعة، لتدريب أكثر من 180 طبيبًا مقيمًا وزميلًا سنويًا، ومن المتوقع أن يرتفع هذا العدد إلى 200 طبيب مقيم وزميل مع بداية العام الدراسي 2020/2025. علاوة على ذلك، تُخرِّج المجموعة سنويًا كوادر صحية مؤهلة ومعتمدة في إطار برامج تدريب البورد السعودي، لتكون بذلك الجهة الرائدة في تخريج الكوادر على مستوى القطاع الخاص بالمملكة. إضافةً إلى ذلك، تستثمر الأكاديمية في برامج التعليم والتدريب في المهن الصحية المساعدة من خلال 7 برامج معتمدة في قطاع التمريض والمجال الاكلينيكي، بما في ذلك طب الأسنان والصيدلة السريرية في مستشفيات الدكتور سليمان فقيه والمراكز الطبية التابعة لها، بالإضافة إلى الرعاية الصحية المنزلية وخدمات الطوارئ الطبية.

كما تلتزم الأكاديمية بتوفير برامج منح دراسية بمجال مجالات التخصصات الدقيقة رفيعة المستوى، سواء في المملكة العربية السعودية أو في الخارج، بما يتماشى مع رؤية السعودية 2030. وفي هذا الصدد، ترعى مجموعة فقيه للرعاية الصحية مبعوثيها للسفر إلى الخارج، وتشرف الأكاديمية حاليًا على رعاية العديد من المبعوثين في أمريكا الشمالية ودول أخرى حول العالم للاستثمار في العنصر البشري.

الأهداف الاستراتيجية طويلة المدى



التوسع في الخدمات التعليمية
بإنشاء مباني جديدة



وضع برامج غير طبية لزيادة
عدد الطلاب

الهدف: استيعاب 6,000 طالب



توسيع المجالات التعليمية

زيادة الطاقة الاستيعابية
للبرامج الحالية

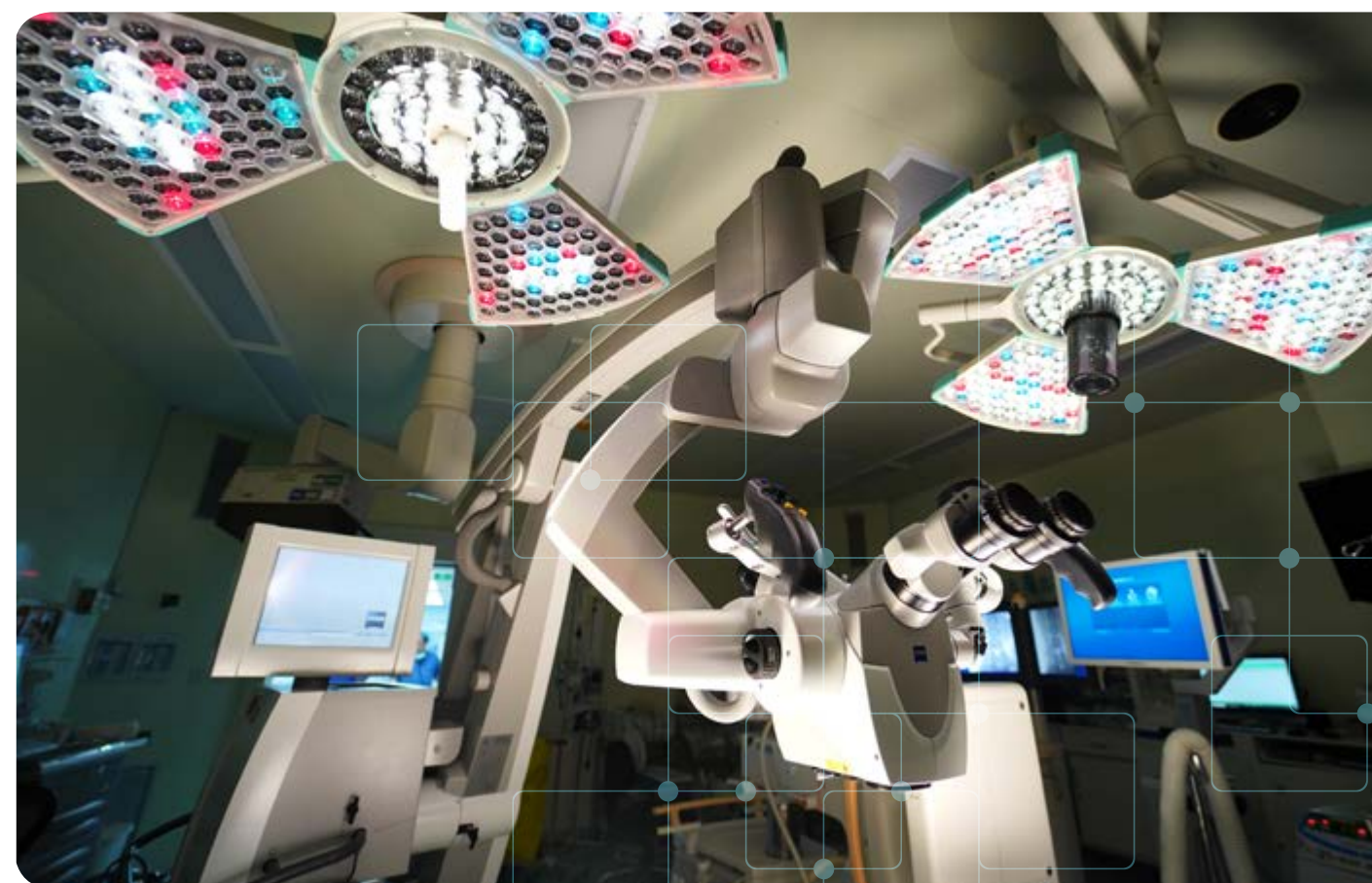


وضع برامج جديدة



إمكانية فتح كليات طبية في
مدن أخرى
ليست جزءًا من الخطط
متوسطة المدى الحالية

(1) الأعمال والتقنية والابتكار



التجربة الطبية

شركة فقيه الطبية التكاملية وبصريات فقيه

إثراء خدمات الرعاية الصحية بالمنتجات المتصلة

والنظارات من علامات تجارية عالمية مرموقة. وبصفتها الوكيل الحصري لعلامات عالمية رائدة، تضمن الشركة للمرضى والمستهلكين الحصول نفس مستوى الجودة والرعاية نفسه الذي تتميز به منشآت فقيه الطبية. وتشمل محفظتها «بصريات فقيه»، و«بودي سنترال»، و«صيدلية فقيه - الأم والطفل»، لتجمع بذلك بين الخدمات الصحية ومنتجات أسلوب الحياة.

تُعتبر «بصريات فقيه» رائدة في مجال العناية بالبصر، حيث تُقدم حلولاً متكاملة للعائلة، مُستخدمة أحدث تقنيات فحص البصر، مع تشكيلة أنيقة من الإطارات والعدسات اللاصقة والإكسسوارات. وعلى مدى عقود، حرصت «بصريات فقيه» على تقديم خدمة متميزة لما بعد البيع، والتزامها بالابتكار، بإشراف كوكبة من المتخصصين المؤهلين. ويُرشح هذا الالتزام بالجودة والتصاميم العصرية شُمعتها كاسم موثوق به في مجال العناية بالعيون، بما يتوافق مع رسالة شركة فقيه الطبية المتكاملة في دمج الصحة والعافية في الحياة اليومية بسلاسة.

تمثل شركة فقيه الطبية التكاملية (FCHC)، ركيزة أساسية من ركائز مجموعة فقيه للرعاية، حيث تواصل نموها القوي من خلال محفظتها المتنوعة. ففي السنة المالية 2024، توسع قسم البصريات التابع لها، «بصريات فقيه»، ليصل إلى 17 موقعاً - بالإضافة ثمانية متاجر جديدة، بما في ذلك أربعة متاجر في الرياض - مما أدى إلى زيادة الإيرادات بنسبة 34% وتعزيز تفاعل العملاء بنسبة 26%. وتشمل خطط عام 2025 افتتاح ثمانية متاجر إضافية، لترسيخ حضورها في الرياض والتوسع إلى الدمام والخبر. وفي الوقت نفسه، حقق القسم الطبي في شركة فقيه الطبية المتكاملة نمواً بنسبة 41% مدفوعاً بتحالفات إستراتيجية مع رواد عالميين في حلول طب الأسنان والخزعات.

انطلقت شركة فقيه الطبية المتكاملة عام 2006 كمؤرد داخلي لمجموعة فقيه للرعاية، قبل أن تتوسع عام 2008 لتُغطي السوق السعودية الأوسع. ويقع مقرها الرئيسي في جدة، ولها فرع في الرياض، وتوزع الشركة أحدث المُعدات الطبية والأدوية ومُستحضرات التجميل الطبية

ريال سعودي يُمنح للفائزين خلال حفل افتتاح المؤتمر السنوي لمجموعة فقيه للرعاية الصحية، وهو حدث تنظمه أيضاً أكاديمية فقيه الطبية بالتكامل مع الإدارات الأخرى بمجموعة فقيه للرعاية الصحية وبالتعاون مع الجهات المعنية في المملكة العربية السعودية.

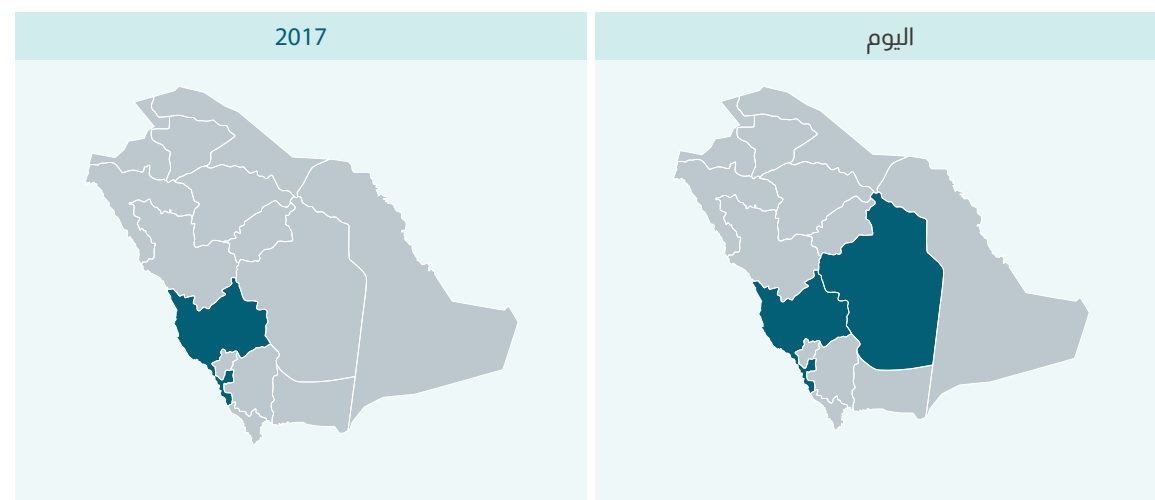
على سبيل المثال، مركز تدريب دعم الحياة مجهز تجهيزاً كاملاً لتلبية الطلب على الدورات الأساسية والمتقدمة المعتمدة من جمعية القلب السعودية. وأخيراً، تفخر الأكاديمية أيضاً بإدارة جوائز الدكتور سليمان فقيه في البحث الطبي والابتكار والتعليم الطبي، بالتعاون مع هيئة تنمية البحث والتطوير والابتكار، بمبلغ سنوي قدره مليون

بصريات فقيه

تأسست في عام 1999، وتقدم أحدث تقنيات البصريات والخدمات عالية الجودة لعملائها من خلال أخصائيي العيون المؤهلين والأطباء.

الخدمات الرئيسية

العدسات اللاصقة	النظارات الطبية	نظارات الأطفال	النظارات الشمسية	الإكسسوارات



القسم 4 الشركاء



أصولنا الأكاديمية: «نُعلم اليوم - لتمكين جيل الغد

”

لا نهدف تقديم خدمات رعاية صحية يومية فقط - بل نستثمر في المستقبل لإعداد وتمكين الجيل القادم من العاملين في قطاع الرعاية الصحية.



إشراك أصحاب المصلحة

في مجموعة فقيه للرعاية الصحية، نضع التواصل القائم على الاحترام والتفاعل الفعّال مع أصحاب المصلحة في مقدمة أولوياتنا، باعتبارهم شركاء أساسيين لنا في مسيرتنا نحو خلق القيمة. ولذلك نلتزم بتوفير مستقبل مستدام لجميع أصحاب المصلحة لدينا، ونسعى لخلق قيمة شاملة لهم من خلال شبكتنا القوية.

نقدّر الرؤى الجماعية لأصحاب المصلحة، حيث تساهم مع توقعاتهم وأفكارهم في تشكيل إستراتيجياتنا وتوجيه مسارنا وصياغة قراراتنا المستقبلية. ولذلك نعمل على كسب ثقتهم من خلال اطلاعهم على قراراتنا الإستراتيجية الرئيسية.

أصحاب المصلحة الرئيسيون

 المرضى	 الشركاء ومقدمو خدمات التأمين الصحي	 الحكومة والجهات التنظيمية	 المستثمرون والمساهمون
 الموردون	 الموظفون والمستشارون	 هيئات الاعتماد	 المجتمعات المحلية

يعتبر التفاعل مع أصحاب المصلحة ركيزة أساسية لالتزامنا بالشفافية وتحقيق تأثير إيجابي. فمن خلال الاستبيانات والحوارات والمشاورات المنتظمة مع أصحاب المصلحة، نجمع رؤى وملاحظات مهمة تشكل الأساس لمبادراتنا وتقييمات الأهمية النسبية التي نقوم بها، والتي تُمكننا من تحديد الأولويات الرئيسية التي يمكن لمجموعة فقيه للرعاية الصحية أن تحقق فيها تغييرات هادفة من خلال تخصيص الموارد بشكل إستراتيجي والاستجابة الفاعلة لتطلعات أصحاب المصلحة.

طرق التفاعل مع أصحاب المصلحة:

 المرضى	نحرص على الاستماع إلى احتياجات المرضى ومخاوفهم وتطلعاتهم، من خلال التواصل معهم وإشراكهم في الإجراءات المتعلقة برعايتهم الصحية (الدراسات الاستطلاعية) عبر المبادرات التثقيفية والاستبيانات. ونحن نهدف بصورة رئيسية إلى تحسين تجربة المرضى والارتقاء بجودة الرعاية الصحية المقدمة لهم.
 الشركاء	نتعاون بشكل وثيق مع شركائنا الإستراتيجيين ونعمل على إشراكهم في عمليات اتخاذ القرار، ونحرص على تقديم تقارير منتظمة لهم حول أحدث المستجدات وطلب آرائهم وملاحظاتهم، ومعالجة مخاوفهم لضمان بناء علاقة قوية ومثمرة تحقق أهدافنا المشتركة.
 المستثمرون	نبقى المساهمين/ المستثمرين على اطلاع على أدائنا المالي، ومبادراتنا الإستراتيجية، والتطورات الرئيسية في المجموعة من خلال المكالمات الهاتفية معهم والعروض التقديمية والتقارير السنوية والمواقع الإلكترونية المخصصة والاجتماعات المباشرة، بما يؤدي إلى تحقيق الشفافية وتعزيز ثقتهم بالمجموعة.
 الحكومة	نتواصل مع حكومة المملكة العربية السعودية من خلال القنوات الرسمية، وحضور الجلسات والاجتماعات العامة، والبرامج الاستشارية، كما نعمل بشكل استباقي على معالجة القضايا المطروحة من قبل الجهات التنظيمية بهدف بناء علاقة إيجابية ومستدامة معها.
 الموظفون	نشجع مشاركة الموظفين من خلال التواصل المفتوح والدراسات الاستطلاعية، والبرامج التدريبية وإشراكهم في عمليات صنع القرار وتوفير فرص التطوير المهني لهم. ثقافة التعاون هذه ترسخ شعورهم بالتقدير والتمكين، كما نتيح لهم الفرصة للمساهمة في تحقيق أهداف الشركة.
 المجتمعات	نعمل على الحصول على دعم المجتمعات من خلال إقامة ورش العمل وعقد النقاشات الجماعية ومشاركة رؤيتنا معهم، والاستماع إلى مخاوفهم، والأخذ بملاحظاتهم، وتعزيز العلاقات التعاونية معهم لتعزيز أثر المشاريع الرئيسية.
 الموردون	نتعاون مع موردين موثوقين في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية لضمان تقديم رعاية صحية متميزة، والالتزام بالمعايير الداخلية والتنظيمية الصارمة، وتعزيز الكفاءة وخفض التكلفة والتعاون طويل الأمد الذي يعزز من الرعاية الصحية للمرضى من خلال الشفافية في إعطاء الأولوية للمشتريات، والاستدامة والشركاء ذوي السمعة الطيبة.
 هيئات الاعتماد	نتعاون عن قرب مع هيئات الاعتماد لاعتماد مرافق جديدة وتحديد الاعتمادات القائمة. ونحن نقوم من خلال التقييمات الدورية والاستطلاعات التجريبية، بتحديد فرص التحسين، والوفاء بالمعايير المطلوبة، والالتزام بأفضل الممارسات. هذا النهج يرتقي بجودة الرعاية، ويعزز سلامة المرضى، ويضعنا في مقدمة مزودي الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية.

نهجنا تجاه الاستدامة

كمؤسسة رائدة متميزة في خدمات الرعاية الصحية.

الحوكمة

في مجموعة فقيه للرعاية الصحية، نلتزم بإطار حوكمة قائم على الشفافية والمساءلة واتخاذ القرارات الأخلاقية، لضمان تحقيق أعلى معايير النزاهة وإدارة المخاطر. كما نلتزم بتدريس مبدأ الشفافية من خلال التواصل الواضح والمفتوح مع أصحاب المصلحة، وتطوير السياسات ومؤشرات الأداء وتسهيل الوصول إلى القرارات الإستراتيجية وتوثيقها بهدف تعزيز الثقة والمصداقية. كما نرشد ثقافة المساءلة عبر تحديد أدوار واضحة وتوقعات محددة للإدارة والموظفين، وإجراء مراجعات وتقييمات دورية لأدائهم، مع التأكيد على الالتزام بأفضل الممارسات الأخلاقية. نلتزم أيضًا بتطبيق مدونة أخلاق مهنية قوية، وتطبيق إستراتيجيات تقييم المخاطر والحد منها، مما يمكننا من التعامل مع التحديات المحتملة بشكل استباقي قبل تفاقمها.

في مجموعة فقيه للرعاية الصحية، نؤمن بأن رعاية مرضانا تعني أيضًا العناية بمجتمعنا وبيئتنا. لهذا السبب، نلتزم بالعمل على تقليل أثرنا البيئي، والاستثمار في ممارسات مستدامة، ودعم المبادرات التي تعزز العدالة الاجتماعية والمساواة. من خلال معالجة هذه المسائل المترابطة، تسهم المجموعة في ترسيخ ثقافة الاستدامة وتحسين النتائج الصحية وتعزيز رفاهية المجتمع. إن دمج الاستدامة في ممارساتنا الأساسية يمكّننا من إحداث تغيير إيجابي، وتعزيز العدالة الصحية والمساهمة في رفاهية الأفراد والبيئة على المدى الطويل.

في مجموعة فقيه للرعاية الصحية، ندمج الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) في إستراتيجيتنا المؤسسية لضمان تحقيق الاستدامة على جميع المستويات. ويتولى مجلس الإدارة الإشراف على جميع المبادرات المتعلقة بالاستدامة، في حين تتولى لجنة البيئة والمجتمع والحوكمة مسؤولية تخطيط وتنفيذ هذه المبادرات، في الوقت الذي نولي فيه أهمية كبيرة لمبادرات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال تحقيق التوافق بين هذه المبادرات وتأثير الأعمال وتوقعات أصحاب المصلحة.

التكامل الشامل للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في مجموعة فقيه

الممارسة البيئية

نلتزم في مجموعة فقيه للرعاية الصحية بتحسين استهلاك الموارد وتعزيز ممارسات إدارة النفايات وتقليل الانبعاثات الكربونية. ونعمل بشكل مستمر على تحديد أوجه القصور واغتنام الفرص التي تمكن من إطلاق مبادرات بيئية مسؤولة للحد من البصمة البيئية للمجموعة، حيث إننا نهدف من خلال جهود الاستدامة إلى تعزيز العمليات المستدامة عبر جميع منشأتنا، وضمان الالتزام طويل الأمد بأفضل الممارسات العالمية في الحفاظ على البيئة.

الممارسة الاجتماعية

يعتبر الموظفون أهم ركائز منشأتنا، لذا نواصل تنفيذ مبادرات تؤدي إلى تعزيز تطورهم المهني وسلامتهم وتحفيزهم على المشاركة. إن إستراتيجيتنا في الموارد البشرية تركز على برامج التقدير والتعليم المستمر، مما يساهم في خلق بيئة عمل محفزة وعالية الأداء.

كما نؤكد على التزامنا الراسخ بتقديم رعاية صحية تضع المريض في مقدمة أولوياتها، ولذلك نعمل باستمرار على تحسين معايير السلامة وتوسيع نطاق الخدمات والابتكار في مجال الصحة الرقمية لتحسين جودة خدمات الرعاية الصحية التي نقدمها لهم. هذه المبادرات تعزز من التزامنا بالتحسين المستمر لجودة الرعاية الصحية ورضا المرضى، مما يرسخ من مكانة مجموعة فقيه للرعاية الصحية

إستراتيجية الاستدامة التي تنتهجها المجموعة

في عالم يتطور باستمرار، أصبح من الضروري على المجموعة أن تتكيف مع هذا النوع من التطور وأن تضع رفاهية الأفراد في صميم أولوياتها، مما يساهم في حماية البيئة وضمان استدامة عملياتها التشغيلية. لذلك، قمنا بتحديد مجموعة من الأهداف والخطط الرئيسية في إستراتيجيتنا للاستدامة، بهدف ترسيخ نهج يركز على الإنسان، وتعزيز السلامة، وتحسين التجربة الصحية، وضمان سهولة الوصول إلى الرعاية الصحية، بالإضافة إلى إنشاء أطر حوكمة قوية. من خلال الالتزام بهذه المبادئ، يمكننا بناء مؤسسة قوية قادرة على النمو في بيئة قائمة على الشفافية والسلوك الأخلاقي والإدارة الاستباقية للمخاطر، مما يساهم في خلق مجتمع أكثر أمانًا وشمولًا.

الأهداف البيئية

بناء مؤسسة قوية قادرة على التكيف مع المتغيرات

الأهداف الاجتماعية

بناء نظام صحي متكامل ومستدام

إعطاء الأولوية لتقديم رعاية صحية تتمحور حول المريض

بناء نظام صحي مستدام

- **تقليل الانبعاثات الكربونية:** اتخاذ تدابير تهدف إلى خفض البصمة الكربونية للمجموعة من خلال تقنيات موفرة للطاقة، واستخدام مصادر الطاقة المتجددة، وبرامج تعويض الكربون.
- **ضمان الكفاءة في استهلاك الموارد:** تحسين استغلال الموارد الطبيعية من خلال مبادرات إعادة التدوير وتقليل النفايات وتعزيز ممارسات الحفاظ على المياه.

- **التفاعل مع المجتمع:** التعاون مع المجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة لدعم التوعية البيئية والمشاريع المتعلقة بالحفاظ على البيئة وجهود التنمية المستدامة.

إعطاء الأولوية لتقديم رعاية صحية تتمحور حول المريض

- **تعزيز سلامة الأفراد:** من خلال تطبيق ممارسات تقنية تدعم القرارات السريرية، بهدف تحسين نتائج رعاية المرضى، وتطوير نهج رعاية مخصص يلبي احتياجات كل مريض على حدة. كما نسعى إلى تعزيز بروتوكولات السلامة، وتطوير برامج تدريبية تضمن الوصول إلى خدمات عالية الجودة تساهم في تحسين رعاية المرضى.

- **توسيع نطاق الوصول إلى منتجات المجموعة:** وخدماتها في المناطق التي تفتقر إلى المرافق الطبية الكافية، مما يساهم في تحسين جودة الحياة من خلال تسهيل الحصول على الرعاية الطبية، بتكاليف معقولة، وإطلاق مبادرات دعم مخصصة.

- **تحسين تجربة الأفراد:** خلق بيئة إيجابية وشاملة تركز على رضا المرضى ومشاركة الموظفين ودعم تطورهم المهني من خلال التعليم المستمر والمبادرات التطويرية التي تستند إلى ملاحظات وآراء الموظفين والمرضى.

أهداف الحوكمة

بناء مؤسسة قوية وقادرة على التكيف

- **تعزيز الرقابة من قبل مجلس الإدارة** من خلال إنشاء إطار حوكمة قوي يعزز الشفافية والمساءلة واتخاذ القرارات الأخلاقية على جميع المستويات في المجموعة، من أجل ضمان الالتزام بأفضل الممارسات المحلية والعالمية.
- **التمسك بأعلى المعايير المتعلقة بالنزاهة والسلوك** والالتزام الأخلاقي لتعزيز الثقة بين الموظفين والمرضى وأصحاب المصلحة الخارجيين، بما يساهم في ترسيخ ثقافة مؤسسية قائمة على القيم.
- **تطبيق إطار عمل متقدم** لإدارة المخاطر يتيح تحديد المخاطر الداخلية والخارجية وتقييمها والحد منها بشكل استباقي، لضمان استمرارية العمليات التشغيلية والاستقرار المالي والالتزام التنظيمي.
- **ترسيخ ثقافة استباقية** تركز على السلامة من خلال الاعتماد على أنظمة مراقبة في الوقت الفعلي، ومبادرات تدريبية مستمرة، وسياسات وبروتوكولات شاملة لضمان أعلى معايير السلامة لموظفينا ومرضاينا والبيئة.



تقييم الأهمية النسبية

يعتبر تقييم الأهمية النسبية في سياق الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة عملية تستهدف تحديد وإعطاء الأولوية للمسائل الأكثر أهمية وتأثيراً على الشركة وأصحاب المصلحة. هذا التقييم يساعد المنشآت في فهم العوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة التي تترك أكبر تأثير إيجابي أو سلبي على أعمالها، مما يساهم في توجيه إستراتيجيات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وإعداد التقارير ذات الصلة وعملية اتخاذ القرارات المتعلقة بها.

في مجموعة فقيه للرعاية الصحية، قمنا بإجراء تقييم الأهمية النسبية في أوائل عام 2024، حيث طبقنا الخطوات التالية:

تحديد المسائل المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة:

كانت الخطوة الأولى هي إعداد قائمة شاملة بالقضايا المحتملة في المجالات البيئية والاجتماعية والحوكمة المحتملة التي قد تكون ذات صلة بالمجموعة. شملت هذه القضايا عوامل بيئية (مثل التغير المناخي واستنزاف الموارد والتلوث) وعوامل اجتماعية (مثل ممارسات العمل، وحقوق الإنسان والعلاقات المجتمعية، وعوامل تتعلق بالحوكمة (مثل السلوك الأخلاقي والتنوع داخل مجلس الإدارة والشفافية).

استندنا في عملية التقييم إلى أطر عمل ومعايير دولية مثل المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) ومجلس معايير المحاسبة المستدامة (SASB) لضمان تغطية مجموعة واسعة من المسائل ذات الصلة.

إشراك أصحاب المصلحة:

يُعتبر إشراك أصحاب المصلحة -مثل الموظفين والعملاء والموردين والمستثمرين والمجتمعات المحلية والهيئات الحكومية وغير الحكومية- من العناصر الأساسية لفهم وجهات نظرهم حول أهمية القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة.

لتحقيق هذه الغاية، اعتمدنا على مجموعة من المنهجيات في إشراك أصحاب المصلحة، مثل الاستبيانات والمقابلات الفردية والمناقشات الجماعية، وورش العمل. كان الهدف من هذه الجهود الحصول على وجهات نظر متنوعة، وتحديد القضايا الأكثر أهمية لمختلف أصحاب المصلحة.

تقييم الأثر:

بعد تحديد القضايا الأساسية المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، ركزنا في الخطوة التالية على تقييم الأثر المحتمل لهذه القضايا على المجموعة وأصحاب المصلحة المعنيين، بما في ذلك تحليل احتمالية حدوث الأثر وحجمه، سواء كان إيجابياً أو سلبياً؛ وإجراء تقييمات للمخاطر من أجل فهم العواقب المحتملة لمختلف القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة.

تحديد المسائل ذات الأولوية:

استناداً إلى آراء أصحاب المصلحة وتقييم الأثر، عمدنا إلى تحديد القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة ذات الأولوية، مع التركيز على القضايا الأكثر جوهرية، بما في ذلك تلك التي قد تؤثر بشكل ملموس على أعمال الشركة أو سمعتها أو أصحاب المصلحة فيها. لهذا السبب، استخدمنا مصفوفة الأهمية النسبية لتوضيح القضايا ذات الأولوية وفقاً لأهميتها بالنسبة لأصحاب المصلحة وأثرها المحتمل على الشركة.

فيما يلي المسائل الجوهرية التي تم تحديدها:

	رعاية الموظفين		إدارة النفايات والتدوير
	جودة الرعاية وسلامة المرضى		طاقة نظيفة بأسعار معقولة
	الاستثمار المجتمعي		الشراء المستدام
	خصوصية البيانات وأمنها		إدارة الأعمال وهيكل مجلس الإدارة
	سهولة الوصول للرعاية الصحية والقدرة على تحمل تكاليفها		إشراك أصحاب المصلحة

توافق مبادرات المجموعة
في مجال الاستدامة
مع رؤية المملكة 2030

مقدمة

تتوافق إستراتيجيتنا في مجال الاستدامة بشكل وثيق مع رؤية السعودية 2030 ومبادرة السعودية الخضراء، مما يضمن مساهمة مبادراتنا في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في تحقيق الأهداف الطموحة للمملكة. وبصفتنا واحدة من المؤسسات الرائدة في قطاع الرعاية الصحية، نلتزم بتعزيز نظام صحي مرن وشمولي ومستدام يتضمن المحاور الرئيسية الثلاثة لرؤية 2030.

مجتمع حيوي: تحسين جودة الحياة

تعتبر مجموعة فقيه للرعاية الصحية لاعبا رئيسيا لاعباً رئيسياً في تحقيق أهداف رؤية 2030 وتحسين جودة الحياة للمواطنين والمقيمين، حيث يعد التوسع الاستراتيجي الإستراتيجي لمنشأتنا الصحية في جميع أنحاء المملكة، وتركيزنا على أنظمة الرعاية الصحية القائمة على القيمة شهادة على التزامنا الثالث بتعزيز جودة الحياة..

كما تسهم مبادراتنا في توسيع نطاق خدمات الطب الاتصالي (عن بعد) والخدمات الصحية الرقمية، مما يساعد في سد الفجوات في الوصول إلى الرعاية الصحية، في الوقت الذي تساعد فيه حملات التوعية الصحية والخدمات الوقائية التي نقدمها في تعزيز نهجنا الاستباقي في تقديم خدمات الرعاية الصحية.

اقتصاد مزدهر: تعزيز قطاع الرعاية الصحية
كركيزة اقتصادية

بوصفنا أحد رواد قطاع الرعاية الصحية، ندعم رؤية المملكة التي تهدف إلى جعل الرعاية الصحية أساساً للتنوع الاقتصادي. ولذلك، نركز في جهودنا على تحسين جودة الخدمات الصحية المقدمة، وتوطين قطاع الرعاية الصحية عبر الارتفاع بمستوى الجودة وتقديم رعاية مخصصة ومتميزة، إضافة إلى تطوير القطاع الطبي في المملكة، مما يسهم في الحد من الحاجة إلى السفر للعلاج بالخارج. كما نعمل على تطوير برامج تدريب طبية متقدمة لإعداد جيل جديد من الكوادر الصحية السعودية، مما يدعم توطين الوظائف وتعزيز سلسلة القيمة المحلية. هذه المبادرات مجتمعة تسهم في تعزيز الاقتصاد المحلي وضمان استدامة عملياتنا من خلال موارد موثوقة..



أمة طموحة: الريادة في الحوكمة والاستدامة

تسعى مجموعة فقيه للرعاية الصحية إلى تطبيق أعلى معايير الحوكمة والأخلاقيات والامتثال بما يتماشى مع رؤية السعودية 2030. ويعتمد إطار الحوكمة لدينا على النزاهة والشفافية والمساءلة، الأمر الذي يضمن التزامنا التام بالمعايير التنظيمية والأخلاقية في جميع عملياتنا. ومن خلال أنظمة الامتثال وإدارة المخاطر والتدقيق الفوري القوية، نطبق سياسة عدم التسامح مع الفساد، مما يعزز من الثقة بين المرضى وأصحاب المصلحة والجهات التنظيمية. وفي إطار جهودنا لتحقيق الاستدامة، نسعى في المجموعة إلى تحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2050 عن طريق استخدام مصادر الطاقة المتجددة وتحسين كفاءة تشغيل المستشفيات وتنفيذ مبادرات تعويض الانبعاثات الكربونية؛ كما نستثمر في التحول الرقمي من خلال دمج خدمات الرعاية الصحية عن بُعد، وتعزيز عملية اتخاذ القرارات القائمة على البيانات، بهدف تحسين الكفاءة والجودة وسهولة الوصول إلى الرعاية الصحية.

التوافق مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية (UNSDG)



رعاية الموظفين

يتوافق هدف رعاية الموظفين بشكل وثيق مع الهدف الثامن: العمل اللائق ونمو الاقتصاد. فمن خلال دفع أجور عادلة وتوفير بيئة عمل آمنة وإتاحة فرص التطوير المهني، نسهم في تحقيق نمو اقتصادي مستدام وشامل، مما يضمن توفير فرص عمل منتجة ولائقة للجميع.

جودة الرعاية وسلامة المرضى

تعد جودة الرعاية وسلامة المرضى من العناصر الأساسية في الهدف الثالث: الصحة الجيدة والرفاه. الأمر الذي يضمن تقديم خدمات صحية فعالة وتطبيق بروتوكولات سلامة تسهم في تحسين النتائج الصحية وتعزيز الرفاه لجميع الفئات العمرية.

الاستثمار في المجتمع

يتمشى الاستثمار في تنمية المجتمع مع عدة أهداف، بما في ذلك الهدف الأول: القضاء على الفقر، والهدف الرابع: التعليم الجيد، والهدف الحادي عشر: مدن ومجتمعات مستدامة. من خلال دعم المبادرات المحلية والبرامج التعليمية والمشاريع التنموية، نسهم في بناء مجتمعات مزدهرة ومستدامة.

خصوصية وأمن البيانات

تعد خصوصية وأمن البيانات من العناصر الأساسية في الهدف السادس عشر: السلام والعدل والمؤسسات القوية. تساهم حماية البيانات الشخصية والحساسة في بناء الثقة وضمان تحقيق العدالة وإنشاء مؤسسات فعالة وخاضعة للمساءلة.

إدارة النفایات والاقتصاد الدائري

يتمشى ضمان سهولة الوصول إلى الخدمات الصحية والقدرة على تحمل تكاليفها مع الهدف العاشر: الحد من أوجه عدم المساواة، والهدف الثالث: الصحة الجيدة والرفاه، من خلال توفير خدمات أساسية بأسعار معقولة، نعمل على الحد من أوجه المساواة وتحسين النتائج الصحية للجميع.

تساهم الإدارة الفعالة للنفايات وتطبيق مبادئ الاقتصاد الدائري الهدف الثاني عشر: الاستهلاك والإنتاج المسؤولان. نعمل على المساهمة في ضمان استدامة الاستهلاك والإنتاج من خلال تقليل النفايات وتعزيز عمليات إعادة الاستخدام.

طاقة نظيفة بأسعار معقولة

يتمشى توفير الطاقة النظيفة بأسعار معقولة مع الهدف السابع: طاقة نظيفة بأسعار معقولة، ضمن حصول الجميع على طاقة موثوقة ومستدامة من خلال الاستثمار في مصادر الطاقة المتجددة وتحسين كفاءة استخدام الطاقة.

الاستدامة - نهج حي في مجموعة فقيه للرعاية الصحية

المبادرة	
الاستثمار في الأبحاث (جائزة الدكتور سليمان فقيه للتميز الطبي والابتكار)	1 مليون ريال سعودي
دعم تعليمي للطلاب - مقدم من كلية فقيه للعلوم الطبية عبر برنامج "دعم"	21.8 مليون ريال سعودي
المنح الدراسية للطلاب	1.9 مليون ريال سعودي
دعم تعليمي للموظفين	3.2 مليون ريال سعودي
توفير الرعاية للمجتمعات المحتاجة (خصوصيات/علاجات مجانية)	2 مليون ريال سعودي
حماية البيئة - مصادر الطاقة المتجددة	1,015,150 كيلوواط/ساعة
الاستخدام الفعّال للمياه	تقليل استهلاك المياه بنسبة 5 % على أساس سنوي
مؤشرات سريرية خاضعة للقياس	+150
نسبة السعودة	35 %
عدد برامج الدراسات العليا	7
معدل الدوران الطوعي	11 %
نسبة الإناث في القوى العاملة	57 %
مستشفى الدكتور سليمان فقيه بجدة - المركز الأول - أفضل تجربة في قسم الطوارئ	تصنيفات "بريس غاني" الإقليمية
مستشفى الدكتور سليمان فقيه بجدة - المركز الثاني - أفضل تجربة للمرضى الخارجيين	تصنيفات "بريس غاني" الإقليمية
مستشفى الدكتور سليمان فقيه بجدة - المركز الثالث - أفضل تجربة للمرضى المنومين	تصنيفات "بريس غاني" الإقليمية
مستشفى الدكتور سليمان فقيه بالرياض - المركز الأول - أفضل تجربة للمرضى الخارجيين	تصنيفات "بريس غاني" الإقليمية
مستشفى الدكتور سليمان فقيه بالرياض - المركز الثاني - أفضل تجربة للمرضى المنومين	تصنيفات "بريس غاني" الإقليمية
مستشفى الدكتور سليمان فقيه بالرياض - المركز الثالث - أفضل تجربة في قسم الطوارئ	تصنيفات "بريس غاني" الإقليمية
الأمن السيبراني وحماية المعلومات وخصوصية البيانات	12 حملة في عام

إدارة الأعمال وهيكل مجلس الإدارة

تشكل الإدارة الفعالة للأعمال والهياكل الشمولية لمجلس الإدارة عاملاً مسانداً للهدف السادس عشر: السلام والعدل والمؤسسات القوية. نبني مؤسسات فعالة تسهم في تحقيق التنمية المستدامة من خلال ضمان المساءلة والشفافية واتخاذ القرارات الشمولية. ختاماً، ترتبط مبادراتنا في مختلف المجالات ارتباطاً وثيقاً بأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، مما يؤكد على التزامنا ببناء مستقبل مستدام وشمولي.

إشراك أصحاب المصلحة

يعتبر إشراك أصحاب المصلحة عاملاً أساسياً لدعم الهدف السابع عشر: إقامة شراكات لتحقيق الأهداف. نعمل على تعزيز وسائل التنفيذ وتفعيل الشراكات العالمية من أجل تحقيق التنمية المستدامة من خلال تعزيز الشراكات التعاونية.

الشراء المستدام

تتوافق ممارسات الشراء المستدامة مع الهدف الثاني عشر: الاستهلاك والإنتاج المسؤولان، والهدف الثامن: العمل اللائق ونمو الاقتصاد. من خلال الحصول على المواد بطرق مسؤولة وضمان ممارسات عمل عادلة، نساهم في تعزيز الاستدامة وتحقيق النمو الاقتصادي.





القسم 5

نظرة عامة على الحوكمة المؤسسية

المسؤولية الإنسانية: «الريادة بروح ملهمة ورعاية هادفة»

”

نبحث دائما عن أفضل وأسرع الطرق لتحسين
الرعاية الصحية من أجل رفاهية مجتمعاتنا
بالاستفادة من أحدث التقنيات التي نوظفها
للقيام بجميع اعمالنا



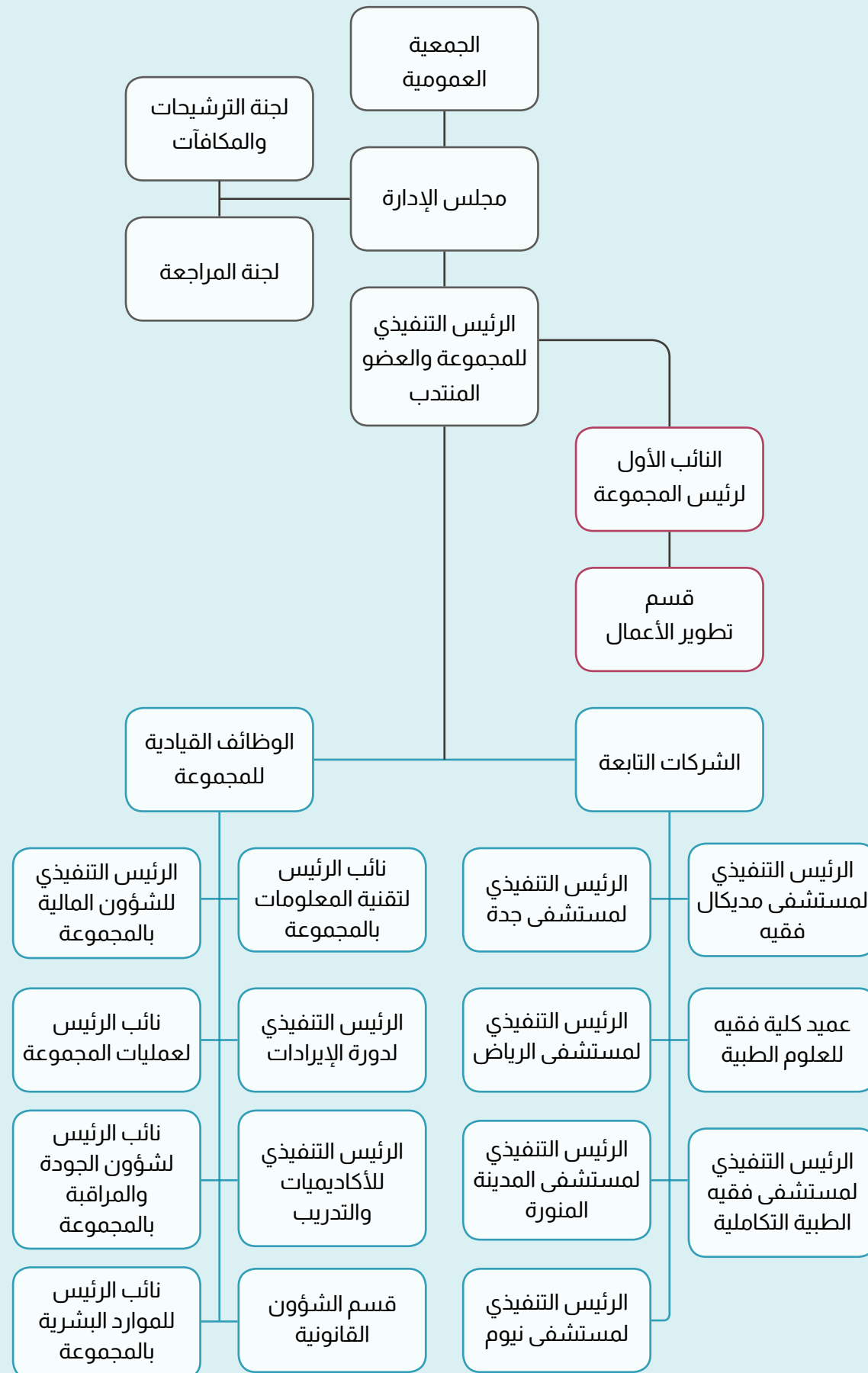
المقدمة والهيكل التنظيمي

تلتزم مجموعة فقيه للرعاية الصحية (الشركة) بالامتثال لأعلى معايير الحوكمة المؤسسية، استنادًا إلى أفضل الممارسات العالمية والمتطلبات التنظيمية التي وضعتها هيئة السوق المالية السعودية (CMA). وتُعتبر الحوكمة الفعالة حجر الزاوية لنزاهتنا التشغيلية واستدامتنا المالية ونمونا الإستراتيجي، مما يعزز الثقة بين مساهمينا وأصحاب المصلحة والمجتمع بشكل عام.

يُركز إطار الحوكمة في الشركة على الشفافية والمساءلة والسلوك الأخلاقي، مما يضمن وجود تمييز واضح بين وظائف الإدارة ووظائف الرقابة. وهو مُصمَّم لدعم اتخاذ القرارات الإستراتيجية والإدارية الفعالة للمخاطر، مما يتماشى عن كثب مع رؤيتنا ومهمتنا طويلة المدى في تقديم خدمات رعاية صحية استثنائية.

يستعرض هذا التقرير الجوانب الرئيسية لممارسات الحوكمة المؤسسية لدينا. ويظهر جهودنا المستمرة لتعزيز ممارسات الحوكمة، مع تسليط الضوء على استجابتنا للتطورات التنظيمية وتوقعات السوق وتعليقات أصحاب المصلحة، مما يحافظ على مكانتنا كمقدم رعاية صحية موثوق وشريك مؤسسي فاعل في المملكة والمنطقة.

يُبرز تقرير الحوكمة هذا الجوانب الرئيسية لممارسات حوكمة الشركات لدينا. ويُبرز التقرير جهودنا المتواصلة لتعزيز ممارسات الحوكمة، مُسلِّطًا الضوء على استجابتنا للتطورات التنظيمية، وتوقعات السوق، وملاحظات أصحاب المصلحة، مما يُحافظ على مكانتنا كمُقدِّم رعاية صحية موثوق به، ومؤسسة رائدة في المملكة والمنطقة.



تركيب وتصنيف أعضاء مجلس الإدارة (تنفيذي، غير تنفيذي، مستقل)

بموجب النظام الأساسي للشركة، يتكون مجلس إدارة الشركة من ثمانية (8) أعضاء يتم تعيينهم من قبل الجمعية العمومية العادية للمساهمين من خلال التصويت التراكمي. ويحدد قانون الشركات وتنظيمات الحوكمة المؤسسية والنظام الأساسي ودليل الحوكمة المؤسسية المهام والمسؤوليات الخاصة بمجلس الإدارة. مدة ولاية مجلس الإدارة المعين، بما في ذلك الرئيس، هي فترة أقصاها أربع (4) سنوات ميلادية.

الجدول التالي يوضح أسماء الأعضاء في مجلس الإدارة في 31 ديسمبر 2024:

 أ.د. أيمن أسعد عبده المملكة العربية السعودية عضو مجلس الإدارة تنفيذي	 مازن سليمان عبد القادر فقيه المملكة العربية السعودية رئيس المجموعة تنفيذي	 منال سليمان عبد القادر فقيه المملكة العربية السعودية نائب رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي	 عمار سليمان عبد القادر فقيه المملكة العربية السعودية رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي
 توربين هيلبيرتز ألمانيا عضو مجلس الإدارة عضو مستقل	 أنيس أحمد محمد مؤمنة المملكة العربية السعودية عضو مجلس الإدارة عضو مستقل	 ديورا جيل المملكة المتحدة عضو مجلس الإدارة عضو مستقل	 نور الرحمن عباس علي عابد البحرين عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي

مجلس الإدارة واللجان

يتكون مجلس إدارة مجموعة فقيه للرعاية الصحية من هيكل يضمن التوازن المناسب بين الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين، مما يسهل الرقابة الفعالة والإرشاد الإستراتيجي واتخاذ القرارات

وكفاءتها، واعتماد الميزانيات والسياسات المالية الكبرى، ومراقبة الأداء والإشراف على إدارة الشركة التنفيذية. بالإضافة إلى ذلك، يحدد المجلس السياسات التي تنظم العلاقة مع أصحاب المصلحة، ويحمي حقوقهم، بما في ذلك وضع واعتماد السياسات التي تؤكد وتضمن تطبيق وتنفيذ اللوائح الرسمية والكشف عن المعلومات الأساسية المتعلقة بالشركة وأدائها التي تساعد المساهمين والمستثمرين في تقييم أصول الشركة وخصوصها، بالإضافة إلى المهام المحددة في النظام الأساسي واللوائح الداخلية للشركة.

يتكون مجلس إدارة مجموعة فقيه للرعاية الصحية من هيكل يضمن التوازن المناسب بين الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين، مما يسهل الرقابة الفعالة والإرشاد الإستراتيجي واتخاذ القرارات. ويتوافق تكوينه مع الإرشادات التنظيمية، مما يعزز التنوع في المهارات والخبرات ووجهات النظر الضرورية للحوكمة الشاملة.

مجلس الإدارة هو الجهة الحاكمة العليا المسؤولة أمام الجمعية العمومية للمساهمين عن إدارة الشركة وفقاً للنظام الأساسي والقوانين والتنظيمات ذات الصلة. ومن المهام الرئيسية للمجلس تحديد واعتماد التوجهات الإستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة، ووضع ومراقبة إجراءات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، وضمان فعاليتها



الوظائف الرئيسية لمجلس الإدارة

وفقا للصلاحيات الممنوحة للجمعية العمومية بموجب قانون الشركات واللوائح التنفيذية والنظام الأساسي، يتمتع مجلس الإدارة بأوسع الصلاحيات لإدارة الشركة وتحقيق أهدافها. ويتولى مجلس الإدارة المسؤوليات والصلاحيات التالية:

• وضع الخطط الرئيسية والسياسات والإستراتيجيات والأهداف الخاصة بالشركة، والإشراف على تنفيذها ومراجعتها بشكل دوري، وضمان توفر الموارد البشرية والمالية اللازمة لتحقيقها، بما في ذلك:

- وضع ومراجعة وإرشاد الإستراتيجية العامة وخطط الأعمال الرئيسية والسياسات وآليات إدارة المخاطر للشركة؛
- تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل والإستراتيجيات والأهداف المالية والموافقة على جميع أنواع الميزانيات المقدرة للشركة؛
- الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة وعمليات الاستحواذ على الأصول أو التصرف فيها؛
- تحديد ومراقبة وتنفيذ مؤشرات الأداء الرئيسية والأداء العام للشركة؛
- مراجعة واعتماد الهيكل التنظيمي وهيكل الموارد البشرية للشركة بشكل دوري؛
- ضمان توفر الموارد المالية والبشرية اللازمة لتحقيق أهداف الشركة وخططها الرئيسية.

إنشاء والإشراف على القواعد والإجراءات الخاصة بالرقابة الداخلية، بما في ذلك:

- وضع سياسة مكتوبة لمعالجة حالات تعارض المصالح الفعلية والمحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، والمساهمين. ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول ومرافق الشركة والسلوك غير السليم الناتج عن التعامل مع الأطراف ذات العلاقة؛
- ضمان نزاهة القواعد المالية والمحاسبية، بما في ذلك القواعد المتعلقة بإعداد التقارير المالية؛
- ضمان تنفيذ إجراءات الرقابة المناسبة لتقييم وإدارة المخاطر من خلال التنبؤ العام بالمخاطر التي قد تواجهها الشركة وإنشاء بيئة عمل واعية بثقافة إدارة المخاطر على مستوى الشركة، وكشف هذه المخاطر بشفافية لأصحاب المصلحة والأطراف ذات العلاقة بالشركة؛

إجراء مراجعة سنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية للشركة. ووضع سياسات ومعايير وإجراءات محددة وواضحة لعضوية مجلس الإدارة، وتنفيذها بعد موافقة الجمعية العمومية؛

وضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصلحة؛

وضع السياسات والإجراءات لضمان امتثال الشركة للقوانين واللوائح، وامتثال الشركة لواجبها في الكشف عن المعلومات الجوهرية للمساهمين وأصحاب المصلحة، وضمان امتثال الإدارة العليا لتلك السياسات والإجراءات؛

الإشراف على إدارة مالية الشركة وتدفقاتها النقدية وعلاقاتها المالية والائتمانية مع الأطراف الثالثة؛

تقديم التوصيات للجمعية العمومية غير العادية بشأن ما تراه مناسبًا بشأن ما يلي:

- زيادة أو تقليص رأس مال الشركة؛
- حل الشركة قبل نهاية مدتها المحددة في النظام الأساسي أو تحديد استمرارها.

تقديم التوصيات للجمعية العمومية العادية بشأن ما تراه مناسبًا بشأن:

- استخدام الاحتياطي التعاقدى للشركة، إذا تم تشكيله من قبل الجمعية العمومية غير العادية ولم يتم تخصيصه لغرض معين؛
- تشكيل مخصصات مالية إضافية أو احتياطات للشركة؛
- طريقة توزيع صافي أرباح الشركة.

إعداد البيانات المالية المؤقتة والسنوية للشركة والموافقة عليها قبل نشرها؛

إعداد تقرير مجلس الإدارة والموافقة عليه قبل نشره؛

ضمان دقة ونزاهة البيانات والمعلومات التي يجب الكشف عنها وفقًا للسياسات والقوانين المعمول بها؛

تطوير قنوات اتصال فعّالة تسمح للمساهمين بمراجعة جوانب أعمال الشركة المختلفة بشكل دوري ومستمر، بالإضافة إلى أي تطورات جوهرية؛

تشكيل لجان متخصصة من مجلس الإدارة وفقًا للقرارات التي تحدد مدة اللجان وصلاحياتها ومسؤولياتها، بالإضافة إلى الطريقة التي يستخدمها المجلس لمراقبة هذه اللجان. ويجب أن تتضمن هذه القرارات أيضًا أسماء الأعضاء وواجباتهم وحقوقهم والتزاماتهم، بالإضافة إلى تقييم أداء وأنشطة هذه اللجان وأعضائها؛

تحديد أنواع المكافآت الممنوحة لموظفي الشركة، مثل المكافآت الثابتة والمكافآت المرتبطة بالأداء والمكافآت على شكل أسهم، مع عدم الإخلال باللائحة التنفيذية لقانون الشركات للشركات المساهمة المدرجة؛

إخطار الجمعية العمومية العادية عند انعقادها بالأعمال والعقود التي يكون لأي عضو في مجلس الإدارة مصلحة مباشرة أو غير مباشرة فيها؛ ويجب أن يتضمن الإخطار المعلومات المقدمة من العضو في المجلس وفقًا للمادة 28 (14) من لوائح الحوكمة المؤسسية، ويجب أن يكون مصحوبًا بتقرير خاص من مدقق الحسابات الخارجي للشركة؛

تحديد القيم والمعايير التي تحكم العمل في الشركة.

المؤهلات والخبرات لأعضاء مجلس الإدارة



عمار فقيه

الجنسية:
سعودي

المنصب الحالي:
رئيس مجلس الإدارة

المؤهلات الأكاديمية:

- درجة الماجستير في دراسات التاريخ العالمي من جامعة كامبريدج، المملكة المتحدة، 2020م.
- درجة الماجستير في سياسة الصحة من جامعة كولومبيا، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية، 2000م.
- درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة براون، رود آيلاند، الولايات المتحدة الأمريكية، 1997م.

الخبرات الرئيسية:

- عضو مجلس الإدارة، شركة فقيه للرعاية الصحية المنزلية ، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2022م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة إنشاءات الآفاق المتقدمة للمقاولات، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المقاولات، من 2021م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة الاتحاد الذهبي الطبية، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2021م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، مراكز فقيه لطب الأسرة، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2015م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة تقنيات فقيه، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تكنولوجيا المعلومات، من 2013م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة الفارابي للرعاية الصحية الخاصة المحدودة، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2010م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة فقيه العقارية المحدودة ، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تطوير العقارات، من 2009م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة الدكتور مازن فقيه الطبية التكاملية المحدودة، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2007م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للتعليم الطبي المحدودة، من 2003م إلى الآن.

المناصب التنفيذية السابقة:

- نائب الرئيس التنفيذي للشركة من 2012م حتى 2017م.
- نائب المدير العام ومدير تنفيذي للشؤون الإدارية في الشركة من 2008م حتى 2012م.
- رئيس قسم تنفيذي في الشركة من 2002م حتى 2008م.
- منسق تحسين الأداء / مدير المخاطر في الشركة من 2000م حتى 2002م.
- أستاذ مساعد، جامعة براون، جامعة تعمل في مجال التعليم والبحث، من 1995م حتى 1997م.
- عضو مجلس الإدارة، مركز الريم للرعاية الصحية المتكاملة، شركة ذات مسؤولية محدودة إماراتية تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2017م حتى 2022م.



منال فقيه

الجنسية:
سعودي

المنصب الحالي:
نائب رئيس مجلس الإدارة

المؤهلات الأكاديمية:

- درجة الدكتوراه في إدارة الأعمال من جامعة غلاسكو، المملكة المتحدة، 2010م.
- دبلوم في تصميم الديكور الداخلي من مدرسة إينشبالد للتصميم، لندن، المملكة المتحدة، 1996م.
- درجة البكالوريوس في السوسولوجيا من جامعة الملك عبد العزيز في جدة، المملكة العربية السعودية، 1987م.
- دبلوم مع مرتبة الشرف، من مدارس دار الحنان في جدة، المملكة العربية السعودية، 1984م.

الخبرات الرئيسية:

- عضو شرفي في لجنة الاستشاريين لمجلس إدارة شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للتعليم الطبي المحدودة من 2023م إلى الآن.
- عضو في مجلس الأمناء الشرفي في جامعة عفت، وهي جامعة غير ربحية تعمل في مجال التعليم، من عام 2012م وحتى الآن.
- عضو في مجلس الأمناء في مركز السيدة خديجة بنت خويلد، وهو مركز أعمال يعمل في مجالات ريادة الأعمال، والإدارة، والمهارات الشخصية، والمهارات التقنية، من عام 2010م وحتى الآن.

المناصب التنفيذية السابقة:

- رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، مركز معبر للاستشارات الاجتماعية، وهو مركز غير ربحي يعمل في مجال الاستشارات والخدمات الإرشادية والتوجيهية، وخدمات التدريب والتأهيل، من 2011م حتى 2020م.
- نائب رئيس مجلس الإدارة للموارد البشرية في الشركة من 1999م حتى 2006م.



د. مازن مازن فقيه

الجنسية: سعودي
المنصب الحالي: العضو المنتدب – رئيس مجموعة فقيه

المؤهلات الأكاديمية:

- زميل الكلية الأمريكية للأطباء، الولايات المتحدة الأمريكية، 2010م
- زميل الكلية الملكية للأطباء، المملكة المتحدة، 2001م
- عضو الكلية الملكية للأطباء، 1991م
- بكالوريوس في الطب والجراحة (M.B. & CH.B)، كلية الطب والعلوم الصحية من جامعة الملك عبد العزيز في جدة، المملكة العربية السعودية، 1986م

الخبرات الرئيسية:

- عضو مجلس الإدارة، شركة فقيه للرعاية الصحية المنزلية ، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2022م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة إنشاءات الآفاق المتقدمة للمقاولات، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المقاولات، من 2021م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، الخطوط البيضاء الطبية، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2021م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة الاتحاد الذهبي الطبية، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2021م إلى الآن.
- رئيس مجلس الإدارة، شركة الطور للخدمات الطبية، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2019م إلى الآن.
- رئيس مجلس الإدارة، شركة الخدمات الطبية بالخطوط السعودية ، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2019م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة الفرج الطبية للأدوية، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2018م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة كولد سكاى للطاقة، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المقاولات، من 2017م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة بصريات فقيه المحدودة، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2017م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة هالة للطاقة، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال المقاولات، من 2016م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، مراكز فقيه لطب الأسرة، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2015م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة السليمانية المتحدة، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تطوير العقارات، من 2014م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة الفارابي للرعاية الصحية الخاصة المحدودة، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2010م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة فقيه العقارية المحدودة ، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تطوير العقارات، من 2009م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة الدكتور مازن فقيه الطبية التكاملية المحدودة، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2007م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للتعليم الطبي المحدودة، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التعليم الطبي العالي، من 2003م إلى الآن.
- رئيس مجلس الأمناء، كلية فقيه للعلوم الطبية، من 2007م إلى الآن.

المناصب التنفيذية السابقة:

- الرئيس التنفيذي للشركة من 2012م حتى 2017م.
- المدير العام ورئيس اللجنة التنفيذية للشركة من 2007م حتى 2012م.
- رئيس مجلس إدارة الشركة من 2012م حتى 2017م.



أ.د. أيمن أسعد عبده

الجنسية: سعودي
المنصب الحالي: عضو مجلس الإدارة التنفيذي

المؤهلات الأكاديمية:

- 2010، زمالة الكلية الأمريكية للأطباء
- 2003، زمالة جامعة كالغاري في أمراض وزراعة الكبد
- 2002، زمالة الكلية الملكية للأطباء والجراحين في كندا في أمراض الجهاز الهضمي
- 2001، زمالة الكلية الملكية للأطباء والجراحين في كندا في الطب الباطني
- 2000، البورد الأمريكي في الطب الباطني
- 1995، بكالوريوس الطب والجراحة من جامعة الملك سعود

الخبرات الرئيسية:

- 2022 – حتى الآن: النائب الأول لرئيس مجموعة فقيه للرعاية الصحية وعضو مجلس الإدارة
- 2022 – 2016: الأمين العام، الهيئة السعودية للتخصصات الصحية
- 2013 – 2016: المدير التنفيذي للشؤون الأكاديمية، مدينة الملك سعود الطبية
- 2013 – 2016: عميد الدراسات العليا والبحث العلمي، كلية الطب، جامعة الملك سعود
- 2008 – 2012: عميد الجودة والتطوير، كلية الطب، جامعة الملك سعود
- 2011 – 2016: رئيس تحرير، المجلة السعودية لأمراض الجهاز الهضمي
- 2008 – 2011: عضو هيئة التحرير، مجلة «ليفار إنترناشونال»
- 2007 – 2008: نائب الرئيس، مركز التعليم الطبي، كلية الطب، جامعة الملك سعود
- 2006 – 2009: رئيس مجلس التدريب المحلي في الهيئة السعودية لطب الجهاز الهضمي
- 2006 – 2009: عضو اللجنة العلمية للهيئة السعودية لطب الجهاز الهضمي في الهيئة السعودية للتخصصات الصحية
- 2006 – 2008: عضو مجلس مركز التعليم الطبي، كلية الطب، جامعة الملك سعود
- 2004 – 2011: محرر مشارك في المجلة السعودية لأمراض الجهاز الهضمي.
- 2004 – 2007: رئيس لجنة شؤون المتدربين، كلية الطب، جامعة الملك سعود.
- 2004 – 2005: نائب مدير البرنامج، برنامج تدريب طب الباطنة، كلية الطب.
- 2004 – 2005: مشرف الأنشطة الأكاديمية بقسم الطب، كلية الطب، جامعة الملك سعود.

المناصب التنفيذية السابقة:

- 2020 – 2023: عضو مجلس في «الهيئة الوطنية لتقويم التعليم والتدريب»
- 2019 – 2021: عضو مجلس إدارة مركز المجلس السعودي لسلامة المرضى
- 2018 – 2022: عضو مجلس إدارة المركز الوطني للوقاية من الأمراض
- 2017 – 2022: عضو مجلس إدارة الشركة الوطنية لتقنية المعلومات «لين»
- 2016 – 2022: عضو مجلس إدارة المجلس الصحي السعودي
- 2013 – 2016: مستشار وعضو مجلس إدارة الجمعية الدولية لدراسة الكبد (IASL)
- 2011 – 2014: عضو مجلس إدارة المركز السعودي لاعتماد المنشآت الصحية (CBAHI) في المملكة العربية السعودية
- 2008 – 2016: عضو هيئة التحرير، مجلة «ليفار إنترناشونال»
- 2008 – 2012: عضو مجلس إدارة الجمعية السعودية لأمراض وزراعة الكبد
- 2007 – 2009: عضو اللجنة الوطنية لأمراض التهابات الكبد الفيروسية، وزارة الصحة، المملكة العربية السعودية
- 2007 – 2009: أمين الصندوق وعضو مجلس إدارة الجمعية السعودية لأمراض الجهاز الهضمي
- 2006 – 2009: عضو مؤسس في الجمعية العربية لزراعة الكبد



نور عابد

الجنسية:
بحريني

المنصب الحالي:
عضو مجلس إدارة غير تنفيذي

المؤهلات الأكاديمية:

- زميل في معهد المحاسبين القانونيين في إنجلترا وويلز (ICAEW) منذ عام 1976

الخبرات الرئيسية:

- رئيس لجنة المراجعة بالشركة من 2014م حتى نوفمبر 2024م.
- رئيس لجنة المراجعة والامتثال، بيت التمويل الكويتي، شركة بحرينية مغلقة تعمل في مجال التمويل، من 2014م إلى الآن.
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بيت التمويل الكويتي، شركة بحرينية مغلقة تعمل في مجال التمويل، من 2014م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة لمجلس الإدارة، أركابيتا البحرين، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إدارة الاستثمارات في الأسهم الخاصة والعقارات، من 2014م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة بالشركة من 2014م إلى الآن.
- مدير مستقل ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة ليفا للتأمين في المملكة العربية السعودية من 2024م إلى الآن.
- عضو مجلس إدارة، هيئة المحاسبة والتدقيق للمؤسسات المالية الإسلامية (AAOIFI)، منظمة دولية غير ربحية تعمل في مجال دعم المؤسسات المالية الإسلامية، من 2000م إلى الآن.
- عضو لجنة المراجعة ولجنة الموارد البشرية، بنك ميزان، شركة باكستانية مساهمة مدرجة تعمل في مجال التمويل، من 2014م إلى الآن.

المناصب التنفيذية السابقة:

- الشريك المنتدب، قسم المراجعة في شركة إرنست ويونغ لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التدقيق المالي، والاستشارات الضريبية، والمعاملات التجارية وخدمات الاستشارات، من 1999م حتى 2012م.
- تم تكريمه بجائزة القيادة الصناعية في مؤتمر المصارف الإسلامية العالمي لمساهماته الكبيرة في صناعة المصارف الإسلامية، 2012م.



ا.د. ديورا جيل

الجنسية:
بريطانية

المنصب الحالي:
عضو مجلس إدارة مستقل

المؤهلات الأكاديمية:

- دكتوراه في التعليم، من كلية جامعة لندن، لندن، المملكة المتحدة، 2013م.
- ماجستير في التعليم الطبي، من جامعة داندي، اسكتلندا، المملكة المتحدة، 2000م.
- درجة البكالوريوس في الطب والجراحة، من جامعة لندن، لندن، المملكة المتحدة، 1990م.

الخبرات الرئيسية:

- عضو مجلس الإدارة في مجلس إدارة مجموعة فقيه للرعاية الصحية ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت من 2019م إلى الآن.
- رئيس قسم التعليم الطبي، كلية جامعة لندن، وهي جامعة بريطانية تعمل في مجال البحث والتعليم، من 2015م حتى 2022م.
- نائب رئيس الجامعة، للشؤون التعليمية والطلابية، كلية جامعة لندن، من 2019م حتى 2022م.
- نائب مدير، كلية الطب، كلية جامعة لندن، من 2010م حتى 2019م.
- مدير مؤقت، كلية الطب، كلية جامعة لندن، من 2014م حتى 2015م.
- نائب مدير، كلية الطب، كلية جامعة لندن، من 2010م حتى 2015م.
- أستاذ محاضر، التعليم الطبي، المركز الأكاديمي للتعليم الطبي، وهي منظمة غير ربحية تعمل في مجال تقديم الدورات التدريبية، والإرشادات، والندوات والمؤتمرات، من 2002م حتى 2010م.
- محاضر، قسم الرعاية الأولية وعلوم السكان، مدرسة طب كلية لندن الجامعية، وهي كلية طب تديرها كلية جامعة لندن تعمل في مجال التعليم الطبي، من 1996م حتى 2002م.

المناصب التنفيذية السابقة:

- الفوز بجائزة القيادات النسائية المستقبلية في المدينة في عام 2014م.



م. أنيس مؤمنة

الجنسية: سعودي
المنصب الحالي: عضو مجلس إدارة مستقل

المؤهلات الأكاديمية:

- ماجستير في إدارة الهندسة، جامعة جورج واشنطن، واشنطن، الولايات المتحدة الأمريكية، 1985م.
- بكالوريوس في علوم الهندسة المدنية، جامعة جورج واشنطن، واشنطن، الولايات المتحدة الأمريكية، 1984م.

الخبرات الرئيسية:

- عضو مجلس الإدارة، شركة حلواني إخوان، شركة مساهمة عامة تعمل في مجال المواد الغذائية، من 2023م إلى الآن.
- رئيس مجلس الإدارة، شركة الإنماء للاستثمار، شركة مساهمة مغلقة تعمل في مجال الاستثمار المالي، من 2022م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة، شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه، من 2021م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة جدة للتنمية والتطوير العمراني، شركة مساهمة مغلقة تعمل في مجال تطوير العقارات، من 2021م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة دار التمليك، شركة مساهمة مغلقة تعمل في مجال تطوير العقارات، من 2021م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة عبد اللطيف جميل للأعمال، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستثمارات، من 2022م إلى الآن.
- عضو تنفيذي في المجلس الاستشاري بجامعة عفت، تعمل في مجال التعليم، من 2012م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة مزارع فقيه للدواجن، شركة مساهمة مغلقة تعمل في مجال الدواجن، من 2024م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، مجموعة فقيه السياحية (ترفيه فقيه)، شركة مساهمة مغلقة تعمل في مجال السياحة والترفيه، من 2024م إلى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، بنك الإنماء، شركة مساهمة مدرجة تعمل في مجال الخدمات المصرفية، منذ عام 2022 وحتى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة جدة للنقل، شركة مساهمة مغلقة تعمل في مجال النقل بجدة، منذ عام 2023 وحتى الآن.
- عضو مجلس الإدارة، شركة الطراز، شركة مساهمة مغلقة تعمل في مجال المطاعم، من 2024م إلى الآن.

المناصب التنفيذية السابقة:

- الرئيس التنفيذي للمجموعة، مجموعة صافولا، شركة مساهمة عامة تعمل في مجال المواد الغذائية والتجزئة، من 2018م حتى 2020م.
- الرئيس التنفيذي للمجموعة، مجموعة سدكو القابضة، شركة مساهمة مغلقة تعمل في مجالات الرعاية الصحية، والتعليم، وإدارة الأصول، والضيافة، والعقارات، من 2013م حتى 2018م.
- المدير العام ومسؤول الائتمان الأول، مجموعة سامبا المالية، شركة مساهمة كانت مدرجة سابقًا تعمل في مجال التمويل، من 1991م حتى 2013م.
- نائب مدير العلامات التجارية، بروكتر أند جامبل السعودية، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال السلع الاستهلاكية، من 1989م حتى 1990م.



توربين هيلبيرتر

الجنسية: ألماني
المنصب الحالي: عضو مجلس إدارة مستقل

المؤهلات الأكاديمية:

- شهادة محقق الاحتيال المعتمد من جمعية محققي الاحتيال المعتمدين، 2019م.
- شهادة مدقق داخلي معتمد من معهد المدققين الداخليين، 2002م.
- درجة الدراسات المشتركة في إدارة الأعمال والتكنولوجيا من جامعة شتوتغارت، ألمانيا، 1997م.

الخبرات الرئيسية:

- شريك مساعد ومدير مؤقت، مؤسسة توربين هيلبيرتر، مؤسسة فردية تعمل في مجال الاستشارات، من 2022م إلى الآن.
- عضو لجنة المراجعة، شركة فلاي أديل، شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الطيران، من 2018م إلى الآن.
- عضو لجنة المراجعة، شركة فلاي أديل، من 2018م إلى الآن.
- عضو نشط في معهد المدققين الداخليين ومدقق داخلي معتمد (CIA) من 2002م إلى الآن.

المناصب التنفيذية السابقة:

- الرئيس التنفيذي لمراجعة الحسابات للمجموعة (عضو الإدارة التنفيذية للمجموعة) فينرتون DMCC، دبي 2024/09 - حتى الآن
- وضع إطار حوكمة قابل للتوسع، وتصميم وظيفة استشارية تقدم تأكيداً مستقلاً للمالك بشأن المبادرات الرئيسية والمخاطر والمعاملات عالية القيمة.
- مدير التدقيق الداخلي (رئيس التدقيق الداخلي)، شركة أبوظبي للخدمات الصحية (صحة) - مجموعة رعاية صحية مملوكة لحكومة الإمارات وتشرف على 13 مستشفى وعدة عيادات، 2019م-2022م.
- نائب رئيس أول، التدقيق الداخلي (رئيس التدقيق الداخلي)، شركة مطارات أبوظبي - مجموعة مطارات حكومية تشرف على خمسة مطارات دولية، 2014م-2019م.
- مدير أول، التدقيق الداخلي (رئيس التدقيق الداخلي)، خطوط الطيران السويسرية الدولية المحدودة - شركة طيران مدرجة تعمل على مستوى العالم، 2008م-2014م.
- نائب رئيس التدقيق الداخلي، مجموعة OC Oerlikon - مجموعة صناعية سويسرية مدرجة في السوق، 2006م-2008م.
- رئيس التدقيق، IVG Immobilien AG - شركة استثمار عقاري ألمانية مدرجة، 2005م-2006م.
- مستشار إداري، Horváth & Partners - شركة استشارية ألمانية متخصصة في التحكم والاستراتيجية، 2005م.
- خبير العمليات المالية، مجموعة Alcatel (الآن Nokia) - شركة اتصالات فرنسية مدرجة، 2003م-2005م.
- مدقق داخلي أول، مجموعة Alcatel (الآن Nokia) - شركة اتصالات فرنسية مدرجة، 2001م-2003م.
- مدير وحدة الأعمال الصناعية، مجموعة Elster - شركة صناعية ألمانية متخصصة في قياس وتحكم الغاز، 2000م.
- مدير أول، Arthur Andersen - شركة عالمية سابقة للتدقيق القانوني والاستشارات، 1997م-2000م.

نظرة عامة على الإدارة التنفيذية



م. عبدالله المداح

الجنسية:
سعودي

المنصب الحالي:
الرئيس التنفيذي، مراكز الدكتور سليمان فقيه الطبية

المؤهلات الأكاديمية:

- ماجستير تنفيذي في إدارة الرعاية الصحية، جامعة الملك عبد العزيز، جدة (2009)
- بكالوريوس في هندسة الأجهزة الطبية، جامعة الملك عبد العزيز، جدة (1999)
- مهندس استشاري معتمد، الهيئة السعودية للمهندسين
- مساح أول معتمد - المجلس السعودي لاعتماد المنشآت الصحية (منذ عام 2003)
- مقيم معتمد - المجلس الأسترالي لمعايير الرعاية الصحية
- سفير جودة أول، الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة

الخبرات الرئيسية:

- الرئيس التنفيذي لمراكز الرعاية المتنقلة ، مجموعة فقيه للرعاية الصحية (2022 - حتى الآن)
- الرئيس التنفيذي ومدير عام العمليات، مستشفى جدة بارك (2021 – 2022)
- مدير عام العمليات في مجموعة علاج الطبية (2020-2021)
- نائب الرئيس التنفيذي / مدير عام العمليات ، المركز الدولي للرعاية الممتدة (2014 - 2020)

المناصب التنفيذية السابقة:

- مدير مرافق الرعاية الصحية، المجلس السعودي لاعتماد المنشآت الصحية (2012-2014)
- مشرف - الهندسة السريرية ، مدينة الملك عبد العزيز الطبية (2008 - 2012)
- مهندس سريري، مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث (2003 - 2008)
- مهندس خدمة أول ، جنرال إلكتريك للرعاية الصحية - دراجر (2000-2003)

المساهمات الرئيسية:

- شارك في تطوير معايير الاعتماد لكل من MRQP والمجلس السعودي لاعتماد المنشآت الصحية
- المشاركة في تطوير معايير الرعاية المتنقلة، المجلس السعودي لاعتماد المنشآت الصحية
- خبرة واسعة في إدارة العمليات وإدارة المرافق والهندسة السريرية والسلامة والتمويل وإدارة المشاريع لدى مرافق رعاية صحية كبيرة وحديثة معتمدة من قبل اللجنة الدولية المشتركة لاعتماد المنشآت الصحية والمجلس السعودي لاعتماد المنشآت الصحية.
- سجل حافل في تنفيذ مهام الإدارة على مستوى رؤساء مسؤولي الخبرات CXO، وتحقيق أهداف الأعمال من خلال القيادة المالية والتعاون ووضع الاستراتيجيات والتخطيط وتحديد الموارد والتنفيذ.
- خبرة مهنية في المساهمة في بناء معايير إدارة وسلامة المرافق في العديد من مرافق الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية بالتعاون مع المجلس السعودي لاعتماد المنشآت الصحية، وتقديم الاستشارات للمستشفيات في المجالات المتعلقة بتصميم المرافق وإدارتها وسلامتها والهندسة السريرية والعمليات.
- مهني يتمتع بالإنجاز المسبق للأعمال وأخلاقيات عمل قوية والنزاهة والقيادة المتميزة ومهارات التواصل والتأثير وحل المشكلات واتخاذ القرارات والتخطيط والتنفيذ.
- ضمان الالتزام بالمعايير التنظيمية الدولية والوطنية السعودية ، بما في ذلك المجلس السعودي لاعتماد المنشآت الصحية واللجنة الدولية المشتركة لاعتماد المنشآت الصحية (CBAHI) ومعايير اللجنة الدولية المشتركة (JCI)
- لعب دورا رئيسيا في تطوير معايير إدارة وسلامة المرافق في جميع مرافق الرعاية الصحية في المملكة العربية السعودية.
- قيادي في تنفيذ أعمال التطوير التشغيلي والمالية ، حيث حقق خفضا كبيرا في التكلفة في مختلف المناصب القيادية التي شغلها.
- حصل على العديد من التقديرات لمساهماته في الهندسة السريرية وإدارة المرافق وإدارة الرعاية الصحية.
- حصل على العديد من الجوائز الوطنية والدولية في الجودة بصفته شخصية قيادة مميزة في قطاع الأعمال .
- حصل على العديد من التقديرات لمساهماته في الهندسة السريرية وإدارة الرعاية الصحية.
- حصل على العديد من الجوائز الوطنية والدولية في الموارد البشرية وبصفته شخصية قيادية في قطاع الأعمال.



بان ياسين

الجنسية:
أردنية

المنصب الحالي:
أمين سر الشركة

المؤهلات الأكاديمية:

- درجة البكالوريوس في الأعمال المصرفية والتمويل، جامعة دار الحكمة الخاصة، 2010م.
- دبلوم في محاسبة الوحدات الحكومية والمنظمات غير الربحية، جامعة دار الحكمة الخاصة، 2020م.
- دبلوم في التدقيق والضمان، جامعة دار الحكمة الخاصة، 2021م.
- دبلوم في محاسبة الزكاة والضرائب، جامعة دار الحكمة الخاصة، 2022م.

الخبرات الرئيسية:

- مسؤولة تنفيذية في مكتب شؤون الأسرة والشؤون المالية بمجموعة فقيه، مع خبرة تمتد من عام 2010م إلى 2013م، واستئناف العمل مرة أخرى منذ عام 2015م وحتى الآن، مع التركيز على إدارة القضايا المالية والشؤون الأسرية بفعالية وكفاءة.»
- مديرة وحدة إدارة الوثائق المؤسسية في مجموعة فقيه، منذ عام 2015م وحتى الآن، مسؤولة عن تنظيم وحفظ الوثائق بشكل استراتيجي لضمان سهولة الوصول إليها ودقتها، مع التركيز على تحسين الأنظمة وإدارة العمليات بكفاءة عالية.

المناصب التنفيذية السابقة:

- محاسب، شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه، شركة مساهمة مغلقة تعمل في مجال الرعاية الصحية، من 2011م حتى 2014م.



أ.د. أيمن أسعد عبده
الجنسية: سعودي
المنصب الحالي: عضو مجلس الإدارة التنفيذي

المؤهلات الأكاديمية:

- 2010: زمالة الكلية الأمريكية للأطباء
- 2003: زمالة جامعة كالغاري في أمراض وزراعة الكبد
- 2002: زمالة الكلية الملكية للأطباء والجراحين في كندا في أمراض الجهاز الهضمي
- 2001: زمالة الكلية الملكية للأطباء والجراحين في كندا في الطب الباطني
- 2000: البورد الأمريكي في الطب الباطني
- 1995: بكالوريوس الطب والجراحة من جامعة الملك سعود

الخبرات الرئيسية:

- 2022 – حتى الآن: النائب الأول لرئيس مجموعة فقيه للرعاية الصحية وعضو مجلس الإدارة
- 2016 – 2022: الأمين العام، الهيئة السعودية للتخصصات الصحية
- 2013 – 2016: المدير التنفيذي للشؤون الأكاديمية، مدينة الملك سعود الطبية
- 2013 – 2016: عميد الدراسات العليا والبحث العلمي، كلية الطب، جامعة الملك سعود
- 2008 – 2012: عميد الجودة والتطوير، كلية الطب، جامعة الملك سعود
- 2011 – 2016: رئيس تحرير، المجلة السعودية لأمراض الجهاز الهضمي
- 2008 – 2011: عضو هيئة التحرير، مجلة «ليفار إنترناشونال»
- 2007 – 2008: نائب الرئيس، مركز التعليم الطبي، كلية الطب، جامعة الملك سعود
- 2006 – 2009: رئيس مجلس التدريب المحلي في الهيئة السعودية لطب الجهاز الهضمي
- 2006 – 2009: عضو اللجنة العلمية للهيئة السعودية لطب الجهاز الهضمي في الهيئة السعودية للتخصصات الصحية
- 2006 – 2008: عضو مجلس مركز التعليم الطبي، كلية الطب، جامعة الملك سعود
- 2004 – 2011: محرر مشارك في المجلة السعودية لأمراض الجهاز الهضمي.
- 2004 – 2007: رئيس لجنة شؤون المتدربين، كلية الطب، جامعة الملك سعود.
- 2004 – 2005: نائب مدير البرنامج، برنامج تدريب طب الباطنة، كلية الطب.
- 2004 – 2005: مشرف الأنشطة الأكاديمية بقسم الطب، كلية الطب، جامعة الملك سعود.

المناصب التنفيذية السابقة:

- 2020 – 2023: عضو مجلس في «الهيئة الوطنية لتقويم التعليم والتدريب»
- 2019 – 2021: عضو مجلس إدارة مركز المجلس السعودي لسلامة المرضى
- 2018 – 2022: عضو مجلس إدارة المركز الوطني للوقاية من الأمراض
- 2017 – 2022: عضو مجلس إدارة الشركة الوطنية لتقنية المعلومات «لين»
- 2016 – 2022: عضو مجلس إدارة المجلس الصحي السعودي
- 2013 – 2016: مستشار وعضو مجلس إدارة الجمعية الدولية لدراسة الكبد (IASL)
- 2011 – 2014: عضو مجلس إدارة المركز السعودي لاعتماد المنشآت الصحية (CBAHI) في المملكة العربية السعودية
- 2008 – 2016: عضو هيئة التحرير، مجلة «ليفار إنترناشونال»
- 2008 – 2012: عضو مجلس إدارة الجمعية السعودية لأمراض وزراعة الكبد
- 2007 – 2009: عضو اللجنة الوطنية لأمراض التهابات الكبد الفيروسية، وزارة الصحة، المملكة العربية السعودية
- 2007 – 2009: أمين الصندوق وعضو مجلس إدارة الجمعية السعودية لأمراض الجهاز الهضمي
- 2006 – 2009: عضو مؤسس في الجمعية العربية لزراعة الكبد



كارولين هداون
الجنسية: أسترالية
المنصب الحالي: نائب الرئيس، تطوير وتنمية المنظمة والثقافة، مجموعة فقيه للرعاية الصحية

المؤهلات الأكاديمية:

- بكالوريوس في الأعمال (الموارد البشرية والعلاقات الصناعية)، جامعة إديث كوان، أستراليا الغربية
- دبلوم دراسات عليا في القيادة والإدارة، جامعة أستراليا الغربية
- عضو معتمد – معهد الموارد البشرية الأسترالي
- مؤهل مديري الشركات الأسترالي

الخبرات الرئيسية:

- شريك أول للعملاء، كورن فيري، 2022 – 2024
- الرئيس التنفيذي لتطوير القوى العاملة والتنظيم، مجموعة صحة للرعاية الصحية، 2019 – 2022
- المدير التنفيذي للأشخاص والتعلم، والرئيس التنفيذي للموارد البشرية، مائر هيلث سيرفيسيز غروب، 2005 – 2018

المناصب التنفيذية السابقة:

- المدير العام الوطني للموارد البشرية، ويستفارمرز جوينت فينشر (2005 – 2001، ARG)، أستراليا الغربية
- مدير التخطيط الإستراتيجي والتحول، DOLA، 2001 – 1995، أستراليا الغربية
- مستشار أول، مكتب رئيس الوزراء، 1992 – 1995، أستراليا الغربية

المساهمات الرئيسية:

- تحقيق وفورات مالية قدرها 347 مليون درهم من خلال إعادة الهيكلة وتحسين الكفاءة في «صحة».
- تطوير منصات برمجية معترف بها عالميًا في مجالي تخطيط القوى العاملة وجذب الموظفين.
- الحصول على العديد من الجوائز الوطنية والدولية في مجال الموارد البشرية واعتباره قائدًا معترفًا به في الأعمال.



د. محمد أحمد قطب

الجنسية: سعودي
المنصب الحالي: الرئيس التنفيذي، فقيه الطبية

المؤهلات الأكاديمية:

- زمالة الكلية الملكية الكندية للأطباء والجراحين، أمراض القلب (2013)
- البورد الأمريكي في الطب الباطني، أمراض القلب والأوعية الدموية (2013)
- زمالة طب القلب التداخلي، معهد الأمراض القلبية، جامعة أوتاوا، كندا (2013-2015)
- بكالوريوس الطب والجراحة (مع مرتبة الشرف)، جامعة الملك عبد العزيز ، المملكة العربية السعودية (1999-2005)

الخبرات الرئيسية:

- أستاذ مشارك في الطب وأمراض القلب، جامعة الملك عبد العزيز
- الرئيس التنفيذي، شركة الخطوط السعودية للخدمات الطبية، مديكال فقيه (2023 - حتى الآن)
- نائب الرئيس التنفيذي، شركة الخطوط السعودية للخدمات الطبية، مديكال فقيه (2022)
- كبير المسؤولين الطبيين، شركة الخطوط السعودية للخدمات الطبية، مديكال فقيه (2021-2022)

المناصب التنفيذية السابقة:

- رئيس قسم الباطنة، جامعة الملك عبد العزيز (2019-2022)
- رئيس وحدة أمراض القلب وجراحة القلب، مستشفى الملك عبد العزيز الجامعي (2018-2022)
- مدير وحدة العناية القلبية التاجية، مستشفى الملك عبد العزيز الجامعي (2016-2017)

المساهمات الرئيسية:

- أنشأ بنجاح برنامج استبدال الصمام الأبهري بالقسطرة، مستشفى الملك عبد العزيز الجامعي، وأكمل أكثر من 170 عملية في هذا المجال.
- أجرى أكثر من 7,000 تصوير للأوعية الدموية و 4,000 عملية ترميم الأوعية بشكل مستقل، كما أن لديه خبرة في التدخلات الطبية والجراحية المعقدة.
- حصل على العديد من الجوائز والشهادات التقديرية لإنجازاته الأكاديمية والسريرية، بما في ذلك جائزة إيفان باتريك لأفضل طبيب مقيم (2013).
- نشر الكثير من المقالات في المجلات الطبية حول طب القلب التداخلي ونتائج العمليات التي أجريتها.



أ. د. محمد العرضاوي

الجنسية: سعودي
المنصب الحالي: عميد، كلية فقيه للعلوم الطبية

المؤهلات الأكاديمية:

- دكتوراه في الكيمياء السريرية/علم المناعة – جامعة أكسفورد، المملكة المتحدة
- زمالة – الكلية الملكية لعلم الأمراض، لندن، المملكة المتحدة (منذ 1996م)
- ماجستير في إدارة الأعمال – جامعة لندن، المملكة المتحدة
- ماجستير في التعليم الطبي – جامعة لندن، المملكة المتحدة

الخبرات الرئيسية:

- أستاذ علم الأمراض السريرية (الكيمياء الحيوية/المناعة)
- استشاري في الطب المخبري
- نائب عميد كلية الطب للشؤون الأكاديمية، جامعة الملك عبد العزيز (KAU) – لمدة 7 سنوات

المناصب التنفيذية السابقة:

- عميد، كلية الطب بجامعة الملك عبد العزيز
- الرئيس التنفيذي للعمليات، مستشفى الدكتور سليمان فقيه – لمدة 4 سنوات

المساهمات الرئيسية:

- تحويل برنامج بكالوريوس الطب والجراحة في جامعة الملك عبد العزيز إلى منهج متكامل مركز على الطالب في عام 1998.
- تأسيس أول كرسي علمي طبي في المملكة العربية السعودية لبحوث هشاشة العظام (2002).
- المدير التنفيذي المؤسس، مركز التميز لأبحاث هشاشة العظام (2008-2016).
- أشرف على أكثر من 50 طالب ماجستير و10 طلاب دكتوراه.
- نشر أكثر من 200 ورقة علمية وآلف 11 كتابًا.
- يمتلك 4 براءات اختراع مسجلة في الولايات المتحدة في تكنولوجيا النانو وصحة العظام.



أ.د. مازن حسنين

الجنسية: سعودي
المنصب الحالي: نائب الرئيس، البحث والابتكار، مجموعة فقيه للرعاية الصحية

المؤهلات الأكاديمية:

- بكالوريوس الطب والجراحة، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية
- زمالة في الجراحة العامة، جامعة ماكجيل، كندا
- دكتوراه في الجراحة التجريبية، جامعة ماكجيل، كندا
- زميل الكلية الملكية للأطباء والجراحين في كندا (FRCS(C)
- زميل كلية الجراحين الأمريكية (FACS)

الخبرات الرئيسية:

- المؤسس والعضو المنتدب، شركة سعودي فاكس، 2019 - حتى الآن
- عضو مجلس الإدارة، جمعية مجتمع الشباب، 2020 - حتى الآن
- أستاذ مساعد في طب الأطفال، كلية بايلور للطب، هيوستن، تكساس.

المناصب التنفيذية السابقة:

- أستاذ مساعد في طب الأطفال، كلية بايلور للطب، هيوستن، تكساس
- استشاري جراحة، مدينة الملك سعود الطبية، السعودية

المساهمات الرئيسية:

- قيادة المبادرات في تصنيع اللقاحات والتكنولوجيا الحيوية تحت رؤية السعودية 2030
- تأسيس برنامج تطوير اللقاحات والمنتجات البيولوجية في جامعة الملك سعود
- قيادة مشاريع وطنية رئيسية بما في ذلك مشروع البنك الحيوي السعودي وبرامج الفحص للأمومة
- إجراء أبحاث هامة في زراعة الأعضاء، الوراثة السرطانية، والبحث والتطوير في الأدوية الحيوية
- نشر العديد من الأبحاث في المجلات العلمية المحكمة وامتلاك براءات اختراع في العلاجات المعتمدة على الأنسولين



د. نزار خليفة

الجنسية: سعودي
المنصب الحالي: الرئيس التنفيذي، مستشفى الدكتور سليمان فقيه، المدينة المنورة

المؤهلات الأكاديمية:

- درجة بكالوريوس في الطب والجراحة، جامعة الملك فيصل، المملكة العربية السعودية
- البورد السعودي في التخدير، 2003م
- زمالة في التخدير العصبي، جامعة ويسترن أونتاريو، لندن، كندا، 2004م
- زمالة في معلومات التخدير، جامعة ويسترن أونتاريو، لندن، كندا، 2005م
- ماجستير في إدارة الأعمال في إدارة المستشفيات والرعاية الصحية الدولية، كلية فرانكفورت لإدارة الأعمال والتمويل، ألمانيا، 2012م
- برنامج تطوير القيادة التنفيذية، المدرسة العليا للتجارة (HEC)، باريس، 2014م

الخبرات الرئيسية:

- المدير العام، مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث - من مارس 2020 حتى أبريل 2024، المدينة المنورة، المملكة العربية السعودية
- الرئيس التنفيذي للعمليات، مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث - من 2018م حتى 2020م، المدينة المنورة، المملكة العربية السعودية
- المدير التنفيذي لإدارة سلسلة التوريد (الشركة)، مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث

المناصب التنفيذية السابقة:

- مدير قسم خدمات ما قبل وبعد العمليات الجراحية، مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث، من 2010م حتى 2018م، الرياض
- أستاذ مساعد مشارك، كلية الطب، جامعة الملك فيصل (منذ 2017م)
- أستاذ مساعد سريري، كلية الطب، جامعة الملك سعود، من 2010م حتى 2017م

المساهمات الرئيسية:

- قاد المبادرات لتحسين سير العمل المعقد وتعزيز التميز التشغيلي
- ساهم في تقدمات في مجال التخدير والرعاية الجراحية من خلال الأبحاث
- لعب دورًا محوريًا في رفع معايير الرعاية الموجهة نحو المريض



باناويوتيس شاتزيانتونيو

الجنسية: يوناني
المنصب الحالي: المدير المالي للمجموعة، مجموعة فقيه للرعاية الصحية

المؤهلات الأكاديمية:

- دورة القيادة التنفيذية من كلية هارفارد للأعمال
- عضو في جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين (ACCA)
- محاسب قانوني معتمد (FCCA)
- ماجستير في الأوراق المالية الدولية والاستثمار والمصرفية، دورة ICMA من جامعة ريدينغ
- بكالوريوس (مع مرتبة الشرف) في المحاسبة والمالية، جامعة لندن ساوث بانك

الخبرات الرئيسية:

- رئيس قسم التخطيط والتحليل المالي لمنطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا والمدير المالي لمنطقة المشرق، شركة ميتلايف، من يوليو 2017 حتى يونيو 2020
- المدير المالي الإقليمي، شركة ميتلايف، من 2013م حتى يونيو 2020
- نائب المدير المالي للمجموعة، البنك الأهلي اليوناني، أثينا، اليونان، من 2012م حتى 2013م

المناصب التنفيذية السابقة:

- مدير المالية للمجموعة، البنك الأهلي اليوناني، من فبراير 2003 حتى يونيو 2012
- المراقب المالي للمجموعة، بنك بيرايوس، من 2000م حتى 2003م، أثينا، اليونان

المساهمات الرئيسية:

- تنفيذ عمليات تقارير مالية قوية وفقًا لمعايير IFRS وUS GAAP ومتوافقة مع متطلبات SOX
- إدارة فريق رأس المال التنظيمي وتنفيذ صفقات الاندماج والاستحواذ وجمع الديون
- قيادة وحدة التخطيط والتحليل لمنطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في شركة ميتلايف



د. سمر بدر الدين

الجنسية: لبنانية
المنصب الحالي: نائب الرئيس، شؤون الجودة والمعايير والامتثال، مجموعة فقيه للرعاية الصحية

المؤهلات الأكاديمية:

- دكتوراه في الطب، الجامعة الأمريكية في بيروت، لبنان، 1989م
- شهادة البورد الأمريكي في الطب الباطني، جامعة وين ستيت، ميشيغان، الولايات المتحدة الأمريكية، 1994م
- شهادة البورد الأمريكي في الأمراض المعدية، جامعة وين ستيت، ميشيغان، الولايات المتحدة الأمريكية، 1996م

الخبرات الرئيسية:

- استشاري الطب الباطني والأمراض المعدية
- المدير الطبي، مستشفى النبطية، لبنان
- قائد فريق، برنامج الجودة لمنطقة مكة المكرمة

المناصب التنفيذية السابقة:

- مدير الأمراض المعدية، مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث (KFSHRC)
- رئيس قسم الأمراض المعدية والاستشاري الكبير للطبيب الطبي والإكلينيكي، مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث (KFSHRC)

المساهمات الرئيسية:

- حاصل على جائزة الصحة العربية لمكافحة العدوى (2009)
- قائد فريق، قسم مكافحة العدوى، برنامج الجودة بمنطقة مكة (2002-2006)
- عضو، البورد الأمريكي في الطب الباطني (1994)
- عضو، البورد الأمريكي في الأمراض المعدية (1996)



د. سهيل باجمال

الجنسية: سعودي
المنصب الحالي: الرئيس التنفيذي، مستشفى الدكتور سليمان فقيه، جدة

المؤهلات الأكاديمية:

- بكالوريوس طب وجراحة، جامعة الملك عبد العزيز
- ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة ماساتشوستس في أمهرست
- دبلوم ماجستير في إدارة الشركات، معهد المديرين، المملكة المتحدة
- ماجستير في منهجية بحوث الصحة، جامعة مكماستر
- جراح عظام معتمد من البورد الكندي مع زمالات في جراحة العمود الفقري والإصابات، جامعة كالغاري
- عضو مؤسس، المجلس السعودي للقادة

الخبرات الرئيسية:

- أستاذ مساعد في جراحة العظام، جامعة أم القرى
- عضو مجلس، مجلس المدن الطبية والمستشفيات التخصصية، الهيئة الوطنية لتقويم التعليم والتدريب، المركز الوطني للتعليم الإلكتروني في المملكة العربية السعودية
- نائب الرئيس المؤسس، الجمعية السعودية للعمود الفقري
- نائب الرئيس، الشبكة العربية لضمان الجودة في التعليم العالي
- رئيس، لجنة أبحاث جراحة الإصابات في الشرق الأوسط، AOTrauma

المناصب التنفيذية السابقة:

- الرئيس التنفيذي للمركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي (2021- 2019) (NCAAA)، محافظة الرياض، المملكة العربية السعودية.
- الرئيس التنفيذي، مدينة الملك عبد الله الطبية، ديسمبر 2014 -نوفمبر 2015، مكة المكرمة
- نائب عميد الدراسات العليا والبحث العلمي، جامعة أم القرى، كلية طب الأسنان، 2013 - 2014

المساهمات الرئيسية:

- كان له دور كبير في تدشين وقيادة مركز الأبحاث في مدينة الملك عبد الله الطبية
- ساهم في رفع معايير الرعاية الصحية وضمان الامتثال في القطاع بأكمله كمقيم من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية (CBAHI)



تامر عبدالجواد

الجنسية: مصري
المنصب الحالي: نائب الرئيس، العمليات، مجموعة فقيه للرعاية الصحية

المؤهلات الأكاديمية:

- بكالوريوس تجارة، محاسبة - قسم اللغة الإنجليزية، جامعة حلوان
- شهادة CCSA (مراقب التقييم الذاتي المعتمد) من معهد المدققين الداخليين
- شهادة CIA (المدقق الداخلي المعتمد) من معهد المدققين الداخليين

الخبرات الرئيسية:

- المدقق الداخلي الرئيسي، قطاعات الرعاية الصحية، التعبئة والتغليف، التعليم، والاتصالات
- الرئيس التنفيذي للتدقيق الداخلي للمجموعة، من 2018م إلى 2021م، محافظة جدة، المملكة العربية السعودية
- نائب المدير التنفيذي للتدقيق الداخلي، مجموعة العيبكان للاستثمار، من 2011م إلى 2018م

المناصب التنفيذية السابقة:

- مدير المراجعة الداخلية، من 2007م إلى فبراير 2012م، الشركة المصرية للاتصالات
- مشرف المراجعة الداخلية، الشركة المصرية للاتصالات، من 2005م إلى 2007م

المساهمات الرئيسية:

- قاد وظائف المراجعة الداخلية لتعزيز الكفاءة التشغيلية وإدارة المخاطر
- نفذ ضوابط العمليات لتحسين الامتثال والفعالية التشغيلية



د. ثامر نوح

الجنسية:
سعودي

المنصب الحالي:

الرئيس التنفيذي، مستشفى الدكتور سليمان فقيه، الرياض

المؤهلات الأكاديمية:

- ماجستير في إدارة الرعاية الصحية الدولية، كلية فرانكفورت للتمويل والإدارة، ألمانيا
- زمالة في جراحة الإصابات، جامعة ماكجيل، كندا
- زمالة في العناية المركزة، جامعة ماكجيل، كندا
- الإقامة في الجراحة العامة، جامعة ماكجيل، كندا
- بكالوريوس في الطب والجراحة (MBBS)، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية

الخبرات الرئيسية:

- عضو مجلس إدارة مركز المواعيد والإحالات، وزارة الصحة (2023)
- مدير، تطوير المجمعات الصحية، شركة الصحة الفايضة (2020 – حتى الآن)
- نائب المدير الطبي لخدمات الطوارئ والدعم، مستشفى جامعة الملك خالد (2015 – 2020)
- رئيس، مجموعة الاستشارات السريرية للخدمات، مكتب تحقيق رؤية المملكة، وزارة الصحة (2018 – 2019)

المناصب التنفيذية السابقة:

- المسؤول الأول عن مسار رعاية الإصابات، مكتب تحقيق رؤية المملكة، وزارة الصحة (2017 – 2019)
- استشاري جراحة عامة وإصابات، مدينة الملك سعود الطبية (2011 – حتى الآن)
- مدير برنامج تدريب الجراحة العامة، جامعة الملك سعود (2012 – 2019)

المساهمات الرئيسية:

- لعب دورًا رائدًا في تقديم مسارات رعاية الإصابات كجزء من مبادرات رؤية 2030
- أسس وأدار برنامج زمالة جراحة الإصابات والرعاية الحرجة الحادة في جامعة الملك سعود
- قاد التخطيط الإستراتيجي والمبادرات التشغيلية في تطوير الرعاية الصحية المجتمعية
- حصل على العديد من الجوائز في التدريس والخدمات، بما في ذلك جائزة أفضل معلم في تدريب الجراحة العامة
- نشر العديد من الأبحاث في المجلات العلمية المحكمة في مجالات الإصابات، والعناية المركزة، ونتائج الجراحة



د. زياد الحربي

الجنسية:
سعودي

المنصب الحالي:

نائب الرئيس، أكاديمية فقيه للرعاية الصحية

المؤهلات الأكاديمية:

- البورد الألماني والأوروبي في الجراحة التجميلية والترميمية
- الزمالة الألمانية في الجراحة المجهرية الترميمية لليد
- شهادة الدكتوراه الألمانية في أبحاث تجديد الأنسجة
- درجة الماجستير التنفيذي في الرعاية الصحية وإدارة المستشفيات
- درجة الماجستير في التعليم الطبي
- شهادة اعتماد - معهد فيمر - الولايات المتحدة الأمريكية

الخبرات الرئيسية:

- نائب الرئيس للتعليم والتدريب، مجموعة فقيه للرعاية الصحية
- رئيس أكاديمية فقيه للرعاية، مجموعة فقيه للرعاية الصحية
- وكيل الكلية للشؤون السريرية، كلية فقيه للعلوم الطبية
- استشاري الجراحة التجميلية والترميمية والتجميلية، مستشفى الدكتور سليمان فقيه
- أستاذ مشارك، كلية فقيه للعلوم الطبية
- المندوب السعودي لدى الجمعية الدولية لأطباء الجراحة التجميلية
- المشرف العام على مؤتمر فقيه السنوي للرعاية

المناصب التنفيذية السابقة:

- رئيس وحدة الحروق ومستشار رائد في قسم الجراحة التجميلية والترميمية
- قسم الجراحة، مستشفى جامعة آخن، ألمانيا
- نائب رئيس قسم الجراحة التجميلية والترميمية وجراحة اليد، مستشفى جامعة آخن، ألمانيا المساهمات الرئيسية:

المساهمات الرئيسية:

- إقامة علاقات تعاون على المستويين الوطني والدولي، وإطلاق مبادرات عالية القيمة على مستوى المجموعة والشركات لدعم توفير الخدمات الطبية السريرية من خلال التعليم والتدريب
- العمل في مختلف الهيئات والمجالس واللجان الوطنية والدولية، بما في ذلك الهيئة السعودية للتخصصات الصحية وغيرها من الهيئات.
- الأمين العام لجوائز الدكتور سليمان فقيه في البحوث الطبية والابتكار والتعليم الطبي
- ترؤس برامج الإقامة في البورد السعودي ودراسات الزمالة على مستوى مجموعة فقيه للرعاية الصحية
- رئيس مكتب إدارة المنح والميزانية في مجموعة فقيه للرعاية الصحية
- دمج نموذج تقديم الرعاية الصحية الأكاديمية على مستوى الشركة مع مجموعة فقيه للرعاية الصحية
- محرر ضيف ومراجع وكاتب في العديد من المجلات الدولية عالية التصنيف

الملكية المباشرة للأسهم من قبل أعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين وزوجاتهم وأطفالهم القُصّر

اسم الشخص الذي تعود عضو مجلس الإدارة / إليه الفائدة أو الأوراق المالية التعاقدية أو حقوق الإصدار		عدد الأسهم في بداية عام 2024	عدد الأسهم في نهاية عام 2024	التغيير الصافي نسبة التغيير
1	دكتور / مازن سليمان عبد القادر فقيه	79,984,000	71,649,000	8,335,000 10.4%
2	السيد/ عمار سليمان عبد القادر فقيه	79,984,000	71,649,000	8,335,000 10.4%
3	دكتور / منال سليمان عبد القادر فقيه	39,992,000	35,824,000	4,708,000 10.4%
4	شركة فقيه العقارية المحدودة (شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة)	20,000	20,000	- -
5	شركة السلمانية المتحدة المحدودة (شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة)	20,000	20,000	- -
الإجمالي		200,000,000	179,162,000	20,838,000 10.4%

في يونيو 2024، نجحت الشركة في زيادة رأس مالها من 200 مليون سهم إلى 232 مليون سهم من خلال (أ) إصدار 30 مليون سهم جديد تم طرحها في الاكتتاب العام الأولي بسعر اكتتاب قدره 57.5 ريال سعودي، و(ب) إصدار 2 مليون سهم جديد ضمن خطة ملكية الموظفين للأسهم الممولة من خلال رسملة مبلغ 2 مليون ريال سعودي من الأرباح المحتجزة. وتم استكمال الإجراءات القانونية لهذا الزيادة وإدراج أسهم الشركة الأم في السوق المالية السعودية (تداول) بتاريخ 28 ذو القعدة 1445هـ (الموافق 5 يونيو 2024).

مُتِل الاكتتاب العام الأولي طرح تسعة وأربعون مليوناً وثمانمائة ألف (49,800,000) سهم عادي على النحو التالي:

- (1) إصدار ثلاثين مليون (30,000,000) سهم عادي جديد («الأسهم الجديدة»)، و
- (2) بيع تسعة عشر مليوناً وثمانمائة ألف (19,800,000) سهم عادي حالي («أسهم البيع»

اجتماعات مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

اسم العضو	الاجتماع 1: 24/03/21	الاجتماع 2: 24/05/08	الاجتماع 3: 24/08/07	الاجتماع 4: 24/11/6	إجمالي الاجتماعات التي تم حضورها
1 عمار سليمان عبد القادر فقيه	✓	✓	✓	✓	4
2 منال سليمان عبد القادر فقيه	✓	✓	✓	X	3
3 مازن سليمان عبد القادر فقيه	✓	✓	✓	✓	4
4 أيمن أسعد سليمان عبده	✓	X	✓	✓	3
5 نور الرحمن عباس علي عابد	✓	✓	✓	✓	4
6 ديبورا جيل	X	✓	✓	✓	3
7 أنيس أحمد محمد مؤمنة	✓	✓	✓	✓	4
8 نوربين هيلبيرتز	✓	✓	✓	✓	4

والتي يُشار إليها مع الأسهم الجديدة باسم «أسهم الطرح» التي يطلق على كل سهم منها منفردًا اسم «سهم الطرح» من جانب المساهمين الحاليين في الشركة. على أساس النسبة المئوية لحصة كل منهم في ملكية الشركة. وبالتزام مع الطرح، اشترى صندوق استثمار الموظفين مليون وثلاثة وثلاثين ألف (1,038,000) سهم عادي من المساهمين البائعين من خلال المشاركة في عملية بناء السجل عبر الأطراف المشاركة.

اجتماعات الجمعية العمومية

عقدت الجمعية العمومية السنوية للشركة اجتماعًا واحدًا خلال عام 2024 بتاريخ 29 مايو 2024، وذلك وفقًا للجدول التالي:

اسم العضو	الصفة
1 عمار سليمان عبد القادر فقيه	مساهم رئيسي
2 منال سليمان عبد القادر فقيه	مساهم رئيسي
3 مازن سليمان عبد القادر فقيه	مساهم رئيسي
4 جمان عبد العزيز	جامع الأصوات
5 بان ياسين	أمين الجمعية

إجراءات إبلاغ أعضاء مجلس الإدارة باقتراحات المساهمين وتعقيباتهم

يمثل مجلس الإدارة جميع المساهمين ويتعين عليه ممارسة واجب العناية والولاء في إدارة الشركة، واتخاذ كافة الإجراءات اللازمة لحماية مصالح الشركة وتطويرها وتعزيز قيمتها. ويتحمل مجلس الإدارة المسؤولية عن أعمال الشركة، حتى إذا فوض لجانًا أو أطرافًا أو أفرادًا لممارسة بعض صلاحياته. وفي جميع الأحوال، لا يجوز لمجلس الإدارة إصدار تفويض عام أو غير محدد المدة ضمن نطاق صلاحياته.

يتولى مجلس الإدارة المسؤولية عن ضمان التواصل بين الشركة والمساهمين وتحقيق الأهداف الإستراتيجية والمصالح الخاصة بالشركة. ويجب على رئيس مجلس الإدارة ورئيس المجموعة إبلاغ باقي أعضاء المجلس، وخاصة الأعضاء المستقلين، بآراء المساهمين ومناقشة هذه الآراء معهم، وضمان توافق الاقتراحات مع إستراتيجية المجموعة وأدائها.

لجان مجلس الإدارة

قام مجلس الإدارة بتشكيل لجان بهدف تعزيز فعالية وكفاءة إدارة الشركة. ولكل لجنة لأئحتها التنظيمية

الخاصة بها التي تحدد أدوارها ومسؤولياتها وصلاحياتها. وتعقد اللجان اجتماعات دورية من أجل تنفيذ المهام الموكلة إليها، ويتم إعداد محاضر لكل اجتماع من اجتماعات اللجان (يتولى مجلس الإدارة مراجعة هذه المحاضر واعتمادها).

لجنة الترشيحات والمكافآت:

تتمثل الوظيفة الرئيسية للجنة الترشيحات والمكافآت في تحديد الأفراد المؤهلين والمرشحين لتقلد عضوية مجلس الإدارة، إضافة إلى مساعدة المجلس في إنشاء إطار حوكمة سليم ووضع السياسات والإجراءات اللازمة. ويشمل نطاق عمل اللجنة جميع الواجبات المصممة بهدف تمكينها من أداء المهام المنوطة بها، بما في ذلك ما يلي:

1. إعداد سياسة واضحة بشأن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجان المجلس والإدارة العليا، وعرضها على المجلس تمهيدًا لاعتمادها من الجمعية العمومية، على أن تستند هذه السياسة إلى معايير مبنية على الأداء، مع الإفصاح عنها وضمان تنفيذها، بالإضافة إلى مراجعة المكافآت وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة سنويًا أو بناءً على طلب المجلس.

2. توضيح العلاقة بين المكافآت المدفوعة وسياسة المكافآت المعتمدة، وإبراز أي انحرافات جوهرية عن تلك السياسة.

3. تحديد مخصصات المكافآت المختلفة استنادًا إلى أداء الشركة وأداء كل وحدة وقسم، وتقديم توصية بها للمجلس من أجل مراجعتها واعتمادها.

4. متابعة الإفصاح عن المكافآت المضمنة في التقرير السنوي الذي يصدره مجلس الإدارة؛

5. مراجعة سياسة المكافآت بشكل دوري وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق أهدافها؛

6. تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن المكافآت الخاصة بأعضائه وأعضاء اللجان وكبار المسؤولين التنفيذيين وفقًا للسياسة المعتمدة؛

7. إعداد توصيات لمجلس الإدارة بغرض تحديد المؤهلات المطلوبة لشغل منصب الرئيس التنفيذي، والتوصية بشروط التعاقد، وإعداد الأوصاف الوظيفية، وترشيح المرشحين لتقلد منصب الرئيس التنفيذي والمدير المالي وكبار المسؤولين التنفيذيين؛

8. اقتراح سياسات ومعايير واضحة لشغل عضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية؛

9. تقديم توصيات لمجلس الإدارة بشأن ترشيح أو إعادة ترشيح أعضائه وفقًا للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة أنه لا يجوز الترشيح لأي شخص لأي شخص صدر بحقه حكم في جريمة مخلة بالشرف أو الأمانة؛

10. إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لشغل عضوية مجلس الإدارة والمناصب الإدارية العليا؛

11. تحديد الوقت اللازم التي يجب على العضو تخصيصه لأنشطة مجلس الإدارة؛

12. إجراء مراجعة سنوية للمهارات والخبرات المطلوبة لأعضاء المجلس والإدارة العليا؛

13. مراجعة هيكل المجلس والإدارة العليا وتقديم التوصيات بشأن التغييرات التي قد تطرأ عليه؛

14. التأكد سنويًا من استقلالية الأعضاء المستقلين وعدم وجود أي تضارب في المصالح إذا كان عضو

المجلس يشغل أيضًا منصب العضوية في مجلس إدارة شركة أخرى؛

15. تقديم أوصاف وظيفية لأعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين، والإدارة التنفيذية العليا؛

16. وضع الإجراءات الواجب اتباعها إذا أصبح منصب أحد أعضاء المجلس أو كبار المسؤولين التنفيذيين شاغرة؛ و

17. تحديد نقاط القوة والضعف داخل مجلس الإدارة وتقديم التوصيات التي تخدم مصالح الشركة.

تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة (3) أعضاء يتم تعيينهم من قبل مجلس إدارة الشركة لمدة أربع (4) سنوات. ويحرص مجلس الإدارة على اتخاذ الإجراءات اللازمة لتمكين اللجنة من أداء المهام الموكلة إليها، بما في ذلك إبلاغ اللجنة، دون أي قيود، بجميع البيانات والمعلومات والتقارير والسجلات والمراسلات أو أي أمور أخرى تراها اللجنة ضرورية للاطلاع عليها. وقد قام مجلس الإدارة بتعيين الأعضاء التالية أسماؤهم في لجنة الترشيحات والمكافآت، كما حضروا اجتماعاتهم على النحو الموضح في الجداول التالية:

اسم العضو	الاجتماع 1: 24/03/03	الاجتماع 2: 24/05/08	الاجتماع 3: 24/08/06	الاجتماع 4: 24/11/01	إجمالي الاجتماعات التي تم حضورها
1 ديبورا جيل	✓	✓	✓	✓	4
2 عمار سليمان عبد القادر فقيه	✓	✓	✓	✓	4
3 منال سليمان عبد القادر فقيه	✓	✓	✓	✓	4
4 نور الرحمن عباس علي عابد	✓	✓	✓	✓	4

لجنة المراجعة

تتمثل الوظيفة الرئيسية للجنة المراجعة في التحقق من كفاية وتنفيذ نظام الرقابة الداخلية بشكل فعال، وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة التي من شأنها تفعيل النظام وتطويره بما يحقق أهداف الشركة وحماية مصالح المساهمين والمستثمرين بكفاءة عالية وبتكلفة معقولة. كما تتولى اللجنة المسؤولية عن مراجعة سياسات إدارة المخاطر والتقارير السنوية المتعلقة بالمخاطر وخطط التخفيف من المخاطر قبل عرضها على مجلس الإدارة. وتشمل مسؤوليات اللجنة أيضًا ضمان الامتثال للوائح وممارسات حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية (CMA) بالإضافة إلى سياسة دليل حوكمة الشركات الخاص بالشركة.

تتحمل لجنة المراجعة المسؤولية عن مراقبة أنشطة الشركة، وضمان نزاهة وفعالية تقاريرها والبيانات المالية وأنظمة الرقابة الداخلية. وتشمل مهام لجنة المراجعة بشكل خاص ما يلي:

- 1. مراقبة والإشراف على أداء وأنشطة المدقق الداخلي وقسم المراجعة الداخلي في الشركة لضمان فعاليتها في أداء الأنشطة والمهام الموكلة إليه وفقًا لما حدده مجلس الإدارة؛

- 2. مراجعة نظام الرقابة الداخلية والرقابة المالية وكذلك إدارة المخاطر، وإعداد تقرير مكتوب يتضمن التوصيات والرأي بشأن مدى فعالية النظام والأعمال المنجزة ضمن اهتمام اختصاص اللجنة، على أن يُعرض على الجمعية العمومية إذا تطلب القانون ذلك؛
- 3. تحليل تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية فيما يتعلق بالملاحظات الواردة في تلك التقارير؛
- 4. مراجعة تقارير الهيئات التنظيمية والتحقق من أن الشركة قد اتخذت الإجراءات اللازمة في هذا الصدد؛
- 5. التحقق من امتثال الشركة للقوانين واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة، ومراجعة فعالية الأنظمة المتبعة في الشركة فيما يتعلق بالسلوك الأخلاقي؛
- 6. مراجعة العقود والمعاملات المقترحة بين الشركة والأطراف ذات العلاقة، وتقديم توصياته بشأن ذلك إلى مجلس الإدارة؛
- 7. عرض المشكلات التي يرى أنه من الضروري معالجتها على مجلس الإدارة، والتوصية بالإجراءات التي يجب اتخاذها في هذا الشأن؛
- 8. مراقبة العمليات المتعلقة بإدارة المخاطر؛

- 9. تقييم مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية في الشركة، بما في ذلك أجهزة التحكم في المعلومات الحاسوبية ونظام الأمان؛
- 10. تقديم توصيات لمجلس الإدارة بشأن تعيين المدققين أو فصلهم وبشأن أتعابهم، وضمان استقلالية المدقق قبل تقديم أي توصية في هذا الصدد، مع مراعاة القواعد والمعايير ذات الصلة؛
- 11. الإشراف على أنشطة المدقق والموافقة على أي نشاط قد يخرج عن نطاق العمل المكلف به أثناء تنفيذ مهامه؛
- 12. مراجعة خطة المراجعة مع المدقق، والتحقق من أن المدقق لا يقدم أي عمل فني أو إداري قد يخرج عن نطاق العمل المكلف به، وتقديم التعليقات المتعلقة بذلك؛
- 13. تقييم التقارير التي يصدرها المدقق، وتقديم التعليقات على البيانات المالية، ومتابعة الإجراءات التي يجب اتخاذها في هذا الصدد؛
- 14. الرد على استفسارات المدقق؛
- 15. تحليل البيانات المالية المؤقتة والسنوية للشركة قبل تقديمها لمجلس الإدارة وتقديم رأيها وتوصياتها بشأن ذلك لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها؛



- 16. مراجعة السياسات المحاسبية المطبقة وتقديم توصيات إلى مجلس الإدارة بشأنها؛
- 17. تقديم رأيها الفني، بناءً على طلب مجلس الإدارة، بشأن مدى عدالة تقارير المجلس والبيانات المالية للشركة وتوازنها ووضوحها، والتأكد من احتوائها على معلومات تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم أداء الشركة ومركزها المالي؛
- 18. تحليل أي قضايا هامة أو غير مألوفة واردة في التقارير المالية والحسابات، وإجراء بحث دقيق بشأن أي قضايا تُطرح من قبل المدير المالي للشركة أو مسؤول الامتثال أو المدقق؛ و
- 19. فحص التقديرات المحاسبية المتعلقة بالقضايا المادية الواردة في التقارير المالية.

تتألف لجنة المراجعة من ثلاثة (٣) أعضاء غير تنفيذيين يتم تعيينهم من قبل مجلس الإدارة لمدة أربع (٤) سنوات، شريطة أن تضم اللجنة عضوًا مستقلًا واحدًا (١)، وأن يكون رئيس اللجنة عضوًا مستقلًا، ومتخصصًا في الشؤون المالية والمحاسبية.

يتخذ مجلس الإدارة الإجراءات اللازمة لتمكين اللجنة من أداء مهامها، بما في ذلك إبلاغ اللجنة، دون أي قيود، بجميع البيانات والمعلومات والتقارير والسجلات والمراسلات أو أي أمور أخرى قد تراها اللجنة ضرورية للاطلاع عليها. ويعين مجلس الإدارة الأعضاء التالية أسماؤهم في لجنة المراجعة، كما حضروا اجتماعاتهم على النحو الموضح في الجداول التالية:

اسم العضو	المنصب
1 توريين هيلبيرتر	رئيس اللجنة
2 نور الرحمن عباس علي عابد	عضو
3 أنيس أحمد محمد مؤمنة	عضو

اسم العضو	الاجتماع 1: 24/03/20	الاجتماع 2: 24/05/08	الاجتماع 3: 24/08/06	الاجتماع 4: 24/11/06	إجمالي الاجتماعات التي حضرها
1 توريين هيلبيرتر	✓	✓	✓	✓	4
2 نور الرحمن عباس علي عابد	✓	✓	✓	✓	4
3 أنيس أحمد محمد مؤمنة	✓	✓	✓	✓	4



طرق تقييم أداء مجلس الإدارة

أكمل مجلس إدارة مجموعة فقيه للرعاية الصحية التقييم الذاتي للمجلس ككل وتقييم الأقران. شمل هذا التمرين إتمام استبيان عبر منصة رقمية آمنة مقدمة من ناسداك. كما قدمت ناسداك منصة Boardvantage التي تُستخدم لتبادل المواد القرائية مع أعضاء المجلس. ويتم إخفاء هوية جميع الردود والتعليقات وعرضها بشكل عشوائي لتعزيز الشفافية وضمان الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية. تتضمن نتائج التقييم بيانات مقارنة من التقييم السابق، حيث يتم الإشارة إلى سنة التقييم أعلى كل تقرير أو رسم بياني. ويتمثل الهدف من التقييم في تزويد المجلس بفهم أعمق لمدى فعالية أدائه من وجهة نظر الأعضاء، وتعزيز ديناميكيات المجلس، وتقييم أداء كل عضو ومساهماته، بالإضافة إلى تحديد نقاط القوة وفرص التحسين.

نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية للشركة

تظل إدارة الشركة مسؤولة عن الحفاظ على نظام رقابة داخلية قوي وفعال يشمل السياسات والإجراءات والبروتوكولات التشغيلية وأنظمة المعلومات التي وافق عليها مجلس الإدارة. يعزز هذا النظام كفاءة العمليات وفعاليتها، كما يضمن موثوقية التقارير الخارجية والداخلية، والحفاظ على السجلات بشكل صحيح، والامتثال للقوانين واللوائح الداخلية للشركة. وخلال عام 2024، أجرت إدارة المراجعة الداخلية تقييم مستقل وموضوعي لإطار الرقابة الداخلية، مسترشدة بمنهجية تدقيق قائمة على المخاطر، حيث ركزت على المخاطر الرئيسية التي قد تؤثر على عمليات الشركة. علاوة على ذلك، فقد تم إجراء تدقيقات دورية ومتابعات وفقًا لخطة المراجعة الداخلية التي اعتمدها لجنة المراجعة. وقد تم تنفيذ معظم التحسينات الموصى بها من قبل الإدارة التنفيذية وفقًا للجدول الزمني المعتمد.

تراجع لجنة المراجعة التقارير الفصلية التي أعدها إدارة المراجعة الداخلية وتناقشها، فضلًا عن تقييم ملاحظات المدققين الخارجيين المتعلقة بوضع إجراءات الرقابة وتنفيذها. واستنادًا إلى هذه التقارير وتقييم اللجنة الشامل، المدعوم بنتائج المراجعة السنوية لفعالية الرقابة، لم يتم تحديد أي أوجه قصور كبير أو تغييرات جوهرية في نظام الرقابة الداخلي للشركة خلال عام 2024. وأكد التقييم أن النظام فعال إلى حد كبير في منع واكتشاف الأخطاء الجوهرية، دون تسجيل أي مخالفات أو انتهاكات مادية للرقابة الداخلية. ومع دخول الشركة عام 2025، فإن بيئة الرقابة الداخلية جاهزة لمواصلة دعم التميز التشغيلي.



تنفيذ أحكام لوائح الحوكمة المؤسسية

نفذت الشركة جميع أحكام لوائح الحوكمة المؤسسية الصادرة عن هيئة السوق المالية، باستثناء الأحكام المدرجة أدناه:

رقم المادة/الفقرة	تنص المادة/الفقرة على ما يلي	سبب عدم التنفيذ
المادة 67: تكوين لجنة إدارة المخاطر	يُشكل مجلس إدارة الشركة، بموجب قرار منه، لجنة تُسمى لجنة إدارة المخاطر، على أن يكون رئيسها وأغلبية أعضائها من المديرين غير التنفيذيين. ويجب أن يتمتع أعضاء اللجنة بمستوى كافٍ من المعرفة في مجال إدارة المخاطر والتمويل.	يرى مجلس الإدارة أنه لا توجد حاجة لتشكيل لجنة إدارة المخاطر، حيث يتم تغطية نطاق عملها من خلال لجان أخرى، مثل لجنة المراجعة ولجنة سلامة المرضى وجودة الرعاية.
المادة 68: اختصاصات لجنة إدارة المخاطر	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر	غير قابل للتطبيق حيث إن الشركة لم تشكل لجنة لإدارة المخاطر.
المادة 69: اجتماعات لجنة إدارة المخاطر	يجب أن تجتمع لجنة إدارة المخاطر بشكل دوري، على الأقل مرة كل ستة (6) أشهر، وحسبما يكون ضرورياً.	غير قابل للتطبيق حيث إن الشركة لم تشكل لجنة لإدارة المخاطر.
المادة 84: المسؤولية الاجتماعية	يجب على الجمعية العمومية العادية، بناءً على توصيات المجلس، أن تضع سياسة تضمن تحقيق توازن بين أهدافها وأهداف المجتمع وذلك بهدف تطوير الظروف الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.	شكلت الشركة لجنة البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة، والتي تتولى مهام تضمن تحقيق التوازن بين إستراتيجيتها ودورها الفعال في تعزيز رفاهية المجتمع بأسره.
المادة 92: تشكيل لجنة الحوكمة المؤسسية	في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة حوكمة الشركات، فإنه يتعين عليه إسناد الاختصاصات المنصوص عليها في المادة (91) من هذه اللوائح إلى تلك اللجنة، وتتولى اللجنة الإشراف على جميع الأمور المتعلقة بتنفيذ الحوكمة، كما تقدم تقاريرها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة، على الأقل مرة واحدة سنوياً.	يعتقد المجلس أنه لا حاجة لتشكيل لجنة مستقلة للحوكمة المؤسسية، حيث يتم تغطية نطاقها من خلال لجان وإدارات أخرى.
المادة 90: الإفصاح عن المكافآت: الفقرة رقم 4 (ب)	وصف التفاصيل الضرورية فيما يتعلق بالمكافآت والتعويضات الممنوحة لكل من الآتي على حدة: (ب) خمسة من كبار التنفيذيين الذين حصلوا على أعلى المكافآت من الشركة، على أن يكون من بينهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي.	تلتزم الشركة بالإفصاح عن إجمالي المكافآت التي تمنح لكبار التنفيذيين، وفقاً للمتطلبات التنظيمية المذكورة في الفقرة الفرعية (4/ب) من الفقرة (أ) من المادة (90) من لائحة حوكمة الشركات. ومع ذلك، تحمي الشركة مصالحها ومصالح موظفيها ومساهميها عند عدم إفصاحها بشكل مفصل عن التعويضات والذي يمكن أن يشكل ضغوطاً تنافسية ويؤدي إلى عدم استقرار وظيفي، مما قد يؤثر سلباً على أداء الشركة وبالتالي على المساهمين.

إفصاح المكافآت * لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

Fakeeh Care Group’s Remuneration تحدد سياسة المكافآت لمجموعة فقيه للرعاية الصحية الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة، واللجان، والإدارة التنفيذية إطارًا منظمًا وشفافًا لضمان تعويض عادل يتماشى مع أفضل ممارسات الحوكمة. تم اعتماد السياسة وتحديثها دوريًا من قبل الجمعية العمومية، حيث تؤكد على التناسب مع مسؤوليات الأعضاء، وخبراتهم، وحضور الاجتماعات، مع

مكافآت مجلس الإدارة									
المكافآت الثابتة									
المبلغ المحدد	بدل اجتماعات المجلس	إجمالي بدل اجتماعات المجلس	الأرباح البتية	مكافآت العمل الفني الإداري الاستثنائي	مكافآت العرضية في اللجان، بما في ذلك دور رئيس المجلس أو رئيس اللجنة	إجمالي المكافآت الثابتة	إجمالي التعويض المتغير	مكافأة نهاية الخدمة	المبلغ الإجمالي
بدل التصاريح									
أولاً: الأعضاء المستقلون									
150,000	6,000	12,000	-	-	-	168,000	-	-	168,000
150,000	8,000	8,000	-	-	-	166,000	-	-	166,000
187,500	8,000	12,000	-	-	-	207,500	-	-	207,500
487,500	22,000	32,000				541,500	-	-	541,500
ثانيًا: الأعضاء غير التنفيذيين									
200,000	12,000	8,000	-	-	-	220,000	-	-	220,000
150,000	6,000	8,000	-	-	-	164,000	-	-	164,000
150,000	8,000	16,000	-	-	-	174,000	-	-	174,000
500,000	26,000	32,000				558,000	-	-	558,000
ثالثًا: الأعضاء التنفيذيون									
150,000	8,000	-	-	-	-	158,000	-	-	158,000
150,000	6,000	-	-	-	-	158,000	-	-	156,000
300,000	14,000	-	-	-	-	314,000	-	-	314,000
30,000	-	-	-	-	-	30,000	-	-	30,000
إجمالي تعويضات مجلس الإدارة لعام 2024									
						1,443,500			1,443,500

* سيتم دفع مكافأة مجلس الإدارة لعام 2024 والبالغة قيمتها 1,443,500 ريال سعودي، بعد اعتمادها في اجتماع الجمعية العامة.

مكافآت كبار التنفيذيين

إجمالي أعلى 5 رواتب	الرواتب	البدلات الأرباح العينية	إجمالي التعويض الثابت	المكافآت الدورية	الأرباح	خطط الحوافز قصيرة الأجل	خطط الحوافز طويلة الأجل	الأسهم الممنوحة إجمالي التعويض المتغير (القيمة السوقية)	مكافأة نهاية الخدمة	إجمالي التعويضات لكبار التنفيذيين باستثناء أعضاء مجلس الإدارة	المبلغ الإجمالي
10,240,500	85,129	0	10,325,629	0	0	3,180,000	0	0	314,000	-	17,337,307

في يونيو 2024، أكملت الشركة طرحها العام الأولي نجاح غير مسبوق، وتم إدراج أسهمها في 28 ذو القعدة 1445هـ. (الموافق 5 يونيو 2024) في السوق الرئيسية السعودية (تداول). وكما هو متعارف عليه، منحت الشركة مكافأة استثنائية لمكافئة المساهمة الفعالة لكبار المسؤولين التنفيذيين في هذه الصفقة، حيث تم تخصيص مكافأة لمرة واحدة بقيمة 8.5 مليون ريال سعودي، تم تمويلها من صافي العائدات بشكل نسبي بين الشركة والمساهمين البائعين بناءً على إجمالي الأسهم المطروحة في الاكتتاب العام الأولي.

معلومات المساهمين الرئيسيين

ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون 5% أو أكثر من إجمالي الأسهم المصدرة حتى 31 ديسمبر 2024:

المساهمون الرئيسيون لعام 2024	نسبة الملكية	عدد الأسهم
الدكتور مازن سليمان عبد القادر فقيه	30.88%	71,649,000
السيد عمار سليمان عبد القادر فقيه	30.88%	71,649,000
الدكتورة منال سليمان عبد القادر فقيه	15.44%	35,824,000

عدد طلبات سجل المساهمين

التسلسل	تاريخ الطلب	سبب الطلب
1	2024/06/24	إجراءات الشركة
2	2024/07/17	إجراءات الشركة
3	2024/07/22	إجراءات الشركة
4	2024/8/1	إجراءات الشركة
5	2024/9/5	إجراءات الشركة
6	2024/10/15	إجراءات الشركة
7	2024/12/8	إجراءات الشركة

الشركات التابعة والأطراف ذات العلاقة

قائمة الشركات التابعة والتفاصيل الخاصة بها

يوضح ما يلي وصف نطاق الأعمال الرئيسي للشركة وشركاتها التابعة. وفي حال وجود شركتين أو أكثر، يجب إرفاق بيان يوضح كل نشاط وكيفية تأثيره على أعمال الشركة ونتائجها:

الاسم القانوني	وصف الأنشطة الرئيسية للشركة:
شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه	يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في إدارة المستشفيات، العيادات، والمراكز الطبية وتأسيسها وتشغيلها. كما تتولى الشركة إدارة وتشغيل الخدمات الطبية، ومختبرات التحليل والأشعة فضلاً عن إدارة الصيدليات وتأسيسها.
شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية	يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في الاستحواذ على المستشفيات وإدارتها وتشغيلها وصيانتها.
شركة الطيران السعودي للخدمات الطبية	تشمل أنشطة الشركة إدارة المستشفيات والمنشآت الطبية وتشغيلها وتأسيسها، مع تقديم خدمات طبية شاملة ومتخصصة.
شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للتعليم الطبي المحدودة	يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في إدارة كلية التمريض والعلوم الطبية وتشغيلها بموجب موافقة وزارة التعليم رقم 35/1/36 بتاريخ 19 جمادى الآخرة 1424هـ (الموافق 18 أغسطس 2003م).
شركة الفارابي للرعاية الصحية الخاصة المحدودة	يتمثل نشاط الشركة الرئيسي في إدارة الخدمات الطبية والرعاية الصحية وتشغيلها، وكذلك المراكز الصحية، والمراكز التعليمية والتدريبية، بالإضافة إلى تجارة المعدات والأدوات الطبية في قطاعي الجملة والتجزئة.
شركة الدكتور مازن فقيه للرعاية الصحية التكميلية المحدودة	تعمل الشركة في تجارة الجملة والتجزئة لمستحضرات التجميل والزينة، وأدوات الأشعة والمختبرات، والأدوات الزجاجية المخبرية، والأدوات والمستلزمات الطبية والجراحية للمستشفيات، وذلك بموجب ترخيص وزارة الصحة رقم 67-31-101-026 بتاريخ 29 محرم 1430هـ. كما تعمل الشركة في تجارة الجملة والتجزئة للأجهزة البصرية والسمعية.

الاسم القانوني	وصف الأنشطة الرئيسية للشركة:
شركة إنشاءات الآفاق المتقدمة للمقاولات	تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في المقاولات العامة للمباني السكنية وغير السكنية، بما في ذلك المدارس، والمستشفيات، والفنادق، وغيرها، وترميم المباني السكنية وغير السكنية، وتمديد الأسلاك الكهربائية، وتمديدات الشبكات، وتركيب أجهزة ومعدات إنذار الحريق وصيانتها، وتركيب الأدوات الصحية وصيانتها وإصلاحها، وتركيب أنظمة التبريد والتكييف وصيانتها وإصلاحها.
شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه لتكنولوجيا المعلومات	يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في تقديم خدمات وصيانة أجهزة الكمبيوتر، البرمجيات والتطبيقات.
شركة الطور للخدمات الطبية	يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في إدارة الخدمات الطبية والرعاية الصحية وتشغيلها، بالإضافة إلى إنشاء المباني التجارية، بما في ذلك المدارس والمستشفيات والفنادق وغيرها.
شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للرعاية الصحية المنزلية	تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في إدارة مراكز الخدمات الطبية المنزلية.
مراكز الدكتور سليمان عبد القادر فقيه لطب الأسرة	تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في إدارة المستشفيات، والعيادات، والمراكز الطبية والتعليمية والتدريبية، وتأسيسها وتشغيلها. كما تتولى الشركة إدارة الخدمات الطبية ومختبرات التحاليل والأشعة وتشغيلها، فضلاً عن إدارة الصيدليات وتأسيسها.
شركة الفرع الطبية للأدوية	تشمل الأنشطة الرئيسية للشركة في تجارة التجزئة للمنتجات الصيدلانية ومستحضرات التجميل والصابون والعطور والأغذية الخاصة والصحية، وتجارة التجزئة للأجهزة السمعية، بالإضافة إلى إدارة أنشطة الصيدليات، وأنشطة مستودعات الأدوية، وتجارة التجزئة للأجهزة المخبرية والتشخيصية، ومستحضرات التجميل والصابون، والأعشاب الطبية الطبيعية، والعطور، ولوازم الأطفال، وحتى تاريخ هذا التقرير، لم تبدأ الشركة عملياتها بعد.
شركة الاتحاد الذهبي الطبية	تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في إدارة خدمات الإسعاف وتشغيلها.
شركة وايت لاينز الطبية	بيع الأدوية والمنتجات الطبية ومستحضرات التجميل والعناية الشخصية بالتجزئة في المتاجر المتخصصة.
شركة بصريات فقيه المحدودة	بيع سلع جديدة أخرى بالتجزئة في المتاجر المتخصصة.
شركة مسار مستشفى الدكتور سليمان فقيه	تشمل أنشطة الشركة إدارة المستشفيات والمنشآت الطبية وتشغيلها وتأسيسها، مع تقديم خدمات طبية شاملة ومتخصصة.

هياكل ملكية الشركات التابعة

الاسم	عدد الأسهم	السعر لكل سهم	رأس المال - ريال سعودي	نسبة الملكية	دولة العمليات والتأسيس
شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه	232,000,000	1	232,000,000	الشركة الأم	المملكة العربية السعودية
شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية	50,570,152	10	505,701,520	68.36%	المملكة العربية السعودية
شركة الطيران السعودي للخدمات الطبية	5,000	100	500,000	75.00%	المملكة العربية السعودية
شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للتعليم الطبي المحدودة	1,000	1,000	1,000,000	80.00%	المملكة العربية السعودية
شركة الفارابي للرعاية الصحية الخاصة المحدودة	500	1,000	500,000	70.00%	المملكة العربية السعودية
شركة الدكتور مازن فقيه للرعاية الصحية التكميلية المحدودة	500	1,000	500,000	100.00%	المملكة العربية السعودية
شركة إنشاءات الآفاق المتقدمة للمقاولات	100	1,000	100,000	100.00%	المملكة العربية السعودية
شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه لتكنولوجيا المعلومات	1,000	1,000	1,000,000	70.00%	المملكة العربية السعودية
شركة الطور للخدمات الطبية	100	10,000	1,000,000	51.00%	المملكة العربية السعودية
شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للرعاية الصحية المنزلية	100	1,000	100,000	100.00%	المملكة العربية السعودية
مراكز الدكتور سليمان عبد القادر فقيه لطب الأسرة	1,000	1,000	1,000,000	90.00 %	المملكة العربية السعودية
شركة الفرج الطبية للأدوية	100	1,000	100,000	89.82 %	المملكة العربية السعودية
شركة الاتحاد الذهبي الطبية	1,100	1,000	1,100,000	100.00 %	المملكة العربية السعودية
شركة وايت لاينز الطبية	100	1,000	100,000	74.25 %	المملكة العربية السعودية
شركة بصريات فقيه المحدودة	100	1,000	100,000	100.00 %	المملكة العربية السعودية
شركة مسار مستشفى الدكتور سليمان فقيه	100,000	10	1,000,000	100.00 %	المملكة العربية السعودية

تفاصيل الأسهم وأدوات الدين الصادرة لكل شركة تابعة

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه

يونيو - 2024	عدد الأسهم	30,000,000
تفاصيل الأسهم	نقدًا	
عدد الأسهم	2,000,000	
تفاصيل الأسهم	الأرباح المحتجزة	
أدوات الدين	لا يوجد	

في يونيو 2024، زادت الشركة الأم رأس مالها من 200 مليون سهم إلى 232 مليون سهم من خلال (أ) إصدار 30 مليون سهم جديد عُرضت في طرح عام أولي بسعر اكتتاب 57.5 ريال سعودي، و(ب) إصدار مليوني (2,000,000) سهم جديد لخطه تملك أسهم الموظفين، يتم تمويله من خلال رسملة مليوني ريال سعودي من الأرباح المُحتجزة. وقد استُكملَت الإجراءات القانونية لهذه الزيادة، وأُدرجت أسهم الشركة الأم في السوق الرئيسية «تداول» بتاريخ 28 ذي القعدة 1445هـ (الموافق 5 يونيو 2024) (انظر الملاحظة 1).

أدى إصدار 30 مليون سهم جديد إلى علاوة إصدار قدرها 1,653.4 مليون ريال سعودي بعد خصم 41.5 مليون ريال سعودي مصاريف طرح. وفي 31 ديسمبر 2024، بلغ رأس مال الشركة الأم 232 مليون سهم بقيمة اسمية قدرها ريال سعودي واحد للسهم (مقارنة بـ 200 مليون سهم في 31 ديسمبر 2023).

شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية

أبريل - 2024	عدد الأسهم	10,000,000
تفاصيل الأسهم	نقدًا	
أدوات الدين	لا يوجد	
سبتمبر - 2024	عدد الأسهم	25,000,000
تفاصيل الأسهم	نقدًا	
أدوات الدين	لا يوجد	

في أبريل 2024، استُكملَت الشركة الأم الاكتتاب في 10 ملايين سهم إضافي من أسهم مستشفى الدكتور سليمان فقيه في الرياض، بقيمة اسمية 10 ريالات سعودية للسهم، بإجمالي 100 مليون ريال سعودي. ونتيجةً لذلك، ارتفعت نسبة ملكية الشركة الأم من 60.56% إلى 68.36%، وازدادت الحصص غير المسيطرة بمقدار 28 مليون ريال سعودي نظرًا لانخفاض القيمة الصافية للأصول عن القيمة الاسمية.

في 16 سبتمبر 2024، زادت مستشفى الدكتور سليمان فقيه في الرياض رأسمالها بمقدار 250 مليون ريال سعودي، من خلال إصدار 25 مليون سهم جديد بقيمة اسمية 10 ريالات سعودية للسهم. وقد شارك جميع المساهمين الحاليين في زيادة رأس المال البالغ 250 مليون ريال سعودي بنسبة مساهمتهم. وبالتالي، ظلت نسبة ملكية الشركة الأم في رأسمال المستشفى ثابتة عند 68.36%.

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

في إطار دورها التشغيلية الاعتيادية، تتعامل الشركة مع أطراف ذات علاقة، وتُجرى هذه المعاملات وفقاً للشروط ذاتها المطبقة على معاملات الأطراف الأخرى. وفيما يلي بيان بالمعلومات المتعلقة بأي أعمال أو عقود تكون الشركة طرفاً فيها، ويكون لأحد أعضاء مجلس إدارتها أو كبار مسؤوليها التنفيذيين، أو أي شخص مرتبط بأيٍّ منهم، مصلحةٌ فيها، أو أي معاملة بين الشركة وأي طرف ذي علاقة. وتجدر الإشارة إلى استمرار بعض العقود التي كانت الشركة أو شركاتها التابعة طرفاً فيها خلال السنة المالية 2024، علماً بأن بعض هذه العقود أُبرِمَ في سنوات سابقة وبدأ تنفيذها قبل السنة المالية 2024.

الطرف ذو العلاقة	نوع العلاقة مع الشركة نوع المُعاملة	مدة المُعاملة	قيمة المُعاملة (ألف ريال سعودي) 2024
مركز فقيه الطبي الأكاديمي - دبي	تحت ملكية مُشتركة لمساهم المجموعة	رسوم اتفاقية مستوى الخدمة	سنوية 1.200
		رسوم حقوق الملكية	سنوية 3.000
		إيرادات	سنوية 1.438
مجموعة الخطوط الجوية العربية السعودية	مساهم غير مُسيطر وشركائه التابعة	إيرادات	سنوية 46.713
		مدفوعات إيجار	25 سنة 28.945
الدكتور مازن سليمان عبد القادر فقيه	مساهم ورئيس	منحة كرسي علمي	5 سنوات 1.000
		مبيعات	عند اللزوم 332
		إيرادات إيجار	5 سنوات 10.832
عمار سليمان عبد القادر مساهم فقيه		إيرادات إيجار	5 سنوات 10.832
شركة دياجوستيك إيليت المحدودة	تحت ملكية مُشتركة لمساهم المجموعة	مشتريات	سنوية 2.892
شركة كولد سكاى للطاقة (هالة للطاقة المتجددة)	تحت ملكية مُشتركة لمساهم المجموعة	مشتريات	سنوية 729
الدكتورة منال سليمان عبد القادر فقيه	مساهم	مشتريات	عند اللزوم 82
		منحة كرسي علمي	5 سنوات 1.000
		إيرادات إيجار	5 سنوات 7.455
شركة سليمان مازن سليمان فقيه للمطاعم	مساهم ورئيس	مدفوعات إيجار	3 سنوات 549

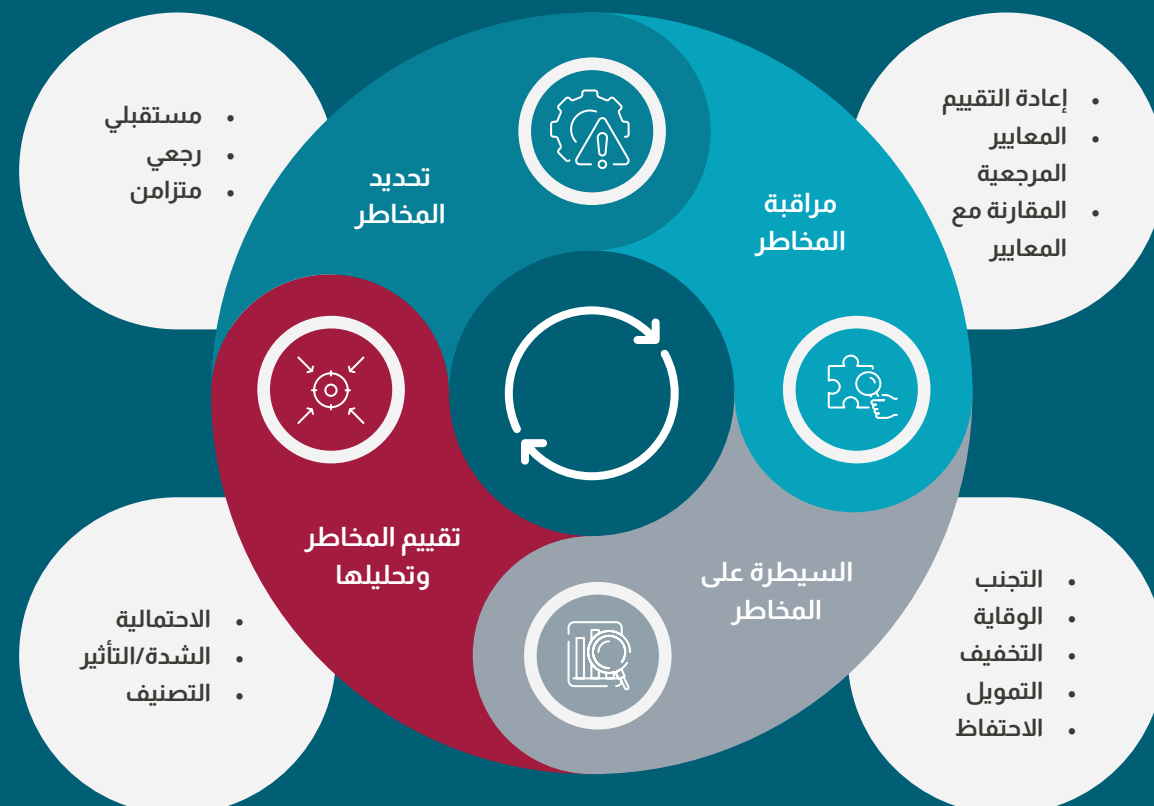
إطار إدارة المخاطر

تلتزم مجموعة فقيه للرعاية الصحية بأفضل الممارسات العالمية، متبعةً في ذلك إطار عمل شامل لإدارة المخاطر، يشمل مختلف المجالات، من تشغيلية ومالية وتقنية وإستراتيجية وغيرها. أما الإشراف على الحوكمة فيتولاه مجلس الإدارة واللجان المتخصصة، كلجنة المراجعة والمخاطر، ومجلس تحسين الأداء والامتثال.

تلتزم مجموعة فقيه للرعاية الصحية بأفضل الممارسات العالمية، متبعةً في ذلك إطار عمل شامل لإدارة المخاطر، يشمل مختلف المجالات، من تشغيلية ومالية وتقنية وإستراتيجية وغيرها. أما الإشراف على الحوكمة فيتولاه مجلس الإدارة واللجان المتخصصة، كلجنة المراجعة والمخاطر، ومجلس تحسين الأداء والامتثال.

ولحماية مصالح أصحاب المصلحة، ومواءمتها مع الأهداف الإستراتيجية للمجموعة، ودعم برنامج التحول الصحي في المملكة العربية السعودية، تُعدّ إستراتيجيات التحديد الاستباقي للمخاطر وتقييمها وتخفيفها جزءاً لا يتجزأ من عمل المجموعة. وتسترشد هذه الجهود بمبادئ إدارة المخاطر المؤسسية، ضماناً لاتباع نهج منهجي في تحديد المخاطر وتقييمها ومعالجتها ورصدها على جميع مستويات المؤسسة.

مخرجات برنامج إدارة المخاطر



تحديد المخاطر: يتمثل تحديد المخاطر في التعرّف المنهجي على التهديدات ونقاط الضعف المُحتملة، سريريّة كانت أم غير سريرية، داخل مجموعة فقيه للرعاية الصحية. وتُعنى هذه العملية بتحديد وتصنيف وتقييم المخاطر التي قد تؤثر على الأهداف الإستراتيجية والنجاح التشغيلي على وجه السرعة.



تقييم المخاطر وتحليلها: تُقيّم المخاطر، بمجرد تحديدها، تقييماً دقيقاً لتحديد مدى تأثيرها المُحتمل واحتمالية حدوثها. ويجمع هذا التقييم بين الأساليب الكمية والنوعية لتحديد أولويات المخاطر بناءً على شدتها واحتمال وقوعها، مما يُتيح اتخاذ قرارات مُستنيرة بشأن أولويات تخفيفها.



السيطرة على المخاطر أو معالجتها: تتمثل معالجة المخاطر في وضع إستراتيجيات التخفيف المناسبة وتنفيذها وفقاً لطبيعة كل خطر، ومن هذه الإستراتيجيات:

- تجنب المخاطر - إزالة التعرّض للخطر بشكل كامل.
- منع المخاطر - تطبيق ضوابط استباقية للحد من احتمالية وقوعها.
- تقليل المخاطر - تقليل تأثير خطر محدد.
- تمويل المخاطر - تخصيص الموارد لتخفيف العواقب المالية.

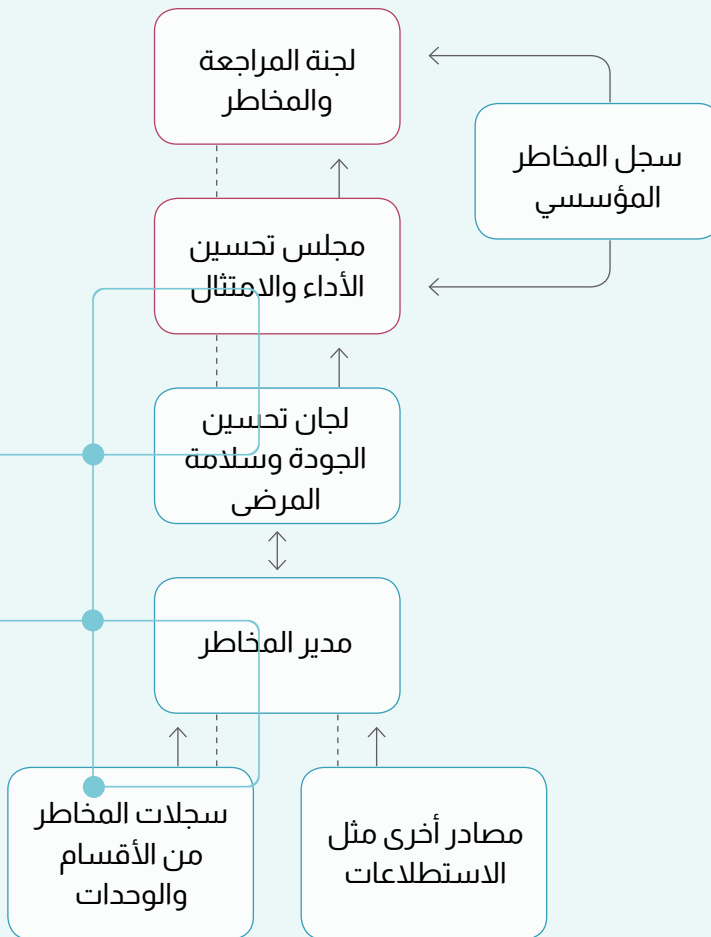


مراقبة المخاطر: تُعدّ مراقبة المخاطر عملية مستمرة تضمن فعالية إستراتيجيات التخفيف على المدى الطويل. وتُجرى إعادة تقييمات وتحديثات منتظمة للتكيّف مع الظروف المتغيرة، بما يضمن بقاء تدابير إدارة المخاطر مناسبة وفعّالة. وتُسهم هذه العملية التكرارية، في نهاية المطاف، في تقليل التعرّض للمخاطر وتحسين مرونة المؤسسة مع مرور الوقت.



آليات الإبلاغ عن المخاطر ورصدها

لضمان فعالية القرارات وترسيخ ثقافة الوعي بالمخاطر في مجموعة فقيه للرعاية الصحية، لا بدّ من آليات شفافة ومنهجية واستباقية لإعداد التقارير المتعلقة بالمخاطر. فمن خلال إيصال رؤى المخاطر بوضوح إلى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، تُرسخ المجموعة ثقافةً مؤسسية تُعلي من شأن التخفيف من المخاطر واتخاذ القرارات المُستنيرة. وبهذه التقارير الدورية، تُستطيع الإدارة استباق المخاطر الناشئة، واتخاذ قرارات إستراتيجية مُستنيرة بالبيانات، ودمج إدارة المخاطر في ضُلب التخطيط المؤسسي والفعالية التشغيلية.



01

المخاطر التكنولوجية والأمن السيبراني



الاعتبارات الرئيسية

مع تزايد الاعتماد على حلول الرعاية الصحية الرقمية في إدارة المرضى وعمليات المستشفيات، تبرز تهديدات الأمن السيبراني كأحد المخاطر الجسيمة. ويُعد مُقدّمو الرعاية الصحية هدفًا رئيسيًا للهجمات السيبرانية، نظرًا لحساسية بيانات المرضى. كما أن نقاط ضعف البنية التحتية، كاستخدام أنظمة قديمة أو عدم كفاية إجراءات استعادة البيانات في حالات الطوارئ، تُهدّد بتعطيل خدمات الرعاية الصحية الحيوية.

الآثار:

- قد تُفضي الهجمات السيبرانية إلى الوصول غير المُصرّح به لبيانات المرضى، بما يمثل انتهاكًا للخصوصية ويُعرّض المؤسسة لعقوبات تنظيمية.
- قد يؤدي تعطيل نظام معلومات الرعاية الصحية، أو توقّفه لفترات طويلة، إلى تعطيل رعاية المرضى، مُؤثّرًا على جدولة المواعيد، واسترجاع السجلات الطبية، وعمليات الفوترة.
- قد يُسبّب نقص التخطيط الكافي لاستعادة البيانات في حالات الطوارئ انقطاعات طويلة في الخدمات، وخسائر مالية، وإلحاق ضرر بسمعة المؤسسة.
- قد تؤدي مشكلات الاتصال البطيء وضعف البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات إلى انخفاض كفاءة الموظفين، وزيادة أوقات انتظار المرضى، وتراجع جودة الخدمات المقدمة بشكل عام.

نهجنا

- لتخفيف هذه المخاطر، تبنّت مجموعة فقيه للرعاية الصحية إستراتيجية أمن سيبراني متعددة الطبقات، تشمل:
- تعزيز أمان الشبكة: من خلال بروتوكولات تشفير متقدمة، ومصادقة متعددة العوامل، وضوابط وصول مُحسّنة.
- التدقيق الأمني واختبار الاختراق: إجراء عمليات تدقيق أمنية واختبارات اختراق بشكل منتظم لتحديد الثغرات الأمنية استباقيًا.
- إطار قوي لاستعادة البيانات: بناء إطار عمل متين لاستعادة البيانات في حالات الطوارئ، لضمان الحد الأدنى من التوقف في أثناء الحوادث السيبرانية.
- بنية تحتية آمنة: الاستثمار في بنية تحتية آمنة، بما في ذلك نقل غرف الخوادم الحيوية إلى مواقع أكثر مرونة.
- التدريب على الأمن السيبراني: توفير تدريب مُستمر في مجال الأمن السيبراني ومحاكاة هجمات التصيّد الاحتيالي لتقليل الأخطاء البشرية.

02

المخاطر المالية والسيولة



الاعتبارات الرئيسية

تُعدّ الاستدامة المالية ضرورةً لضمان استمرار الاستثمار في رعاية المرضى والابتكار والتوسّع. ومع ذلك، تُواجه مؤسسات الرعاية الصحية مخاطر مالية مُتعددة، بما في ذلك قيود التدفق النقدي، وتقلّبات سياسات سداد التأمين، والمتطلبات المالية لمشاريع البنية التحتية الكبيرة. كما يُمكن لعوامل مثل طول دورات الفوترة، وزيادة رفض المطالبات من قبل شركات التأمين، وتغيّر المتطلبات التنظيمية أن تؤثر على الاعتراف بالإيرادات وإدارة السيولة. وفي حال غياب ضوابط مالية مناسبة، قد تُؤثر هذه المخاطر على قدرتنا على تنفيذ مبادرات النمو بفعالية.

الآثار:

- قد تُؤدي تأخيرات سداد التأمين ودورات الفوترة الطويلة إلى ضغط على التدفق النقدي، مما يحدّ من قدرة مجموعة فقيه للرعاية الصحية على إعادة الاستثمار في مبادرات النمو أو تغطية النفقات التشغيلية.
- قد تُؤدي زيادة رفض المطالبات من قبل شركات التأمين إلى نقص في الإيرادات، مما يتطلب موارد إضافية لحلّ النزاعات وتحسين دقة ترميز المطالبات.
- قد تُؤدي النفقات الرأسمالية المرتفعة على مشاريع التوسّع، دون وجود احتياطات مالية كافية، إلى تحديات في السيولة، مما يزيد الاعتماد على التمويل الخارجي بتكاليف أعلى.
- قد تؤدي عدم القدرة على تأمين شروط مالية مُلائمة مع الدائنين إلى زيادة تكاليف خدمة الدين وتقليص المرونة المالية.

نهجنا

- لحماية الاستقرار المالي، طبّقت مجموعة فقيه للرعاية الصحية إستراتيجية شاملة لإدارة المخاطر المالية، تشمل:
- تحسين إدارة دورة الإيرادات من خلال تقليل رفض المطالبات وتحسين كفاءة الفوترة.
- إقامة شراكات قوية مع شركات التأمين بهدف مواءمة هياكل السداد مع أفضل الممارسات في هذا القطاع.
- تبني نهج مُنضبط لتخصيص رأس المال لضمان الجدوى المالية لمشاريع التوسّع.
- آليات دعم السيولة، بما في ذلك التسهيلات المالية المضمونة.
- مراقبة الأداء المالي باستخدام مؤشرات رئيسية مثل نمو الإيرادات ونسب الديون وتوقعات التدفق النقدي.
- هجمات التصيّد الاحتيالي لتقليل الأخطاء البشرية.

03

مخاطر العمليات وإدارة المشاريع



الاعتبارات الرئيسية

تُعدّ إدارة المشاريع الفعّالة ركيزة أساسية للحفاظ على معايير خدمة عالية وتلبية الطلب المُتزايد على الرعاية الصحية. فالتأخيرات في عمليات البناء أو تطوير البنية التحتية أو تخصيص الموارد قد تُعطل عمليات المستشفيات. وتشمل المخاطر الرئيسية في هذا المجال تأخير مشاريع البناء والتجديد، وتجاوز التكاليف بشكل غير مُتوقع، واضطرابات سلسلة التوريد التي قد تُعيق توفير المُعدات الطبية في الوقت المُحدّد وتحديثات البنية التحتية.

الآثار:

- قد تُؤدي التأخيرات في مشاريع البنية التحتية للرعاية الصحية إلى تجاوز التكاليف وتأجيل تحقيق الإيرادات من المنشآت الجديدة.
- قد تُؤدي إدارة المشاريع غير الفعّالة إلى سوء تخصيص الموارد، مما يزيد النفقات دون تحقيق تحسينات مُقابلة في رعاية المرضى.
- قد تُؤدي اضطرابات سلاسل التوريد غير المُتوقعة أو تأخيرات المُقاولين إلى تمديد جداول المشاريع، مما يؤثر على خطط توسيع الخدمات وقد يُؤدي إلى نزاعات تعاقدية.
- قد يؤدي عدم تنفيذ تحديثات أو تجديدات المنشآت الحيوية في الوقت المُحدّد إلى الإضرار بتجربة المرضى والقدرة على الامتثال للأنظمة واعتماد المستشفى.

نهجنا

- وضعت مجموعة فقيه الرعاية الصحية إطارًا مُنظّمًا لإدارة المشاريع، يشمل:
- تخصيص مُديري مشاريع مُختصين للإشراف على المبادرات وضمان توافقها مع الأهداف الإستراتيجية.
- استخدام لوحات معلومات مُتابعة الأداء في الوقت الفعلي لرصد التقدّم وتحديد الاختناقات المُحتملة بشكل استباقي.
- إجراء تدقيق شامل للموردين والمقاولين لتخفيف المخاطر المُرتبطة بأدائهم، بالإضافة إلى الاحتفاظ بقوائم من الموردين والمقاولين الاحتياطيين.
- وضع خطط طوارئ مُدمجة لمعالجة الاضطرابات غير المُتوقعة بشكل استباقي.

04

مخاطر رأس المال البشري وإدارة المواهب



الاعتبارات الرئيسية

تُعدّ القوى العاملة الماهرة والملتزمة ركيزة أساسية للتميّز في الرعاية الصحية. ومع ذلك، يُشكّل نقص الكوادر، وارتفاع معدلات دوران الموظفين، وفجوات تخطيط الخلافة، مخاطر على الاستقرار التشغيلي طويل الأمد. ويُعدّ الاحتفاظ بالكوادر المتميّزة وضمان خلافة قيادية فعّالة وتوفير مُرّص التطوير المهني المُستمر أمورًا أساسية للحفاظ على التميّز في رعاية المرضى.

الآثار:

- قد يُؤدي نقص المُختصين الطبيين والفجوات في خطط الخلافة القيادية إلى اضطرابات تشغيلية وانخفاض جودة رعاية المرضى.
- يُمكن أن يُؤدي ارتفاع مُعدّل دوران الموظفين، خاصّةً بين الموظفين المُختصّين، إلى زيادة تكاليف التوظيف والتدريب، وبالتالي انخفاض مُعدّل الاحتفاظ بالمعرفة المؤسسية.
- قد تُؤدي تقييمات الأداء غير الواقعية ونقص مُرّص التطوير الوظيفي إلى استياء الموظفين، مما يؤثر على الروح المعنوية والإنتاجية في مكان العمل.
- قد يُؤدي نقص التخطيط للخلافة إلى ظهور فراغات قيادية في الأدوار الحيوية، مما يزيد من خطر عدم الاستقرار في الأقسام الرئيسية.

نهجنا

- أعطت مجموعة فقيه الرعاية الصحية أولويّةً لتطوير رأس المال البشري من خلال:
- تقديم رواتب ومزايا تنافسية لجذب الكفاءات والاحتفاظ بها.
- توفير برامج تطوير القيادة لتأمين الاستمرارية في الأدوار الرئيسية.
- تحسين التوظيف والإرشاد لتحسين مُعدلات الاحتفاظ بالموظفين.
- الاستعانة بأدوات تقييم الأداء بالذكاء الاصطناعي لتعزيز التقدّم الوظيفي القائم على الجدارة.

05

المخاطر الإستراتيجية والسوقية



الاعتبارات الرئيسية

يتطور قطاع الرعاية الصحية بسرعة، متأثرًا بالتغيرات التنظيمية، وزيادة المنافسة، وتغير توقعات المرضى. وللحفاظ على ميزتها التنافسية، يجب على مجموعة فقيه للرعاية الصحية توقع اتجاهات السوق والتحولات في هذا القطاع. وتشمل المخاطر السوقية دخول منافسين جدد، وتغير السياسات الحكومية، واعتماد نماذج رعاية قائمة على القيمة، قد تؤثر على مصادر الإيرادات التقليدية.

الآثار:

- قد تؤدي زيادة المنافسة في قطاع الرعاية الصحية إلى تقلص الحصة السوقية، مما يؤدي إلى انخفاض عدد المرضى وضغط الإيرادات.
- قد تؤثر التغيرات التنظيمية، مثل تغييرات سياسات التأمين أو ضوابط التسعير، على الربحية وتتطلب تعديلات في نماذج الأعمال، مثل استخدام نظام الفئات المرتبطة بالتشخيص (DRG).
- قد يحث التنبؤ البطيء لنماذج الرعاية القائمة على القيمة من قدرة مجموعة فقيه للرعاية الصحية على الاستفادة من التوجهات المتطورة في هذا القطاع، مما يقلل من قدرتها التنافسية.
- قد يؤدي عدم توقع اتجاهات السوق والاستجابة لها إلى فقدان فرص التميز في الخدمات والتوسع.

نهجنا

- نقيم مجموعة فقيه للرعاية الصحية الاتجاهات السوقية والفرص الإستراتيجية باستمرار من خلال:
- توسيع نطاق الخدمات الطبية المتخصصة، مثل الجراحات المتقدمة والحلول الصحية الرقمية.
- تعزيز الشراكات الإستراتيجية مع الكيانات الصحية والشركاء في هذا القطاع لتعزيز عروضنا الخدمية.
- رصد أنماط طلب المرضى والتطورات التي تطرأ على السياسات الصحية لاستباق التغيرات في القطاع والتكيف معها.
- تنفيذ الفوترة الظلية وتدريب المرمزين استعدادًا لتطبيق نظام الفئات المرتبطة بالتشخيص (DRG).

06

المخاطر السريرية والتقيد بالأنظمة



الاعتبارات الرئيسية

يشكل الامتثال التنظيمي والتميز السريري جوهر فلسفة رعاية المرضى في مجموعة فقيه للرعاية الصحية. ويمكن أن يمثل عدم الامتثال للمعايير الصحية، والأخطاء في التوثيق السريري، والثغرات في السجلات الطبية الإلكترونية، مخاطر جسيمة على سلامة المرضى ومصداقية المؤسسة.

الآثار:

- قد تؤدي الأخطاء في التوثيق السريري أو ترميز السجلات الطبية الإلكترونية إلى رفض المطالبات وخسارة الإيرادات وزيادة التدقيق من الجهات التنظيمية.
- قد يؤدي عدم الامتثال للوائح الصحية المتغيرة إلى مساءلة قانونية وغرامات مالية والإضرار بسمعة المؤسسة.
- قد تؤثر ممارسات التوثيق السيئة سلبًا على سلامة المرضى، مما يزيد من خطر الأخطاء الطبية والمطالبات المحتملة بالإهمال.
- قد تؤدي الثغرات في رقابة الامتثال إلى فشل عمليات التدقيق، مما يؤثر على الاعتمادات والموافقات التنظيمية.

نهجنا

- للحفاظ على النزاهة السريرية والتنظيمية، طوّقت مجموعة فقيه للرعاية الصحية ما يأتي:
- أدوات تدقيق بالذكاء الاصطناعي لتعزيز دقة التوثيق.
- برامج تدريبية على الامتثال لضمان الالتزام بأفضل الممارسات.
- التعاون بين الإدارات المختلفة لتحسين كفاءة سير العمل بين الفرق السريرية وفرق الامتثال.
- لجان منسّمة لضمان الامتثال لسياسات المجموعة وإجرائاتها.



المخاطر القانونية وعلاقات المستثمرين

الاعتبارات الرئيسية

نُعدّ الشفافية والامتثال التنظيمي في علاقات المستثمرين والاتصالات العامة من العوامل الأساسية لبناء ثقة أصحاب المصلحة وضمان حوكمة الشركات. وأي تمثيل خاطئ قد يؤدي إلى إجراءات قانونية وتضرر السمعة وغرامات مالية.

الآثار:

- عقوبات تنظيمية بسبب الإفصاحات غير المُصرّح بها عن البيانات المالية.
- مخاطر قانونية نتيجة للاتصالات المؤسسية المُضلّة.
- فقدان ثقة السوق بسبب عدم الامتثال لمتطلبات الإفصاح.
- صعوبة الوصول إلى أسواق رأس المال بسبب ضعف علاقات المستثمرين.

نهجنا

أنشأت مجموعة فقيه للرعاية الصحية:

- لجنة اتصالات تُشرف على جميع الإفصاحات العامة.
- مكتب علاقات المستثمرين ليضمن التواصل الشفاف مع أصحاب المصلحة.
- عمليات تحقق صارمة لضمان الامتثال في رسائل التسويق والاتصالات المؤسسية.
- حضور الإدارة التنفيذية في مؤتمرات المستثمرين ومكالمات الأرباح، لضمان علاقة شفافة مع مُستثمري أسواق رأس المال والجهات التنظيمية ومراكز البحوث.
-

حوكمة قوية ورقابة على المخاطر

أنشأت مجموعة فقيه للرعاية الصحية هيكل حوكمة شامل للمخاطر يضمن المساءلة على جميع مُستويات المؤسسة. ويتلقّى مجلس الإدارة تحديثات ربع سنوية عن المخاطر، تتضمّن خرائط حرارية تُصنّف 18 خطرًا رئيسيًا بناءً على شدّتها واحتمالية حدوثها.

ويتمّ تصعيد المخاطر ذات الأولوية العالية، مثل تهديدات الأمن السيبراني وعدم كفاءة إدارة دورة الإيرادات، فورًا إلى اللجان التنفيذية، حيث تخضع لتقييم دقيق وتخطيط للإجراءات اللازمة. ويُراقب التقدم المُحرز في خطط التخفيف عن كثب من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية المُدقّقة، وأي انحرافات عن أهداف السيطرة على المخاطر تُؤدي إلى اتخاذ تدابير تصحيحية، منها:

- إعادة تخصيص الموارد للمجالات عالية المخاطر.
- إعادة التفاوض على العقود إستراتيجيًا لتخفيف الأثرات المالية والتشغيلية.
- تعزيز السياسات لنقوية أطر منع المخاطر.

الشفافية ومرونة العمليات

يتجلى التزام مجموعة فقيه للرعاية الصحية بالشفافية في ممارساتها لإعداد التقارير المُتكاملة، التي تربط مؤشرات الأداء المالية وغير المالية بمعايير الاستدامة العالمية. وتضمن هذه الممارسات حصول أصحاب المصلحة على رؤية واضحة، قائمة على البيانات، لجهود إدارة المخاطر في المؤسسة. ولتدعيم مرونة العمليات، تُجري المجموعة:

- تدريبات مُنظمة على استعادة البيانات بعد الكوارث للتخضير لحوادث الأمن السيبراني، وأعطال الأنظمة، وحالات الطوارئ.
- عمليات تدقيق مستقلة للامتثال من قِبل جهات تنظيمية خارجية للتحقق من الالتزام بأفضل الممارسات في هذا القطاع والمتطلبات التنظيمية.

دمج الوعي بالمخاطر في ثقافة الشركات

لا تُمثّل إدارة المخاطر مُجرّد وظيفة في مجموعة فقيه للرعاية الصحية، بل هي عقلية مُتكاملة في جميع أنحاء المؤسسة. ويُعزّز إطار عمل المجموعة لإدارة المخاطر المرونة الإستراتيجية، مما يُمكنها من مواجهة التحديات المُعقّدة مع اعتناء مُرص النمو. ومن خلال الاستفادة من الرؤى القائمة على البيانات، تضمن المجموعة اتخاذ قرارات استباقية تُعزّز رعاية المرضى والاستقرار المالي. وتشمل المبادرات الثقافية الرئيسية:

- تدريبًا مُستمرًا على الوعي بالمخاطر لجميع الموظفين على جميع المستويات.
- دمج الرؤى الخاصة بالمخاطر في عمليات التخطيط الإستراتيجي واتخاذ القرارات.
- تواصلًا مُننظمًا مع القيادة لترسيخ ثقافة مؤسسية واعية بالمخاطر.

الالتزام بالتحسين المستمر

تُدرّك مجموعة فقيه للرعاية الصحية أن إدارة المخاطر عملية متغيرة تتطلب المرونة والاستبصار والتحسين المُستمر. وتلتزم المجموعة بالحفاظ على شُمعتها كقُدّم رعاية صحية رائد، مُلتزمة بالتميّز والابتكار والنمو المُستدام في المملكة العربية السعودية وخارجها. ومن خلال مُعالجة التحديات الناشئة بشكل استباقي والاستفادة من الفرص الإستراتيجية، فإننا نلتزم بما يلي:

- تقديم خدمات رعاية صحية استثنائية مع الحفاظ على المرونة المالية والتشغيلية.
- تعزيز قدراتنا في إدارة المخاطر بما يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية.
- حماية مرضانا وموظفينا وأصحاب المصلحة، وبناء نظام رعاية صحية آمن ومُستقر وجاهز لمواجهة التحديات المستقبلية.

العقوبات، والغرامات، والتدابير الاحترازية المفروضة

باستثناء ما هو مذكور أدناه، لم يتم فرض أي عقوبات أو غرامات أو إجراءات احترازية أو تدابير وقائية جوهرية على الشركة من قبل هيئة السوق المالية أو أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى. ويُلخّص الجدول التالي المخالفات التي فُرضت على الشركة عام 2024، والإجراءات التصحيحية التي اتخذتها الشركة بخصوص هذه المخالفات، والخطوات المتخذة لتجنب تكرارها:

العقوبة أو الغرامة أو الإجراء الاحترازي أو التدبير الوقائي	أسباب عدم الامتثال	السلطة المقررة	الإجراءات التصحيحية والوقائية
135,000 ريال سعودي	مخالفة لأحكام قانون المؤسسات الصحية الخاصة	الإدارة العامة للشؤون الصحية	شُدّد المبلغ، وأُخذت الإجراءات التصحيحية اللازمة من قِبل الشركة في حينها، مع تأكيد التزام القسم المُختص بالمتطلبات التنظيمية.
175,067 ريال سعودي	مخالفة لأحكام قانون العمل	قانون وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	شُدّد المبلغ، وأُخذت الإجراءات التصحيحية اللازمة من قِبل الشركة في حينها، مع تأكيد التزام القسم المُختص بالمتطلبات التنظيمية.
499,859 ريال سعودي	تسوية القضية	وزارة التجارة	شُدّد المبلغ، وأُخذت الإجراءات التصحيحية اللازمة من قِبل الشركة في حينها، مع تأكيد التزام القسم المُختص بالمتطلبات التنظيمية.
38,000 ريال سعودي	مخالفة تتعلق بالنقل	الهيئة العامة للنقل	شُدّد المبلغ، وأُخذت الإجراءات التصحيحية اللازمة من قِبل الشركة في حينها، مع تأكيد التزام القسم المُختص بالمتطلبات التنظيمية.
150,000 ريال سعودي	مخالفة لقانون وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان	قانون وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان	شُدّد المبلغ، وأُخذت الإجراءات التصحيحية اللازمة من قِبل الشركة في حينها، مع تأكيد التزام القسم المُختص بالمتطلبات التنظيمية.

الخطط الإستراتيجية للشركة وقراراتها وتوقعاتها المستقبلية

المشاريع الرئيسية للمستشفيات برج الجراحة بجدة، وهو إضافة إلى المنشأة الرئيسية في جدة، بالإضافة إلى مستشفيات جديدة في مسار (مكة)، جنوب أبهر (جدة)، ومركز فقيه الطبي، الزهراء (جدة). كما ستشهد شبكة الرعاية الطبية الخارجية توسعًا من خلال مراكز جديدة في العوالي (مكة)، وشمال أبهر (جدة)، والحمراء (الرياض)، والزهراء (جدة). أما على صعيد البنية التحتية التعليمية، فسيتم تعزيزها عبر توسعة كلية فقيه للعلوم الطبية، والتي ستشمل مرافق مخصصة لبرامج التدريب المهني. ومن خلال هذه المبادرات، ستضيف المجموعة 840 سريرًا جديدًا، وأكثر من 300 عيادة خارجية، ورفع القدرة الاستيعابية لاستقبال الطلاب إلى 3,000 طالب عبر مختلف منشأتها.

في إطار إستراتيجيتها العامة، توسعت المجموعة من خلال الاستحواذ على أسهم في شركة مستشفى الرياض في عام 2022م. كما شرعت في إنشاء وتطوير المستشفيات والمراكز الطبية، والتي تم تمويلها قبل طرح الأولي للاكتتاب العام بشكل رئيسي من خلال القروض. وبعد نجاحها في جمع رأس المال قدره 1.7 مليار ريال سعودي من خلال طرح الأولي للاكتتاب العام في يونيو 2024، ستواصل المجموعة تنفيذ خطط النمو الإستراتيجي من خلال إنشاء مستشفيات ومراكز طبية جديدة وتطويرها، بالإضافة إلى التوسع المتوقع في منشأتها التعليمية التابعة لكلية الفيصل للعلوم الطبية. وتفصيلًا، فإن أهداف إستراتيجية التوسع للمجموعة تتمثل في مضاعفة القدرة الاستيعابية من الأسرة والمراكز الطبية في جميع أنحاء المملكة. وتشمل



سياسة توزيع الأرباح

وفقًا للمادة 107 من نظام الشركات، تلتزم مجموعة فقيه للرعاية الصحية بحقوق المساهمين في المشاركة في توزيع الأرباح، شريطة الحصول على موافقة الجمعية العمومية العادية. يمارس مجلس الإدارة حُسن التقدير عند التوصية بتوزيع الأرباح، مع الحرص على تحقيق توازن دقيق بين الاستقرار المالي، واحتياجات السيولة، والأولويات الإستراتيجية.

يُبرز إطار السياسة أهمية تكوين الاحتياطات القانونية والاختيارية، والتي يجوز للجمعية العمومية حماية المصالح طويلة الأجل للشركة وضمان استقرار عوائد المساهمين. ويتم تمويل هذه الاحتياطات من صافي الأرباح قبل تخصيص الأرباح الموزعة، مما يعكس التوازن الإستراتيجي بين مكافأة المستثمرين وإعادة الاستثمار في مبادرات النمو مثل النفقات الرأسمالية، وتوسعات السوق، وتعزيز العمليات التشغيلية.

لتوفير مرونة في توزيع الأرباح، يُمنح مجلس الإدارة، بموجب المادة 38 من لوائح الشركات المساهمة غير المدرجة، والمادة 45 من النظام الأساسي للشركة، صلاحية الإعلان عن توزيعات أرباح مؤقتة على أساس ربع سنوي أو نصف سنوي، وذلك شريطة:

- الامتثال التنظيمي والرقابة، مما يضمن التوافق مع القوائم المالية.
 - الحصول على موافقة الجمعية العمومية، لتأكيد الالتزام ببروتوكولات الحوكمة.
 - ضمان معايير الأهلية، حيث يتأهل المساهمون المسجلون اعتبارًا من تاريخ الاستحقاق المحدد في قرار الجمعية العمومية للحصول على توزيعات الأرباح.
- تُصرف توزيعات الأرباح عادة خلال 15 يوم عمل من تاريخ الحصول على الموافقة. ومع ذلك، فإن إعلان التوزيعات يظل خاضعًا لتقدير الشركة، حيث يتأثر بعدة عوامل، منها:
- الربحية التاريخية والمستقبلية.
 - كفاية التدفق النقدي.
 - الالتزامات المالية والديون.
 - الظروف الاقتصادية الكلية والتغيرات التنظيمية.

وفي حين تسعى مجموعة فقيه للرعاية الصحية إلى تقديم قيمة مستدامة للمساهمين، فإن المخاطر الخارجية، مثل التغيرات التنظيمية، وتقلبات السوق، والنفقات الرأسمالية غير المتوقعة، قد تستلزم إجراء تعديلات على سياسة توزيع الأرباح.

تاريخ الأرباح والأداء

حافظت مجموعة فقيه للرعاية الصحية على إستراتيجية توزيع أرباح تقدمية على مدار السنوات الماضية، كما هو موضح أدناه:

ريال سعودي (مليون)	السنة المالية 2020	السنة المالية 2021	السنة المالية 2022	السنة المالية 2023	السنة المالية 2024
صافي الدخل المنسوب إلى الملاك	203.2	334.3	326.3	279.6	287.6
الأرباح المعلنة خلال الفترة	22.6	35.0	50.0	1,100.0	69.0
الأرباح الموزعة خلال الفترة	22.3	22.6	35.0	1,150.0	-
نسبة الأرباح المعلنة إلى صافي الدخل (%)	11.12%	10.47%	15.32%	393.43%	24%

*بعد نهاية السنة المالية، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح بقيمة 0.30 ريال سعودي لكل سهم مُصدر، باستثناء الأسهم المملوكة ضمن برنامج ملكية الأسهم للموظفين، وذلك بشرط موافقة الجمعية العمومية.

أسهم الخزينة ضمن برنامج ملكية الأسهم للموظفين

في 23 نوفمبر 2023 (الموافق 9 جمادى الأول 1445هـ)، وافقت الجمعية العمومية غير العادية للشركة على إصدار 2 مليون سهم جديد من خلال رسملة 2 مليون ريال سعودي من الأرباح المحتجزة والاحتفاظ بها كأسهم خزينة.

وفي يونيو 2024، قامت الشركة بزيادة رأس مالها من 200 مليون سهم إلى 232 مليون سهم من خلال (أ) إصدار 30 مليون سهم جديد عرضت في الطرح الأولي للاكتتاب العام بسعر اشتراك 57.5 ريال سعودي و(ب) إصدار 2 مليون سهم جديد ضمن برنامج ملكية الأسهم للموظفين الممول من رسملة 2 مليون ريال سعودي من الأرباح المحتجزة. وقد استكملت الإجراءات القانونية لهذه الزيادة وتم إدراج أسهم الشركة في السوق الرئيسية "تداول" بتاريخ 28 ذو القعدة 1445هـ (الموافق 5 يونيو 2024).

ومن المقرر تخصيص أسهم الخزينة لبرنامج ملكية الأسهم للموظفين في المجموعة وفقًا للشروط والأحكام المعمول بها. وسيتم إعداد برنامج الأسهم للموظفين بعد الحصول على الموافقات المطلوبة، وذلك بهدف استقطاب الموظفين المتميزين والاحتفاظ بهم. وقد فوّضت الجمعية العمومية غير العادية مجلس الإدارة بتنفيذ برنامج ملكية الأسهم للموظفين، وفقًا للقوانين ذات الصلة.

نظرة عامة على مساهمات الشركة الاجتماعية

1 مليون ريال سعودي	الاستثمار في البحوث (جائزة الدكتور سليمان فقيه للأبحاث الطبية والابتكار)
21.8 مليون ريال سعودي	دعم التعليم للطلاب في المجال الطبي عبر برنامج "دعم"Students via the DAAM Program
1.9 مليون ريال سعودي	المنح الدراسية للطلاب
3.2 مليون ريال سعودي	الدعم التعليمي للموظفين
2 مليون ريال سعودي	تقديم الرعاية الصحية للمجتمعات الفقيرة (الخصومات / العلاجات المجانية)

توضيح أي فروق جوهرية في النتائج التشغيلية مقارنة مع نتائج العام السابق، أو أي توقعات تم إعلانها من قبل الشركة:

	2024	2023	التغيير	%
الإيرادات	2,790,880	2,326,688	464,192	20.0%
تكاليف الإيرادات	-2,091,841	-1,710,012	-381,829	22.3%
الربح الإجمالي	699,039	616,676	82,363	13.4%
			0	
المصروفات التشغيلية	-339,975	-282,698	-57,277	20.3%
الربح التشغيلي	359,064	333,978	25,086	7.5%
الربح للسنة	263,670	232,020	31,650	13.6%

التحليل الجغرافي لإيرادات الشركة وشركاتها التابعة

جدة	الرياض	المدينة المنورة	مكة المكرمة	الإجمالي
ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي
1,955,944	224,123	1,390	948	2,182,405
89.6%	10.3%	0.1%	0.0%	100%

القروض والاقتراضات

اعتمدت المجموعة على مجموعة متنوعة من التسهيلات المصرفية، إلى جانب التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية، لتلبية متطلبات النفقات الرأسمالية. وتعتزم المجموعة الاستمرار في تنفيذ إستراتيجيتها التي تعتمد على الاستفادة من التدفقات النقدية المتأتية من الأنشطة التشغيلية والقروض طويلة الأجل من البنوك للحفاظ على هيكل تمويل مثالي. وتجدر الإشارة إلى أن جميع التسهيلات المصرفية التي حصلت عليها الشركة تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية ومعتمدة من قبل لجان الشريعة داخل البنوك. القروض كما في 31 ديسمبر 2024 (الأرقام تقريبية إلى أقرب ألف ريال سعودي).

2024	
1,720,926	الرصيد في بداية العام
1,496,000	القروض التي تم الحصول عليها خلال العام
(2,680,426)	المدفوعات التي تمت خلال العام
536,500	الرصيد في نهاية العام

2024	
321,500	من نوفمبر 2026 إلى نوفمبر 2031 القروض طويلة الأجل (البنك العربي الوطني)
215,000	خلال 12 شهرًا القروض قصيرة الأجل (البنك الأهلي السعودي وبنك الإنماء)
536,500	القروض طويلة وقصيرة الأجل

الملخص للأصول والخصوم ونتائج الأعمال

أُعدت القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 وفقًا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، كم تم اعتمادها في المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى المعايير والتصريحات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ويشار إليها فيما بعد باسم "مجلس معايير المحاسبة الدولية" المعتمدة في المملكة العربية السعودية.

يوضح الجدول أدناه أصول الشركة وخصومها ونتائج أعمالها للسنوات المالية الخمس الماضية، مع ملاحظة أن الأرقام تم تقريبها إلى أقرب ألف ريال سعودي.

	2024	2023	2022	2021	2020
الأصول	5,321,625	4,232,102	5,070,429	3,464,418	3,186,117
الخصوم	2,002,201	2,976,627	2,913,185	1,740,980	1,794,174
الإيرادات	2,790,880	2,326,688	2,012,391	1,964,684	1,715,426
الربح قبل الزكاة	287,068	254,710	351,123	365,342	251,488
صافي الدخل	263,670	232,020	330,684	360,778	224,843



بيان مجلس الإدارة

أعدت القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمد في المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى المعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من قبل الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها معاً باسم "المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية" المعتمد في المملكة العربية السعودية. كما أن تقرير المدققين الخارجيين لم يتضمن أي تحفظات على القوائم المالية السنوية.

لا يوجد أي توصية من مجلس الإدارة لاستبدال المدققين الخارجيين قبل نهاية مدة تعيينهم.

لم تكن هناك أي توصية من لجنة المراجعة بشأن الحاجة إلى تعيين مدققين داخليين لأن الشركة لديها بالفعل قسم تدقيق داخلي.

يؤكد المجلس ما يلي:

- تم الاحتفاظ بسجلات الحسابات بشكل صحيح.
- نظام الرقابة الداخلية مصمم بشكل سليم وتم تنفيذه بفعالية.
- لا توجد أي شكوك جوهرية بشأن قدرة الشركة على الاستمرار في مزاوله نشاطها.
- لم تصدر لجنة المراجعة أي توصيات تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، ولم ترفض أي توصيات من اللجنة فيما يتعلق بتعيين أو عزل أو تحديد أعقاب أو تقييم أداء المراجعين الخارجيين للشركة، أو تعيين المدققين الداخليين.
- لم تصدر الشركة خلال عام 2024 أو تمنح أي أدوات دين قابلة للتحويل، أو أوراق مالية تعاقدية، أو حق أولوية أو حقوق مشابهة.
- لم تصدر الشركة، خلال عام 2024 أو أي من السنوات السابقة، أو تمنح أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أي أدوات دين قابلة للتحويل، أو أوراق مالية تعاقدية، أو ضمانات، أو أي حقوق مشابهة.
- لم تصدر الشركة أو شركاتها التابعة أي أدوات دين. وبالتالي، لم تقم الشركة بشراء أو استرداد أو إلغاء أي أدوات دين أو أوراق مالية كما ورد أعلاه.



- سددت المجموعة فروض بقيمة 1.2 مليار ريال سعودي خلال العام.
- خلال العام، حصلت المجموعة على تسهيل طويل الأجل بقيمة 450 مليون ريال سعودي لأغراض عامة من أحد البنوك التجارية، وقد تم استخدام 321.5 مليون ريال منها حتى 31 ديسمبر 2024. يخضع القرض لسعر الفائدة السائد في السوق، وتم منحه دون أي ضمانات أو تأميمات.
- بلغ إجمالي التسهيلات التمويلية طويلة الأجل التي حصلت عليها المجموعة من البنوك التجارية 1,122 مليون ريال سعودي حتى 31 ديسمبر 2024، وذلك لتمويل الاستثمارات والمشاريع الرأسمالية الجديدة، وقد تم استخدام 321.5 مليون ريال منها حتى التاريخ المذكور. تخضع هذه القروض لأسعار الفائدة السائدة في السوق.
- خلال العام، حصلت المجموعة على تسهيل قصير الأجل بقيمة 300 مليون ريال سعودي لأغراض عامة من أحد البنوك التجارية، ولم يتم استخدام أي منها حتى 31 ديسمبر 2024. ويخضع القرض لأسعار الفائدة السائدة في السوق ومنح دون ضمانات أو رهون.
- بلغ إجمالي التسهيلات التمويلية قصيرة الأجل التي حصلت عليها المجموعة من البنوك التجارية 900 مليون ريال سعودي حتى 31 ديسمبر 2024، وذلك لتمويل الاستثمارات والمشاريع الرأسمالية الجديدة، وقد تم استخدام 215 مليون ريال منها حتى التاريخ المذكور. وتخضع هذه القروض لأسعار الفائدة السائدة في السوق.
- تتضمن بعض التسهيلات الائتمانية المقدمة من البنوك التجارية اشتراطات مالية تلزم المجموعة بالحفاظ على نسب رافعة مالية محددة. والتزمت المجموعة بكافة هذه الاشتراطات حتى ديسمبر 2024.

المدفوعات القانونية

فيما يلي بيان بقيمة أي مدفوعات نظامية تم سدادها فيما يتعلق بأي من الزكاة، الضرائب، الرسوم أو أي التزامات أخرى حتى نهاية السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

2024	
22,371,841	الزكاة
168,335,772	ضريبة القيمة المضافة (VAT)
50,662,482	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (GOSI)
1,626,919	ضريبة مدفوعة مقدماً (WHT)

القوائم المالية الموحدة 2024

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
مع تقرير مراجع الحسابات المستقل



KPMG Professional Services Company

Zahran Business Center
Prince Sultan Street
P. O. Box ٥٥٠٧٨
Jeddah ٢١٥٣٤
Kingdom of Saudi Arabia
Commercial Registration No ٤٠٣٠٢٩٠٧٩٢

Headquarters in Riyadh

شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية

مركز زهران للأعمال
شارع الأمير سلطان
ص. ب. ٥٥٠٧٨
جده ٢١٥٣٤
المملكة العربية السعودية
سجل تجاري رقم ٤٠٣٠٢٩٠٧٩٢

المركز الرئيسي في الرياض

تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه

الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، والقوائم الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك المعلومات ذات الأهمية النسبية عن السياسات المحاسبية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

أمر المراجعة الرئيسية

أمر المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي اعتبرناها، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبدي رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه

(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م

الفهرس

الصفحة

تقرير مراجع الحسابات المستقل

٢ – ٥

قائمة المركز المالي الموحدة

٦

قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة

٧

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

٨

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

٩ – ١٠

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

١١ - ٦٠



تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه (يتبع)

أمور المراجعة الرئيسية (يتبع)

إثبات الإيرادات

راجع الإيضاح ٢-٢ (ز) والإيضاح ٤-١٣ للتقديرات والسياسات المحاسبية المتعلقة بإثبات الإيرادات والإيضاح ٢٢ للإفصاح عن الإيرادات ذات الصلة.

أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، أثبتت المجموعة إجمالي إيرادات بمبلغ ٢,٨ مليار ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٢,٣ مليار ريال سعودي).	لقد قمنا، من بين إجراءات أخرى، بتنفيذ الإجراءات التالية: - تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتعلقة بالسياسات المحاسبية لتحقيق الإيرادات الخاصة بالمجموعة من خلال الأخذ بالاعتبار متطلبات معايير المحاسبة ذات الصلة؛ - تقييم التصميم والتنفيذ واختبار الفاعلية التشغيلية للضوابط الرقابية الداخلية للمجموعة (على أساس العينة) فيما يتعلق بتقديرات المقابل المتغير؛ - تقييم مدى ملائمة الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الجوهرية المستخدمة من قبل الإدارة لتحديد المقابلات المتغيرة؛ - إجراء تحقق بأثر رجعي (على أساس العينة) للمطالبات الفعلية التي تم تسويتها مقارنة بإجمالي المطالبات الأصلية؛ - إجراء اختبارات (على أساس العينة) للتسويات والمطالبات والتحصيلات مع العملاء الرئيسيين للمجموعة؛ و - تقييم مدى كفاية العرض والإفصاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية الموحدة.

المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاحاً لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولا يُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتعين علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحوكمة.



تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه (يتبع)

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدفنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن "التأكيد المعقول" هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهريّة إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.



تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه (يتبع)

مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة (يتبع)

- تقييم العرض العام، وهيكلي ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
- تخطيط وأداء مراجعة المجموعة للحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الوحدات التجارية ضمن المجموعة، كأساس لإبداء رأي حول القوائم المالية للمجموعة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وفحص أعمال المراجعة المنفذة بهدف أداء عملية المراجعة للمجموعة. ونظل الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زودنا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، والإجراءات المتخذة للقضاء على التهديدات والإجراءات الوقائية، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تُعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

عن شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية

عبد الله عودة الثقفي
رقم الترخيص ٤٥٥



جدة، في ١١ مارس ٢٠٢٥م
الموافق ١١ رمضان ١٤٤٦هـ

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

الإيضاحات	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الموجودات		
الممتلكات والمعدات	٥	١,٦٣٥,٢٠٩
موجودات حق الاستخدام	١-٦	٥٢١,٢٣٥
الموجودات غير الملموسة والشهرة	٧	٥٤٤,٢٤٤
العقارات الاستثمارية	٤١٧	٤٥٩
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة	٨	١٩٥,٦٠٤
المدفوعات المقدمة والموجودات الغير المتداولة الأخرى	٩	١٥,٠٢٤
الذمم المدينة طويلة الأجل الأخرى	١٠	٩٣,٣٢٧
الموجودات غير المتداولة	٣,٤٧٣,٩٢٢	٢,٨٤٣,٦٨٣
المخزون	١١	١٦٣,١٢١
الذمم المدينة والأخرى	١٢	٧٤٥,٦٩٧
موجودات العقود	٢-١٢	١٠٢,٣١٥
المدفوعات مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى	١٣	١٦٢,٩٩٠
النقد وما في حكمه	١٤	٢١٤,٢٩٦
الموجودات المتداولة	١,٨٤٧,٧٠٣	١,٣٨٨,٤١٩
إجمالي الموجودات	٥,٣٢١,٦٢٥	٤,٢٣٢,١٠٢
حقوق الملكية والمطلوبات		
حقوق الملكية		
راس المال	١٥	٢٣٢,٠٠٠
أسهم الخزينة	٢-١٥	(٢,٠٠٠)
علاوة الإصدار		١,٦٥٣,٤٧٣
الأرباح المبقاة		١,٠٦١,٨٧٣
حقوق الملكية العائدة إلى مالكي الشركة	٢,٩٤٥,٣٤٦	١,٠٢٠,٢٥٥
الحصص غير المسيطرة	١٦	٢٣٥,٢٢٠
إجمالي حقوق الملكية	٣,٣١٩,٤٢٤	١,٢٥٥,٤٧٥
المطلوبات		
القروض طويلة الأجل	١٧	٣٢١,٥٠٠
التزامات عقود الإيجار	٢-٦	٤٩٥,٨٦٧
مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	١٨	٢٦٠,٦٨٩
المطلوبات غير المتداولة	١,٠٦٣,٣٩٧	١,٩١١,٣٢٥
القروض قصيرة الأجل	١٧	٤٩٣,٩٩٦
الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل	١٧	٣٠,٤٨٥
الجزء المتداول من التزامات عقود الإيجار	٢-٦	٤٧,٠٩٦
الذمم الدائنة		٢٧٥,٣٠٠
المستحقات والمطلوبات المتداولة الأخرى	١٩	١٩٣,٩٦٧
الزكاة المستحقة	٢٠	٢٤,٤٥٨
المطلوبات المتداولة	٩٣٨,٨٠٤	١,٠٦٥,٣٠٢
إجمالي المطلوبات	٢,٠٠٢,٢٠١	٢,٩٧٦,٦٢٧
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات	٥,٣٢١,٦٢٥	٤,٢٣٢,١٠٢

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

	الإيضاحات	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الإيرادات	٢١	٢,٧٩٠,٨٨٠	٢,٣٢٦,٦٨٨
تكاليف الإيرادات	٢٢	(٢,٠٩١,٨٤١)	(١,٧١٠,٠١٢)
مجمّل الربح		٦٩٩,٠٣٩	٦١٦,٦٧٦
الإيرادات الأخرى		١١,١٨٥	٢١,١٣٩
مصروفات البيع والتسويق	٢٢	(٥٩,١٦٨)	(٤٩,٢٧٩)
المصروفات العمومية والإدارية	٢٢	(٢٧٨,٥١٧)	(٢٤٣,٢١٣)
خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة	١-١٢	(١٣,٤٧٥)	(١١,٣٤٥)
الربح التشغيلي		٣٥٩,٠٦٤	٣٣٣,٩٧٨
التكاليف التمويلية	١-٢٣	(٩٥,٦٦٧)	(١٢٢,١٥٠)
الإيرادات التمويلية	٢-٢٣	٢٣,٦٧١	٤٢,٨٨٢
الربح قبل الزكاة		٢٨٧,٠٦٨	٢٥٤,٧١٠
الزكاة	٢٠	(٢٣,٣٩٨)	(٢٢,٦٩٠)
ربح السنة		٢٦٣,٦٧٠	٢٣٢,٠٢٠

الخسارة الشاملة الأخرى:
البنود التي لن يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة::
خسارة إعادة قياس التزامات المنافع المحددة
إجمالي الدخل الشامل للسنة

١٨	(١٨,٦٤٧)	(٧,٢٠٢)
	٢٤٥,٠٢٣	٢٢٤,٨١٨

ربح / (خسارة) السنة العائد إلى:
- مالكو الشركة الأم
- الحصص غير المسيطرة

٢٨٧,٥٥١	٢٧٩,٥٩٥
(٢٣,٨٨١)	(٤٧,٥٧٥)
٢٦٣,٦٧٠	٢٣٢,٠٢٠

إجمالي الدخل / (الخسارة) الشاملة للسنة العائد إلى:
- مالكي الشركة الأم
- الحصص غير المسيطرة

٢٦٩,٦٠٨	٢٧٢,٦١٦
(٢٤,٥٨٥)	(٤٧,٧٩٨)
٢٤٥,٠٢٣	٢٢٤,٨١٨

ربحية السهم
ربحية السهم الأساسية والمخفضة

٢٦	١,٣٢	١,٤٠
----	------	------

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

العائدة إلى مالكي الشركة الأم							إجمالي حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة
رأس المال	أسهم الخزينة	الاحتياطيات النظامية	علاوة الإصدار	الأرباح المبقاة	الإجمالي			
١٠٠,٠٠٠	--	٥٠,٠٠٠	--	١,٧٤٧,٦٣٩	١,٨٩٧,٦٣٩		٢,١٥٧,٢٤٥	٢٥٩,٦٠٦
--	--	--	--	٢٧٩,٥٩٥	٢٧٩,٥٩٥		٢٣٤,٠٧٠	(٤٧,٥٧٥)
--	--	--	--	(٦,٩٧٩)	(٦,٩٧٩)		(٧,٢٠٢)	(٢٢٣)
--	--	--	--	٢٧٢,٦١٦	٢٧٢,٦١٦		٢٢٤,٨١٨	(٤٧,٧٩٨)
--	--	--	--	(١,١٥٠,٠٠٠)	(١,١٥٠,٠٠٠)		(١,١٥٩,٢٠٠)	(٩,٢٠٠)
١٠٠,٠٠٠	--	(٥٠,٠٠٠)	--	(٥٠,٠٠٠)	--		--	--
--	--	--	--	--	--		٣٢,٦١٢	٣٢,٦١٢
٢٠٠,٠٠٠	--	--	--	٨٢٠,٢٥٥	١,٠٢٠,٢٥٥		١,٢٥٥,٤٧٥	٢٣٥,٢٢٠
--	--	--	--	٢٨٧,٥٥١	٢٨٧,٥٥١		٢٢٣,٦٧٠	(٢٣,٨٨١)
--	--	--	--	(١٧,٩٤٣)	(١٧,٩٤٣)		(١٨,٢٠٢)	(٧٠٤)
--	--	--	--	٢٩٩,٢٠٨	٢٩٩,٢٠٨		٢٤٥,٠٢٣	(٤٧,٥٨٥)
٣٠,٠٠٠	--	--	١,٦٥٣,٤٧٣	--	١,٦٨٣,٤٧٣		١,٦٨٣,٤٧٣	--
٢٠,٠٠٠	(٢,٠٠٠)	--	--	(٢,٠٠٠)	--		--	--
--	--	--	--	--	--		١٣٥,٤٥٣	١٣٥,٤٥٣
--	--	--	--	(٢٧,٩٩٠)	(٢٧,٩٩٠)		--	٢٧,٩٩٠
٢٣٢,٠٠٠	(٢,٠٠٠)	--	١,٦٥٣,٤٧٣	١,٠٦١,٨٧٣	٢,٩٤٥,٣٤٦		٣,٣١٩,٤٢٤	٣٧٤,٠٧٨

الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٣م
إجمالي الدخل الشامل للسنة
ربح السنة
الدخل الشامل الآخر للسنة
إجمالي الدخل الشامل للسنة
المعاملات مع المالكين
توزيعات الأرباح المعلنة
الزيادة في رأس المال من خلال رسملة الاحتياطيات (إيضاح ٤-١٥)
المساهمة الإضافية في رأس المال من قبل الحصص غير المسيطرة
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
إجمالي الدخل الشامل للسنة
ربح السنة
الدخل الشامل الآخر للسنة
إجمالي الدخل الشامل للسنة
المعاملات مع المالكين
زيادة رأس المال (إيضاح ١٥)
الزيادة في رأس المال - برنامج تملك أسهم الموظفين (إيضاح ٢-١٥)
أسهم خزينة لبرنامج تملك أسهم الموظفين (إيضاح ٢-١٥)
المساهمة الإضافية في رأس المال من قبل الحصص غير المسيطرة
تأثير الزيادة في رأس المال في الشركة التابعة وتخفيض الحصص غير المسيطرة (إيضاح ١)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

الإيضاحات	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية		
الربح قبل الزكاة	٢٨٧,٠٦٨	٢٥٤,٧١٠
<i>التعديلات لـ:</i>		
- استهلاك الممتلكات والمعدات	٥	٨٩,١٧٥
- استهلاك موجودات حق الاستخدام	١-٦	٥١,٢٤٤
- الإطفاء	٧	٨,٩٨١
- استهلاك العقارات الاستثمارية	٤٢	٤١
- مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	١٨	٣٣,٤٧٤
- خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة	١-١٢	١١,٣٤٥
- الخسارة/ (الربح) من استبعاد الممتلكات والمعدات، وإنهاء/ تعديل موجودات حق الاستخدام	٤,٤٨٢	(٨٧١)
- تأثير الخصم لبرنامج المنح الدراسية "دعم"	٩٦٩	١,٥٩٧
- شطب الموجودات غير الملموسة	--	٣٦٠
- صافي التكاليف التمويلية	٧١,٩٩٦	٧٩,٢٦٨
	<u>٥٨٢,٧١١</u>	<u>٥٢٩,٣٤٤</u>
<i>التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:</i>		
- المخزون	(١٥,٦٠٦)	(٣١,٦٥٨)
- الذمم المدينة والآخرى	(١٦٣,٢٩٨)	١٢,٨٢٩
- موجودات العقود	٣٣,٧٦٦	(٨٧,٦٨٨)
- الذمم المدينة طويلة الأجل الأخرى	(٢٥,٣٥٨)	(١٨,١٧٢)
- المدفوعات مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى	(٨,١٣٢)	(٣٦,٦٤٥)
- الذمم الدائنة	٩٧,٦٠٠	٤٣,٨٧٦
- المستحقات والمطلوبات المتداولة الأخرى	٩٩,٧٨٦	(٢٦,٧١١)
- النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	<u>٦٠١,٤٦٩</u>	<u>٣٨٥,١٥٥</u>
الفائدة المدفوعة	(٩١,١٢٣)	(٨٠,٨٦٥)
الفائدة المدفوعة على التزامات عقود الإيجار	(٣٣,٠٦٣)	(٣٢,٨٣٥)
مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين	(١٨,٨٠٨)	(٢٧,٤٢١)
الزكاة المدفوعة	(٢٢,٣٧٢)	(١٥,٤٠٩)
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	<u>٤٣٦,١٠٣</u>	<u>٢٢٨,٦٢٥</u>
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية:		
الإضافات إلى الممتلكات والمعدات	(٥١٧,٦٥٢)	(٣٧٢,٣٩٥)
الإضافات للموجودات المالية بالتكلفة المطفاة	(١٩٥,٦٠٤)	--
الإضافات إلى الموجودات غير الملموسة	(٧,١٩٦)	(٤,١١٨)
المدفوعات المقدمة والموجودات المتداولة الأخرى	(٧,٤٢٤)	(١٣,١٨٩)
الفائدة المستلمة	٢٣,٦٧١	٤٢,٨٨٢
مبالغ مستلمة من ذمم مدينة طويلة الأجل أخرى	--	١,٤٧٠,٧٢٢
إضافات إلى ذمم مدينة طويلة الأجل أخرى	--	(١٣٣,٠٠٤)
المبالغ المستلمة من تسوية المقابل المحوّل	--	١٨,٣٣٢
المتحصلات من استبعاد الممتلكات والمعدات	٩٩٣	٣,٥٢٦
صافي النقد (المستخدم في) / الناتج من الأنشطة الاستثمارية	<u>(٧٠٣,٢١٢)</u>	<u>١,٠١٢,٧٥٦</u>
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية:		
توزيعات الأرباح المدفوعة	--	(١,١٥٠,٠٠٠)
توزيعات الأرباح المدفوعة للحصص غير المسيطرة	--	(٩,٢٠٠)
المساهمة الإضافية في رأس المال من قبل الحصص غير المسيطرة	١٣٥,٤٥٣	٣٢,٦١٢
مدفوعات أصل التزامات عقود الإيجار	(٤٧,٩٠٢)	(٩٠,١٨٣)
صافي المتحصلات من إصدار الأسهم العادية	١,٦٨٣,٤٧٣	--
المتحصلات من القروض طويلة الأجل	١١١,٥٠٠	١,٢٤١,٠٠٠
المسدد من القروض طويلة الأجل	(١,٠١٦,٩٣٠)	(١,٣٠٨,٠٥٢)
صافي الحركة في القروض قصيرة الأجل	(٢٧٨,٩٩٦)	(٦٠,٠٢٤)
صافي النقد الناتج من/ (المستخدم في) الأنشطة التمويلية	<u>٥٨٦,٥٩٨</u>	<u>(١,٣٤٣,٨٤٧)</u>
صافي الزيادة / (النقص) في النقد وما في حكمه	٣١٩,٤٨٩	(١٠٢,٤٦٦)
النقد وما في حكمه في بداية السنة	٢١٤,٢٩٦	٣١٦,٧٦٢
النقد وما في حكمه في نهاية السنة	<u>٥٣٣,٧٨٥</u>	<u>٢١٤,٢٩٦</u>

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة (يتبع)
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

الإيضاحات	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
المعاملات غير النقدية الهامة:		
الإضافات إلى موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار	٦	١٢٤,٨٣٥
إنهاء عقود موجودات حق استخدام	١-٦	٣٩٤
إنهاء التزامات عقود الإيجار	٦,٢	٥٠٥
مصرف الزكاة	٢٠	٢٢,٦٩٠
المحول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	١-٥	٢٢,٠٧٢

* يتضمن النقد وما في حكمه الودائع قصيرة الأجل التي تحمل فائدة وتشكل جزءاً لا يتجزأ من إدارة التدفق النقدي في المجموعة.

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١. عام

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه ("الشركة الأم") هي شركة مساهمة سعودية تشكلت بموجب أنظمة المملكة العربية السعودية ومسجلة في السجل التجاري في جدة تحت رقم ٤٠٣٠٠١٤٥١١ بتاريخ ١١ ربيع الثاني ١٣٩٨هـ (الموافق ٢٠ مارس ١٩٧٨م). تم تحويل الشركة الأم من مؤسسة فردية إلى شركة مساهمة سعودية مقفلة بموجب القرار الوزاري رقم ٢٨ بتاريخ ١ صفر ١٤٣٣هـ (الموافق ٢٦ ديسمبر ٢٠١١م) والموافقة على إعلان تأسيس شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه ("شركة مساهمة سعودية مقفلة"). بتاريخ ٢٧ ذو القعدة ١٤٤٥هـ (الموافق ٤ يونيو ٢٠٢٤م)، نجحت الشركة الأم في التحول من "شركة مساهمة سعودية مقفلة" إلى "شركة مساهمة سعودية". وبعد ذلك، في ٢٨ ذو القعدة ١٤٤٥هـ (الموافق ٥ يونيو ٢٠٢٤م)، أكملت الشركة الأم طرحها العام الأولي، وتم إدراج أسهمها في سوق تداول الرئيسي، وبدأ التداول بالرمز ٤٠١٧ ورمز الترميم الدولي SA٥٦٢GSHUOH٧.

يتمثل النشاط الرئيسي للمجموعة في إدارة وإنشاء وتشغيل المستشفيات والعيادات والمراكز الطبية والتعليمية والتدريبية. بالإضافة إلى ما سبق، تقوم المجموعة أيضا بإدارة وتشغيل الخدمات الطبية، والتحاليل والأشعة المخبرية وإدارة الصيدليات وإنشائها، تجارة الجملة والتجزئة للمعدات الطبية وصيانة معدات تقنية المعلومات والخدمات المتعلقة ببرامج الحاسب الآلي.

تتضمن هذه القوائم المالية الموحدة موجودات، والتزامات ونتائج عمليات الشركة الأم والشركات التابعة لها التالية يشار إليها مجتمعة بـ ("المجموعة"). ويتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة بنفس فترة التقرير المالي وب نفس السياسات المحاسبية للشركة الأم.

لدى المجموعة ثلاثة قطاعات مقرر عنها، وتشمل الخدمات الطبية والتعليم والتجارة وتجارة التجزئة وأعمال أخرى (إيضاح ٢٧).

يقع مكتب الشركة الأم المسجل ومقرها الرئيسي في جدة.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، يوجد لدى المجموعة استثمارات في الشركات التابعة التالية:

أسماء الشركات التابعة	الملكية الفعلية		الأنشطة الرئيسية
	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م	
شركة الفارابي المتميزة للرعاية الصحية المحدودة ("فارابي")	٧٠٪	٧٠٪	مزود خدمات الرعاية الصحية
شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه لتقنية المعلومات ("فقيه لتقنية المعلومات")	٧٠٪	٧٠٪	معدات تقنية معلومات وخدمات برامج حاسب آلي
مراكز الدكتور سليمان عبد القادر فقيه لطب الأسرة	٩٠٪	٩٠٪	مزود خدمات الرعاية الصحية
شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للتعليم الطبي المحدودة ("إف سي إم إس")	٨٠٪	٨٠٪	مزود خدمات تعليم طبي
شركة الدكتور مازن فقيه التكاملية المحدودة شركة شخص واحد ("إف سي إتش سي")	١٠٠٪	١٠٠٪	بيع المعدات الطبية بالجملة والتجزئة

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١. عام (يتبع)

أسماء الشركات التابعة	الملكية الفعلية		الأنشطة الرئيسية
	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م	
شركة الطور للخدمات الطبية ("الطور")	٥١٪	٥١٪	مزود خدمات الرعاية الصحية
شركة الخطوط السعودية للخدمات الطبية ("إس إم إس")	٧٥٪	٧٥٪	مزود خدمات الرعاية الصحية
شركة الفرج الطبية للأدوية ("الفرج")	٨٩,٨٢٪	٨٩,٨٢٪	تجارة المنتجات الدوائية
شركة إنشاءات الأفاق المتقدمة للمقاولات ("أيه إتش سي")	١٠٠٪	١٠٠٪	إنشاءات ومقاولات
شركة الاتحاد الذهبي الطبية	١٠٠٪	١٠٠٪	خدمات الطوارئ الطبية
شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية ("دي إس إف إتش الرياض")*	٦٨,٣٦٪	٦٠,٥٦٪	مزود خدمات الرعاية الصحية
شركة الخطوط البيضاء الطبية	٧٤,٢٥٪	٧٤,٢٥٪	تجارة المنتجات الدوائية
شركة بصريات فقيه المحدودة	١٠٠٪	١٠٠٪	تجارة النظارات ومستحضرات التجميل
شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للرعاية الصحية المنزلية	١٠٠٪	١٠٠٪	الرعاية الصحية المنزلية
شركة مستشفى مسار الدكتور سليمان فقيه الطبية	١٠٠٪	--	مزود خدمات الرعاية الصحية

جميع الشركات المذكورة أعلاه تأسست في المملكة العربية السعودية.

* في أبريل ٢٠٢٤م، أكملت الشركة الأم اكتتاب ١٠ مليون سهم إضافي بقيمة اسمية ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد في شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية بالرياض بإجمالي ١٠٠ مليون ريال سعودي. ونتيجة لذلك، ارتفعت نسبة ملكية الشركة الأم من ٦٠,٥٦٪ إلى ٦٨,٣٦٪، كما ارتفعت الحصص غير المسيطرة بمبلغ ٢٨ مليون ريال سعودي، وذلك بسبب انخفاض صافي قيمة الموجودات ذات الصلة عن القيمة الاسمية.

في ١٦ سبتمبر ٢٠٢٤م، قامت شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية بالرياض بزيادة رأس مالها بمبلغ ٢٥٠ مليون ريال سعودي، من خلال إصدار ٢٥ مليون سهم جديد بقيمة اسمية ١٠ ريال للسهم الواحد. وشارك جميع المساهمين الحاليين على أساس تناسبي في زيادة رأس المال البالغة ٢٥٠ مليون ريال سعودي. ونتيجة لذلك، ظلت ملكية الشركة الأم بنسبة ٦٨,٣٦٪ من رأس مال شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية بالرياض دون تغيير.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢. أسس الإعداد

١-٢ بيان الالتزام

لقد تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ("المعايير الدولية للتقرير المالي") المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها فيما بعد بـ "المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية").

أ) العرف المحاسبي / أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية، ما لم يذكر خلاف ذلك.

بالإضافة إلى ذلك، تم إعداد القوائم المالية الموحدة باستخدام أساس الاستحقاق المحاسبي وافترض الاستمرارية. تطبق الشركات التابعة نفس السياسات المحاسبية المطبقة من قبل الشركة في هذه القوائم المالية. بالإضافة إلى ذلك، فإن فترة التقرير للشركات التابعة هي نفس فترة التقرير للشركة الأم، حيث تنتهي السنة المالية في ديسمبر.

ب) عملة النشاط والعرض

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي والذي يمثل عملة النشاط للشركة الأم والشركات التابعة لها. جميع المبالغ بالريال السعودي وتم تقريبها لأقرب ألف ريال سعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك.

٢-٢ التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة استخدام مجموعة بعض التقديرات والافتراضات التي تؤثر على المبالغ المسجلة للإيرادات، المصروفات، الموجودات والمطلوبات، والإفصاحات المرفقة عن المطلوبات المحتملة. ومن الممكن أن تؤدي الشكوك حول هذه الافتراضات والتقديرات إلى نتائج قد تتطلب تعديلات جوهرية على القيم الدفترية للأصل أو الالتزام المتأثر في الفترات المستقبلية.

إن الافتراضات الرئيسية التي تتعلق بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى لعدم التأكد من التقديرات كما في تاريخ التقرير، والتي قد ينتج عنها تعديلات جوهرية في القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية، تستند المجموعة في افتراضاتها وتقديراتها على المؤشرات المتاحة عند إعداد القوائم المالية. إلا أن الظروف والافتراضات الحالية حول التقديرات المستقبلية قد تتغير بسبب التغيرات أو الظروف السوقية الخارجة عن سيطرة المجموعة. ويتم عكس هذه التغيرات في الافتراضات عند حدوثها.

أ) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يحدث الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد القيمة القابلة للاسترداد وهي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد أو القيمة قيد الاستخدام للأصل، أيهما أعلى. ويستند القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. ويستند حساب القيمة قيد الاستخدام إلى نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تؤخذ التدفقات النقدية من الميزانية والتوقعات التسويقية لفترة الخمس سنوات القادمة ولا تشمل على أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو أداء الاستثمارات المستقبلية الهامة للوحدات المولدة للنقد التي يجري اختبارها. إن القيمة القابلة للاسترداد حساسة للغاية تجاه معدل الخصم المستخدم في نموذج التدفقات النقدية المخصومة وكذلك معدل النمو المستخدم لأغراض استقراء المستقبل.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢. أسس الإعداد (يتبع)

٢-٢ التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة (يتبع)

ب) مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم التجارية

يعتبر قياس مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة من المجالات التي تتطلب استخدام نماذج معقدة وافتراضات مهمة بخصوص الظروف الاقتصادية المستقبلية والسلوك الائتماني.

تقوم المجموعة بتقييم الخسائر الائتمانية المتوقعة المرتبطة بالموجودات المالية الخاصة بها والمدرجة بالتكلفة المطفأة على أساس النظرة التطلعية للمستقبل. يتم قياس الخسائر الائتمانية بالقيمة الحالية لكل العجز النقدي (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة إلى المنشأة وفقاً للعقد والتدفقات النقدية التي يتوقع الصندوق تلقيها). تقوم المجموعة بإثبات مخصص خسارة لمثل هذه الخسائر في كل تاريخ تقرير مالي. يعكس قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة:

- مبلغ غير منحاز ومرجح الاحتمال يتم تحديده من خلال تقييم مجموعة من النتائج المحتملة؛
- القيمة الزمنية للموارد؛ و
- معلومات معقولة وقابلة للدعم متاحة دون تكلفة أو جهد لا مبرر لهما في تاريخ الإبلاغ عن الأحداث الماضية والظروف الحالية والتوقعات الخاصة بالظروف الاقتصادية المستقبلية.

تقوم المجموعة بتقدير مخصصات الخسارة بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر.

ج) منافع الموظفين – خطة المنافع المحددة

يتم تحديد تكلفة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين باستخدام التقييم الإكتواري. تم الإفصاح عن بعض الافتراضات الاكتوارية المطبقة في الإيضاح ١٨ من هذه القوائم المالية لتقييم القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة. وأي تغييرات في تلك الافتراضات خلال السنوات القادمة قد يؤثر على أرباح وخسائر تلك السنوات.

د) تحديد مدة عقد الإيجار للعقود ذات خيارات التجديد والإنهاء - المجموعة كمستأجر

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها المدة غير القابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أن تتم ممارسته، أو أي فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد عدم ممارسته. لدى المجموعة عدة عقود إيجار تشمل خيارات تمديد وإنهاء. تطبق المجموعة الحكم في تقييم ما إذا كان من المؤكد على نحو معقول ممارسة أو عدم ممارسة خيار تجديد أو إنهاء عقد الإيجار. وهذا يعني، أنها تأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تحقق حافزاً اقتصادياً سواءً للتجديد أو الإنهاء. بعد تاريخ البدء، تعيد المجموعة تقييم مدة عقد الإيجار إذا كان هناك حدث كبير أو تغيير في الظروف التي تقع تحت سيطرتها ويؤثر على قدرتها على ممارسة أو عدم ممارسة خيار التجديد أو الإنهاء.

هـ) عقود الإيجار - تقدير معدل الاقتراض الإضافي

لا تستطيع المجموعة بسهولة تحديد معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار بسهولة، وبالتالي، فإنها تستخدم معدل الاقتراض الإضافي لقياس التزامات عقود الإيجار. معدل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يتعين على المجموعة دفعه للاقتراض على مدة مماثلة، مع ضمان مماثل، والأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة. لذلك يعكس معدل الاقتراض الإضافي ما "يتعين على المجموعة دفعه"، وهو ما يتطلب تقديراً عند عدم توفر معدلات قابلة للملاحظة أو عندما تحتاج إلى تعديل لتعكس شروط وأحكام عقد الإيجار. وتقوم المجموعة بتقدير معدل الاقتراض الإضافي باستخدام مدخلات قابلة للملاحظة (مثل معدلات الفائدة في السوق) عند توفرها ويتعين عليها تقديم بعض التقديرات الخاصة بالمنشأة ذاتها.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢. أسس الإعداد (يتبع)

٢-٢ التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة (يتبع)

(و) إثبات الإيرادات- تقدير المقابل المتغير

الوفاء بالتزامات الأداء - يجب على المجموعة تقييم كل عقد من عقودها مع العملاء لتحديد ما إذا تم استيفاء التزامات الأداء على مدى زمني أو عند نقطة من الزمن من أجل تحديد الطريقة الملائمة لإثبات الإيرادات.

تحديد أسعار المعاملات - تقوم المجموعة بتقدير المقابلات المتغيرة ليتم إدراجها في سعر المعاملة فيما يتعلق بكل اتفاقية من اتفاقياتها مع العملاء. عند إعداد هذه التقديرات، تقوم المجموعة بتقييم أثر أي مقابل متغير في العقد للمرضى عند تقديم الفواتير إلى العملاء. تستخدم المجموعة خبرتها التاريخية المترجمة لتقدير النسبة (مراجعة بأثر رجعي). يتم تطبيق هذه النسب المئوية لتحديد القيمة المتوقعة للسعر المتغير. إن أي تغييرات جوهرية في الخبرة مقارنة بنمط المرتجعات التاريخي سوف تؤثر على التعديلات المقدرة من قبل الشركة.

٣. المعايير الجديدة والتعديلات والمعايير الصادرة وغير سارية المفعول بعد

١-٣ المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات الصادرة

تم تطبيق التعديلات التالية على المعايير والإطار الحالي من قبل المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. ولم ينتج عن تطبيق ما يلي تغييرات في صافي الربح أو حقوق الملكية الموحدة المقرر عنها سابقاً للمجموعة.

المعيار / التفسير	البيان	تاريخ السريان
التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦	التزامات عقود الإيجار في معاملات البيع وإعادة الاستئجار	١ يناير ٢٠٢٤ م
معيار المحاسبة الدولي ١	تصنيف المطلوبات كمتداولة وغير متداولة (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١)	١ يناير ٢٠٢٤ م
معيار المحاسبة الدولي ١	المطلوبات غير المتداولة مع التعهدات (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١)	١ يناير ٢٠٢٤ م
معيار المحاسبة الدولي ٧	ترتيبات تمويل الموردين	١ يناير ٢٠٢٤ م
المعيار الدولي للتقرير المالي ٧	عدم قابلية التبادل	١ يناير ٢٠٢٥ م

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣. المعايير الجديدة والتعديلات والمعايير الصادرة وغير سارية المفعول بعد (يتبع)

٢-٣ المعايير الصادرة وغير سارية المفعول بعد

فيما يلي المعايير والتفسيرات والتعديلات التي صدرت ولكن لم تطبق حتى تاريخ إصدار القوائم المالية الموحدة. تقوم المجموعة حالياً بتقييم الانعكاسات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة عند التطبيق. وتعتزم المجموعة تطبيق هذه المعايير، متى كان ذلك ممكناً، عندما تصبح سارية المفعول.

المعيار / التفسير	البيان	ساري اعتباراً من الفترات التي تبدأ بعد التاريخ التالي
المعيار الدولي للتقرير المالي ٧ والمعيار الدولي للتقرير المالي ٩	التحسينات السنوية: التعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية - على المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ "الأدوات المالية" والمعيار الدولي للتقرير المالي ٧ "الأدوات المالية": الإفصاحات	١ يناير ٢٠٢٦ م
المعيار الدولي للتقرير المالي ١	التحسينات السنوية: تطبيق التعديلات على المعايير الدولية للتقرير المالي لأول مرة؛	١ يناير ٢٠٢٦ م
المعيار الدولي للتقرير المالي ١٠ ومعيار المحاسبة الدولي ٧	التحسينات السنوية: القوائم المالية الموحدة؛ و قائمة التدفقات النقدية	١ يناير ٢٠٢٦ م
المعيار الدولي للتقرير المالي ١٨	العرض والإفصاح في القوائم المالية	١ يناير ٢٠٢٧ م
المعيار الدولي للتقرير المالي ١٩	الشركات التابعة بدون المسؤولية العامة - الإفصاحات	١ يناير ٢٠٢٧ م
المعيار الدولي للتقرير المالي ١٠ ومعيار المحاسبة الدولي ٢٨	بيع أو المساهمة بالموجودات بين مستثمر وشركته الزميلة أو المشروع المشترك (التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ١٠ ومعيار المحاسبة الدولي ٢٨)	متاح للتطبيق الاختياري / تاريخ السريان مؤجل إلى أجل غير مسمى

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية التالية على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية الموحدة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

١-٤ الأدوات المالية

الموجودات المالية

(أ) الإثبات والقياس الأولى

تشتمل الموجودات المالية للمجموعة على النقد وما في حكمه، والذمم والحسابات المدينة الأخرى (المتداولة)، والذمم المدينة طويلة الأجل الأخرى (غير المتداولة)، وموجودات العقود، والهامش مقابل خطاب الائتمان والضمانات، والذمم المدينة الأخرى.

يتم إثبات الموجودات المالية مبدئياً عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم قياس الأصل المالي مبدئياً بالقيمة العادلة مضافاً إليه، بالنسبة لبند غير مدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة، تكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى الاستحواذ عليه أو طرحه.

(ب) التصنيف والقياس اللاحق

عند الإثبات الأولى، يتم تصنيف الأصل المالي وفقاً لقياسه بـ:

- التكلفة المطفأة؛
- القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - استثمار في أدوات الدين؛
- القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - استثمارات في حقوق الملكية؛ أو
- القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

لا يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية لاحقاً بعد الإثبات الأولى، إلا إذا قامت المجموعة بتغيير نموذج أعمالها لإدارة الموجودات المالية.

يُقاس الأصل المالي بالتكلفة المطفأة إذا ما استوفى الشرطين التاليين وهو غير محدد بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- الأصل محتفظ به ضمن نموذج أعمال هدفه الاحتفاظ بالموجودات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- الشروط التعاقدية للأصل المالي تؤدي إلى تدفقات نقدية في تواريخ محددة تمثل فقط مدفوعات من أصل المبلغ وفائدة على أصل المبلغ المستحق.

تُقاس أداة الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر فقط إذا استوفت الشرطين التاليين وهي غير محددة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال والذي يتحقق الغرض منه عن طريق تحصيل كل من التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية؛ و
- الشروط التعاقدية للأصل المالي تؤدي إلى تدفقات نقدية في تواريخ محددة تمثل فقط مدفوعات من أصل المبلغ وفائدة على أصل المبلغ المستحق.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

١-٤ الأدوات المالية (يتبع)

الموجودات المالية (يتبع)

(ب) التصنيف والقياس اللاحق (يتبع)

عند الإثبات الأولى لاستثمارات حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها بغرض المتاجرة، يحق للمجموعة أن تختار بشكل نهائي عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للاستثمار ضمن الدخل الشامل الآخر (مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - استثمارات في حقوق الملكية). يتم هذا الاختيار على أساس كل استثمار على حدة.

إن جميع الموجودات المالية غير المصنفة على أنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وفقاً لما تم بيانه أعلاه، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. وعند الإثبات الأولى، قد تختار المجموعة بصورة غير قابلة للإلغاء قياس أصل مالي يفي بمتطلبات القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، وكذلك بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان القيام بذلك يلغي أو يقلص بصورة جوهرية التباين المحاسبي الذي قد ينشأ.

الموجودات المالية: تقييم نموذج الأعمال

تقوم المجموعة بعمل تقييم للهدف من نموذج الأعمال الذي يكون الأصل بموجبه محتفظ به على مستوى المحفظة لأن هذا يعكس الطريقة الأمثل التي يدار بها العمل والمعلومات التي يتم إرسالها إلى الإدارة.

القياس اللاحق والأرباح والخسائر

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر، وتشمل أي فائدة أو إيرادات توزيعات الأرباح، ضمن الربح أو الخسارة.

الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة
يتم قياس هذه الموجودات لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. ويتم تخفيض التكلفة المطفأة بمقدار خسائر الانخفاض في القيمة. يتم إثبات إيرادات الفائدة وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة ضمن الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي ربح أو خسارة في الربح أو الخسارة.

الاستثمارات في أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة. إن إيرادات الفائدة وفقاً لطريقة الفائدة الفعلية، وكذلك أرباح وخسائر ترجمة العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة يتم إثباتها في قائمة الربح أو الخسارة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر الأخرى في الدخل الشامل الآخر. عند التوقف عن الإثبات، يتم إعادة تصنيف الأرباح والخسائر المتركمة في الدخل الشامل الآخر إلى قائمة الربح أو الخسارة.

الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
يتم لاحقاً قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة. ويتم إثبات توزيعات الأرباح كإيرادات في الربح أو الخسارة ما لم تمثل توزيعات الأرباح بشكل واضح استرداد جزء من تكلفة الاستثمار. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر الأخرى ضمن الدخل الشامل الآخر ولا يتم إعادة تصنيفها في قائمة الربح أو الخسارة.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

٤-١ الأدوات المالية (يتبع)

المطلوبات المالية: التصنيف والقياس اللاحق والأرباح والخسائر

يتم تصنيف المطلوبات المالية باعتبارها محسوبة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم تصنيف الالتزام المالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا تم تصنيفه كمحتفظ به بغرض المتاجرة، أو كان أحد المشتقات أو تم تصنيفه على هذا النحو عند الإثبات الأولى. يتم قياس المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة وصافي الأرباح والخسائر، بما في ذلك أي مصروفات فائدة، في قائمة الربح أو الخسارة. يتم بعد ذلك قياس المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إثبات مصروفات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الربح أو الخسارة. يتم أيضا إثبات أي ربح أو خسارة عند عدم التحقق في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر.

تتضمن المطلوبات المالية الهامة القروض، والتزامات عقود الإيجار، والذمم الدائنة والمصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى.

التوقف عن الإثبات

الموجودات المالية

تقوم المجموعة بالتوقف عن الإثبات الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي أو تحويل الحقوق في استلام التدفقات النقدية التعاقدية في معاملة يتم بموجبها انتقال كافة المخاطر والمزايا الخاصة بملكية أصل مالي أو التي لا تقوم فيها المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومزايا الأصل ولا تحتفظ بالسيطرة على الأصل المالي.

المطلوبات المالية

تقوم المجموعة بالتوقف عن الإثبات المطلوبات المالية عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغائها أو انقضاء أجلها.

تقوم المجموعة أيضا بإلغاء المطلوبات المالية عندما يتم تعديل شروطها، وعندما تكون التدفقات النقدية للمطلوبات المعدلة مختلفة جوهريا. وفي هذه الحالة، يتم إثبات التزام مالي جديد على أساس الشروط المعدلة بالقيمة العادلة. يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية للمطلوبات المالية المطفأة والالتزام المالي الجديد مع الشروط المعدلة في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر.

مقاصة الأدوات المالية

يتم عمل مقاصة للأصل المالي والالتزام المالي وصافي المبلغ المعروض في قائمة المركز المالي فقط عندما تكون المجموعة:

- لديها في الوقت الراهن حق نظامي ملزم لعمل مقاصة للمبالغ المثبتة؛ و
- تنوي إما التسوية على أساس صافي، أو تحقيق الأصل وتسوية الالتزام في نفس الوقت.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

٤-٢ تجميع الأعمال

يتم المحاسبة عن تجميعات الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. ويتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات، وأداة حقوق الملكية المصدرة والمطلوبات المتكبدة أو المفترض تحملها في تاريخ التبادل، وتتضمن التكاليف العائدة مباشرة إلى الاستحواذ. الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات والمطلوبات المحتملة المفترضة في تجميع الأعمال يتم قياسها مبدئيا بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. التكلفة في عمليات تجميع الأعمال التي تزيد على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات المشتراة القابلة للتحديد للشركة المستحوذ عليها والمطلوبات المحتملة، يتم تصنيفها كشهرة. عندما يكون الفائض سلبيا، يتم إثبات ربح شراء المساومة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة. ويتم تحميل تكاليف المعاملات عند تكبدها، ما لم تكن متعلقة بإصدار سندات الدين أو حقوق الملكية.

إذا تم تحقيق تجميع الأعمال على مراحل، فإن أي حصة في حقوق الملكية سبق اقتناؤها يتم قياسها بالقيمة العادلة كما في تاريخ الاستحواذ وأي ربح أو خسارة ناتجة عن الاستحواذ يتم تسجيلها في قائمة الربح أو الخسارة.

(١) الشركات التابعة

الشركات التابعة هي منشآت تسيطر عليها المجموعة. تعتبر المجموعة "مسيطرة" على الكيان، عندما تتعرض أو يكون لديها الحق في الحصول على عوائد متغيرة من مشاركتها مع المنشأة ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال تحكمها في الكيان. يتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية من تاريخ الاستحواذ، باعتباره التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة ويستمر التوحيد حتى تاريخ توقف السيطرة.

جميع الأرصدة داخل المجموعة والمعاملات والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات داخل المجموعة والدرجة في الموجودات يتم استبعادها بالكامل. كذلك أي أرباح وخسائر غير محققة ناتجة عن المعاملات داخل المجموعة يتم استبعادها عند التوحيد.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تستبعد موجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصة غير مسيطرة ذات صلة وعناصر حقوق الملكية الأخرى. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة في قائمة الربح أو الخسارة. ويتم قياس أي حصة محتفظ بها لدى الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

يتم احتساب التغيرات في حصة المجموعة في ملكية شركة تابعة لها التي لا ينتج عنها تغيير في السيطرة كمعاملة حقوق ملكية ويتم تعديل القيمة الدفترية للحصص غير المسيطرة مقابل القيمة العادلة للمبلغ المدفوع ويتم إثبات الفرق مباشرة في حقوق الملكية تحت "تأثير المعاملات مع الحصة غير المسيطرة دون تغيير في السيطرة".

(٢) الشهرة

تتمثل الشهرة في الفرق بين تكلفة الأعمال المشتراة وحصة المجموعة في صافي القيمة العادلة لموجودات الشركة المستحوذ عليها القابلة للتحديد المطلوبات والمطلوبات المحتملة العائدة للأعمال المشتراة في تاريخ الاستحواذ. يتم مراجعة الشهرة الناتجة عن عمليات الاستحواذ للتحقق من الانخفاض في قيمتها سنوياً أو عدة مرات في السنة الواحدة إذا كانت الأحداث أو التغيرات في الظروف تشير إلى احتمال حدوث انخفاض في قيمتها الدفترية. خسائر الانخفاض في قيمة الشهرة غير قابلة للرد. لاحقا للإثبات الأولى، يتم قياس الشهرة بالتكلفة بعد خصم الخسائر المتراكمة.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

٢-٤ تجميعات الأعمال (يتبع)

(٢) الشهرة (يتبع)

يتم تخصيص الشهرة لوحدة مولدة للنقد بغرض فحص الانخفاض في القيمة. يتم إجراء التخصيص لتلك الوحدات المولدة للنقد أو مجموعات الوحدات المولدة للنقد التي يتوقع أن تستفيد من تجميع الأعمال التي ارتفعت فيها الشهرة. يتم تحديد الوحدات أو مجموعات الوحدات عند أقل مستوى تتم عنده مراقبة الشهرة لأغراض الإدارة الداخلية، حيث أنها تمثل هي القطاعات التشغيلية.

(٣) الحصص غير المسيطرة

تتمثل الحصص غير المسيطرة في الحصص في الشركات التابعة التي لا تحتفظ المجموعة بها والتي تقاس بالحصصة التناسبية في صافي الموجودات المحددة للشركة التابعة. ويتم معالجة المعاملات مع أطراف الحصص غير المسيطرة كمعاملات مع أطراف من خارج المجموعة.

يتم احتساب التغيرات في حصة المجموعة في شركة تابعة كنتيجة للمعاملات مع الحصص غير المسيطرة التي لا ينتج عنها فقدان للسيطرة كمعاملات حقوق ملكية، أي كمعاملات مع المالكين بصفتهم مالكين. يتم تسجيل الفرق بين القيمة العادلة لأي مبالغ مدفوعة / مستلمة والحصص ذات الصلة المستحوذ عليها / المستبعدة بالقيمة الدفترية لصافي موجودات الشركة التابعة ضمن حقوق الملكية. كما يتم تسجيل الأرباح والخسائر من استبعادات / شراء الحصص غير المسيطرة في حقوق الملكية.

٣-٤ الانخفاض في القيمة

(١) الموجودات المالية (بما في ذلك النعم المدينة)

يتطلب المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ اتباع نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة فيما يتعلق بالانخفاض في قيمة الموجودات المالية. يتطلب نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة من الشركة القيام باحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة والتغيرات في هذه الخسائر الائتمانية المتوقعة في كل تاريخ تقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الإثبات الأولى. وبعبارة أخرى، لم يعد من الضروري حدوث حدث ائتماني قبل إثبات الخسائر الائتمانية. وبدلاً من ذلك، تقوم المنشأة باحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة والتغيرات في تلك الخسائر الائتمانية المتوقعة. وبالتالي، يتم تقديم مزيد من المعلومات في الوقت المناسب حول الخسائر الائتمانية المتوقعة.

يجب قياس الخسارة المتوقعة وعمل مخصص لها إما بمبلغ يعادل (أ) الخسائر المتوقعة على مدى ١٢ شهر، أو (ب) الخسائر المتوقعة على مدى العمر. في حال عدم زيادة مخاطر الائتمان للأداة المالية بشكل جوهري في البداية، يتم تكوين مخصص يعادل الخسارة المتوقعة لمدة ١٢ شهراً. وفي حالات أخرى، يجب عمل مخصص للخسائر الائتمانية على مدى العمر. بالنسبة للذمم المدينة التي تتضمن عنصراً تمويلياً جوهرياً، يتم استخدام طريقة مبسطة بحيث لا توجد حاجة لعمل تقييم للزيادة في مخاطر الائتمان في كل تاريخ تقرير مالي. وبدلاً من ذلك، يمكن للمنشأة تكوين مخصص للخسائر المتوقعة بناءً على الخسائر المتوقعة على مدى العمر.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

٣-٤ الانخفاض في القيمة (يتبع)

(٢) الموجودات غير المالية

تتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات غير المالية للمجموعة في كل تاريخ تقرير مالي لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر للانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقدير قيمة الموجودات القابلة للاسترداد.

يحدث الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد القيمة القابلة للاسترداد وهي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة قيد الاستخدام للأصل، أيهما أعلى. ويتم التوصل إلى القيمة العادلة بعد خصم تكاليف البيع على أساس البيانات المتاحة من معاملات البيع الملزمة بشروط تجارية بحثة لموجودات مماثلة. يستند تقدير القيمة قيد الاستخدام إلى نموذج التدفقات النقدية المخصومة، حيث يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للأصل.

ويتم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم توزيع خسائر الانخفاض في القيمة، التي تم إثباتها فيما يتعلق بالوحدات المولدة للنقد، لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة موزعة على الوحدات المولدة للنقد في المقام الأول، ثم لتخفيض القيم الدفترية للموجودات الأخرى التي تنتمي للوحدات المولدة للنقد على أساس نسبي.

لا يتم رد خسارة الانخفاض في قيمة الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي غير المحدد، بما في ذلك الشهرة. أما بالنسبة للموجودات الأخرى، فيتم رد خسارة الانخفاض في القيمة فقط للمدى الذي لا يتعدى فيه المبلغ الدفترى للأصل مبلغه الدفترى بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء التي كان من الممكن تحديدها ما لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة.

٤-٤ الممتلكات والمعدات

يتم قياس بنود الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة فيما عدا الأرض والأعمال الإنشائية تحت التنفيذ المدرجة بالتكلفة. تتضمن التكلفة العائدة مباشرة إلى الاستحواذ على الأصل، بما في ذلك التكاليف الأخرى العائدة إلى الموجودات التي يتم بناؤها ذاتياً تكلفة المواد والعمالة المباشرة وأي تكاليف أخرى عائدة مباشرة لإعداد الأصل للاستخدام المخصص له وتكاليف تفكيك وإزالة البنود واستعادة الموقع المقام عليه الأصل.

إذا اختلف العمر الإنتاجي لأجزاء مهمة من أحد بنود الممتلكات، تتم المحاسبة عن تلك الموجودات كبنود (مكونات رئيسية) موحدة من بنود الممتلكات والمعدات.

يتم تحديد الأرباح والخسائر الناتجة عن استبعاد أحد بنود الممتلكات والمعدات بمقارنة متحصلات الاستبعاد مع القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات ويتم إثباتها في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر.

(أ) التكاليف اللاحقة

يتم إثبات تكلفة استبدال جزء من أحد بنود الممتلكات والمعدات ضمن القيمة الدفترية لذلك الأصل عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية من ذلك الجزء من الأصل للمجموعة، وعندما يمكن قياس التكلفة بشكل موثوق. يتم التوقف عن إثبات القيمة الدفترية للجزء المستبدل. يتم إثبات تكلفة الخدمة اليومية للممتلكات والمعدات في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر عند تكبدها.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

٤-٤ الممتلكات والمعدات (يتبع)

ب) الاستهلاك

يتم احتساب الاستهلاك لشطب تكلفة بنود الممتلكات والمعدات بعد خصم قيمها المتبقية المقدرة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة ويتم إثباتها ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر. يتمثل الاستهلاك في التوزيع المنتظم للمبلغ القابل للاستهلاك للأصل على مدى عمره الإنتاجي المقدر. تتمثل قيمة الاستهلاك في تكلفة الأصل، أو أي مبلغ آخر يتم استبداله بالتكلفة، بعد خصم قيمته المتبقية.

فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للفترات الحالية والفترات المقارنة:

سنوات	
٥ - ٣٣ (فترة الإيجار أو العمر الإنتاجي، أيهما أقصر)	• المباني والتحسينات على العقارات المستأجرة
٤-٧	• المعدات الطبية والدعم
٣-٧	• الأثاث والتجهيزات
٧	• السيارات
٥	• المعدات المكتبية
٥	• أجهزة الحاسب الآلي

يتم مراجعة طرق الاستهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في كل تاريخ تقرير وتعديل إذا كان ذلك ملائماً.

٥-٤ الموجودات غير الملموسة

تتكون الموجودات غير الملموسة التي تحتفظ بها المجموعة من علاقات العملاء وبرامج حاسب آلي وتراخيص طبية ذات أعمار إنتاجية محددة وتقاس بالتكلفة بعد خصم الإطفاء المتراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة.

أ) التكاليف اللاحقة

تتم رسمة النفقات اللاحقة فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية الكامنة في الأصل المحدد الذي تتعلق به تلك النفقات. يتم قيد جميع النفقات الأخرى ضمن الربح أو الخسارة عند تكبدها.

ب) الإطفاء

يتم احتساب الإطفاء لشطب تكلفة الموجودات غير الملموسة على مدار عمرها الإنتاجي المقدر ناقصا القيم المتبقية المقدرة باستخدام طريقة القسط الثابت للبرامج والتراخيص الطبية وطريقة تقليل الرصيد لعلاقات العملاء. يتم إثبات الإطفاء بشكل عام في الربح أو الخسارة.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

٥-٤ الموجودات غير الملموسة (يتبع)

ب) الإطفاء (يتبع)

فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للفترات الحالية والفترات المقارنة:

سنوات	
٢٥	علاقات العملاء
١٠	التراخيص الطبية
٣-٧	برامج الحاسب الآلي

يتم مراجعة طرق الإطفاء والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في كل تاريخ تقرير مالي وتعديل إذا كان ذلك ملائماً.

٦-٤ الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ

تمثل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ جميع التكاليف المتعلقة مباشرة بالمشروع الجاري قيد التنفيذ ويتم رسملتها كممتلكات ومعدات عند اكتمال المشروع.

٧-٤ المخزون

يتم قياس المخزون الذي يتكون من أدوية وموارد طبية متنوعة ومواد استهلاكية بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للاسترداد أيهما أقل. ويتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. وتتضمن التكلفة النفقات التي يتم تكبدها لشراء المخزون، والتكاليف الأخرى التي يتم تحملها لجلب المخزون إلى موقعه الحالي وحالته الراهنه.

تتضمن البضاعة في الطريق التكلفة والمصروفات المتعلقة والبضائع المشحونة بنهاية السنة.

يتكون صافي القيمة القابلة للاسترداد من سعر البيع التقديري في سياق العمل العادي، بعد خصم مصروفات البيع والتوزيع. يتم إثبات مبلغ أي تخفيض قيمة مخزون إلى صافي القيمة القابلة للتحقق وجميع خسائر المخزون كمصروف في الفترة التي يحدث فيها الانخفاض أو الخسارة.

٨-٤ منافع الموظفين

خطط المنافع المحددة غير الممولة

تدير المجموعة خطة لمكافأة نهاية الخدمة للموظفين. مكافأة نهاية الخدمة بموجب مطلوب من قانون العمل في المملكة العربية السعودية بتعين احتسابها على أساس الفترة التي أمضاها الموظف في الخدمة.

يتم احتساب صافي التزامات المجموعة فيما يتعلق بخطط المنافع المحددة ("الالتزامات") بشكل منفصل لكل خطة بواسطة تقدير مبلغ المنافع المستقبلية التي حصل عليها الموظفون مقابل خدمتهم في الفترة الحالية والفترات السابقة. يتم خصم المنافع لتحديد قيمتها الحالية، وأي تكاليف خدمة سابقة غير مثبتة.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

٨-٤ منافع الموظفين (يتبع)

خطط المنافع المحددة غير الممولة (يتبع)

أما معدل الخصم الذي يستخدم في ذلك، فهو عائد السوق في تاريخ القوائم المالية على السندات الحكومية التي يقارب تاريخ استحقاقها فترات استحقاق التزامات المجموعة. تتحدد تكلفة تقديم المكافأة المحددة بموجب خطط المنافع المحددة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة لتحديد القيمة الحالية لالتزام المجموعة، مع التقييمات الإكتوارية التي يتم إجرائها كل ثلاثة سنوات ويتم تحديثها للسنتين التاليتين في حال وجود تغييرات جوهرية.

تشتمل مطلوبات المنافع المحددة على القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة كما تم تعديلها لأي تكلفة خدمة سابقة لم يتم إثباتها بعد. حاليا لا توجد تكاليف خدمة سابقة. يتم إثبات الأرباح والخسائر الإكتوارية في الدخل الشامل الآخر مباشرة.

٩-٤ عقود الإيجار

موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة بإثبات موجودات حق الاستخدام في تاريخ بداية عقد الإيجار (بمعنى تاريخ توفر الأصل محل العقد للاستخدام). يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقصا أي استهلاك متراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، ويتم تعديله لأي عملية إعادة قياس لالتزامات عقود الإيجار. تشتمل تكلفة موجودات حق الاستخدام على مبلغ التزامات عقود الإيجار المثبتة، والتكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ومدفوعات الإيجار التي تم دفعها في أو قبل تاريخ البدء، مطروحا منها أي حوافز إيجار مستلمة. يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام المثبتة على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر لها ومدة عقد الإيجار، ما لم تكن المجموعة متأكدة بشكل معقول من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة عقد الإيجار. وتتعرض موجودات حق الاستخدام إلى الانخفاض في القيمة.

التزامات عقود الإيجار

في بداية عقد الإيجار، تقوم المجموعة بإدراج التزامات الإيجار المُقاسة بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار طوال مدة الإيجار. وتشمل مدفوعات الإيجار مدفوعات ثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة المضمنة) مطروحا منها حوافز الإيجار المستحقة القبض ومدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. وتشمل دفعات الإيجار أيضا سعر الممارسة لخيار الشراء الذي من المتوقع بقوة أن تمارسه المجموعة ودفعات الغرامات المتصلة بانتهاء العقد فيما إذا كانت شروط الإيجار تعطي المجموعة الحق في إنهاء عقد الإيجار. ويتم إثبات مدفوعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو سعر كمصروفات في الفترة التي يحدث فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى سداد المدفوعات.

عند احتساب القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد بسهولة. وبعد بداية العقد يتم زيادة مبلغ التزامات عقود الإيجار ليعكس اعتماد الفائدة وخفض المبلغ عند دفع الإيجارات. وبالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لالتزامات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في مدفوعات الإيجار الثابت المضمون أو تغيير في التقييم لشراء الأصل ذي الصلة.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه (شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

١٠-٤ المخصصات

يتم إثبات المخصص إذا ظهر نتيجة لأحداث سابقة أن لدى المجموعة التزام حالي قانوني أو تعاقدى يمكن تقدير مبلغه بشكل موثوق ومن المحتمل أن يتطلب تدفقات خارجة لمنافع اقتصادية لتسوية هذا الالتزام. ويتم مراجعة وتعديل المخصصات في كل تاريخ تقرير مالي. ويتم تحديد المخصصات عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة (التي تمثل أفضل تقدير للتدفقات المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي في تاريخ قائمة المركز المالي) بمعدل ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للمطلوبات. ويتم إثبات إلغاء الخصم كتكلفة تمويلية. ولا يتم تضمين خسائر التشغيل المستقبلية المتوقعة. إذا لم تعد التدفقات الخارجة لتسوية المخصصات محتملة، يتم تسجيل رد المخصص كإيرادات.

يتم قياس المخصص بالقيمة الحالية وفقا لأفضل تقديرات الإدارة للقيمة الحالية للتدفقات المطلوبة لتسوية الالتزامات الحالية في تاريخ التقرير، مع مراعاة المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام.

١١-٤ الزكاة

يتم احتساب الزكاة في القوائم المالية الموحدة وفقا لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة"). تحمل زكاة السنة الحالية المنتهية على الربح والخسارة. ويتم احتساب مطلوبات الزكاة الإضافية، إن وجدت، والتي تتعلق بالربوط على سنوات سابقة الصادرة من الهيئة في الفترة التي يتم فيها الانتهاء من الربوط النهائية.

تقوم المجموعة باستقطاع ضرائب على المعاملات مع الأطراف غير المقيمة وفقا لأنظمة الزكاة وضريبة الدخل.

١٢-٤ ضريبة القيمة المضافة

تخضع المجموعة لضريبة القيمة المضافة ("ضريبة القيمة المضافة") للخدمات باستثناء التوريدات المعفاة وفقا لأنظمة ضريبة القيمة المضافة المطبقة في المملكة العربية السعودية. ويتم تحديد مبلغ ضريبة القيمة المضافة من خلال تطبيق معدل الضريبة المطبق على قيمة التوريد ("ضريبة القيمة المضافة على المخرجات") ناقصا ضريبة القيمة المضافة المدفوعة على المشتريات/الخدمات التي تم الحصول عليها ("ضريبة القيمة المضافة على المدخلات"). تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات والمشتريات بعد خصم ضريبة القيمة المضافة لجميع الفترات المعروضة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

١٣-٤ الإيرادات

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ -/الإيراد من العقود مع العملاء للمحاسبة عن الإيرادات لاحتساب الإيرادات. إن المبدأ الأساسي للمعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ هو أنه يجب على الكيان إثبات الإيرادات من نقل السلع أو الخدمات المتعهد بتقديمها إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي يتوقع الكيان الحصول عليه مقابل هذه البضائع أو الخدمات. يتطلب المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ من الشركات تطبيق خمس خطوات لتحديد متى يتم إثبات الإيرادات وبأي قيمة.

- الخطوة ١: تحديد العقد مع العميل
- الخطوة ٢: تحديد التزامات الأداء في العقد
- الخطوة ٣: تحديد سعر المعاملة
- الخطوة ٤: تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد
- الخطوة ٥: إثبات الإيراد متى (أو عندما) تفي المنشأة بالالتزام أداء

تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات عندما يتم استيفاء التزام الأداء، أي عندما يتم نقل السيطرة على السلع أو الخدمات المتعلقة بالالتزام الأداء المعني إلى العميل.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

٤-١٣ الإيرادات (يتبع)

بيع البضاعة

تقوم المجموعة بتوزيع الأدوية واللوازم الطبية كجزء من تقديم خدمات الرعاية الصحية. يتم إثبات مبيعات البضائع عندما تقوم المجموعة بصرفها للمرضى.

تقديم خدمات

تقدم المجموعة خدمات الرعاية الصحية. يتم إثبات الإيرادات عند تقديم العلاج (أي بعد الوفاء بالتزام الأداء). تتضمن بعض العقود مبالغ متغيرة مثل الخصومات والمطالبات. تقوم الإدارة بتقدير المقابل المتغير باستخدام طريقة القيمة المتوقعة. بالإضافة إلى ذلك، نظرت الإدارة في جميع المعلومات (التاريخية والحالية والمتوقعة) المتاحة بشكل معقول للشركة وحددت عددا معقولا من مبالغ السعر المحتملة.

تتكون الإيرادات من تقديم الخدمات بشكل رئيسي من الأتعاب المحملة بموجب العقود لخدمات المستشفى للمرضى الداخليين والخارجيين. تشمل خدمات المستشفى رسوم السكن والخدمات الطبية المهنية والمعدات والأشعة والمختبرات والسلع الصيدلانية المستخدمة في العلاجات المقدمة للمرضى. يتم إثبات صافي إيرادات خدمات المرضى بالقيمة الصافية المقدرة القابلة للتحقيق من دافعي الطرف الآخر (مثل شركات التأمين) وغيرها من الخدمات المقدمة، صافي تعديلات الإيرادات المقدرة (رفض المطالبات والخصومات) عند تقديم الخدمات ذات الصلة.

تشمل الإيرادات من العقود التشغيلية، من بين أمور أخرى، توريد القوى العاملة إلى المرافق الطبية الأخرى. وقد تم إثبات الإيرادات على مدى الفترة الزمنية عند تقديم الخدمات.

خدمات طبية ذات علاقة

يتم إثبات الخدمات الطبية ذات العلاقة كإيرادات متفق عليها بموجب اتفاقية مستوى الخدمة المبرمة مع العملاء عندما يتم تقديم الخدمات.

إيرادات من خدمات تعليمية

يتم إثبات الرسوم الدراسية والرسوم الأخرى كإيراد خلال السنة الدراسية (أي على مدى الوفاء بالتزامات الأداء).

إيرادات من خدمات تقنية معلومات

يتم إثبات إيرادات من خدمات تقنية المعلومات عند تقديم الخدمات إلى العملاء.

الإيرادات من خدمات التجزئة

يتم إثبات الإيرادات من المبيعات عند تسليم أو شحن المنتجات التي يتم بمقتضاها نقل ملكية البضاعة إلى المشتري بحيث لا يكون للشركة سيطرة فعالة أو مشاركة إدارية مستمرة بالدرجة التي ترتبط عادة بملكية البضاعة. ويتم تسجيل المبيعات بعد خصم المرتجعات والخصومات التجارية وخصومات الكميات، إن وجدت.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

٤-١٤ المتداول مقابل غير المتداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي استناداً إلى تصنيفها إلى بنود متداولة/غير متداولة.

الموجودات

يعتبر الأصل متداولاً عندما يكون:

- من المتوقع تحقيقه أو توجد نية لبيعه أو استهلاكه في دورة التشغيل العادية؛
- يكون محتفظاً بها بشكل أساسي بغرض المتاجرة؛
- من المتوقع تحقيقه خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير؛ أو
- يكون في صورة نقد وما في حكمه ما لم تكن مقيدة من التبادل أو الاستخدام لتسوية التزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقرير.

المطلوبات

تعتبر المطلوبات متداولة عندما:

- تكون من المتوقع تسويتها في دورة التشغيل العادية؛
- يكون محتفظاً بها بشكل أساسي بغرض المتاجرة؛
- تكون مستحقة السداد خلال اثني عشر شهراً بعد تاريخ فترة التقرير؛ أو
- تكون ليس لها الحق، في نهاية فترة التقرير، في تأجيل تسوية الالتزام لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقرير.

يتم تصنيف جميع الموجودات والمطلوبات الأخرى كغير متداولة.

٤-١٥ تكاليف الطرح العام الأولي

إن تكاليف الطرح العام الأولي هي متزايدة وتتعلق بشكل مباشر بإدراج الأسهم في السوق المالية. وتشمل هذه على سبيل المثال لا الحصر؛ أتعاب الاكتتاب وعمولة المبيعات وتكاليف التقييم ورسوم التداول ورسوم هيئة السوق المالية وأتعاب المحاسبين القانونيين المعتمدين وتكاليف الإعلان وتكاليف المشورة القانونية والتكاليف الأخرى.

يتم اقتطاع تكاليف الطرح العام الأولي من إصدار أسهم جديدة (معاملة حقوق الملكية) عائدة بشكل مباشر على حقوق الملكية. يتم إثبات تكاليف الطرح العام الأولي غير العائدة بشكل مباشر إلى إصدار أسهم جديدة، إن وجدت، كمصروف في الفترة التي يتم فيها تكبدها.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (يتبع)

١٦-٤ قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة في تاريخ كل قائمة مركز مالي. القيمة العادلة هي الثمن الذي يمكن استلامه عند بيع أصل أو دفعه عند نقل التزام في التعاملات الاعتيادية بين الأطراف المشاركة في السوق عند تاريخ القياس. ويستند قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل المطلوبات تحدث إما:

- في السوق الرئيسية للأصل أو المطلوبات؛ أو
- في أفضل سوق مناسبة للأصل أو الالتزام في غياب سوق رئيسية

يجب أن يكون السوق الرئيسي أو السوق الأكثر فائدة متاحاً للمجموعة. يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي تستخدمها الأطراف العاملة في السوق حال تسعير الأصل أو الالتزام، على افتراض أن هذه الأطراف تسعى لتحقيق أكبر منفعة اقتصادية لها.

يأخذ قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي في الحسبان قدرة أطراف السوق على توليد منافع اقتصادية باستخدام الأصل فيما يحقق أفضل منفعة منه أو يبيعه إلى طرف آخر من أطراف السوق لاستخدامه من أجل تحقيق أفضل منفعة منه.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم المناسبة للظروف والتي تتوفر بها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، وتثبت استخدام المدخلات القابلة للملاحظة ذات الصلة ويقلل من استخدام المدخلات غير القابلة للملاحظة.

يتم تصنيف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس القيمة العادلة لها أو الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، كما هو موضح على النحو التالي، بناءً على أدنى مستوى دخل مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى ١ - أسعار السوق المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو مطلوبات مماثلة
- المستوى ٢ - أساليب التقييم التي يكون فيها الحد الأدنى من المدخلات الجوهرية ملحوظا بصورة مباشرة أو غير مباشرة لقياس القيمة العادلة
- المستوى ٣ - تقنيات التقييم التي يمكن عندها ملاحظة أدنى مستوى دخل هام لقياس القيمة العادلة.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٥. الممتلكات والمعدات

١-٥ تسوية القيم الدفترية:

الأراضي	المباني والتحصينات على العقارات المستأجرة	المعدات الطبية والمعدات الداعمة	الأثاث والتركيبات	السيارات	المعدات المكتبية	أجهزة الحاسب الآلي	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	الإجمالي
التكلفة:								
٢٩٠,٨٤٢	١,١١٢,٩٤٩	٥٤٢,٩٤٨	٧٩,٨٩٧	٢٠,٦٣٥	٢٦,٨٢٥	١٠٢,٤٦٢	٢٥٨,٧٣١	٢,٤٣٥,٢٨٩
٣٧,٨٥٠	٣٦,٨٦٠	٥٥,٣٣٦	١٠,٦٦٨	١٣,١٢٢	٤,٣٥٧	٩,٤٦٤	٣٩١,٦٠٤	٥٥٩,٢٦١
--	(٢٢,٩٨٦)	٦٢,٠٧٠	٣١٧	--	١٢,٢٥٢	(٢,١٩٧)	(٤٩,٤٥٦)	--
--	(٥٥٤)	(١٥,١١٧)	(١,٥٧٠)	(٢,٠٣١)	(٣٥١)	(٤,٦١٧)	(٢١٠)	(٢٤,٤٥٠)
٣٢٨,٦٩٢	١,١٢٦,٢٦٩	٦٤٥,٢٣٧	٨٩,٣١٢	٣١,٧٢٦	٤٣,٠٨٣	١٠٥,١١٢	٦٠٠,٦٦٩	٢,٩٧٠,١٠٠
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م								
الاستهلاك المتراكم:								
--	٣٥٨,٨٦٠	٢٩٤,٥٥٨	٤٩,٥٣٨	١٠,٦٢٨	١٩,٧٠٨	٦٦,٧٨٨	--	٨٠٠,٠٨٠
--	٢٨,٦٦٦	٤١,٦٦٢	٨,٨٦٩	٢,٦٢٣	٤,٥٩٤	١٠,٨١٧	--	٩٧,٢٣١
--	(١٨٠)	(١٤,٥٧٠)	(١,٥٠٦)	(١,٩٩١)	(٢٨٩)	(٤,٥١٨)	--	(٢٣,٠٥٤)
--	٣٨٧,٣٤٦	٣٢١,٦٥٠	٥٦,٩٠١	١١,٢٦٠	٢٤,٠١٣	٧٣,٠٨٧	--	٨٧٤,٢٥٧
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م								
٣٢٨,٦٩٢	٧٣٨,٩٢٣	٣٢٣,٥٨٧	٣٢,٤١١	٢٠,٤٦٦	١٩,٠٧٠	٣٢,٠٢٥	٦٠٠,٦٦٩	٢,٠٩٥,٨٤٣

(*) تتضمن الإضافات تحويل مبلغ ٤١,٦ مليون ريال سعودي من الأصول غير المتداولة الأخرى.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٥. الممتلكات والمعدات (يتبع)

١-٥ تسوية القيم الدفترية (يتبع):

الأراضي	المباني والتحسينات على العقارات المستأجرة	المعدات الطبية والمعدات الداعمة	الأثاث والتركيبات	السيارات	المعدات المكتبية	أجهزة الحاسب الآلي	الأعمال الراسمالية تحت التنفيذ*	الإجمالي
التكلفة:								
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٣ م	١١٤,٧٦٢	١,٠٩٦,٢٠٩	٥٣٧,٣٦٢	١٣٤,٥٥٠	١٦,٥٥٢	٨٣,٦٦٦	١٥٧,٣٩٣	٢,١٧٧,٦١٥
الإضافات	١٧٦,٠٨٠	٧,٤٣٩	٣٤,٧٧٨	٤,٥١٣	٦,٩٨٢	١٦,٢٣٨	١٢٥,٢٧٠	٣٧٢,٣٩٥
محول من موجودات حق استخدام	--	--	٥١,٥٥٩	--	--	--	--	٥١,٥٥٩
التحويلات	--	٩,٣٠١	٧,٤٠٩	٦٠٧	--	٨١٧	(٢٢,٠٧٢)	--
الاستبعادات	--	--	(٨٨,١٦٠)	(٥٩,٧٧٣)	(٢,٨٩٩)	(١٢,٢٠٨)	(١,٨٦٠)	(١٦٦,٢٨٠)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م	٢٩٠,٨٤٢	١,١١٢,٩٤٩	٥٤٢,٩٤٨	٧٩,٨٩٧	٢٠,٦٣٥	٢٦,٨٢٥	٢٥٨,٧٣١	٢,٤٣٥,٢٨٩
الاستهلاك المتراكم:								
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٣ م	--	٣٣٢,٥٥٢	٣٤٥,٨٥٣	٩٩,١٦٨	١١,٧٢٥	٢٧,٢٨٣	٥٧,٩٤٩	٨٧٤,٥٣٠
المحمل للسنة	--	٢٦,٣٠٨	٣٦,٤٦٨	١٠,٠١٦	١,٦٧٤	٤,٥٢٣	١٠,١٨٦	٨٩,١٧٥
الاستبعادات	--	--	(٨٧,٧٦٣)	(٥٩,٦٤٦)	(٢,٧٧١)	(١٢,٠٩٨)	(١,٣٤٧)	(١٦٣,٦٢٥)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م	--	٣٥٨,٨٦٠	٢٩٤,٥٥٨	٤٩,٥٣٨	١٠,٦٢٨	١٩,٧٠٨	٦٦,٧٨٨	٨٠٠,٠٨٠
القيم الدفترية:								
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م	٢٩٠,٨٤٢	٧٥٤,٠٨٩	٢٤٨,٣٩٠	٣٠,٣٥٩	١٠,٠٠٧	٧,١١٧	٢٥٨,٧٣١	١,٦٣٥,٢٠٩

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م، تمت رسملة مبلغ ٢٠,٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣ م: ٥,٣ مليون ريال سعودي) كتكلفة اقتراض.

٣١

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٥. الممتلكات والمعدات (يتبع)

٢-٥ يتم توزيع الاستهلاك المحمل للسنوات كما هو مفصل أدناه:

٢٠٢٣ م	٢٠٢٤ م	
٧١,٩٨٩	٧٨,٩٦٧	تكلفة الإيرادات
١٦,١٧٧	١٦,٨٤٧	المصروفات الإدارية
١,٠٠٩	١,٤١٧	مصروفات البيع والتسويق
٨٩,١٧٥	٩٧,٢٣١	

٦. موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار

١-٦ موجودات حق الاستخدام

(أ) تسوية القيم الدفترية

الأراضي	المباني	المعدات الطبية	الإجمالي
التكلفة:			
٢١٠,٠١٦	٢٥٠,٠٨٥	٥٦,٦٤٨	٥١٦,٧٤٩
١١,٤٠٨	١١٣,٤٢٧	--	١٢٤,٨٣٥
٩٨,٣٨٧	١٤,٢٨٢	--	١١٢,٦٦٩
--	--	(٥٦,٦٤٨)	(٥٦,٦٤٨)
--	(١٨,١٢٧)	--	(١٨,١٢٧)
٣١٩,٨١١	٣٥٩,٦٦٧	--	٦٧٩,٤٧٨
--	٤٤,٨٣٢	--	٤٤,٨٣٢
--	(٩,٩٣٧)	--	(٩,٩٣٧)
--	(٦,٢٩٧)	--	(٦,٢٩٧)
٣١٩,٨١١	٣٨٨,٢٦٥	--	٧٠٨,٠٧٦
٥٤,١٦٤	٦٩,٨٣٥	٧٧٦	١٢٤,٧٧٥
١٧,٣١٠	٢٩,٦٢١	٤,٣١٣	٥١,٢٤٤
--	--	(٥,٠٨٩)	(٥,٠٨٩)
--	(١٢,٦٨٧)	--	(١٢,٦٨٧)
٧١,٤٧٤	٨٦,٧٦٩	--	١٥٨,٢٤٣
١٩,٥٥٥	٣٨,٥٩٦	--	٥٨,١٥١
--	(٧,٧٥٣)	--	(٧,٧٥٣)
--	(٥,٩٠٣)	--	(٥,٩٠٣)
٩١,٠٢٩	١١١,٧٠٩	--	٢٠٢,٧٣٨
القيم الدفترية:			
٢٢٨,٧٨٢	٢٧٦,٥٥٦	--	٥٠٥,٣٣٨
٢٤٨,٣٣٧	٢٧٢,٨٩٨	--	٥٢١,٢٣٥

(*) قامت المجموعة بإنهاء بعض عقود الإيجار وشركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية بالرياض والاستحواذ على معدات طبية أساسية.

(**) تمثل التعديلات في زيادة في مدة الإيجار وإيجارات الأراضي وعقود البناء.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٦. **موجودات حق الاستخدام وعقود الإيجار (يتبع)**

٦-٢ **التزامات عقود الإيجار**

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الرصيد كما في ١ يناير	٥٤٢,٩٦٣	٤٠١,٤٨٥
الإضافات خلال السنة	٤٤,٨٣٢	١٢٤,٨٣٥
مصرفات فوائد للسنة	٢٨,٧١٨	٣٢,٨٣٥
القائدة المرسلة خلال السنة	٤,٣٤٥	--
التعديلات خلال السنة	٢,٠٠٦	١١١,٠٤٠
إنهاء عقود خلال السنة	(٥٠٥)	(٤,٢١٤)
مدفوعات الفوائد خلال السنة	(٣٣,٠٦٣)	(٣٢,٨٣٥)
مدفوعات أصل الالتزامات خلال السنة (إيضاح ٥-٦)	(٤٧,٩٠٢)	(٩٠,١٨٣)
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر	٥٤١,٣٩٤	٥٤٢,٩٦٣

يتم عرض التزامات عقود الإيجار في قائمة المركز المالي على النحو التالي:

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الجزء غير المتداول من التزامات عقود الإيجار	٤٨١,٢٠٨	٤٩٥,٨٦٧
الجزء المتداول من التزامات عقود الإيجار	٦٠,١٨٦	٤٧,٠٩٦
	٥٤١,٣٩٤	٥٤٢,٩٦٣

٦-٣ تتضمن بعض عقود إيجار العقارات تمديد تمارسها المجموعة قبل نهاية فترة العقد غير القابل للإلغاء. تقوم المجموعة في تاريخ بدء عقد الإيجار بتقييم ما إذا كان من المؤكد إلى حد معقول ممارسة خيارات التمديد. تجري المجموعة إعادة تقييم فيما إذا كان من المعقول تأكيد ممارسة الخيارات إذا كان ثمة أحداث أو تغير مهم في الظروف.

٦-٤ بلغت المصروفات المتعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل المدرجة في تكلفة الإيرادات والمصروفات الإدارية ومصرفات البيع والتوزيع ٨٨,١ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ١٨,٤ مليون ريال سعودي).

٦-٥ تشمل المدفوعات خلال سنة ٢٠٢٣م مبلغ بقيمة ٢٦,١ مليون ريال سعودي تتعلق بإنهاء بعض عقود الإيجار بواسطة شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية بالرياض للاستحواذ على معدات طبية أساسية للمستشفى.

٦-٦ فيما يلي أعمار الحد الأدنى لمدفوعات الإيجار مع القيمة الحالية للحد الأدنى من مدفوعات الإيجار، كما في ٣١ ديسمبر:

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م	
الحد الأدنى لمدفوعات الإيجار	القيمة الحالية للمدفوعات	الحد الأدنى لمدفوعات الإيجار	القيمة الحالية للمدفوعات
أقل من سنة واحدة	٧٠,٨٦٣	٧٨,٧٦٨	٤٧,٠٩٦
سنة إلى خمس سنوات	٢٦٣,٩٧٧	٢٦٢,٤٦٠	١٨٩,٦٦٥
أكثر من خمس سنوات الإجمالي	٦٦٥,٧٤٩	٧٦٢,٩٢٢	٣٠٦,٢٠٢
يخصم: المصروفات التمويلية	١,٠٠٠,٥٨٩	١,١٠٤,١٥٠	٥٤٢,٩٦٣
كما في نهاية السنة	(٤٥٩,١٩٥)	(٥٦١,١٨٧)	--
	٥٤١,٣٩٤	٥٤٢,٩٦٣	٥٤٢,٩٦٣

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٧. **الموجودات غير الملموسة والشهرة**

٧-١ تسوية القيم الدفترية:

الشهرة	التراخيص الطبية	علاقات العملاء	برامج الحاسب الآلي	برامج الحاسب الآلي تحت التطوير	الإجمالي
٤٨٨,٨١٦	٢٦,٦٩٧	٣٢,٣٣٩	٣٠,٣٤٠	٢,٩٦٠	٥٨١,١٥٢
--	--	--	٣,١٥٤	٤,٠٤٢	٧,١٩٦
--	--	--	(١٠٨)	--	(١٠٨)
٤٨٨,٨١٦	٢٦,٦٩٧	٣٢,٣٣٩	٣٣,٣٨٦	٧,٠٠٢	٥٨٨,٢٤٠

الإطفاء المتراكم:

الرصيد في ١ يناير	٣,١١٥	١٢,١٨٣	٢١,٦١٠	--	٣٦,٩٠٨
٢٠٢٤م	٢,٦٦٩	١,٥١١	٣,٢٨٠	--	٧,٤٦٠
المحمل للسنة	--	--	(١٠٨)	--	(١٠٨)
الشطب	--	--	--	--	--
الرصيد في ٣١ ديسمبر	٥,٧٨٤	١٣,٦٩٤	٢٤,٧٨٢	--	٤٤,٢٦٠

القيم الدفترية:

في ٣١ ديسمبر	٤٨٨,٨١٦	٢٠,٩١٣	١٨,٦٤٥	٨,٦٠٤	٧,٠٠٢	٥٤٣,٩٨٠
٢٠٢٤م						

الشهرة	التراخيص الطبية	علاقات العملاء	برامج الحاسب الآلي	برامج الحاسب الآلي تحت التطوير	الإجمالي
٤٨٨,٨١٦	٢٦,٦٩٧	٣٢,٣٣٩	٢٩,١٨٢	٣٦٠	٥٧٧,٣٩٤
--	--	--	١,١٥٨	٢,٩٦٠	٤,١١٨
--	--	--	--	(٣٦٠)	(٣٦٠)
٤٨٨,٨١٦	٢٦,٦٩٧	٣٢,٣٣٩	٣٠,٣٤٠	٢,٩٦٠	٥٨١,١٥٢

الإطفاء المتراكم:

الرصيد في ١ يناير	٤٤٥	٩,٤٩٨	١٧,٩٨٤	--	٢٧,٩٢٧
٢٠٢٣م	٢,٦٧٠	٢,٦٨٥	٣,٦٢٦	--	٨,٩٨١
المحمل للسنة	--	--	--	--	--
الشطب	--	--	--	--	--
الرصيد في ٣١ ديسمبر	٣,١١٥	١٢,١٨٣	٢١,٦١٠	--	٣٦,٩٠٨

القيم الدفترية:

في ٣١ ديسمبر	٤٨٨,٨١٦	٢٣,٥٨٢	٢٠,١٥٦	٨,٧٣٠	٢,٩٦٠	٥٤٤,٢٤٤
٢٠٢٣م						

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٧. الموجودات غير الملموسة والشهرة (يتبع)

٢٠٧- يتم توزيع محمل الإطفاء للسنوات كما هو مفصل أدناه:

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
تكلفة الإيرادات	٦,٣٦٠	٧,٥٣٨
المصروفات الإدارية	١,١٠٠	١,٤٤٣
	<u>٧,٤٦٠</u>	<u>٨,٩٨١</u>

٧-٣ خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م وخلال فترة اثني عشر شهراً من تاريخ الشراء، أكملت المجموعة إجراءات تخصيص سعر الشراء المتعلق بشراء شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية بالرياض. وبناءً عليه، فقد تم تخصيص مقابل الاستحواذ المدفوع وقدره ١,٣٣٣ مليون ريال سعودي لصافي الموجودات بمبلغ ٤,١٩١ مليون ريال سعودي والشهرة بمبلغ ١١٥ مليون ريال سعودي والموجودات غير الملموسة للتراخيص الطبية بمبلغ ٧,٢٦ مليون ريال سعودي.

تم تحديد قيمة التراخيص الطبية بناءً على نهج الإعفاء من حقوق الملكية المطبق، وقد قدرت الإدارة القيمة العادلة للتراخيص الطبية بمبلغ ٧,٢٦ مليون ريال سعودي يتم إطفائها على مدى ١٠ سنوات.

٧-٤ لغرض اختبار انخفاض قيمة الشهرة، حددت الإدارة الأعمال الكاملة لشركة الخطوط السعودية للخدمات الطبية وشركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه كوحدة مولدة للنقد منفصلة.

يتم تقدير المبالغ القابلة للاسترداد في الوحدة المولدة للنقد المذكورة باستخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة. تعتمد القيمة المتبقية للاستخدام على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة بخطة معتمدة من قبل الإدارة لمدة ٥ سنوات والمخفضة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل النمو ومعدل الخصم المطبق والقيمة النهائية. فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة في تقييم المبلغ القابل للاسترداد. تمثل القيم المخصصة للافتراضات الرئيسية تقييم الإدارة للاتجاهات المستقبلية في الصناعات ذات الصلة واستندت إلى بيانات تاريخية من مصادر خارجية وداخلية.

النسبة	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية بالرياض		
معدل الخصم	١٠,٦٪	١٠٪
معدل نمو القيمة النهائية	٢,٠٪	٢,٢٠٪
شركة الخطوط السعودية للخدمات الطبية		
معدل الخصم	١٠,٤٥٪	١٠٪
معدل نمو القيمة النهائية	١,٥٠٪	١,٥٠٪

يتم تقدير معدل الخصم بناءً على المتوسط التاريخي المرجح لتكلفة رأس المال في القطاع، مع عدم وجود دين محتمل بناءً على الاتجاهات التاريخية والخطط المستقبلية لتمويل الأعمال.

شركة الخطوط السعودية للخدمات الطبية:

تجاوزت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة للوحدة المولدة للنقد قيمتها الدفترية بحوالي ١٩٧ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٢٤٠ مليون ريال سعودي). حددت الإدارة أن أي تغيير محتمل معقول في افتراض رئيسي واحد قد يؤدي إلى تجاوز القيمة الدفترية للقيمة القابلة للاسترداد. وستحتاج افتراضات معدل الخصم إلى التغيير بشكل فردي بنسبة ٣,٢٧٪ (٢٠٢٣م: ٣,٢٪) بالنسبة للقيمة القابلة للاسترداد المقدرة لتكون مساوية للقيمة الدفترية.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٧. الموجودات غير الملموسة والشهرة (يتبع)

شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية بالرياض:

تجاوزت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة للوحدة المولدة للنقد قيمتها الدفترية بحوالي ١١٣,٦ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٢٨,٧ مليون ريال سعودي). حددت الإدارة أن أي تغيير محتمل معقول في افتراض رئيسي واحد قد يؤدي إلى تجاوز القيمة الدفترية للقيمة القابلة للاسترداد. وستحتاج افتراضات معدل الخصم إلى التغيير بشكل فردي بنسبة ١,٣٪ (٢٠٢٣م: ٠,٧٩٪) بالنسبة للقيمة القابلة للاسترداد المقدرة لتكون مساوية للقيمة الدفترية.

٨. الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة

يمثل هذا البند الاستثمار في الصكوك المحتفظ بها بالتكلفة المطفأة والصادرة عن حكومة المملكة العربية السعودية والتي تتمتع بتصنيفات ائتمانية جيدة. يبلغ معدل القسيمة على الصكوك ٣,٥٥٪ بقيمة اسمية ١٠٠ مليون لكل صك وتصنف كأصل غير متداول بتاريخ استحقاق في أواخر يوليو ٢٠٢٧م.

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الصكوك الحكومية	١٩٥,٦٠٤	--
	<u>١٩٥,٦٠٤</u>	<u>--</u>

٩. المدفوعات المقدمة والموجودات الغير المتداولة الأخرى

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
دفعات مقدمة طويلة الأجل للموردين	--	٤١,٦٠٩
منافع الموظفين المدفوعة مقدماً	٦,١٥٠	٦,٤٥٧
إيجار مدفوع مقدماً طويل الأجل	٨,١١٤	--
رسوم ترتيب قرض - غير متداولة	٧٦٠	١,١٤٣
	<u>١٥,٠٢٤</u>	<u>٤٩,٢٠٩</u>

١٠. الذمم المدينة طويلة الأجل الأخرى

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الجزء غير المتداول من الذمم المدينة بموجب برنامج المنح الدراسية "دعم"	١١٧,٧١٦	٩٣,٣٢٧
	<u>١١٧,٧١٦</u>	<u>٩٣,٣٢٧</u>

١١. المخزون

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
أدوية وموارد طبية ومواد استهلاكية	١٥٢,٦٢٦	١٤٤,٠٦٦
بصريات وإكسسوارات ذات صلة	٢٩,٣٠٢	٢١,٥٦٨
	<u>١٨١,٩٢٨</u>	<u>١٦٥,٦٣٤</u>
يخصم: الانخفاض في قيمة المخزون	(٣,٢٠١)	(٢,٥١٣)
	<u>١٧٨,٧٢٧</u>	<u>١٦٣,١٢١</u>

وفقاً لشروط اتفاقية المورد، يحق للمجموعة إرجاع المنتجات التي شارفت صلاحيتها على الانتهاء إلى المورد.

١١-١ خلال السنة المنتهية في ٢٠٢٤م، بلغت المواد الاستهلاكية المثبتة كتكلفة مبيعات ٦٦٨ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٦٠٤ مليون ريال سعودي).

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٢. الذمم المدينة والأخرى

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
١,٠١١,٣٥٤	٨٥١,٠٠٤
١٥,٢٤٥	٢٨,٨٦٢
١,٠٢٦,٥٩٩	٨٧٩,٨٦٦
(١٣١,٠٧٩)	(١٣٤,١٦٩)
٨٩٥,٥٢٠	٧٤٥,٦٩٧

الذمم المدينة التجارية
ذمم مدينة تجارية - أطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٤)

يخصم: مخصص خسائر الانخفاض في القيمة

إن جميع الذمم المدينة غير مضمونة، وليس من ممارسات المجموعة الحصول على ضمانات. وقبل قبول أي عملاء، تقوم إدارة المجموعة بتقييم التصنيف الائتماني لكل عميل على حدة وتحديد أقصى مدة ائتمانية وحدود ائتمانية. تقوم المجموعة، بناءً على خبرتها التاريخية واتجاهات التحصيل والظروف الحالية للسوق والتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة، بتكوين مخصص ديون مشكوك في تحصيلها مقابل ذممها المدينة التجارية.

يتضمن صافي الذمم المدينة غير المنخفضة مبلغ ٧٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ١١٤ مليون ريال سعودي) مستحق من مؤسسات حكومية وشبه حكومية منها ٣١ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٦٢ مليون ريال سعودي) لا يزال مستحقاً لفترة أطول من فترة الائتمان العادية الممنوحة للعملاء التجاريين.

١٢-١ فيما يلي حركة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
١٣٤,١٦٩	١٣٣,٣٧٨
١٣,٤٧٥	١١,٣٤٥
(١٦,٥٦٥)	(١٠,٥٥٤)
١٣١,٠٧٩	١٣٤,١٦٩

الرصيد في بداية السنة
مخصص للخسارة الائتمانية المتوقعة خلال السنة
المشطوب خلال السنة
الرصيد في نهاية السنة

١٢,٢ تتعلق موجودات العقود بشكل رئيسي بعقود المشاريع التشغيلية مع العملاء.

١٣. المدفوعات مقدما والموجودات المتداولة الأخرى

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
٤٩,٠٥٨	٦٠,٥٥٠
٣٥,١٨٨	٤٠,٧٨٢
٤٨,١٣٤	٢٩,٨٦٤
٣٥,٦٥٨	١٤,٦١٦
--	٢,١٩١
٥٩٨	٥٩٨
٢,٤٨٦	١٤,٣٨٩
١٧١,١٢٢	١٦٢,٩٩٠

الدفعات المقدمة للموردين
المدفوعات مقدماً
ضريبة القيمة المضافة المدينة - بالصافي
المستحق من أطراف ذات العلاقة (إيضاح ٢٤)
السلف للموظفين
هامش مقابل خطاب ائتمان وضمانات
أخرى

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٤. النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من النقد والأرصدة البنكية.

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
٢,٢٦٥	١,٥٠٢
١١٥,٠٢٠	٩٦,٢٩٤
٤١٦,٥٠٠	١١٦,٥٠٠
٥٣٣,٧٨٥	٢١٤,٢٩٦

النقد في الصندوق
النقد لدى البنوك - حسابات جارية
الودائع قصيرة الأجل (إيضاح ١٤-١)

في كل تاريخ تقرير، يتم تقييم جميع الأرصدة البنكية على أنها ذات مخاطر ائتمان منخفضة حيث يتم الاحتفاظ بها لدى مؤسسات مصرفية محلية ذات سمعة طيبة وذات تصنيف ائتماني عالي ولم يكن لها تاريخ من التعثر في السداد في أي من الأرصدة البنكية للمجموعة. لذلك، فإن احتمالية التخلف عن السداد بناءً على العوامل المستقبلية وأي خسارة في حالة التعثر في السداد تعتبر ضئيلة.

١٤-١ الودائع قصيرة الأجل لفترات متفاوتة تتراوح بين يوم واحد وثلاثة أشهر، اعتماداً على المتطلبات النقدية الفورية للمجموعة، وتحقق فائدة بمعدلات الودائع قصيرة الأجل ذات الصلة.

١٥. رأس المال

بتاريخ ٢٧ سبتمبر ٢٠٢٣م (الموافق ١٢ ربيع الأول ١٤٤٥هـ) وافق مساهمو الشركة الأم في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية المنعقد على التعديلات على نظامها الأساسي بما في ذلك زيادة رأس المال بمبلغ ١٠٠ مليون ريال سعودي من خلال التحويل من الأرباح المبقاة بمبلغ (٥٠ مليون ريال سعودي) والاحتياطي النظامي بمبلغ (٥٠ مليون ريال سعودي). وعليه، تمت زيادة رأس مال الشركة الأم من ١٠٠ مليون ريال سعودي إلى ٢٠٠ مليون ريال سعودي وتخفيض القيمة الاسمية للسهم الواحد من ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد إلى ١ ريال سعودي للسهم الواحد، مع الحفاظ على نسب الملكية ذاتها لكل مساهم في الشركة الأم. تم الانتهاء من الإجراءات النظامية لهذا التغيير خلال السنة المنتهية في ٢٠٢٣م.

في يونيو ٢٠٢٤م، قامت الشركة الأم بزيادة رأس مالها من ٢٠٠ مليون سهم إلى ٢٣٢ مليون سهم من خلال (أ) إصدار ٣٠ مليون سهم جديد معروضة في الطرح العام الأولي بسعر اكتتاب قدره ٥٧,٥ ريال سعودي و (ب) إصدار ٢ مليون سهم جديد لبرنامج تملك الأسهم للموظفين ويتم تمويلها من خلال رسملة مبلغ ٢ مليون ريال سعودي من الأرباح المبقاة. تم الانتهاء من الإجراءات النظامية لهذه الزيادة، وتم إدراج أسهم الشركة الأم في ٢٨ ذو القعدة ١٤٤٥هـ (الموافق ٥ يونيو ٢٠٢٤م) في سوق تداول الرئيسية (إيضاح ١).

وقد نتج عن إصدار ٣٠ مليون سهم جديد مبلغ ١,٦٥٣,٤ مليون ريال سعودي من علاوة الإصدار بعد خصم ٤١,٥ مليون ريال سعودي من مصروفات الطرح. كما في ٣١ سبتمبر ٢٠٢٤م، يتكون رأس مال الشركة الأم من ٢٣٢ مليون سهم بقيمة اسمية قدرها ١ ريال سعودي للسهم الواحد (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ٢٠٠ مليون سهم).

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٥. رأس المال (يتبع)

	ما قبل الطرح		ما بعد الطرح	
	عدد الأسهم	المبلغ	عدد الأسهم	المبلغ
الدكتور/ مازن سليمان عبد القادر فقيه	٧٩,٩٨٤	٧٩,٩٨٤	٧١,٦٤٩	٧١,٦٤٩
السيد/ عمار سليمان عبد القادر فقيه	٧٩,٩٨٤	٧٩,٩٨٤	٧١,٦٤٩	٧١,٦٤٩
الدكتورة/ منال سليمان عبد القادر فقيه	٣٩,٩٩٢	٣٩,٩٩٢	٣٥,٨٢٤	٣٥,٨٢٤
شركة فقيه العقارية المحدودة (شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة)	٢٠	٢٠	٢٠	٢٠
شركة السليمانية المتحدة المحدودة (شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة)	٢٠	٢٠	٢٠	٢٠
برنامج تملك أسهم للموظفين (إيضاح ١٥-٢)	--	--	٢,٠٠٠	٢,٠٠٠
الأسهم المتغيرة الحرة	--	--	٥٠,٨٣٨	٥٠,٨٣٨
	<u>٢٠٠,٠٠٠</u>	<u>٢٠٠,٠٠٠</u>	<u>٢٣٢,٠٠٠</u>	<u>٢٣٢,٠٠٠</u>

١-١٥ خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م، لم تدفع الشركة الأم أي توزيعات أرباح (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م: ١,١٥٠ مليون ريال سعودي).

٢-١٥ برنامج تملك الأسهم للموظفين

بتاريخ ٢٣ نوفمبر ٢٠٢٣ م (الموافق ٩ جمادى الأولى ١٤٤٥ هـ)، وافقت الجمعية العمومية غير العادية للشركة الأم على إصدار ٢ مليون سهم جديد من خلال رسملة مبلغ ٢ مليون ريال سعودي من الأرباح المبقة والاحتفاظ بها كأسهم خزينة. سيتم تخصيص أسهم الخزينة هذه لبرنامج أسهم الموظفين للمجموعة وفقاً للشروط والأحكام المعمول بها. سيتم إعداد برنامج أسهم الموظفين بعد الحصول على الموافقات المطلوبة لجذب الموظفين المتميزين والاحتفاظ بهم. فوضت الجمعية العمومية غير العادية مجلس الإدارة بتنفيذ برنامج أسهم الموظفين مع مراعاة الأنظمة ذات العلاقة.

٣-١٥ وافق المساهمون على توزيع أرباح سنوية بمبلغ ٥٠ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ م (٣٥ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ م) في الاجتماع العام السنوي الذي عقد في ٢٠ يونيو ٢٠٢٣ م.

٤-١٥ أخذ المساهمون في الاعتبار سداد القروض طويلة الأجل المقدمة سابقاً إلى مركز فقيه للتعليم الطبي بمبلغ ١,٤ مليار ريال سعودي في سبتمبر ٢٠٢٣ م ووافقوا على توزيع أرباح غير عادية بمبلغ ١,١ مليار ريال سعودي في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية المنعقد في ٢٧ سبتمبر ٢٠٢٣ م.

يتعلق الاحتياطي النظامي الظاهر في الرصيد الافتتاحي لأرقام المقارنة لهذه القوائم المالية الموحدة بالشركة الأم، وكان مطلوباً وفقاً لنظام الشركات السابق. ويمكن استخدام هذا الاحتياطي لصالح الشركة الأم أو مساهمها. من خلال القرار الصادر في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية المنعقد في ٢٧ سبتمبر ٢٠٢٣ م، وافق المساهمون على تحويل الاحتياطي النظامي البالغ ٥٠ مليون ريال سعودي إلى رأس مال الشركة الأم. وفقاً للنظام الأساسي المعدل للشركة الأم، لا يتطلب تجنيب الاحتياطي النظامي.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٦. الحصص غير المسيطرة

يلخص الجدول التالي المعلومات التي تتعلق بكل شركة من الشركات التابعة للمجموعة لديها حصة غير مسيطرة جوهرية فيها قبل أي استبعاد للتعاملات بين شركات المجموعة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه		شركة الفارابي المتميزة للرعاية الصحية		مراكز الدكتور سليمان عبد القادر فقيه لطب الأسرة		شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للتعليم الطبي المحدودة		شركة الخطوط السعودية للخدمات الطبية		شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية بالرياض		الإجمالي
	المعلومات	المحدودة	الصحية	المتخصصة	لطب الأسرة	للتعليم الطبي	للتعليم الطبي	للتعليم الطبي	للخدمات الطبية	للخدمات الطبية	بالرياض	بالرياض	
نسبة الحصة غير المسيطرة	٣٠٪	٣٠٪	١٠٪	٢٠٪	٤٩٪	٢٥٪	٣١,٦٤٪	١٢,٤٤٧	٥٧٧	--	٨١,٧٠١	٤١٢,١٥٣	٦١٢,٧٨١
الموجودات غير المتداولة	١٠,٠٦٤	٤٠,١٦٨	١,٠٦٦	١٠٩,٨٢٢	١٠٢,٤٧٢	٢٧٠,٢٠٩	٣٥٤,٣١١	١١١,٣٥٥	١٠٩,٨٢٢	١٠٢,٤٧٢	٢٧٠,٢٠٩	٣٥٤,٣١١	٦١٢,٧٨١
المطلوبات غير المتداولة	(٦٠٦)	(٢٢,٧٧٧)	--	(١٨,٤١٢)	(٥٥٢)	(١٢٣,٥٤٩)	(٢٣٢,٨٥٣)	(١٣٠,٦٥٧)	(١٨,٤١٢)	(٥٥٢)	(١٢٣,٥٤٩)	(٢٣٢,٨٥٣)	(١٣٠,٦٥٧)
المطلوبات المتداولة	(٧,٦٤٣)	(١١,٠٧٩)	(٢٨٦)	(٨٣,٤٨١)	(٢١٨,٣٠٢)	(٥٩,٩٧٧)	(٤٤٠,٩٩٤)	(٢٦٠,٦٢٦)	(٨٣,٤٨١)	(٢١٨,٣٠٢)	(٥٩,٩٧٧)	(٤٤٠,٩٩٤)	(٢٦٠,٦٢٦)
صافي الموجودات (١٠٠٪)	١٤,٢٦٢	٦,٨٨٩	٧٨٠	٨٩,٦٣٠	٢٩٥,٧٧١	٢٩٥,٧٧١	٤٤٠,٩٩٤	٢٦٠,٦٢٦	٨٩,٦٣٠	٢٩٥,٧٧١	٤٤٠,٩٩٤	٢٦٠,٦٢٦	٣٧٤,٠٧٨
صافي الموجودات العائدة إلى الحصص غير المسيطرة	٤,٢٧٩	٢,٠٦٧	٧٨	١٧,٩٢٦	١٤٤,٩٢٧	١٤٤,٩٢٧	١١٠,٢٤٨	٩٤,٥٥٣	١٧,٩٢٦	١٤٤,٩٢٧	٩٤,٥٥٣	٩٤,٥٥٣	٣٧٤,٠٧٨
الإيرادات	٢١,٠٠٨	٨٢,٥١١	--	١١٣,٧٣٣	--	١١٣,٧٣٣	--	٢١٦,٩٦٠	٢١,٠٠٨	٨٢,٥١١	٢١٦,٩٦٠	٢١٦,٩٦٠	٢١٦,٩٦٠
الربح / (الخسارة)	٨,٢١٧	٤,٥٩٧	(١٠٨)	٢٩,٧٢١	(٦,٦٠٧)	٢٩,٧٢١	٩٢,٠٩٤	(١٥٤,٦١٧)	٨,٢١٧	٤,٥٩٧	(١٥٤,٦١٧)	(١٥٤,٦١٧)	(١٥٤,٦١٧)
الدخل الشامل الآخر	٥	(٢,٢٥٨)	--	(٢٣٧)	(٥٤)	(٢٣٧)	١,٨٦٤	(١,٣٢٩)	٥	(٢,٢٥٨)	(٢٣٧)	(١,٣٢٩)	(١,٣٢٩)
إجمالي الدخل / (الخسارة) الشاملة (١٠٠٪)	٨,٢٢٢	٢,٣٣٩	(١٠٨)	٢٩,٤٨٤	(٦,٦٦١)	٢٩,٤٨٤	٩٣,٩٥٨	(١٥٥,٩٤٦)	٨,٢٢٢	٢,٣٣٩	(١٠٨)	(٢٩,٤٨٤)	(١٥٥,٩٤٦)
ربح / (خسارة) مخصص للحصص غير المسيطرة	٢,٤٦٥	١,٣٧٩	(١١)	٥,٩٤٤	(٣,٢٣٧)	٢٣,٠٢٣	(٥٣,٤٤٤)	(٢٣,٨٨١)	٢,٤٦٥	١,٣٧٩	(١١)	(٥,٩٤٤)	(٢٣,٨٨١)
الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى المخصصة إلى الحصص غير المسيطرة	٢	(٦٧٧)	--	(٤٧)	(٢٦)	٤٦٦	(٤٢٢)	(٧٠٤)	٢	(٦٧٧)	--	(٤٧)	(٧٠٤)

٤٠

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٧. القروض والسلف

٢٠٢٣م	٢٠٢٤م	
١,٨٤٨,٠٠٢	١,٧٢٠,٩٢٦	الرصيد في بداية السنة
٢,١٩٥,١٩٥	١,٤٩٦,٠٠٠	قروض تم الحصول عليه خلال السنة
(٢,٣٢٢,٢٧١)	(٢,٦٨٠,٤٢٦)	المدفوعات خلال السنة
١,٧٢٠,٩٢٦	٥٣٦,٥٠٠	الرصيد في نهاية السنة

١٧-١ القروض طويلة الأجل

٢٠٢٣م	٢٠٢٤م	
١,٢٢٦,٩٣٠	٣٢١,٥٠٠	القروض طويلة الأجل
(٣٠,٤٨٥)	--	الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل
١,١٩٦,٤٤٥	٣٢١,٥٠٠	الجزء غير المتداول من قروض طويلة الأجل

(١) سددت المجموعة قروض طويلة الأجل بمبلغ ١ مليار ريال سعودي خلال السنة.

(٢) خلال السنة، حصلت المجموعة على تسهيل جديد طويل الأجل بمبلغ ٤٥٠ مليون ريال سعودي لأغراض عامة، من أحد البنوك التجارية، وتم استخدام ٣٢١,٥ مليون ريال سعودي منه حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م. يحمل القرض فائدة بمعدلات الفائدة السائدة في السوق ويتمنح بدون ضمانات أو تأمينات.

(٣) في المجمال، لدى المجموعة تسهيلات طويلة الأجل بمبلغ ١,١٢٢ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ١,٤ مليار ريال سعودي) من بنوك تجارية للاستثمارات الجديدة والمشاريع الرأسمالية، استخدمت المجموعة منه ٣٢١,٥ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ١,٢٢٦,٩ مليون). تحمل القروض فائدة بمعدلات الفائدة السائدة في السوق.

خلال السنة، تتضمن بعض التسهيلات مع البنوك التجارية على تعهدات مالية تتطلب من المجموعة الحفاظ على نسب معينة على أساس ربع سنوي. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، لا توجد شروط مالية للقروض طويلة الأجل.

١٧-٢ القروض قصيرة الأجل

٢٠٢٣م	٢٠٢٤م	
٤٩٣,٩٩٦	٢١٥,٠٠٠	القروض قصيرة الأجل
٤٩٣,٩٩٦	٢١٥,٠٠٠	القروض قصيرة الأجل

تتكون القروض قصيرة الأجل بشكل أساسي من:

(١) خلال السنة، حصلت المجموعة على تسهيل جديد قصير الأجل بمبلغ ٣٠٠ مليون ريال سعودي لغرض عام، من أحد البنوك التجارية، والذي تم استخدام لا شيء منها حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م. يحمل القرض فائدة بمعدلات الفائدة السائدة في السوق ويتمنح بدون ضمانات أو تأمينات.

(٢) في المجمال، لدى المجموعة تسهيلات قصيرة الأجل بمبلغ ٩٠٠ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م: ٩٣٠ مليون ريال سعودي) من بنوك تجارية للاستثمارات والمشاريع الرأسمالية الجديدة، استخدمت المجموعة منه ٢١٥ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ٤٩٤ مليون ريال سعودي). تحمل القروض فائدة بمعدلات الفائدة السائدة في السوق.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٦. الحصص غير المسيطرة (يتبع)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه لتقنية المعلومات	شركة الفارابي المتميزة للرعاية الصحية المحدودة	مراكز الدكتور سليمان عبد القادر فقيه لطب الأسرة	شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للتعليم الطبي المحدودة	شركة الطور للخدمات الطبية	شركة الخطوط السعودية للخدمات الطبية	شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية بالرياض	الإجمالي
نسبة الحصة غير المسيطرة	٣٠٪	٣٠٪	١٠٪	٢٠٪	٤٩٪	٢٥٪	٣٩,٤٤٪	
الموجودات غير المتداولة	٩,٢١٦	٣٠٣	--	٥٩,٣٣٦	٢٠١,١٢٤	٢٥٥,١٧١	٦٦٧,٩٩٧	
الموجودات المتداولة	٦,٨١٤	٢٦,٢٠٦	١,٧٥٣	٩٥,٦٤٠	٤,٣١٠	٢٧٤,٩٢٠	٦٤,٩٤٦	
المطلوبات غير المتداولة	(٨٩٥)	(١٧,٦٣٥)	--	(١٦,٧٩٦)	(٢١٩)	(١٢٥,١٤٨)	(٣٨٠,٣٩٥)	
المطلوبات المتداولة	(٩,٠١٨)	(٤,٣٢٣)	(٨١٠)	(٧٨,٠٤٣)	(١٧,٨٤٥)	(٥٧,٩٠٧)	(٢٤٧,٧٧٧)	
صافي الموجودات (١٠٠٪)	٦,١١٧	٤,٥٥١	٩٤٣	٦٠,١٣٧	١٨٧,٣٧٠	٣٤٧,٠٣٦	١٠٤,٧٧١	
صافي الموجودات العائدة إلى الحصص غير المسيطرة	١,٨٣٥	١,٣٦٥	٩٥	١٢,٠٢٧	٩١,٨١٢	٨٦,٧٥٩	٤١,٣٢٧	٢٣٥,٢٢٠
الإيرادات	١٥,٨١٩	٤٤,٥٢٠	--	٩٩,١٢٦	--	٣٢٠,٤٤٢	٧٠,٢٩٩	
الربح / (الخسارة)	٣,٧٧٦	٤,٦٩٠	(١٧٢)	٢١,٦٩٦	(٢,٢٩٤)	٧٣,٢٤١	(١٨١,٦٠٠)	
الدخل الشامل الآخر	(٨٣)	(١,٠١٤)	--	(٩٢٣)	(٤٠)	٢,١٩٢	(٦٠٤)	
إجمالي الدخل / (الخسارة) الشاملة (١٠٠٪)	٣,٦٩٣	٣,٦٧٦	(١٧٢)	٢٠,٧٧٣	(٢,٣٣٤)	٧٥,٤٣٣	(١٨٢,٢٠٤)	
ربح / (خسارة) مخصص للحصص غير المسيطرة	١,١٣٣	١,٤٠٧	(١٧)	٤,٣٣٩	(١,١٢٤)	١٨,٣١٠	(٧١,٦٢٣)	(٤٧,٥٧٥)
الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى المخصصة إلى الحصص غير المسيطرة	(٢٥)	(٣٠٤)	--	(١٨٥)	(٢٠)	٥٤٩	(٢٣٨)	(٢٢٣)

١-١٦ المساهمة الإضافية من خلال الحصص غير المسيطرة:

خلال السنة، قدمت الحصص غير المسيطرة في الشركات التابعة مساهمة إضافية بمبلغ ١٣٥,٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ٣٢,٦ مليون ريال سعودي).

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٨. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تقوم المجموعة بتشغيل برنامج / خطة مكافآت نهاية الخدمة للموظفين ومنافع المنح غير ممولة لموظفيها الدائمين.
يتم تحديد القيمة الحالية لإجمالي مطلوبات منافع الموظفين المثبتة في قائمة المركز المالي كما يلي:

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
٢٦٠,٦٨٩	٢١٩,٠١٣

الحركة في صافي مطلوبات المنافع المحددة

فيما يلي الحركة في القيمة الحالية لصافي مطلوبات المنافع المحددة على مدار السنة:

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
٢١٩,٠١٣	٢٠٥,٧٥٩
٣٨,١١٦	٣١,٦٨٤
٣,٧٢١	١,٧٩٠
٤١,٨٣٧	٣٣,٤٧٤

الرصيد في بداية السنة
لمدرج في الربح أو الخسارة:
تكاليف الخدمة الحالية
تكلفة الفوائد

لمدرج في الدخل الشامل الآخر:

خسارة إعادة القياس الناشئ من:

المنافع المدفوعة
الرصيد في نهاية السنة

الافتراضات الإكتوارية

فيما يلي الافتراضات المالية الرئيسية المستخدمة لاحتساب مطلوبات المنافع المحددة الإرشادية:

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
٥,٥٢%	٤,٦٣%
٥,١٤%	٣,٤١%
٦٠ سنة	٦٠ سنة

الافتراضات الإكتوارية

معدل الخصم
نمو الرواتب المستقبلية
سن التقاعد

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٨. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين (يتبع)

الافتراضات الإكتوارية (يتبع)

تتمثل حساسية التزام المنافع المحددة للتغييرات في الافتراضات الرئيسية المرجحة فيما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	التأثير على التزام المنافع المحددة الزيادة / (النقص) في الأرقام الفعلية	التغير في الافتراض بمقدار
	الزيادة في	النقص في
	الافتراض بمقدار	الافتراض بمقدار

الافتراضات المالية

معدل الخصم
نمو الرواتب في المستقبل / المعدل المتوقع
لزيادة الراتب

١%	١٥,٩١٥	١٥,٨٨٣
١%	١٧,١٦٠	١٧,٣٢٨

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	التأثير على التزام المنافع المحددة الزيادة / (النقص) في الأرقام الفعلية	التغير في الافتراض بمقدار
	الزيادة في	النقص في
	الافتراض بمقدار	الافتراض بمقدار

الافتراضات المالية

معدل الخصم
نمو الرواتب في المستقبل / المعدل المتوقع
لزيادة الراتب

١%	٣٠,٥١٢	٣١,٦٩٨
١%	٤,٨٥٣	٥,٩٥٧

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، تم إجراء عملية إكتوارية مستقلة لضمان كفاية مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين ومنافع المنح وفقا للقواعد المنصوص عليها في نظام العمل والعمال في المملكة العربية السعودية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة كما هو مطلوب بموجب معيار المحاسبة الدولي ١٩.

تتعرض خطة المنافع المحددة إلى عدد من المخاطر الإكتوارية، أهمها مخاطر آخر رواتب، مخاطر تقلبات معدل الخصم/الفائدة، مخاطر طول مدة الخدمة، مخاطر العملات ومخاطر التضخم.

١٩. المستحقات والمطلوبات المتداولة الأخرى

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
١٧١,٩٥٨	٨٤,١١٢
٧٧,٣٤٧	٧١,٥٢٣
٢,٣٩١	٣٠,٩١٠
٩٦١	١,٤٠٣
٢٨٥	٢٥٧
١٢,٢٩٢	٥,٧٦٢
٢٦٥,٢٣٤	١٩٣,٩٦٧

المصروفات المستحقة و والتزامات المشروع
الإيرادات المؤجلة (إيضاح ١٩-٢)
مصروفات تمويلية مستحقة
مصروفات بوابة إلكترونية مستحقة
المستحق للأطراف ذات العلاقة (إيضاح ٢٤)
الذمم الدائنة الأخرى (إيضاح ١٩-١)

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٩. المستحقات والمطلوبات المتداولة الأخرى (يتبع)

١-١٩ تشمل الذمم الدائنة الأخرى التبرعات الخيرية والالتزامات غير التجارية الأخرى.

٢-١٩ فيما يلي الحركة في الإيرادات المؤجلة:

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الرصيد في بداية السنة	٧١,٥٢٣	٦٠,٢٤٣
الإضافات خلال السنة	١١٩,٦٥٤	١١٠,٦٨٨
إيرادات مكتسبة خلال السنة	(١١٣,٨٣٠)	(٩٩,٤٠٨)
الرصيد في نهاية السنة	٧٧,٣٤٧	٧١,٥٢٣

٢٠. الزكاة

أ) المحمل للسنة:

يتكون مخصص الزكاة المدرج في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر مما يلي:

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
السنة الحالية	٢٣,٣٩٨	٢٢,٦٩٠
	٢٣,٣٩٨	٢٢,٦٩٠

الوعاء الزكوي

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
حقوق المالك وما في حكمها	٣,٩٨٥,٦٣٩	١,٤١٨,٠٩١
المطلوبات وما في حكمها	٦٧٦,٩٩١	١,٩٣٥,١٧٤
إجمالي الخصومات	(٣,٦٩٢,٥٨٦)	(٢,٥٨٢,٧٨٤)
الوعاء الزكوي	٩٧٠,٠٤٤	٧٧٠,٤٨١

ب) فيما يلي الحركة في مخصص الزكاة:

	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الرصيد في بداية السنة	٢٤,٤٥٨	١٧,١٧٧
المحمل للسنة الحالية	٢٣,٣٩٨	٢٢,٦٩٠
المدفوعات خلال السنة	(٢٢,٣٧٢)	(١٥,٤٠٩)
الرصيد في نهاية السنة	٢٥,٤٨٤	٢٤,٤٥٨

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠. الزكاة (يتبع)

ج) موقف الربوط النهائية

قامت جميع الشركات أدناه بتقديم إقراراتها الزكوية للسنوات حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م وحصلت على شهادات زكاة غير مقيدة حتى نفس الفترات.

اسم الشركة	السنوات المالية المفتوحة
شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه	٢٠٢٣م-٢٠٢٣م
شركة الفارابي المتميزة للرعاية الصحية المحدودة	٢٠٢٣م-٢٠٢٠م
شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه لتقنية المعلومات	٢٠٢٣م-٢٠١٩م
مراكز الدكتور سليمان عبد القادر فقيه لطب الأسرة	٢٠٢٣م-٢٠١٩م
شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للتعليم الطبي المحدودة	٢٠٢٣م، ٢٠٢١م-٢٠٢٣م
شركة الدكتور مازن فقيه التكاملية المحدودة شركة شخص واحد	٢٠٢١، ٢٠١٩، ٢٠٢٣
شركة الطور للخدمات الطبية	٢٠٢٣م و ٢٠٢٢م
شركة الخطوط السعودية للخدمات الطبية	٢٠٢٣م-٢٠١٨م
شركة الفرج الطبية للأدوية	٢٠٢٣م-٢٠١٨م
شركة إنشاءات الآفاق المتقدمة للمقاولات	٢٠٢٣م-٢٠٢١م
شركة الاتحاد الذهبي الطبية	٢٠٢٣م-٢٠٢١م
شركة مستشفى الدكتور سليمان فقيه الطبية	٢٠٢٣م-٢٠١٨م
شركة الخطوط البيضاء الطبية	٢٠٢٣م
شركة بصريات فقيه المحدودة	٢٠٢٣م
شركة الدكتور سليمان عبد القادر فقيه للرعاية الصحية المنزلية	٢٠٢٣م

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢١. الإيرادات

تفصيل الإيراد من العقود مع العملاء

في الجدول التالي، يتم تفصيل إيرادات العقود مع العملاء حسب خطوط الخدمة الرئيسية وتوقيت إثبات الإيرادات، وتأتي جميع الإيرادات بشكل أساسي في المملكة العربية السعودية:

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
٢,٥٥٦,٢٩٢	٢,١٢٥,٤٥٣
١٠٧,٦٩٩	٩٩,١٧٩
١١٢,٧٦٤	٩٤,١٦٩
١٤,١٢٥	٧,٨٨٧
٢,٧٩٠,٨٨٠	٢,٣٢٦,٦٨٨
١,٧٥٠,١٨٠	١,٤٤٢,٤٥٨
١,٠٤٠,٧٠٠	٨٨٤,٢٣٠
٢,٧٩٠,٨٨٠	٢,٣٢٦,٦٨٨

توقيت إثبات الإيرادات

تاريخ محدد

على مدى زمني

الإيرادات من العقود مع العملاء

الإيرادات من عمليات الرعاية الصحية

تتضمن الإيرادات من خدمات الرعاية الصحية الإيرادات من المستشفيات والمراكز الطبية (بما في ذلك علاجات المرضى الداخليين والخارجيين) بالإضافة إلى عقود التشغيل والإدارة والخدمات المساعدة المتنوعة.

الإيرادات من الخدمات الطبية ذات الصلة

يتم الاعتراف بالإيرادات من الخدمات الطبية ذات الصلة في وقت معين وتتضمن الإيرادات من بيع النظارات والإكسسوارات والمعدات الطبية والمستلزمات الطبية.

الإيرادات من خدمات التعليم

تتضمن الإيرادات من خدمات التعليم الإيرادات من تقديم الخدمات التعليمية للطلاب ويتم الاعتراف بها بمرور الوقت.

الإيرادات من خدمات تقنية المعلومات والخدمات الأخرى

تتضمن الإيرادات من خدمات تقنية المعلومات الإيرادات من بيع تراخيص البرامج وعرض خدمات ما بعد البيع وخدمات التنفيذ.

٢٢. المصروفات حسب طبيعتها

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
١,٢٦٠,٥٨٠	١,٠٠٨,٧٦٠
٦٦٨,٣٤٠	٦٠٤,١٤٥
٩٧,٢٣١	٨٩,١٧٥
٨٨,١٧٥	١٨,٤٣٣
٥٨,١٥١	٥١,٢٤٤
٤٤,٢٥٧	٤١,١٩٩
٣٩,٨٥٣	٣٤,٧٧٥
٢٦,٢٨٩	٣١,٧١٧
٧,٤٦٠	٨,٩٨١
١٣٩,١٩٠	١١٤,٠٧٥
٢,٤٢٩,٥٢٦	٢,٠٠٢,٥٠٤

٢٢-١ تتعلق المصروفات الأخرى بالمرافق العامة وتقنية المعلومات والاتصالات والطباعة والقرطاسية والأغذية والمشروبات.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٣. التكاليف التمويلية والإيرادات التمويلية

٢٣-١ التكاليف التمويلية

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
٦٦,٩٤٩	٨٩,٣١٥
٢٨,٧١٨	٣٢,٨٣٥
٩٥,٦٦٧	١٢٢,١٥٠

مصرفات فائدة - القرض

مصرفات فوائد - التزامات عقود إيجار

٢٣-٢ الإيرادات التمويلية

يتم إثبات الإيرادات التمويلية باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إيداع الودائع لأجل لدى المؤسسات المالية في المملكة العربية السعودية، وهذه الودائع متوافقة مع الشريعة الإسلامية.

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
٢٣,٦٧١	٤,٦٧٣
--	٣٨,٢٠٩
٢٣,٦٧١	٤٢,٨٨٢

الدخل من الودائع لدى بنوك محلية

الإيرادات من الذمم المدينة طويلة الأجل من الأطراف ذات العلاقة *

الإيرادات التمويلية

(*) يمثل هذا المبلغ الإيرادات التمويلية المكتسبة خلال سنة ٢٠٢٣م كجزء من قرض طويل الأجل لمركز فقيه للتعليم الطبي - دبي (طرف ذي علاقة) والذي تم سداده بالكامل خلال سنة ٢٠٢٣م.

٢٤. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

تقوم المجموعة خلال السياق الاعتيادي للأعمال بإبرام معاملات مع منشآت أخرى تدخل ضمن تعريف الطرف ذو العلاقة الوارد في المعيار المحاسبي الدولي ٢٤. تتكون الأطراف ذات العلاقة من مساهمي المجموعة، وهم الشركة الأم، والشركات التابعة لها والزميلة وشركات أخرى ذات إدارة مشتركة وتتمتع بتأثير جوهري على شركات أخرى وموظفي الإدارة العليا. تنشأ المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بشكل رئيسي من البضائع / الخدمات المستلمة والعديد من اتفاقيات الأعمال المنفذة بموجب شروط تعاقدية متفق عليها.

المعاملات مع موظفي الإدارة العليا

مكافآت موظفي الإدارة العليا

أ) تتكون مكافآت وتعويضات موظفي الإدارة العليا ومجلس الإدارة مما يلي:

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
٢٨,٤٥٧	٢٣,٤٢٢
١,٤٥٠	١,٣٧٢
١٤٩	١٩٦
٣,٨٥٠	٩٨٦
٣٣,٩٠٦	٢٥,٩٧٦

منافع الموظفين قصيرة الأجل

مكافأة أعضاء مجلس الإدارة واللجان ذات الصلة

مكافآت أخرى

المنافع لما بعد انتهاء التوظيف

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٤. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (يتبع)

(ب) علاقات الأطراف ذات العلاقة

الاسم	العلاقة
المنشآت التي تخضع للسيطرة المشتركة أو منشآت ذات تأثير كبير على المنشأة	
مركز فقيه للتعليم الطبي – دبي	خاضعة لملكية مشتركة للمساهمي المسيطرين في المجموعة
شركة سليمان مازن سليمان فقيه لتقديم الوجبات	خاضعة لملكية مشتركة للمساهم المسيطر في المجموعة
شركة صفوة التشخيص الطبية المحدودة	خاضعة لملكية مشتركة للمساهمي المسيطرين في المجموعة
شركة السماء الباردة للطاقة المحدودة (هالة للطاقة المتجددة)	خاضعة لملكية مشتركة للمساهمي المسيطرين في المجموعة
المساهمين المسيطرين	
الدكتور/ مازن سليمان عبد القادر فقيه	مساهم ورئيس
السيد/ عمار سليمان عبد القادر فقيه	مساهم
الدكتورة/ منال سليمان عبد القادر فقيه	مساهم
أطراف ذات علاقة أخرى	
السيد/ عبدالله عباس (*)	مساهم غير مسيطر في شركة تابعة
مجموعة المؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية (*)	مساهم غير مسيطر وشركاته التابعة

(*) تم عرض المعاملات والأرصدة مقابل هذه الكيانات بما يتوافق مع القوانين واللوائح المحلية.

(ج) معاملات الأطراف ذات العلاقة

الاسم	طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات
		٢٠٢٤ م ٢٠٢٣ م
إيرادات الفائدة	--	٣٨,٢٠٩
صرف قروض	--	١٣٣,٠٠٤
مقبوضات قروض	--	١,٤٧٠,٧٢٢
مركز فقيه للتعليم الطبي – دبي	١,٢٠٠	--
مصرفات اتفاقية مستوى الخدمة محملة	٣,٠٠٠	--
مصرفات امتياز محملة	٢٩٦	--
مدفوعات بالنيابة عن الطرف ذي العلاقة	١,٤٣٨	١,١٠٣
الإيرادات	٤٦,٧١٣	٣٣,٢١٧
مجموعة المؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية	٤,٥٩١	١٠,١٣٧
مدفوعات بالنيابة عن الطرف ذي العلاقة	٢٨,٩٤٥	٢٤,٦١٥
مدفوعات عقود إيجار	٥٤٩	١٨٠
شركة سليمان مازن سليمان فقيه لتقديم الوجبات		

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٤. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (يتبع)

(ج) معاملات الأطراف ذات العلاقة (يتبع)

الاسم	طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات
		٢٠٢٤ م ٢٠٢٣ م
منحة الكرسي العلمي	--	١,٠٠٠
الدكتور/ مازن سليمان	--	٣٣٢
عبدالقادر فقيه	--	٢,٧٦٠
مدفوعات بالنيابة عن الطرف ذي العلاقة	٩,٤٢٠	١٠,٨٣٢
إيجارات *	--	١,٦٧٢
السيد/ عمار سليمان عبد القادر فقيه	٩,٤٢٠	١٠,٨٣٢
مدفوعات بالنيابة عن الطرف ذي العلاقة	--	٢,٨٩٢
إيجارات *	--	٧٢٩
شركة صفوة التشخيص الطبية المحدودة	--	٨٢
مشتريات	--	١,٠٠٠
شركة السماء الباردة للطاقة المحدودة	--	٧٠٢
مشتريات	٦,٤٨٣	٧,٤٥٥
إيجارات *		

(*) خلال السنة المنتهية في ٢٠٢٣ م، قامت المجموعة بتعديل ترتيبات عقود الإيجار مع مساهمي الشركة الأم مع زيادة في مدة الإيجار وإيجارات الأراضي وعقود البناء.

(د) أرصدة الأطراف ذات العلاقة

الاسم	الرصيد الإقفال
	٢٠٢٤ م ٢٠٢٣ م
المستحق من أطراف ذات علاقة - (نعم مدينة تجارية وأخرى)	
مجموعة المؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية	٣٧,٩٣٨
عبد الباري محمد عيد الشاوي - الوقف	--
الدكتور/ مازن سليمان عبد القادر فقيه	٤,٨٩٤
مركز فقيه للتعليم الطبي – دبي	٦,١٦٦
السيد/ عمار سليمان عبد القادر فقيه	٢,١٣٦
الدكتورة/ منال سليمان عبد القادر فقيه	٢,٠٣٥
شركة سليمان مازن سليمان فقيه لتقديم الوجبات	١٦٥
السيد/ عبدالله عباس	١
	٤٣,٤٧٨
	٥٠,٩٠٣

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٤. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (يتبع)

(د) أرصدة الأطراف ذات العلاقة (يتبع)
الاسم

الرصيد الإقفال	
٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
٣١٨	٢,١٧٥
--	٢٢٨
٣١٨	٢,٤٠٣

المستحق لأطراف ذات علاقة (الذمم الدائنة والمستحقات والمطلوبات المتداولة الأخرى)

مجموعة المؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية
مركز فقيه للتعليم الطبي – دبي

٢٥. الارتباطات والالتزامات المحتملة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، كان لدى المجموعة:

- خطابات ضمان قائمة بمبلغ ٢٦,١ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ١٣,٨ مليون ريال سعودي).
- خطابات ائتمان قائمة بمبلغ ٦٣,٨ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ٦,٢ مليون ريال سعودي) تتعلق بشكل رئيسي بالمعدات الطبية.
- التزامات للأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بمبلغ ٣٧٤ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ٣٢٩,٦ مليون ريال سعودي) تتعلق بشكل رئيسي بإنشاء وتجديد وتحديث المباني.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، لا توجد دعاوى قضائية ومطالبات جوهرية ضد المجموعة.

٢٦. ربحية السهم

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية عن طريق قسمة ربح الفترة العائد إلى مالكي الأسهم العادية في الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة خلال الفترة.

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
٢٨٧,٥٥١	٢٧٩,٥٩٥
٢١٧,١٧٨	٢٠٠,٠٠٠
١,٣٢	١,٤٠

ربح الفترة العائد إلى مالكي الأسهم العادية في الشركة الأم
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة
ربحية السهم الأساسية والمخفضة

١-٢٦ المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية

٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
٢٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠
--	٩٠,٠٠٠
--	١٠٠,٠٠٠
١٨,٣٢٣	--
(١,١٤٥)	--
٢١٧,١٧٨	٢٠٠,٠٠٠

الأسهم المصدرة في ١ يناير
تأثير التغيير في القيمة الاسمية (إيضاح ١٥)
أثر إصدار أسهم جديدة (إيضاح ١٥)
تأثير الأسهم المصدرة في يونيو (إيضاح ١٥)
تأثير أسهم الخزينة (إيضاح ١٥-٢)
المتوسط المرجح لعدد الأسهم كما في ٣١ ديسمبر

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٧. القطاعات التشغيلية

نظرا لأن عمليات المجموعة تتم في المملكة العربية السعودية، فوفقا لذلك، ولأغراض الإدارة، يتم تنظيم المجموعة إلى وحدات أعمال بناء على منتجاتها وخدماتها ويكون لديها ثلاثة قطاعات يمكن التقرير عنها. يتم تحديد القطاعات التشغيلية بناء على التقارير الداخلية للمجموعة المقدمة إلى المسؤول الرئيسي عن صنع القرارات التشغيلية. تم تحديد المسؤول الرئيسي عن صنع القرارات التشغيلية ليكون الرئيس لأنه مسؤول بشكل رئيسي عن تخصيص الموارد للقطاعات وتقييم أداء كل قطاع من القطاعات. يستخدم المسؤول الرئيسي عن صنع القرارات التشغيلية الدخل الأساسي كما تم مراجعته في اجتماعات اللجنة التنفيذية والأداء الشهرية كمقياس رئيسي لنتائج القطاعات لأنه يعكس أداء القطاعات للفترة الخاضعة للتقييم. تعتبر الإيرادات وأرباح القطاع مقياساً ثابتاً ضمن المجموعة. إن القطاعات الرئيسية المحددة هي الخدمات الطبية والتعليم والتجارة وتجارة التجزئة.

تقوم الإدارة العليا للمجموعة مجلس إدارة الشركة بمراجعة تقارير الإدارة الداخلية لكل وحدة أعمال استراتيجية كل ثلاثة أشهر على الأقل. تتضمن نتائج القطاعات المبلغ عنها للإدارة العليا والمتضمنة لبنود منسوبة مباشرة لقطاع بعينه وكذلك تلك التي يمكن توزيعها على أساس معقول. المعلومات المتعلقة بنتائج كل التقارير القطاعية متضمنه أدناه. يتم قياس الأداء على أساس مجمل الربح القطاع، كما هو وارد في تقارير الإدارة الداخلية التي تتم مراجعتها من قبل الإدارة العليا.

يعرض الجدول التالي معلومات القطاعات (الموجودات والمطلوبات والإيرادات وصافي الدخل) لكل قطاع من قطاعات الأعمال كما وحتى نهاية السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر:

القطاعات المقرر عنها					
الخدمات الطبية	التعليم	التجزئة وأخرى	غير الموزعة	الإجمالي	
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م					
٢,٦٠٠,٦٣٦	١١٣,٧٣٣	٢٧٧,٧٤٧	--	٢,٩٩٢,١١٦	الإيرادات
(١,٧٩٢)	(٩٦٩)	(١٩٨,٤٧٥)	--	(٢٠١,٢٣٦)	استبعاد الإيرادات بين القطاعات
٢,٥٩٨,٨٤٤	١١٢,٧٦٤	٧٩,٢٧٢	--	٢,٧٩٠,٨٨٠	الإيرادات القطاعية
(١,٩٨٢,٧٨٥)	(٦٠,٤٠٩)	(٢٠٦,٨٥٤)	--	(٢,٢٥٠,٠٤٨)	التكاليف المباشرة
١,٧٩٢	--	١٥٦,٤١٥	--	١٥٨,٢٠٧	التكاليف المباشرة بين القطاعات
(١,٩٨٠,٩٩٣)	(٦٠,٤٠٩)	(٥٠,٤٣٩)	--	(٢,٠٩١,٨٤١)	التكلفة القطاعية
٦١٧,٨٥١	٥٢,٣٥٥	٢٨,٨٣٣	--	٦٩٩,٠٣٩	مجمل الأرباح القطاعية
--	--	--	--	(٣٣٧,٦٨٥)	المصروفات التشغيلية
(١٠,٩٠٣)	(١,٧٧٦)	(٧٩٦)	--	(١٣,٤٧٥)	خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة
٦٠٦,٩٤٨	٥٠,٥٧٩	٢٨,٠٣٧	--	٣٥٩,٠٦٤	الإيرادات الأخرى
--	--	--	--	٢٣,٦٧١	الربح التشغيلي
--	--	--	--	(٩٥,٦٦٧)	الإيرادات التمويلية
--	--	--	--	(٢٣,٣٩٨)	التكلفة التمويلية
٦٠٦,٩٤٨	٥٠,٥٧٩	٢٨,٠٣٧	--	٢٦٣,٦٧٠	الزكاة
٤,٣٩٨,١٨٣	١٨٠,٤٠٧	٧٤٣,٠٣٥	--	٥,٣٢١,٦٢٥	ربح الفترة
١,٦٧٣,٣٧٤	١٠١,٠٦٩	١٩٩,٨٨٣	٢٧,٨٧٥	٢,٠٠٢,٢٠١	الموجودات القطاعية
					المطلوبات القطاعية

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٧. القطاعات التشغيلية (يتبع)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م	القطاعات المقرر عنها				
	الخدمات الطبية	التعليم	التجارة وتجارة التجزئة وأخرى	غير الموزعة	الإجمالي
الإيرادات	٢,١٦٣,٧٥٤	٩٩,١٢٦	١٧١,١٠٦	--	٢,٤٣٣,٩٨٦
استبعاد الإيرادات بين القطاعات	(٢,٢٨٧)	(٤,٩٥٧)	(١٠٠,٠٥٤)	--	(١٠٧,٢٩٨)
الإيرادات القطاعية	٢,١٦١,٤٦٧	٩٤,١٦٩	٧١,٠٥٢	--	٢,٣٢٦,٦٨٨
التكاليف المباشرة	(١,٦٢١,٧٥٠)	(٥٤,٥١٣)	(١١٣,٤٨٦)	--	(١,٧٨٩,٧٤٩)
التكاليف المباشرة بين القطاعات	٢,٢٨٧	--	٧٧,٤٥٠	--	٧٩,٧٣٧
التكلفة القطاعية	(١,٦١٩,٤٦٣)	(٥٤,٥١٣)	(٣٦,٠٣٦)	--	(١,٧١٠,٠١٢)
مجل الأرباح القطاعية	٥٤٢,٠٠٤	٣٩,٦٥٦	٣٥,٠١٦	--	٦١٦,٦٧٦
المصروفات التشغيلية	--	--	--	(٢٩٢,٤٩٢)	(٢٩٢,٤٩٢)
خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة	(٣,٩٥٥)	(١,٤٤٠)	(٥,٩٥٠)	--	(١١,٣٤٥)
الإيرادات الأخرى	--	--	--	٢١,١٣٩	٢١,١٣٩
الربح التشغيلي	٥٣٨,٠٤٩	٣٨,٢١٦	٢٩,٠٦٦	(٢٧١,٣٥٣)	٣٣٣,٩٧٨
الإيرادات التمويلية	--	--	--	٤٢,٨٨٢	٤٢,٨٨٢
التكلفة التمويلية	--	--	--	(١٢٢,١٥٠)	(١٢٢,١٥٠)
الزكاة	--	--	--	(٢٢,٦٩٠)	(٢٢,٦٩٠)
ربح الفترة	٥٣٨,٠٤٩	٣٨,٢١٦	٢٩,٠٦٦	(٣٧٣,٣١١)	٢٣٢,٠٢٠
الموجودات القطاعية	٣,٧٣٢,٩٦٢	١٥٤,٩٧٦	٣٤٤,١٦٤	--	٤,٢٣٢,١٠٢
المطلوبات القطاعية	٢,٧١٩,٠٨٣	٩٤,١٢٩	١٢٦,٥٩٧	٣٦,٨١٨	٢,٩٧٦,٦٢٧

* تشمل الإيرادات من قطاع الخدمات الطبية مبلغ ٤٢,٥ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣ م: ٣٦ مليون ريال سعودي) تتعلق بالإيرادات الطبية ذات العلاقة (إيضاح ٢١).

تتضمن الإيرادات من قطاع التجارة وتجارة التجزئة وأخرى إيرادات خدمات تقنية المعلومات بمبلغ ١٣,٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣ م: ١٥,٨ مليون ريال سعودي) وإيرادات الخدمات الطبية ذات العلاقة بمبلغ ٦٥,٨ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣ م: ٥٥,٢ مليون ريال سعودي) (إيضاح ٢١).

القطاعات الجغرافية:

تقع جميع الموجودات التشغيلية للمجموعة والأسواق الرئيسية للنشاط في المملكة العربية السعودية.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٨. الأدوات المالية - القيم العادلة وإدارة المخاطر المالية

القيم العادلة

تعتبر الإدارة أن القيم الدفترية للموجودات المالية والمطلوبات المالية المدرجة في القوائم المالية الموحدة تقارب قيمها العادلة.

إدارة المخاطر المالية

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملات ومخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لمعدلات الفائدة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر في المجموعة بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

إطار إدارة المخاطر

تتولى الإدارة العليا إدارة المخاطر وفقا للسياسات المعتمدة من مجلس الإدارة. تقوم الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط ضد المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. وتتمثل أهم أنواع المخاطر هي مخاطر الائتمان، مخاطر العملات ومخاطر القيمة العادلة.

يتحمل مجلس الإدارة كامل المسؤولية عن تأسيس إطار المخاطر في المجموعة والإشراف عليه. إن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر في المجموعة. ويجتمع الفريق بانتظام ويتم الإبلاغ عن أي تغييرات ومشكلات الالتزام بالمعايير إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة المراجعة.

يتم مراجعة أنظمة إدارة المخاطر بشكل منتظم من قبل فريق الإدارة التنفيذية لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. وتهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابة منضبطة وبناءة يتفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تقوم لجنة المراجعة لدى المجموعة بمتابعة كيفية قيام الإدارة بمراقبة مدى الالتزام بإجراءات وسياسات إدارة المخاطر لدى المجموعة كما تقوم بمراجعة مدى كفاية الإطار العام لإدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

تشمل الأدوات المالية المدرجة في القائمة المالية الموحدة النقد وما في حكمه، والذمم والحسابات المدينة الأخرى (المتداولة) والذمم المدينة طويلة الأجل الأخرى (غير المتداولة) والهامش مقابل خطاب الائتمان والضمانات المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والقروض قصيرة الأجل والمستحق للأطراف ذات العلاقة والمصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى والذمم الدائنة. تم الإفصاح عن طرق الإثبات المعينة المتبعة في بيان السياسات المنفصل المتعلق بكل بند.

مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية للتذبذب نتيجة التغير في أسعار السوق. وتتكون مخاطر السوق من ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر معدلات الفائدة، مخاطر العملات ومخاطر الأسعار الأخرى.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٨. الأدوات المالية - القيم العادلة وإدارة المخاطر المالية (يتبع)

إطار إدارة المخاطر (يتبع)

مخاطر معدلات الفائدة

مخاطر معدل الفائدة هي مخاطر التعرّض لمخاطر متنوعة مرتبطة بتأثير التقلبات في معدلات الفائدة السائدة على المركز المالي للمجموعة وتدفقاتها النقدية. تنشأ مخاطر معدل الفائدة للمجموعة بشكل رئيسي من قروضها، والتي تكون بمعدل فائدة عائم وتخضع لإعادة التسعير على أساس منتظم ترأقب الإدارة عن كثب التقلبات في معدلات الفائدة.

فيما يلي ملخص معدلات الفائدة على الأدوات المالية للمجموعة التي تحمل معدلات فائدة بحسب ما تم إبلاغ إدارة المجموعة به:

الأدوات ذات الأسعار المتغيرة	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
المطلوبات المالية	٥٣٦,٥٠٠	١,٧٢٠,٩٢٦

تحمل هذه المطلوبات المالية معدل فائدة سايبور زائداً هامش.

تحليل الحساسية للأدوات ذات المعدل المتغير

يؤدي التغير بنسبة ١٠٠ نقطة أساس في معدلات الفائدة إلى زيادة أو انخفاض حقوق الملكية والربح قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة بمبلغ ٥,٤ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م: ١٧,٢ مليون ريال سعودي).

مخاطر العملات

تتم المعاملات الهامة للمجموعة بالريال السعودي المربوط بالدولار الأمريكي. لم يكن لدى المجموعة أي موجودات أو مطلوبات نقدية مقومة بعملات أجنبية تعرضت لتقلبات العملات الأجنبية في تاريخ التقرير. وبالتالي، لم يتم عرض تحليل الحساسية تجاه العملات الأجنبية.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر المتمثلة في عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يتسبب في خسائر مالية للطرف الآخر. وتقوم الإدارة بتقييم مخاطر الائتمان المتعلقة بالعملاء بشكل مستمر.

يشتمل النقد وما في حكمه على أرصدة داخل المملكة العربية السعودية والتي يتم الاحتفاظ بها لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني جيد يتراوح من +A إلى +BB. وتستحق الذمم والحسابات المدينة الأخرى بشكل رئيسي من جهات حكومية وشبه حكومية، عملاء محليين وأطراف ذات علاقة وتظهر بقيمتها القابلة للتحقق. ولا تتوقع الإدارة أي خسارة كبيرة من عدم الأداء من جانب النظراء للائتمان الممنوح خلال السنة المالية قيد المراجعة بخلاف تلك التي تم تقديمها في هذه القوائم المالية الموحدة.

وتخضع الأطراف المقابلة المحتملة لتقييم الائتمان والموافقة عليه قبل إبرام المعاملات وتخضع بعد ذلك لمراجعة منتظمة، بما في ذلك إعادة التقييم والموافقة على الحدود الممنوحة سابقا.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٨. الأدوات المالية - القيم العادلة وإدارة المخاطر المالية (يتبع)

إطار إدارة المخاطر (يتبع)

مخاطر الائتمان (يتبع)

يتم تقييم الجدارة الائتمانية للأطراف المقابلة بناءً على تحليل البيانات الكمية والنوعية فيما يتعلق بالمخاطر المالية والأعمال التجارية، بالإضافة إلى مراجعة أي معلومات ذات صلة بالأطراف الآخرة والسوق.

ويتم مراقبة التعرض لمخاطر الائتمان، الذي يعتبر في الأساس تعرضا اقتصاديا أو تعرض مادي متوقع في المستقبل، بشكل دائم ويخضع لقياسات الحساسية. مخاطر الائتمان التي تزيد عن المستويات المعتمدة مؤمنة عن طريق سندات لأمر وترتيبات تأمين.

تعتبر الذمم المدينة غير المفوترة كموجودات مالية حيث أن لدى المجموعة حق غير مشروط في تلقي مقابل لخدمات الصرف المقدمة فقط بمرور الوقت. وسيتم إصدار فواتير للإيرادات غير المفوترة لاحقا لنهاية السنة.

بالنسبة لمخاطر الائتمان الناشئة عن الموجودات المالية الأخرى للمجموعة، بما في ذلك النقد والأرصدة البنكية والذمم والحسابات المدينة الأخرى (المتداولة) والذمم المدينة الأخرى (غير المتداولة) والهامش مقابل خطاب الائتمان والضمانات والمستحق من الأطراف ذات العلاقة، فإن تعرض المجموعة للمخاطر ينشأ من تقصير الطرف المقابل، بحد أقصى للتعرض يساوي القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

تعتبر الذمم المدينة التي تزيد مدتها عن سنة واحدة منخفضة القيمة الائتمانية.

فيما يلي إجمالي الحد الأقصى لمخاطر الائتمان الذي تتعرض له المجموعة في تاريخ التقرير:

الموجودات المالية	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
الذمم والحسابات المدينة الأخرى - الإجمالي	١,٠٢٦,٥٩٩	٨٧٩,٨٦٦
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة	١٩٥,٦٠٤	--
ذمم مدينة طويلة الأجل أخرى	١١٧,٧١٦	٩٣,٣٢٧
موجودات العقود	٦٨,٥٤٩	١٠٢,٣١٥
النقد لدى البنوك	٥٣١,٥٢٠	٢١٢,٧٩٤
	<u>١,٩٣٩,٩٨٨</u>	<u>١,٢٨٨,٣٠٢</u>

يتم قيد الذمم والحسابات المدينة الأخرى بعد خصم مخصص الانخفاض في القيمة.

الموجودات المالية	٢٠٢٤م	٢٠٢٣م
- غير مضمونة	٨٩٥,٥٢٠	٧٤٥,٦٩٧

خسارة الانخفاض في القيمة

تدير المجموعة مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالمبالغ المستحقة من العملاء عن طريق مراقبتها وفقا للسياسات والإجراءات المحددة. تقوم الإدارة بمراقبة مستمرة لمخاطر الائتمان تجاه العملاء وتقوم بعمل مخصص مقابل الأرصدة التي تعتبر مشكوك في تحصيلها.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٨. الأدوات المالية - القيم العادلة وإدارة المخاطر المالية (يتبع)

إطار إدارة المخاطر (يتبع)

مخاطر الائتمان (يتبع)

خسارة الانخفاض في القيمة (يتبع)

وتظهر الذمم المدينة بالصافي بعد خصم مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة. تقوم المجموعة بتطبيق المنهج المبسط للمعيار الدولي للتقرير المالي ٩ لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تستخدم مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر لجميع الذمم المدينة. لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة بناءً على الخصائص المشتركة لمخاطر الائتمان وعدد أيام تجاوز الاستحقاق. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والأجلة عن عوامل الاقتصاد الكلي (مثل توقعات إجمالي الناتج القومي وأفاق الصناعة) التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية هذه الذمم المدينة. ويعكس الاحتساب النتائج المرجحة للاحتمال والقيمة الزمنية للنقود والمعلومات المعقولة والداعمة المتوفرة في تاريخ التقرير عن الأحداث الماضية والظروف الحالية وتوقعات الظروف الاقتصادية المستقبلية.

قامت المجموعة بتقييم تركيز المخاطر فيما يتعلق بالذمم المدينة وموجودات العقود بأنها منخفضة. يوفر الجدول التالي معلومات حول الأعمار والخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة وموجودات العقود.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م

العمر بالأيام	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م	مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة
ليست مستحقة بعد	٤٠١,٩٧٢	١٠٦
١ - ٩٠	٢٣٢,٩٢٥	٩٥٦
٩١ - ١٨٠	٤٤,٠٩٨	٢,٢٨٢
١٨١ - ٢٧٠	٧١,٨٩١	٢,٠٨٧
٢٧١ - ٣٦٥	٧٠,٣٠٢	٢,٠٤١
أكثر من ٣٦٥	٢٧٣,٩٦٠	١٢٣,٦٠٧
الإجمالي	١,٠٩٥,١٤٨	١٣١,٠٧٩

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م

العمر بالأيام	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م	مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة
ليست مستحقة بعد	٤١٩,٠٠٠	٥
١ - ٩٠	١١١,٥٢١	١,٤٤١
٩١ - ١٨٠	١١٠,٤٨٠	٢,٦٣٤
١٨١ - ٢٧٠	٨٥,٣١٢	٢,١٠٢
٢٧١ - ٣٦٥	٧٩,٦٧٠	١,٧٥٠
أكثر من ٣٦٥	١٧٦,١٩٨	١٢٦,٢٣٧
الإجمالي	٩٨٢,١٨١	١٣٤,١٦٩

فيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناشئة عن الموجودات المالية الأخرى للمجموعة، فإن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان ناشئ عن تعثر الجهات التي يتم التعامل معها، علماً بأن الحد الأقصى للتعرض يعادل القيمة الدفترية كما هو مفصّل عنها في قائمة المركز المالي.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٨. الأدوات المالية - القيم العادلة وإدارة المخاطر المالية (يتبع)

إطار إدارة المخاطر (يتبع)

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض مشروع ما لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالتزامات مرتبطة بأدوات مالية. وقد تنتج مخاطر السيولة عند عدم القدرة على بيع أصل مالي ما بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. وتتطلب الإدارة الرشيدة لمخاطر السيولة الحفاظ على وجود نقد كافي وأوراق مالية قابلة للتداول، وتوافر التمويل بمبالغ كافية للتسهيلات الائتمانية الملزم بها.

يتم تخفيف مخاطر السيولة للمجموعة من خلال توفر الأموال لتغطية الالتزامات المستقبلية. تدبر المجموعة مخاطر السيولة من خلال مراجعة مستمرة للالتزامات المستقبلية والتسهيلات الائتمانية. يتم إعداد توقعات التدفقات النقدية ومراقبة تسهيلات القروض المستخدمة بشكل منتظم.

فيما يلي تحليل الاستحقاق التعاقدى غير المخصوم للمطلوبات المالية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م. لا تحتفظ المجموعة بموجودات مالية لإدارة مخاطر السيولة. وبالتالي، لم يتم النظر في هذه المخاطر لتحليل الاستحقاق.

القيمة الدفترية	سنة واحدة أو أقل	١ إلى ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	الإجمالي
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م				
<i>المطلوبات المالية غير المشتقة</i>				
الذمم الدائنة	٣٧٢,٩٠٠	--	--	٣٧٢,٩٠٠
المستحقات والمطلوبات الأخرى	٢٦٥,٢٣٤	--	--	٢٦٥,٢٣٤
التزامات عقود الإيجار	٧٠,٨٦٣	٢٦٣,٩٧٧	٦٦٥,٧٤٩	١,٠٠٠,٥٨٩
القروض والسلف	٢٤٢,٥٧٢	٢٩٤,٨١١	١١٦,٦١٨	٦٥٤,٠٠١
	٩٥١,٥٦٦	٥٥٨,٧٨٧	٧٨٢,٣٦٧	٢,٢٩٢,٧٢٤
٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م				
<i>المطلوبات المالية غير المشتقة</i>				
الذمم الدائنة	٢٧٥,٣٠٠	--	--	٢٧٥,٣٠٠
المستحقات والمطلوبات الأخرى	١٩٣,٩٦٧	--	--	١٩٣,٩٦٧
التزامات عقود الإيجار	٧٨,٧٦٨	٢٦٢,٤٦٠	٧٦٢,٩٢٢	١,١٠٤,١٥٠
القروض والسلف	٦٠٠,٢١١	٨١٥,٩٣٩	٧١٨,٥٥٩	٢,١٣٤,٧٠٩
	١,١٤٨,٢٤٦	١,٠٧٨,٣٩٩	١,٤٨١,٤٨١	٣,٧٠٨,١٢٦

ليس من المتوقع ورود التدفقات النقدية قبل مواعيدها الواردة في تحليل فترات الاستحقاق بشكل ملحوظ ولا يُتوقع اختلافها بقدر كبير.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٨. الأدوات المالية - القيم العادلة وإدارة المخاطر المالية (يتبع)

إدارة مخاطر رأس المال

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ضمان قدرة المجموعة على الاستمرار بمبدأ مفهوم الاستمرارية لكي تتمكن من الاستمرار في توفير عوائد للمساهمين ومنافع لأصحاب المصلحة الآخرين، وللحفاظ على رأس مال أساسي قوي لدعم التنمية المستدامة لأعمالها.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال من خلال مراقبة العائد على صافي الموجودات وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية. وللحفاظ على رأس المال، يجوز للمجموعة تعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو قد تقوم بإصدار أسهم جديدة. كما تقوم المجموعة أيضا بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة المديونية، وهو صافي الديون، القروض المحملة بالفوائد والسلف بما في ذلك تكاليف التمويل، بعد خصم النقد والأرصدة البنكية. ويمثل رأس المال حقوق الملكية كما هو مبين في قائمة المركز المالي الموحدة مضافا إليه صافي الدين. فيما يلي نسبة المديونية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م:

	٢٠٢٤ م	٢٠٢٣ م
القروض والسلف	٥٣٦,٥٠٠	١,٧٢٠,٩٢٦
التزامات عقود الإيجار	٥٤١,٣٩٤	٥٤٢,٩٦٣
إجمالي الدين	١,٠٧٧,٨٩٤	٢,٢٦٣,٨٨٩
النقد وما في حكمه	(٥٣٣,٧٨٥)	(٢١٤,٢٩٦)
صافي الدين	٥٤٤,١٠٩	٢,٠٤٩,٥٩٣
رأس المال	٢٣٢,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠
أسهم الخزينة	(٢,٠٠٠)	--
علاوة الإصدار	١,٦٥٣,٤٧٣	--
الأرباح المبقة	١,٠٦١,٨٧٣	٨٢٠,٢٥٥
الحصص غير المسيطرة	٣٧٤,٠٧٨	٢٣٥,٢٢٠
حقوق الملكية	٣,٣١٩,٤٢٤	١,٢٥٥,٤٧٥
نسبة المديونية (إجمالي صافي الدين / إجمالي حقوق الملكية)	١٦,٣٩ %	١٦٣,٢٥ %

٢٩. التغير في العرض

تم إعادة ترتيب بعض الأرقام المقابلة، عند الضرورة، بغرض المقارنة والعرض الأفضل لإظهار كمية المعاملات. فيما يلي التفاصيل:

- تم إعادة توزيع مبلغ بقيمة ٤,٦ مليون ريال سعودي يتعلق بالإيرادات من الودائع من الإيرادات الأخرى إلى الإيرادات التمويلية. تم هذا التعديل لتحسين عرض الإيرادات التمويلية.

شركة مستشفى الدكتور سليمان عبد القادر فقيه
(شركة مساهمة سعودية)

الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣٠. الأحداث اللاحقة

لاحقاً لنهاية السنة، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح نقدية بواقع ٠,٣٠ ريال سعودي لكل سهم مُصدر باستثناء الأسهم المملوكة بموجب خطة ملكية الأسهم للموظفين، وذلك بعد موافقة الجمعية العامة. لم تكن هناك أحداث لاحقة هامة أخرى منذ نهاية السنة تتطلب إفصاحات أو تعديلات في هذه القوائم المالية.

٣١. تاريخ اعتماد القوائم المالية للإصدار

تم اعتماد هذه القوائم المالية الموحدة للإصدار من قبل مجلس إدارة الشركة في ٤ مارس ٢٠٢٥ م، الموافق ٤ رمضان ١٤٤٦ هـ.





مجموعة فقيه للرعاية الصحية
Fakeeh Care Group
CARE & BEYOND