

flynas
طيران ناس



تقرير مجلس إدارة
طيران ناس لعام
2025

المحتويات

003

نبذة عن
التقرير

004

عن طيران ناس

006

كلمة رئيس مجلس
الإدارة

008

رسالة الرئيس
التنفيذي

010

استعراض الأعمال
والأداء المالي

017

المخاطر الرئيسية

021

شؤون المساهمين

023

مجلس الإدارة

033

لجان المجلس

045

الإدارة التنفيذية

055

المكافآت

060

المصالح ومعاملات
الأطراف ذات العلاقة

062

الإفصاحات
الإضافية

066

المصطلحات

067

القوائم المالية

نبذة عن التقرير

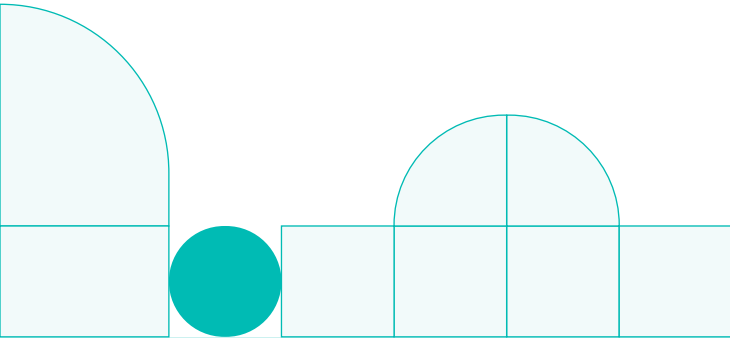
يقرّ مجلس إدارة طيران ناس بمسؤوليته الكاملة عن إعداد هذا التقرير، ويؤكد أن المعلومات والبيانات الواردة فيه، وفقاً لأفضل ما لديه من معلومات، تعكس أداء الشركة ومركزها المالي بصورة عادلة وشاملة خلال فترة التقرير. وقد اعتمد مجلس الإدارة هذا التقرير بتاريخ 30 مارس 2026.

يفضي هذا التقرير الفترة من 1 يناير 2025م إلى 31 ديسمبر 2025م، وما لم يُنص على خلاف ذلك، فإن جميع المعلومات الواردة تتعلق بهذه الفترة.

تشمل حدود التقرير شركة طيران ناس ("طيران ناس" أو "الشركة"). وتُقدّم المعلومات المالية على أساس القوائم المالية الموحدة.

وبصفاتها شركة مدرجة في السوق المالية السعودية (تداول)، تم إعداد هذا التقرير وفقاً للمتطلبات واللوائح ذات الصلة الصادرة عن هيئة السوق المالية، كما تم إعداد القوائم المالية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، إضافةً إلى المعايير الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

يُعد مجلس الإدارة أعلى سلطة حاکمة في الشركة، وتنتخبه الجمعية العامة العادية وفقاً للنظام الأساسي للشركة. ودون الإخلال بنظام السوق المالية، ونظام الشركات، واللوائح ذات الصلة، والنظام الأساسي، وسياسة حوكمة الشركة، يحدد المجلس مهامه ويتحمل مسؤولية توجيه الشركة وتقديم الإرشاد والقيادة فيما يتعلق بالاستراتيجية والعمليات والتوسع في الأعمال داخل المملكة العربية السعودية وعلى المستوى الدولي. كما يتولى المجلس تقييم الفرص والتحديات والمخاطر، ووضع التدابير المناسبة للتخفيف منها.



عن طيران ناس

تُعدّ طيران ناس شركة طيران سعودية منخفضة التكلفة مدرجة لدى السوق الرئيسية بالسوق المالية السعودية (تداول) تحت الرمز (4264)، وذلك عقب الطرح العام الأولي وإدراج أسهمها في يونيو 2025. تأسست الشركة في عام 2007، واتخذت شكلها القانوني كشركة طيران ناس في عام 2010، لترسخ مكانتها اليوم ضمن الشركات الرائدة في قطاع الطيران منخفض التكلفة، وكأكبر ناقل جوي مستقل في المملكة من حيث الإيرادات وحركة المسافرين.

الرؤية

ترسيخ مكانة طيران ناس كشركة الطيران منخفضة التكلفة الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مجال رحلات المسافات القصيرة والمتوسطة.



الرسالة

تقديم تجربة سفر سلسة ومتميزة بأسعار تنافسية، من خلال أسطول طائرات حديث وخدمات مبتكرة وشبكة وجهات متنامية تربط المملكة بالعالم.



وخلال عام 2025م، استكملت الشركة بنجاح إجراءات طرحها العام الأولي، بما في ذلك مرحلتي تسعير الأسهم وتخصيصها، وصولاً إلى بدء تداولها رسمياً في السوق المالية السعودية (تداول) بتاريخ 18 يونيو 2025م. ويمثل هذا الحدث محطة محورية في مسيرة الشركة، إذ يعكس تطوراً نوعياً في هيكل رأس مالها، ومنظومة الحوكمة لديها، وإطار إعداد التقارير، بما يعزز جاهزيتها للمرحلة المقبلة من النمو كشركة مدرجة في السوق المالية.

ترتكز أعمال طيران ناس على ثلاثة محاور رئيسية: التميز التشغيلي، والنمو المنضبط، والتركيز على العملاء، مدعومة بمنظومة قيم تركز على التعاون والمسؤولية والتطور المستمر. وفي عام 2025، حصلت طيران ناس لقب أفضل شركة طيران منخفضة التكلفة في الشرق الأوسط للمرة الثامنة، بعد حصولها على الجائزة سنوياً خلال الفترة من 2017 إلى 2024 (باستثناء عام 2020). كما صنّفت الشركة ضمن أفضل عشر شركات طيران منخفضة التكلفة على مستوى العالم وفقاً لتصنيف سكاى تراكس، إحدى أبرز الجهات العالمية المتخصصة في تقييم أداء شركات الطيران. وواصلت طيران ناس تحقيق تقدير واسع على مستوى القطاع، حيث نالت لقب "شركة الطيران منخفضة التكلفة الرائدة في الشرق الأوسط" ضمن جوائز السفر العالمية لمدة أحد عشر عامًا متتالية (2015-2025)، إلى جانب حصولها على تصنيف أربع نجوم لشركات الطيران منخفضة التكلفة من رابطة تجارب المسافرين الجويين (أبكس)، وهو أعلى تصنيف يُمنح عالمياً ضمن هذه الفئة.

تمارس طيران ناس أعمالها من خلال ثلاثة قطاعات تشغيلية رئيسية: قطاع الطيران منخفض التكلفة وقطاع الحح وقطاع الطيران العام. وتشكّل هذه القطاعات الركيزة الأساسية لخدمات الشركة، كما تمثّل الإطار المعتمد لتقييم الأداء الداخلي ودعم قرارات تخصيص الموارد.

- يشمل قطاع الطيران منخفض التكلفة أنشطة نقل الركاب المجدولة، والتي تُعدّ النشاط الأساسي للشركة، حيث تُشغّل وفق نموذج الطيران منخفض التكلفة، وتغطي الرحلات الداخلية والدولية بناءً على جداول تشغيل مُعلنة مسبقاً. وترتكز عمليات هذا القطاع بشكل رئيسي على تشغيل طائرات ضيقة البدن.
 - أما قطاع الحح، فيشمل بشكل رئيسي الرحلات غير المجدولة المخصصة لخدمة ضيوف الرحمن القادمين إلى المملكة، حيث تتركز العمليات خلال مواسم الذروة، ويجري دعمها عادةً من خلال اتفاقيات تأجير تشغيلي قصيرة الأجل لطائرات عريضة البدن، بما يعكس الطبيعة الموسمية والدورية لهذا النشاط.
 - يقدّم قطاع الطيران العام خدمات لعملاء إدارة الطائرات، وتشمل توفير الطواقم ودعم أعمال الصيانة وتشغيل رحلات الطيران الخاص.
- تتوافق استراتيجية الشركة مع تطلعات النمو المستدام في المملكة، مدفوعةً بطموحها لترسيخ مكانتها كرائد إقليمي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويستند مركزها التنافسي إلى مقومات جوهرية، من أبرزها مكانتها كأكبر شركة طيران منخفضة التكلفة مستقلة في المملكة، مدعومةً بشبكة تشغيلية عالية الكفاءة وحضور قوي على المسارات الاستراتيجية، إلى جانب الاستفادة المثلى من الفرص الواعدة التي يتيحها تنامي حركة ضيوف الرحمن إلى المملكة، فضلاً عن الاستفادة من مبادرات برنامج الربط الجوي.
- كما يستند هذا المركز إلى نموذج تشغيلي كفء ومنهجية منضبطة في توظيف رأس المال وتقديم منتجات متميزة مدعومة بفريق إدارة يتمتع بخبرات واسعة. ويُعدّ الابتكار والاستدامة من الركائز الأساسية التي يقوم عليها نموذج أعمال الشركة.

كلمة رئيس مجلس الإدارة

يعكس الإدراج الناجح لطيران ناس في السوق المالية السعودية ثقة المستثمرين في استراتيجية الشركة طويلة الأجل وقدرتها على الصمود، وإمكانات نموها.

عايش ثواب منيع الله الجعيد



ويظل تركيز مجلس الإدارة منصبًا على الحفاظ على قاعدة مالية قوية، مع الإشراف الدقيق على تخصيص رأس المال وقوة الميزانية العمومية مع دخول الشركة مرحلتها القادمة.

وباعتبارها شركة مدرجة حديثًا، واصل مجلس الإدارة أيضًا العمل على تطوير ممارسات الحوكمة والإشراف بما يتماشى مع متطلبات بيئة الأسواق العامة. ويتضمن ذلك تعزيز الاهتمام بإدارة المخاطر، والضوابط الداخلية، وجودة الإفصاحات، لضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية والحفاظ على مستوى عالٍ من المساءلة تجاه المساهمين.

كما يدرك المجلس أهمية النمو المسؤول مع توسع الشركة، حيث يتم دمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية بشكل متزايد في عملية اتخاذ القرار، بما يتماشى مع توجهات قطاع الطيران وأهداف رؤية المملكة 2030.

وبالنظر إلى المستقبل، تدخل الشركة عام 2026 على أسس مالية ومؤسسية أقوى بعد الإدراج. ويظل مجلس الإدارة واثقًا من قدرة طيران ناس على تحقيق نمو نوعي يتماشى مع رؤيتها ورسالتها.

وبالنيابة عن مجلس الإدارة، أتقدم بخالص الشكر لمساهميننا على ثقتهم ودعمهم المستمر، كما أعرب عن تقديري لفريق الإدارة وجميع الموظفين على تفانيهم ومساهماتهم خلال عام مفصلي للشركة.

بالنيابة عن مجلس الإدارة، يسرّني أن أقدم تقرير مجلس إدارة شركة طيران ناس للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

شكّل عام 2025 محطة بارزة في مسيرة تطور الشركة، مع الإدراج الناجح لطيران ناس في السوق المالية السعودية، وهو ما عزز قاعدة رأس المال لديها وعكس ثقة المستثمرين في استراتيجية الشركة طويلة الأجل، وقدرتها على الصمود، وإمكانات نموها.

وقد تأثرت ظروف التشغيل خلال العام بقيود العرض وتطور ديناميكيات السوق في قطاع الطيران. وفي ظل هذه الظروف، واصلت طيران ناس التوسع إلى 12 وجهة جديدة في 9 دول مع الحفاظ على زخم إيجابي في الأرباح التشغيلية الأساسية.

بلغت إيرادات العام 7.8 مليار ٤، مع ارتفاع الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك المعدلة إلى 2.5 مليار ٤، وارتفاع صافي الربح المعدل إلى مستوى قياسي بلغ 556 مليون ٤. وأظهرت النتائج المعلنة خسارة صافية نتيجة تكاليف الطرح العام الأولي غير المتكررة، في حين ظل الأداء التشغيلي الأساسي للشركة قويًا.

وكان أحد التطورات الأخرى خلال العام هو تعزيز المركز المالي للشركة بعد الطرح العام الأولي. فقد أدى جمع رأس المال إلى زيادة كبيرة في حقوق الملكية وتحسن ملحوظ في هيكل الميزانية العمومية. كما ارتفعت مستويات السيولة، حيث بلغت النقدية وما في حكمها نحو 4.1 مليار ٤، مع انخفاض صافي الدين وتحسن نسب الرفع المالي. ويضع ذلك الشركة في موقع قوي لتمويل النمو، والتعامل مع تقلبات السوق، واغتنام الفرص عند ظهورها.

رسالة الرئيس التنفيذي

نسعى لأن تتبوأ طيران ناس مركز الريادة بين شركات الطيران منخفض التكلفة على مستوى المنطقة، وأن تصبح جسراً يربط المملكة العربية السعودية بالعالم، عبر تحقيق نمو منضبط والتميز التشغيلي وإضافة قيمة مستدامة على المدى الطويل.

بندر عبد الرحمن المهنا



وفي مطلع عام 2026، أدت بعض التطورات الإقليمية إلى فرض قيود مؤقتة على المجال الجوي أثرت على أجزاء من الشبكة. وقد قمنا بتعديل العمليات حسب الحاجة، مع إعطاء الأولوية للسلامة وتقليل تأثير ذلك على المسافرين وضمان استمرارية الخدمة. ولا يزال الوضع قابلاً للتغير، ونحن نتابع التطورات عن كثب.

وبالنظر إلى المستقبل، سنواصل توسيع الأسطول والشبكة مع الحفاظ والتركيز على الكفاءة التشغيلية والأداء المالي. وفي الوقت نفسه، نعمل على تطوير هيكل رأس المال، بما في ذلك اعتماد نهج أكثر توازناً لتمويل الأسطول، بما يتيح مرونة مالية أكبر مع نمو الأعمال. وتتمتع الشركة بموقع قوي يتيح لها الاستفادة من النمو المستمر في الطلب على السفر الجوي داخل المملكة والمنطقة، مدعوماً بزيادة حركة السياحة والنمو الاقتصادي العام، ويظل تركيزنا منصّباً على تحقيق نمو مستدام، والحفاظ على كفاءة التكاليف، وتقديم قيمة طويلة الأجل للمساهمين.

وأود أن أعرب عن تقديري لمجلس الإدارة على توجيههم، ولمساهميننا على ثقتهم، ولموظفينا على التزامهم واحترافيتهم، التي كانت عنصراً أساسياً في تقدم الشركة.

شُغل عام 2025 عاماً من التنفيذ المنضبط والتقدم الاستراتيجي لشركة طيران ناس، مما عزز مكانتها كشركة طيران منخفض التكلفة رائدة في المنطقة. وقد تجلّى هذا التقدم أيضاً في الإدراج الناجح في السوق المالية السعودية، مما رشح مكانة الشركة كشركة مدرجة ووفّر منصة أقوى للنمو المستقبلي.

خلال العام، قمنا بتوسيع شبكتنا مع التركيز على قطاعات السفر الرئيسية، بما في ذلك السفر الترفيهي، وسفر الأعمال، ونقل ضيوف الحرمين. وارتفع عدد المسافرين إلى 15.8 مليون مسافر، بزيادة قدرها 7%، بينما زادت السعة بنسبة 11%. كما توسع الأسطول ليصل إلى 71 طائرة، مما مكننا من تشغيل 156 مساراً إلى 80 وجهة في 38 دولة. ورغم ذلك، ظلت ظروف التشغيل معقدة، مع استمرار قيود العرض وتغير أنماط الطلب، مما أثر على السعة والتكاليف وتوزيع الشبكة في القطاع.

وعلى الصعيد المالي، حققت الشركة أداءً تشغيلياً أساسياً قوياً. حيث بلغت الإيرادات 7.8 مليار ٤٠٠ مدفوعة بزيادة أعداد المسافرين وتوسع الشبكة، مع تأثر جزئي بانخفاض الإيرادات للوحدة في بعض أجزاء الشبكة. وارتفعت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك المعدلة بنسبة 15% لتصل إلى 2.5 مليار ٤٠٠. مع تحسن هامش الربح إلى 32.1%. كما ارتفع صافي الربح المعدل بنسبة 28% ليصل إلى 556 مليون ٤٠٠. ورغم تسجيل خسارة صافية وفق النتائج النظامية، نتيجة تكاليف الطرح العام الأولي ومصرفات الحوافز القائمة على الأسهم، ظلت أساسيات الشركة الربحية وتوليد النقد، قوية.

وبالتوازي مع التوسع، ركزنا على الكفاءة التشغيلية وضبط التكاليف، لضمان دعم النمو بتنفيذ فعال. كما واصلنا الاستثمار في منصّاتنا الرقمية لتحسين قنوات الحجز، وتعزيز تفاعل العملاء، وتطوير العمليات التشغيلية، مع الحفاظ على مستويات الخدمة عبر شبكة متنامية وأكثر تعقيداً.



استعراض الأعمال والأداء المالي

توسّع الأسطول ليصل إلى 71 طائرة بنهاية العام، بما يشمل استلام ثماني طائرات من طراز (إيه 320 نيو) خلال العام، إضافةً إلى تشغيل خمس طائرات بموجب عقود تأجير تشغيلي، دعمًا لنمو الشبكة والتخفيف من قيود سلاسل الإمداد.

نمت حركة الركاب بنسبة 7% على أساس سنوي لتبلغ 15.8 مليون مسافر خلال السنة المالية 2025، كما ارتفعت سعة المقاعد بالكيلومترات المتاحة بنسبة 11%، مدفوعةً بشكل رئيسي بالتوسع في العمليات الدولية وتعزيز الطاقة التشغيلية في الأسواق الرئيسية

ارتفع صافي الربح المعدّل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك¹ بنسبة 15% على أساس سنوي ليصل إلى 2.5 مليار جنيه للسنة المالية 2025، مع تحسّن هامش الربح إلى 32.1%، بما يعكس اتساع نطاق العمليات واستمرار الانضباط في إدارة التكاليف.

ارتفع صافي الربح المعدّل¹ للسنة المالية 2025 بنسبة 28% على أساس سنوي ليبلغ 556 مليون جنيه، مع تحسّن هامش صافي الربح إلى 7.1%، وذلك على الرغم من التحديات التشغيلية وتحديات الطلب.

بلغت النقدية وما في حكمها 4.1 مليار جنيه، بما يعكس متانة المركز المالي وقوة السيولة لدى الشركة.

تحسّن مؤشر صافي الدين إلى الربح المعدّل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك ليبلغ 1.3 مرة، مدعومًا بتعزيز هيكل التمويل وتحسّن التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية.

خلال السنة المالية 2025، دشّنت طيران ناس 25 مسارًا جديدًا و12 وجهة عبر 9 دول، في إطار استراتيجيتها الهادفة إلى توسيع نطاق الشبكة وتعزيز حضورها الدولي.

¹ تستبعد المؤشرات المعدلة أثر مصروفات خطة خيارات الأسهم للموظفين، إضافةً إلى الرسوم المتعلقة بالطرح العام الأولي.

الأداء المالي والتشغيلي

حققت طيران ناس أداءً تشغيليًا وماليًا قويًا خلال السنة المالية 2025، مدعومًا بتوسع الأسطول ونمو حركة الركاب والانضباط في التنفيذ التشغيلي. ونقلت الشركة 15.8 مليون مسافر خلال العام (زيادة 7% على أساس سنوي)، مع تشغيل أسطول يضم 71 طائرة عبر 156 مسارًا و80 وجهة في 38 دولة، إلى جانب مواصلة التوسع في أسواق جديدة، لا سيما في أوروبا الشرقية والشرق الأوسط وأفريقيا.

وخلال عام 2025، ارتفعت الإيرادات الإجمالية بنسبة 4% لتبلغ 7.84 مليار £، كما نمت إيرادات قطاع الطيران منخفض التكلفة بنسبة 4% لتبلغ 7,086 مليون £، مدعومة بتوسع الشبكة واتساع نطاق العمليات. في المقابل، استقرت إيرادات قطاع الحج عند 584 مليون £، فيما انخفضت إيرادات قطاع الطيران العام بنسبة 6% على أساس سنوي لتبلغ 174 مليون £، بما يمثل نحو 2% من إجمالي الإيرادات. هذا وقد عزز قطاع الطيران منخفض التكلفة دوره كمحرك رئيسي لإيرادات الشركة خلال العام، حيث جاء هذا التوسع مدفوعًا بزيادة أعداد الركاب وتوسع الشبكة وتعزيز الطاقة التشغيلية. لا سيما في الأسواق الدولية. وأسهم نمو السعة التشغيلية، بما في ذلك ارتفاع سعة المقاعد بالكيلومترات المتاحة، في زيادة حركة النقل، في حين أدت ضغوط العائد وتغيير مزيج الشبكة إلى انخفاض طفيف في الإيراد لكل وحدة.

ارتفعت تكلفة الإيرادات إلى 6.36 مليار £، بما يعكس اتساقها إلى حد كبير مع وتيرة نمو الإيرادات، وظلت تكاليف الوقود ورسوم الهبوط والمناولة والخدمات أثناء الطيران مستقرة نسبيًا على أساس سنوي، مسجلة انخفاضًا طفيفًا بنسبة 1% لكل منهما، حيث جرى احتواء الزيادة المرتبطة بنمو حجم العمليات من خلال تراجع أسعار الوقود، إلى جانب الأثر الإيجابي لإعادة التفاوض على العقود مع مزودي الخدمات الرئيسيين. كما ارتفعت تكاليف الموظفين بنسبة 6% لتبلغ 918 مليون £، في حين زادت تكاليف الصيانة بنسبة 9% لتصل إلى 468 مليون £، وارتفع الإهلاك بنسبة 29% لـ 1,454 مليون £، مدفوعًا بشكل رئيسي بتوسع أسطول طائرات (إيه 320 نيو)، إضافةً إلى الزيادة في الأصول المتعلقة بعقود التأجير. شهدت تكاليف التشغيل الأخرى تباينًا في اتجاهاتها، حيث ارتفعت تكاليف الإيجار نتيجة التوسع في استخدام الطائرات المؤجرة بموجب عقود التأجير التشغيلي خلال العام، في حين انخفضت تكاليف التوزيع بشكل طفيف، بما يعكس تحول مزيج المبيعات نحو قنوات ذات تكلفة أقل. ونتيجة لذلك، استقر إجمالي الربح عند 1.48 مليار £، مع تسجيل تراجع طفيف في الهوامش.

ارتفعت مصاريف البيع والتسويق للسنة المالية 2025 بنسبة 12% على أساس سنوي لتبلغ 281 مليون £، مدفوعة بزيادة أنشطة الرعاية والحملات الترويجية المتعلقة بإطلاق مسارات جديدة ومبادرات تحفيز الطلب الموسمية.

في المقابل، انخفضت المصروفات العمومية والإدارية بنسبة 11% على أساس سنوي لتبلغ 229 مليون £، نتيجة تراجع الرسوم المهنية وعودة تكاليف الموظفين المرتبطة بالأداء إلى مستوياتها الطبيعية مقارنة بالسنة المالية 2024، التي شهدت مستويات أعلى من مصروفات المكافآت، إلى جانب استمرار مبادرات ضبط التكاليف.

وبلغت التكاليف غير المتكررة المرتبطة بالطرح العام الأولي 1,083 مليون £، وتشمل مصروفات خطة خيارات الأسهم للموظفين بقيمة 982 مليون £، إضافةً إلى 101 مليون £ مصروفات مرتبطة بالطرح. وقد تم تمويل مدفوعات ومصروفات خطة خيارات الأسهم بالكامل من قبل المساهمين السابقين للطرح، وقوبلت باحتياطي الخطة، دون أي أثر على الأرباح المبقاة أو إجمالي حقوق الملكية أو الأداء المالي التشغيلي المستدام للشركة. ويمثل هذا المصروف المعالجة المحاسبية لمكافآت الحوافز وفقًا للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (2) الخاص بالمدفوعات القائمة على الأسهم. ويُستبعد هذا البند غير المتكرر من مؤشرات الأداء المعدلة، ولا يترتب عليه أي أثر على التدفقات النقدية أو حقوق الملكية أو الأداء التشغيلي.

بلغت مكاسب عمليات البيع وإعادة التأجير 76 مليون £ خلال السنة المالية 2025، مقارنة بـ 131 مليون £ في العام السابق، وبالعكس هذا الانخفاض تحولًا استراتيجيًا بدأ في عام 2025،

حيث شرعت طيران ناس في تمويل جزء من أسطولها بشكل مباشر، ضمن استراتيجيتها طويلة الأجل لتعزيز كفاءة تكلفة الوحدة. ويمثل ذلك تطبيق نموذج أكثر توازنًا لتمويل الأسطول يجمع بين الطائرات المملوكة والمؤجرة، ومن المتوقع أن يسهم في تعزيز كفاءة رأس المال على المدى الطويل، ودعم التحسن الهيكلي في التكلفة لكل مقعد كيلومتر متاح.

وارتفع دخل التمويل بنسبة 57% لـ 164 مليون £، مدعومًا بارتفاع متوسط أرصدة النقدية، بما يعكس تحسن توليد النقدية وكفاءة إدارة الخزينة.

في المقابل، انخفضت تكاليف التمويل بنسبة 9% لتبلغ 628 مليون £، نتيجة انخفاض وتيرة إضافة طائرات جديدة بموجب عقود التأجير، إلى جانب التراجع التدريجي في مصروفات الفائدة على التزامات التأجير القائمة.

ارتفع الربح المعدل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بنسبة 15% لـ 2.5 مليار £، مع تحسن الهامش بمقدار 3.2 نقطة مئوية ليصل إلى 32.1%. بما يعكس تحسن الرافعة التشغيلية، كما نما صافي الربح المعدل بنسبة 28% لـ 556 مليون £، مع ارتفاع هامش صافي الربح إلى 7.1%.

الإيرادات حسب القطاعات (مليون ريال)

قطاع الطيران العام	إجمالي الإيرادات
174 2025	7,844 2025
185 2024	7,556 2024
182 2023	6,362 2023
169 2022	4,809 2022
165 2021	2,673 2021
قطاع الطيران منخفض التكلفة	
7,086 2025	7,086 2025
6,784 2024	6,784 2024
5,406 2023	5,406 2023
4,354 2022	4,354 2022
2,505 2021	2,505 2021
قطاع الحج والعمرة	
584 2025	584 2025
587 2024	587 2024
774 2023	774 2023
286 2022	286 2022
3 2021	3 2021

الهوامش (%)

هامش إجمالي الربح	هامش الربح المعدل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك
18.9 2025	32.1 2025
19.4 2024	28.8 2024
14.2 2023	26.1 2023
12.4 2022	22.8 2022
10.4 2021	27.6 2021
هامش صافي الربح المعدل	
7.1 2025	7.1 2025
5.7 2024	5.7 2024
6.3 2023	6.3 2023
3.6 2022	3.6 2022
0.7 2021	0.7 2021

قائمة الربح أو الخسارة (مليون ريال)

صافي الربح المعدل ¹	الربح التشغيلي (الخسارة)	الإيرادات
556 2025	(27) 2025	7,844 2025
434 2024	1,045 2024	7,556 2024
401 2023	869 2023	6,362 2023
172 2022	443 2022	4,809 2022
199 2021	188 2021	2,673 2021
الإيراد لكل مقعد كيلومتر متاح (هلات)		تكلفة الإيرادات
24.9 2025	(527) 2025	(6,361) 2025
26.4 2024	434 2024	(6,088) 2024
25.5 2023	401 2023	(5,456) 2023
26.8 2022	172 2022	(4,213) 2022
25.8 2021	199 2021	(2,396) 2021
التكلفة المعدلة لكل مقعد كيلومتر متاح ¹ (هلات)		إجمالي الربح
23.3 2025	2,514 2025	1,483 2025
24.9 2024	2,178 2024	1,469 2024
24.5 2023	1,660 2023	906 2023
26.0 2022	1,096 2022	596 2022
24.6 2021	737 2021	278 2021

¹ تستثني المؤشرات المعدلة مصروفات خطة خيارات أسهم الموظفين ورسوم الطرح العام الأولي.

تحليل الإيرادات الجغرافية لرحلات ركاب طيران ناس (بالمليون ₪)

التوزيع الجغرافي للإيرادات

تتوزع إيرادات ركاب طيران ناس بشكل رئيسي بين فئتين من الأسواق: الرحلات المحلية داخل المملكة العربية السعودية، والتي تدعم الربط الداخلي والرحلات الدولية عبر الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وآسيا وأسواق أخرى، والتي تسهم في تدفقات الحركة المرتبطة بالسياحة وسفر الأعمال والسفر الديني.

وخلال عام 2025، جاء نمو الإيرادات مدفوعًا بزيادة السعة التشغيلية في الأسواق الدولية، إلى جانب التوسع في أسواق جديدة، حيث امتدت عمليات الشركة لتشمل 38 دولة. وشكّلت إيرادات الركاب الدوليين الحصة الأكبر من إجمالي إيرادات نقل الركاب، حيث ارتفعت إلى 4.41 مليار ₪ مقارنة بـ 3.90 مليار ₪ في عام 2024. تشمل التوسع خلال العام دخول أسواق دولية جديدة، لا سيما في أوروبا الشرقية وأفريقيا، بما في ذلك روسيا وكوسوفو وأوغندا وجيبوتي، إلى جانب إطلاق مسارات إضافية ضمن الأسواق القائمة. في المقابل، بلغت إيرادات الركاب المحليين 2.63 مليار ₪، مقارنة بـ 2.61 مليار ₪ في العام السابق. ويعكس هيكل الإيرادات استمرار الأهمية الاستراتيجية للشبكة الدولية في دعم نمو الإيرادات، إلى جانب الحفاظ على قاعدة أعمال محلية قوية داخل المملكة.

على الصعيد التشغيلي، وشّعت طيران ناس نطاق عملياتها خلال عام 2025، حيث نقلت 15.8 مليون راكب، بزيادة قدرها 7% على أساس سنوي، مدعومة بأسطول يضم 71 طائرة، بما في ذلك إضافة طائرات من الجيل الجديد، إلى جانب الاستفادة من طاقات تشغيلية مؤجرة بنظام التأجير التشغيلي للتخفيف من القيود المؤقتة في سلاسل الإمداد. وشكّلت الشركة شبكة تضم 156 مسارًا تخدم 80 وجهة في 38 دولة، مع مواصلة التوسع في أسواق جديدة، لا سيما في أوروبا الشرقية وأفريقيا.

مؤشرات التشغيل الرئيسية - طيران ناس (قطاع الطيران منخفض التكلفة)

الدولية	أخرى
2025	2025
4,405	52
2024	2024
3,898	37
2023	2023
3,064	41
2022	2022
2,505	33
2021	2021
1,057	44
المحلية	الإجمالي
2025	2025
2,629	7,086
2024	2024
2,613	6,548
2023	2023
2,094	5,199
2022	2022
1,817	4,355
2021	2021
1,403	2,505

حركة الركاب (مليون)	حجم الأسطول
2025	2025
15.8	71
2024	2024
14.7	59
2023	2023
11.2	54
2022	2022
8.7	43
2021	2021
4.6	33
عامل الحمولة (%)	السعة المقعدية بالكيلومترات المتاحة (بالملايين)
2025	2025
83.2	28,078
2024	2024
85.6	25,306
2023	2023
79.5	20,774
2022	2022
75.2	15,886
2021	2021
59.0	9,467

(يمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات حول تحليل الإيرادات حسب القطاعات والناطق الجغرافي في الإيضاح رقم 22 ضمن البيانات المالية).

المركز المالي

شهد هذا العام تحولًا جوهريًا في هيكل رأس مال شركة طيران ناس، عقب الإتمام الناجح للطرح الأولي العام وإدراجها في السوق المالية السعودية خلال شهر يونيو؛ حيث أدى الطرح إلى زيادة رأس المال ليصل إلى 1.71 مليار ٢، كما نتج عنه علاوة إصدار كبيرة، مما رفع إجمالي حقوق الملكية إلى 3.55 مليار ٢.

أعلنت شركة طيران ناس كما في 31 ديسمبر 2025، عن إجمالي أصول بلغت قيمتها 17.2 مليار ٢، مسجلة زيادة بنسبة 27% مقارنة بنهاية عام 2024. وقد قاد هذا التوسع نمو الأصول المتداولة بمعدل 2.3 ضعف لتصل إلى 4.9 مليار ٢، مدعومة بارتفاع النقد والودائع بنكية إلى 4.2 مليار ٢؛ وذلك نتيجة تدفق متحصلات الطرح الأولي العام، والحصول على تمويل إضافي، وتحقيق تدفقات نقدية تشغيلية قوية كما ارتفعت الأصول غير المتداولة بنسبة 8% لتصل إلى 12.3 مليار ٢، مما يعكس الاستمرار في الاستثمار لتوسعة الأسطول.

وعلى صعيد الالتزامات، ارتفع إجمالي الالتزامات بنسبة 15% على أساس سنوي ليصل إلى 13.7 مليار ٢، مدفوعًا بزيادة قدرها 32% في الالتزامات المتداولة و9% في الالتزامات غير المتداولة. ويعزى هذا الارتفاع بشكل أساسي إلى نمو ديون المصارف بمعدل 3.5 أضعاف لتصل إلى 1.5 مليار ٢، وذلك ارتباطًا بتوسعة الأسطول والسحوبات بموجب تسهيلات المراجعة.

قائمة المركز المالي (٢)

إجمالي الموجودات

2025	17,223
2024	13,530
2023	12,865
2022	9,648
2021	7,431

وعلى الرغم من زيادة إجمالي الديون بنسبة 20% على أساس سنوي لتصل إلى 7.5 مليار ٢، حافظت شركة طيران ناس على مركز سيولة قوي؛ حيث خفضت صافي الدين بنسبة 27% ليصل إلى 3.3 مليار ٢. وقد أدى ذلك إلى تحسن نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء المعدلة لتصل إلى 1.3 مرة مقارنة بـ 2.1 مرة في نهاية عام 2024، مما يعكس قوة المركز المالي وتعزيز الملاءة المالية.

كما عززت شركة طيران ناس مركز السيولة لديها خلال العام، حيث ارتفع النقد وما يماثله ليصل إلى 4.14 مليار ٢ مقارنة بـ 1.70 مليار ٢ في عام 2024، مدعومًا بمتحصلات الطرح الأولي العام والتدفقات النقدية التشغيلية التي بلغت نحو 1.43 مليار ٢.

ويتكون هيكل رأس مال الشركة من مزيج من التزامات عقود الإيجار، والقروض، وحقوق الملكية، بما يتماشى مع نموذج أعمالها التشغيلي. وخلال العام، بدأت شركة طيران ناس في تغيير نهج تمويل أسطولها نحو مزيج أكثر توازنًا بين الطائرات المملوكة والمستأجرة، مما قلل الاعتماد على عمليات البيع وإعادة الاستئجار، وساهم في تحسين كفاءة رأس المال على المدى الطويل.

إجمالي المطلوبات

2025	13,673
2024	11,887
2023	11,639
2022	8,809
2021	6,754

إجمالي حقوق الملكية

2025	3,550
2024	1,643
2023	1,226
2022	839
2021	677

نقد وما يماثله

2025	4,143
2024	1,700
2023	1,450
2022	1,188
2021	298

صافي الدين

2025	3,331
2024	4,538
2023	4,863
2022	3,677
2021	3,378

صافي الدين/ الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (مرة)

2025	1.3
2024	2.1
2023	2.9
2022	3.1
2021	غير متاح

معلومات مالية إضافية

- **القروض:** بلغ إجمالي القروض القائمة 1.48 مليار ٪ كما في 31 ديسمبر 2025، مقارنة بـ 425.2 مليون ٪ في عام 2024. ويعكس هذا الارتفاع سحبيات إضافية بموجب تسهيلات المراجعة القائمة وتمويلات الطائرات المخصصة لغرض الاستحواذ على طائرات جديدة. وقد سددت الشركة مبلغ 502 مليون ٪ يتعلق بتسهيلات مرابحة، و62.2 مليون ٪ تتعلق بصندوق التنمية الصناعية السعودي. وتتوفر تفاصيل إضافية حول ترتيبات تمويل الشركة، بما في ذلك السحوبات، وتواريخ الاستحقاق، والضمانات، والالتزام بالتعهدات المالية، في الإيضاح رقم 19 ضمن البيانات المالية.
- **أدوات الدين القابلة للتحويل والأوراق المالية التعاقدية:** لم تصدر الشركة أو تمنح أي أدوات دين قابلة للتحويل، أو أوراق مالية تعاقدية، أو حقوق اكتتاب، أو حقوق مماثلة خلال العام.
- **حقوق التحويل أو الاكتتاب بموجب أدوات الدين:** لم تمنح الشركة أو تنقل أي حقوق اكتتاب أو حقوق مماثلة بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية خلال العام.
- **استرداد أو شراء أو إلغاء أدوات الدين:** لم تقم الشركة بأي عمليات استرداد أو شراء أو إلغاء لأدوات دين قابلة للاسترداد خلال العام، ولا توجد أوراق مالية قائمة تتطلب الإفصاح عنها.

التوجهات المستقبلية

بالنظر إلى المستقبل، يظل التركيز الاستراتيجي للشركة منصبا على توسيع نطاق العمليات من خلال نمو الأسطول وشبكة الوجهات، والحفاظ على كفاءة التكاليف وانضباط الهوامش الربحية، وتعزيز حضورها في الأسواق الرئيسية محلياً ودولياً. وتتماشى هذه الأولويات مع فرص النمو الواعدة في قطاعات السياحة، والسفر الديني، وتطوير البنية التحتية.

علاوة على ذلك، واعتباراً من تاريخ إصدار هذا التقرير، أدت قيود مؤقتة على المجال الجوي في بعض مناطق الشرق الأوسط، فرضتها عدة هيئات طيران مدني بعد تطورات أمنية، إلى حدوث بعض الاضطرابات في الرحلات الجوية، بما في ذلك الإلغاءات، وإعادة توجيه الرحلات، والتأخيرات، وتعديل الجداول التشغيلية من قبل شركات الطيران، بما في ذلك الناقلات السعودية.

وفي ضوء هذه الإجراءات، تأثرت عمليات الشركة الإقليمية على بعض المسارات، ولا يزال الوضع يكتنفه عدم اليقين. ولا يمكن تقدير الأثر المالي المحتمل - إن وجد - بصورة موثوقة في تاريخ إصدار هذا التقرير.



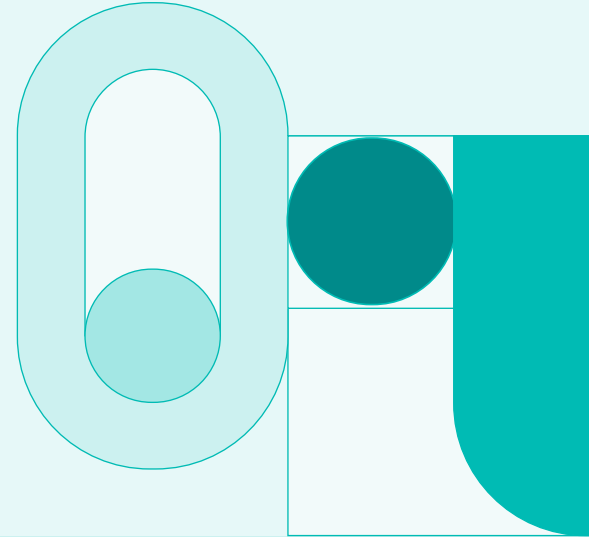
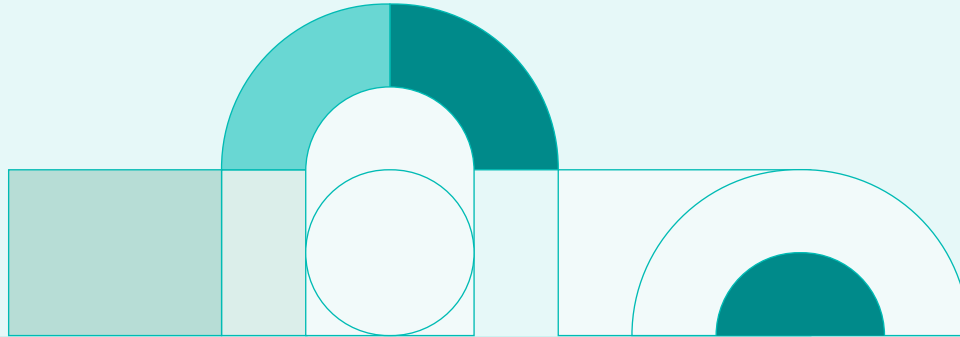
المخاطر الرئيسية

وتتولى الإدارة التنفيذية مسؤولية تحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها ضمن نطاق اختصاصاتها، في حين تضطلع وظيفة إدارة الحوكمة والمخاطر والامتثال بدور رقابي مستقل من خلال وضع السياسات والأطر التنظيمية، ومتابعة الالتزام بها، وإعداد التقارير بشأن مستويات التعرّض للمخاطر ومسائل الرقابة، إلى جانب تعزيز استراتيجيات التخفيف، ورفع مستوى الوعي بالمخاطر، وضمان التوافق مع حدود المخاطر المعتمدة لدى الشركة.

كما تحافظ الشركة على هيكل لجان فعال يضم اللجنة التنفيذية، ولجنة المراجعة، ولجنة الترشيحات والمكافآت، حيث ترفع كل منها تقاريرها إلى مجلس الإدارة، وتعمل وفق لوائح معتمدة تحدد بوضوح الأدوار والمسؤوليات، بما يدعم مجلس الإدارة في أداء مهامه.

ويوضح الجدول التالي المخاطر الرئيسية التي واجهت الشركة، وتأثيرها المحتمل، والإجراءات الرئيسية المتبعة لإدارة ومراقبة هذه المخاطر خلال عام 2025. وعلى الرغم من مراجعة هذه المخاطر ضمن إطار الحوكمة بالشركة، فإن بعض التطورات الخارجية تظل بطبيعتها صعبة التنبؤ أو السيطرة عليها.

تُطبّق طيران ناس إطار حوكمة مؤسسيًا مُنظمًا يهدف إلى دعم فعالية الإشراف، وتعزيز المساءلة، وإدارة المخاطر، وذلك تحت إشراف مجلس الإدارة ولجانه.



تقلبات أسعار الوقود وتكاليف التشغيل

تعرض الشركة لتقلب أسعار الوقود والتكاليف التشغيلية الأخرى، بما في ذلك رسوم المطارات والخدمات المتعلقة بالطيران.

قد تؤدي زيادة التكاليف التشغيلية إلى تراجع الهوامش وانخفاضها والتأثير على الربحية.

تتولى الإدارة متابعة تطورات التكاليف التشغيلية من خلال مراجعات مالية دورية، مع العمل على الحد من تأثيرها عبر تعزيز الانضباط في التسعير، ورفع الكفاءة التشغيلية، وتطبيق إجراءات فعالة لضبط التكاليف.

توافر الأسطول وصيانتته وكفاءة استخدام الطائرات

تعتمد عمليات شركة طيران ناس على توافر أسطول الطائرات وموثوقيته وكفاءة استخدامه.

قد تؤثر الاضطرابات الناتجة عن متطلبات الصيانة، أو تأخر إتاحة الطائرات، أو المشكلات الفنية، أو قيود تخطيط الأسطول الجوي على جداول الرحلات، والطاقة الاستيعابية، واستمرارية الخدمة.

تتولى الإدارة المتابعة المستمرة لأداء الأسطول، بما يضمن فعالية تخطيط الصيانة، وبرسخ كفاءة التنسيق التشغيلي، ويعزز الانضباط في عمليات نشر الأسطول وتوزيعه.

الاعتماد على جهات خارجية في تنفيذ العمليات التشغيلية

تعتمد الشركة على جهات خارجية لتقديم مجموعة من الخدمات الجوهرية لاستمرار الأعمال، بما في ذلك عمليات المطارات، والخدمات الأرضية، ودعم الصيانة، وخدمات الترميم الجوي، وغيرها من الأنشطة التشغيلية.

قد تؤثر أي حالات تعطل أو تدن في الأداء أو مشكلات تعاقدية مع هذه الجهات على الكفاءة التشغيلية، وجودة الخدمة، وتجربة العملاء.

تعمل الإدارة على إدارة هذا الخطر والحد من آثاره من خلال الإشراف المستمر ووضع ترتيبات تعاقدية مناسبة ومتابعة الأداء وتعزيز التنسيق المستمر مع الجهات الخارجية الرئيسية.

التقنية والأمن السيبراني واستمرارية الأنظمة

تعتمد الشركة على منصات تقنية وأنظمة رقمية عبر مجالات الحجز والمبيعات والتنسيق التشغيلي والوظائف المؤسسية.

قد يؤدي أي انقطاع في الأنظمة، أو حادثة سيبرانية، أو خرق للبيانات، أو فشل تقني ممتد إلى تعطيل العمليات، والتأثير على خدمة العملاء، وتعريض الشركة لمخاطر مالية ومخاطر تتعلق بالسمعة.

تتولى الإدارة متابعة هذا المجال من خلال ضوابط تقنية المعلومات وتعزيز مرونة الأنظمة وتطبيق بروتوكولات الأمن السيبراني وتفعيل خطط استمرارية الأعمال.

كفاءة القوى العاملة وتوافر الكفاءات

تعتمد الشركة على كفاءات متخصصة عبر مجالات عمليات الطيران والهندسة والصيانة والإدارة.

قد تؤثر التحديات المتعلقة بجذب الكفاءات المؤهلة والاحتفاظ بها وتطويرها في ظل سوق عمل تنافسي على الأداء العام وكفاءة تقديم الخدمات.

تتولى الإدارة معالجة هذا الخطر والحد من آثاره من خلال تخطيط القوى العاملة وتعزيز برامج التدريب والتطوير وتفعيل تخطيط إعداد بدائل وظيفية مؤهلة وتطبيق سياسات رأس المال البشري بما يتماشى مع متطلبات التشغيل.

مخاطر السيولة والالتزامات الرأسمالية

تتطلب عمليات الشركة وخطط نموها توافر قدرة مستمرة على التمويل وإدارة منضبطة للتدفقات النقدية والقدرة على الوفاء بالالتزامات التشغيلية والتمويلية والرأسمالية.

قد تؤثر التغيرات السلبية في التدفقات النقدية أو متطلبات رأس المال العامل أو ظروف التمويل على المرونة المالية.

تتولى الإدارة متابعة السيولة واحتياجات التمويل والالتزامات الرأسمالية بشكل مستمر، في إطار عمليات التخطيط والرقابة المالية.

ضغوط المنافسة والتسعير

تعمل الشركة في سوق تنافسي يتشكل بمستويات السعة التشغيلية وديناميكيات التسعير واقتصاديات المسارات الجوية وتفضيلات العملاء.

قد تؤثر زيادة المنافسة أو استمرار ضغوط التسعير على جودة الإيرادات والحصة السوقية والربحية.

تتولى الإدارة متابعة تطورات السوق من خلال الاستجابة عبر التخطيط الشبكي، وترسيخ الانضباط في التسعير، وتعزيز تموضع الخدمات، ودعم القدرة التنافسية من حيث التكلفة.

مخاطر الطلب والبيئة التنظيمية والخارجي

يتأثر الطلب على السفر الجوي بعوامل تشمل الأوضاع الاقتصادية العامة وأنماط السفر والتطورات التنظيمية وعوامل خارجية أخرى مثل التوترات الجيوسياسية التي تؤثر على قطاع الطيران.

قد تؤثر التغيرات في اللوائح والأنظمة، أو متطلبات التراخيص، أو شروط النفاذ إلى الأسواق، أو الاضطرابات الخارجية على عمليات الشركة، ونفاذها إلى الأسواق، ونموها.

تتولى الإدارة متابعة هذه التطورات من خلال المراجعة التنظيمية المستمرة وتعزيز المرونة التشغيلية وتفعيل خطط الطوارئ. ومع ذلك، فإن تصاعد التوترات الجيوسياسية في المنطقة قد يؤدي إلى حالة من عدم اليقين على المدى القصير تظل خارج نطاق السيطرة المباشرة للشركة.



شؤون المساهمين

طلبات الشركة لمراجعة سجل المساهمين:

رقم الطلب	تاريخ الطلب	مبررات الطلب
1.	11 ديسمبر 2025	أخرى
2.	27 يوليو 2025	أخرى
3.	25 يونيو 2025	تم تقديم الطلب المكرر عن طريق الخطأ
4.	25 يونيو 2025	تم تقديم الطلب المكرر عن طريق الخطأ
5.	25 يونيو 2025	أخرى
6.	23 يونيو 2025	تم تقديم الطلب المكرر عن طريق الخطأ
7.	23 يونيو 2025	تم تقديم الطلب المكرر عن طريق الخطأ
8.	23 يونيو 2025	تم تقديم الطلب المكرر عن طريق الخطأ
9.	23 يونيو 2025	أخرى
10.	19 يونيو 2025	عند الإدراج

التنازل عن حقوق الأرباح: لا توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات محددة خلال العام تنازل بموجبها أي مساهم في الشركة عن أي حقوق في الأرباح.

كبار المساهمين: اعتبارًا من 31 ديسمبر 2025، تمثلت قائمة كبار المساهمين في الشركة ممن يملكون حصصًا بنسبة 5% أو أكثر من رأس مالها المصدر في: الشركة الوطنية لخدمات الطيران (27.7%)، وشركة المملكة القابضة (27.4%). وينتج عن هذه الحصص ملكية نفعية غير مباشرة لصاحب السمو الملكي الأمير خالد بن سلطان بن عبدالعزيز آل سعود بنسبة (27.7%)، وصاحب السمو الملكي الأمير الوليد بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود بنسبة (21.4%)، وذلك من خلال ملكيتهما في الكيانين المذكورين أعلاه. وخلال عام 2025، قامت الشركة الوطنية لخدمات الطيران والأستاذ/ ناصر إبراهيم رشيد الرشيد بالتصرف في حصص تبلغ 1.2% و2.2% على التوالي، مما أدى إلى خفض ملكيتهما من 28.9% و6.5% على التوالي (وهي النسب التي كانت قائمة وقت طرح الأولي العام).

سياسة توزيع الأرباح: تخضع توزيعات الأرباح لتوصية مجلس الإدارة وموافقة المساهمين، وتعتمد على الأداء المالي للشركة، ومركز التدفقات النقدية، ومتطلبات الإنفاق الرأسمالي، وغيرها من الاعتبارات ذات الصلة. ولا تتبع الشركة سياسة ثابتة لتوزيع الأرباح، حيث يجوز لها استبقاء الأرباح لدعم عملياتها ونموها وأولوياتها الاستراتيجية الأخرى. وفقًا لنظامها الأساسي، يجوز تخصيص صافي الأرباح للاحتياطيات أو لأغراض أخرى على النحو الذي تحدده الجمعية العامة قبل إجراء أي توزيع على المساهمين. ولم يتم توزيع أي أرباح خلال عام 2025.



مجلس الإدارة

تقرير مجلس إدارة طيران ناس لعام 2025

flynas
طيران ناس

يشرف على الشركة مجلس إدارة يتألف من ستة أعضاء تُعينهم الجمعية العامة العادية للمساهمين، ويضمن تكوين المجلس أن يمثل الأعضاء المستقلون ما لا يقل عن ثلث المجلس أو عضوين، أيهما أكبر، كما تُحدد واجبات مجلس الإدارة ومسؤولياته في النظام الأساسي للشركة ودليل الحوكمة الداخلية. يُعيّن أعضاء مجلس الإدارة، بما في ذلك رئيس المجلس، لمدة لا تتجاوز أربع سنوات لكل دورة ويجوز إعادة انتخابهم، ما لم ينص على خلاف ذلك في النظام الأساسي للشركة. بدأت فترة مجلس الإدارة الحالية في 26 نوفمبر 2023، ويستمر حتى 25 نوفمبر 2027.

عقد مجلس الإدارة أربع اجتماعات خلال عام 2025، وتفاصيلها كالآتي:

اسم العضو	المنصب	نوع العضوية	عدد الاجتماعات: 4			
			الاجتماع الأول 17/4/2025	الاجتماع الثاني 22/5/2025	الاجتماع الثالث 8/9/2025	الاجتماع الرابع 16/11/2025
عايض ثواب منيع الله الجعيد	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓
طلال إبراهيم علي الميمان	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓
حمزة بهي الدين السيد الخولي	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✗
محمد بن صالح البطي	عضو مجلس الإدارة	مستقل	✓	✓	✓	✓
عبدالله فهد عبدالعزيز الفارس	عضو مجلس الإدارة	مستقل	✓	✓	✗	✗
بندر عبدالرحمن المهنا	العضو المنتدب	تنفيذي	✓	✓	✓	✓

تواصل المساهمين مع مجلس الإدارة

يُدرّك مجلس الإدارة أهمية مقترحات المساهمين وتعليقاتهم وملاحظاتهم. ولتسهيل التواصل الفعال، أنشأت الشركة قنوات معتمدة يمكن للمساهمين من خلالها الإعراب عن مخاوفهم وتقديم المقترحات، بما في ذلك البريد الإلكتروني والهاتف والموقع الإلكتروني الرسمي للشركة.

وتُجمع استفسارات المساهمين وملاحظاتهم بشكل مستمر من قبل إدارة علاقات المساهمين، ويتم رفعها إلى مجلس الإدارة عبر قنوات الإبلاغ الداخلية المعتمدة. كما يمكن للمساهمين التواصل مباشرة مع مجلس الإدارة خلال اجتماعات الجمعيات العامة للشركة، حيث يُخصّص وقت كافٍ للرد على الأسئلة وتلقي التعليقات. بالإضافة إلى ذلك، توفر الشركة المعلومات ذات الصلة عبر موقعها الإلكتروني والمنصات الرقمية الأخرى.

مهام رئيس مجلس الإدارة

يتولى رئيس مجلس الإدارة قيادة أعمال المجلس ودعم فعاليته في الإشراف على شؤون الشركة، ويشمل ذلك توجيه مناقشات مجلس الإدارة، والمساعدة في ضمان النظر في المسائل المعروضة على مجلس الإدارة بطريقة منظمة وبناءة، وضمان وصول المعلومات الواضحة وذات الصلة إلى أعضاء المجلس في الوقت المناسب. كما يؤدي رئيس مجلس الإدارة دورًا مهمًا في الحفاظ على التواصل الفعال بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين، وكذلك في دعم المشاركة الفعالة لأعضاء المجلس في مداولاته. بالإضافة إلى ذلك، يُشرف رئيس مجلس الإدارة على سير اجتماعات المجلس واجتماعات الجمعية العامة وفقًا للمتطلبات المعمول بها، ويدعم التوثيق والمتابعة السليمين لقرارات المجلس.

حضور اجتماعات الجمعية العامة

اسم العضو	المنصب	حضور الاجتماعات
		الاجتماع الأول للجمعية العامة (19/5/2025)
عايش ثواب منيع الله الجعيد	رئيس مجلس الإدارة	✓
طلال إبراهيم علي الميمان	نائب رئيس مجلس الإدارة	✓
حمزة بهي الدين السيد الخولي	عضو مجلس الإدارة	✓
محمد بن صالح البطي	عضو مجلس الإدارة	✓
عبدالله فهد عبدالعزيز الفارس	عضو مجلس الإدارة	✓
بنذر عبدالرحمن المهنا	العضو المنتدب	✓

مسؤوليات وواجبات مجلس الإدارة

يتولى مجلس الإدارة الإشراف على إدارة الشركة وتوجيهها العام والعمل لصالح المساهمين مع دعم استقرارها وتنميتها على المدى الطويل. كما يقوم المجلس بالإشراف الاستراتيجي ويتولى مراجعة الخطط والأهداف الرئيسية واعتمادها، بالإضافة إلى مراقبة أداء الأعمال والإشراف على فعالية بيئة الحوكمة والرقابة داخل الشركة. ويشرف مجلس الإدارة أيضًا على الإدارة التنفيذية ويتابع تنفيذ القرارات والمبادرات الرئيسية. وبينما يمكن إسناد بعض المسؤوليات إلى لجان مجلس الإدارة أو إلى الإدارة التنفيذية وفقًا لإطار الحوكمة في الشركة، يحتفظ مجلس الإدارة بالمسؤولية العامة عن شؤون الشركة وعن الأداء السليم لمهامه.

ويقيم أداء مجلس الإدارة ولجانه وأعضائه من خلال التقييمات الذاتية ومؤشرات الأداء الخاصة بالشركة.

السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

عايض ثواب منيع الله الجعيد

العمر: 70	المؤهلات الأكاديمية	ماجستير في العلوم العسكرية (الطيران القتالي)، كلية القيادة والأركان العامة للجيش الأمريكي، الولايات المتحدة الأمريكية، 1989م.	بكالوريوس في علوم الطيران (الطيران القتالي)، كلية الملك فيصل الجوية، المملكة العربية السعودية، 1975م.
الجنسية: سعودي	المناصب الحالية	- رئيس مجلس إدارة الشركة (منذ 2017م). - رئيس اللجنة التنفيذية للشركة (منذ عام 2021م). - المدير العام لشركة الخالدية بولندا، وهي شركة بولندية ذات مسؤولية محدودة تُمارس نشاطها في المجال الزراعي وإنتاج الخيول العربية (منذ عام 2020م). - رئيس مجلس إدارة شركة ناس-إكسيكوجيت وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في مجال الطيران (منذ عام 2013). - رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للمساعدة الأرضية للطيران وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تمارس نشاطها في مجالات صيانة الطائرات وتقديم الدعم اللوجستي (منذ عام 2010م). - رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للخدمات الجوية (ناس القابضة)، وهي شركة مساهمة سعودية ومتخصصة في مجال الطيران (منذ عام 2006م). - المدير العام لشركة مكشف للاستثمار وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة ومتخصصة في إدارة المشاريع الصناعية والزراعية وخدمات التسويق للغير (منذ عام 2003م).	- رئيس مجلس إدارة شركة أم سي جي، وهي شركة بريطانية ذات مسؤولية محدودة ومتخصصة في مجال السفر (منذ عام 1998م). - المدير العام للشركة الوطنية للخدمات الجوية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة ومتخصصة في مجال الطيران (منذ عام 1997م). - المدير العام لشركة الحقيبة للسياحة والسفر، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في قطاع السفر (منذ عام 1997م). - الرئيس التنفيذي لشركة مكشف للخدمات المحدودة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تمارس نشاطها في عدة مجالات، منها الإعلام والطيران والزراعة (منذ عام 1996م). - رئيس مجلس إدارة شركة إلبو بيتش هوتيل، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في برمودا وتُمارس نشاطها في مجال الضيافة (منذ عام 1996م). - عضو مجلس إدارة في شركة جيت جورميه السعودية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية وتعمل في مجال التمويل للطائرات (منذ عام 2024م).
تاريخ التعيين (في الدورة الحالية): 26/11/2023	أبرز الخبرات المهنية السابقة	رئيس مجلس إدارة شركة دار الحياة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية، وتعمل في مجال النشر والتوزيع (2005 - 2022).	

العمر: 72	المؤهلات الأكاديمية	ماجستير في إدارة الأعمال (تخصص تمويل) من جامعة ليفربول في المملكة المتحدة عام 2009م.	بكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة إيفانسفيل في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1979م.
الجنسية: سعودي المنصب نائب رئيس مجلس الإدارة تاريخ التعيين (في الدورة الحالية): 26/11/2023	المناصب الحالية	• نائب رئيس مجلس الإدارة وعضو مجلس إدارة الشركة (منذ عام 2013). • نائب رئيس مجلس إدارة شركة التصنيع الوطنية، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة في قطاع البتروكيماويات (منذ عام 2022م). • عضو مجلس إدارة شركة دله الصحية، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة في قطاع الخدمات الصحية (منذ عام 2022م). • عضو اللجنة التنفيذية في الشركة (منذ عام 2021). • رئيس مجلس إدارة شركة السعودي الفرنسي كابيتال، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة في قطاع الخدمات المالية (منذ عام 2019). • نائب رئيس مجلس الإدارة (منذ عام 2019) وعضو مجلس إدارة (منذ عام 2018) في البنك السعودي الفرنسي، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة في قطاع الخدمات المصرفية. • رئيس اللجنة الاستراتيجية، وعضو اللجنة التنفيذية، وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في البنك السعودي الفرنسي (منذ عام 2018).	• الرئيس التنفيذي لشركة المملكة القابضة، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة في قطاع الاستثمار (منذ عام 2017). • رئيس مجلس الإدارة (منذ عام 2024) وعضو مجلس إدارة (منذ عام 2016) في صندوق فايف كابيتال، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في رأس المال الجريء والملكية الخاصة. • رئيس مجلس إدارة شركة المملكة للاستثمار والتطوير، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة في قطاع التطوير والاستثمار العقاري (منذ عام 2015). • عضو مجلس إدارة شركة جدة الاقتصادية، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في القطاع العقاري (منذ عام 2009). • رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة المملكة للتطوير العقاري المحدودة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة في قطاع التطوير العقاري (منذ عام 2009). • عضو مجلس إدارة شركة المملكة القابضة، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة في قطاع الاستثمار (منذ عام 1996).

طلال إبراهيم على الميمان

أبرز الخبرات المهنية السابقة

- رئيس مجلس إدارة شركة المركز التجاري المحدودة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية، تعمل في مجال الأنشطة العقارية في المراكز التجارية (2010 - 2023).
- عضو مجلس إدارة مجموعة صافولا، وهي شركة مساهمة عامة سعودية، تعمل في مجال الأغذية والتجزئة (2007م).
- عضو مجلس إدارة المجموعة السعودية للأبحاث والإعلام، وهي شركة مساهمة عامة سعودية، تعمل في مجال النشر والإعلام والإعلان والتوزيع والطباعة (2015م).
- رئيس مجلس إدارة شركة درع الرعاية القابضة، وهي شركة مساهمة سعودية، تعمل في مجال الرعاية الصحية (2002 - 2020).
- عضو مجلس إدارة التطوير والاستثمارات المحلية في شركة المملكة القابضة، وهي شركة مساهمة عامة سعودية، تعمل في مجال أنشطة الشركات القابضة الاستثمارية (1996 - 2016).
- مدير نظم المعلومات في مؤسسة النقد العربية السعودي (المعروف حالياً باسم البنك المركزي السعودي)، وهي جهة حكومية سعودية، تعمل في مجال المحافظة على الاستقرار النقدي والمالي في المملكة العربية السعودية (1986 - 1996).
- مدير إدارة التشغيل والصيانة في وزارة الداخلية في المملكة العربية السعودية (1979 - 1986).

حمزة بهي الدين السيد الخولي

العمر:
81

الجنسية:
سعودي

المنصب:
عضو مجلس إدارة

تاريخ التعيين (في الدورة الحالية):
26/11/2023

المؤهلات الأكاديمية

- درجة البكالوريوس في الصيدلة من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية، 1966م.

المناصب الحالية

- عضو مجلس إدارة في الشركة (منذ عام 2012م).
- رئيس وعضو مجلس إدارة شركة الخولي القابضة، وهي شركة مساهمة مغلقة سعودية تعمل في مجالات إدارة مجموعة من الشركات في قطاع الطيران والمقاولات والتشغيل والصيانة وإدارة المرافق والأصول والاستثمار والاتصالات وتقنية المعلومات (منذ عام 2021م).
- شريك وعضو مجلس إدارة في شركة حمزة الخولي للتجارة (هاكتكو)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تعمل في مجالات إدارة مجموعة من الشركات في قطاع الطيران والمقاولات والتشغيل والصيانة وإدارة المرافق والأصول والاستثمار والاتصالات وتقنية المعلومات (منذ عام 1976م).
- شريك وعضو مجلس إدارة في شركة فن المعماري السعودية للصيانة المحدودة، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تعمل في مجال صيانة المباني (منذ عام 1978م).
- شريك وعضو مجلس إدارة في الشركة العربية لخدمات الصيانة والتشغيل، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تعمل في مجال تقديم خدمات الصيانة والتشغيل (منذ عام 1983م).

محمد صالح محمد البطي

العمر:

51

الجنسية:

سعودي

المنصب:

عضو مجلس إدارة

تاريخ التعيين (في الدورة الحالية)

26/06/2024

المؤهلات الأكاديمية

- درجة الماجستير في الرياضيات المالية من جامعة جونز هوبكنز في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2008م.

- درجة البكالوريوس في نظم المعلومات من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية عام 1997م.

المناصب الحالية

- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة في الشركة (منذ عام 2024).
- عضو مجلس إدارة شركة الراجحي وإخوانه، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال العقارات (منذ عام 2023م).
- رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية لإدارة الأصول، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال إدارة الأصول والمرافق في القطاع العقاري (منذ عام 2020م).

- نائب رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية المساندة لخدمات التمويل، وهي شركة مساهمة مقفلة سعودية تعمل في مجال تقديم الخدمات (منذ عام 2019م).
- الرئيس التنفيذي (منذ عام 2016م) وعضو مجلس الإدارة (منذ عام 2018م) في الشركة الوطنية للإسكان، وهي شركة مساهمة مقفلة سعودية تعمل في مجال التطوير العقاري.

أبرز الخبرات المهنية السابقة

- مستشار لوزير الإسكان في وزارة الإسكان (2015 - 2016).

- نائب رئيس تطوير الأعمال في شركة الخدمات الهندسية والفنية (2014 - 2015).

عبدالله فهد عبدالعزيز الفارس

العمير: 43	المؤهلات الأكاديمية	• درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الأمير سلطان، المملكة العربية السعودية عام 2016م.	• درجة البكالوريوس في هندسة الاتصالات الكهربائية من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية عام 2005م.
الجنسية: سعودي	المناصب الحالية	• عضو مجلس إدارة الشركة رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت فيها (منذ عام 2024م). • وكيل وزارة الصناعة والثروة المعدنية، وهي وزارة حكومية سعودية مسؤولة عن تنظيم قطاع الصناعة (منذ عام 2022م). • رئيس مجلس إدارة شركة زين السعودية، وهي شركة مساهمة عامة سعودية تعمل في مجال الاتصالات (منذ عام 2025م، وعضو مجلس إدارة منذ عام 2022م).	• عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة في شركة مصنع تصميم الرخام (ماربل ديزاين)، وهي شركة مساهمة عامة سعودية تعمل في مجال تجارة مواد البناء بالجملة (منذ عام 2022م).
المنصب: عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت تاريخ التعيين (في الدورة الحالية) 26/06/2024	أبرز الخبرات المهنية السابقة	• الرئيس التنفيذي للاستراتيجية في السجل العقاري، وهي شركة عقارية خاصة مملوكة للحكومة (2021 - 2022). • رئيس مكتب تحقيق الرؤية في وزارة البلديات والإسكان (2019 - 2021). • نائب المحافظ للاستراتيجيات في المنصة الوطنية الموحدة، وهي جهة حكومية سعودية متخصصة في تقديم الخدمات الحكومية الرقمية (2016 - 2019).	• عضو مجلس إدارة شركة اتحاد اتصالات (موبايلي)، وهي شركة مساهمة سعودية مدرجة تعمل في مجال الاتصالات (2016-2005). • عضو مجلس إدارة في جمعية التخطيط الاستراتيجي، وهي منظمة غير ربحية تعمل في مجال التدريب والترخيص المهني والاستشارات (2022 - 2023).

بندر عبدالرحمن المهنا

العمر:

55

الجنسية:

سعودي

المنصب:

العضو المنتدب

تاريخ التعيين (في الدورة الحالية)

26/11/2023

المؤهلات الأكاديمية

- درجة الماجستير في العلوم الاكتوارية والرياضيات المالية من جامعة ميشيغان آن أربور في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2022م.

- درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1998م.
- درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية عام 1993م.

المناصب الحالية

- الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب للشركة (منذ عام 2015).
- عضو في اللجنة التنفيذية للشركة (منذ عام 2021م).
- رئيس مجلس إدارة شركة نيرا المتقدمة للخدمات التجارية، وهي شركة شخص واحد مملوكة بالكامل لشركة خدمات الملاحة الجوية السعودية، وتقدم خدمات تجارية وخدمات الطيران (منذ عام 2023م).
- عضو اللجنة التنفيذية في الاتحاد العربي للنقل الجوي، وهي منظمة عربية غير ربحية متخصصة في مجال النقل الجوي (منذ عام 2022م).
- عضو اللجنة التنفيذية (منذ عام 2022م) وعضو مجلس إدارة (منذ عام 2018م) في شركة خدمات الملاحة الجوية السعودية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة متخصصة في مجال تقديم خدمات الملاحة الجوية.
- الرئيس التنفيذي لشركة طيران ناس للحح والعمره، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التأجير التشغيلي للطائرات وتشغيل الطائرات غير التجارية (منذ عام 2016م).
- الرئيس التنفيذي لشركة ناس جت، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة من شخص واحد تعمل في مجال الطيران الخاص (منذ عام 2016م).

- المدير العام لشركة نطاق للخدمات الاكتوارية، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال تقديم الخدمات الاكتوارية (منذ عام 2011م).
- الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب للشركة الوطنية للخدمات الجوية (ناس القابضة)، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل في مجال الطيران (منذ عام 2015م).
- عضو مجلس إدارة شركة ناس إكسكيوجت، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الطيران (منذ عام 2012م).

أبرز الخبرات المهنية السابقة

- رئيس مجلس إدارة شركة جزل العربية للاستثمارات التجارية، وهي شركة مساهمة مقفلة سعودية تعمل في مجال العقارات (2014 - 2022).
- رئيس مجلس إدارة شركة الشرق الأوسط للاستثمار المالي (ميفك كابيتال)، وهي شركة مساهمة مقفلة سعودية تعمل في مجال الاستثمار (2018 - 2021).
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة في شركة ساب تكافل (شركة ولاء للتأمين التعاوني حالياً)، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل في مجال التأمين (2018 - 2019).
- محلل مالي في شركة مكشف للخدمات والاستثمارات المحدودة، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الاستثمار (2003 - 2006).
- مفتش مصرفي في مؤسسة النقد العربي السعودي (المعروفة حالياً باسم البنك المركزي السعودي) (1993 - 2003).
- الرئيس التنفيذي للشؤون المالية ونائب الرئيس التنفيذي للشركة الوطنية للخدمات الجوية (ناس القابضة)، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل في مجال الطيران (2006 - 2015).



لجان المجلس

عدد الاجتماعات: 7							تصنيف العضوية	الدور المناط باللجنة	الاسم
الاجتماع السابع 06/11/2025	الاجتماع السادس 05/08/2025	الاجتماع الخامس 21/05/2025	الاجتماع الرابع 15/05/2025	الاجتماع الثالث 15/03/2025	الاجتماع الثاني 27/02/2025	الاجتماع الأول 16/02/2025			
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو مستقل	رئيس اللجنة	محمد صالح محمد البطي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو من خارج المجلس	عضو	صالح عبد الله صالح الحناكي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو من خارج المجلس	عضو	فؤاد عبد الله عبد الرحمن الراشد
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو من خارج المجلس	عضو	خالد صالح فهد السبيل
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو من خارج المجلس	عضو	ممدوح سليمان عيد الماجد

لجنة المراجعة

تمتلك الشركة لجنة مراجعة مؤلفة من خمسة أعضاء تم التوصية بتعيينهم بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر بتاريخ 26 يونيو 2024 واعتمده قرار الجمعية العامة بتاريخ 3 أكتوبر 2024، لتمتد عضويتهم حتى نهاية دورة مجلس الإدارة في 25 نوفمبر 2027.

مسؤوليات لجنة المراجعة

تتولى لجنة المراجعة دعم مجلس الإدارة في الإشراف على التقارير المالية، وأنظمة الرقابة الداخلية، وضمان فاعلية واستقلالية مهام المراجعة.

وتشمل مسؤوليات اللجنة التوصية بتعيين مراجعين خارجيين، واعتماد خدمات المراجعة والخدمات الأخرى (غير المتعلقة بالمراجعة)، ومراجعة نطاق أعمال المراجعة وفعاليتها، فضلاً عن مناقشة نتائج المراجعة والقوائم المالية مع المراجعين الخارجيين قبل عرضها على مجلس الإدارة للنظر فيها.

كما تعمل اللجنة على تقييم مدى كفاية أنظمة الرقابة الداخلية والمالية والتشغيلية بالشركة، وذلك بالتنسيق مع المراجعين الداخليين والخارجيين، ورفع تقارير بنتائجها إلى مجلس الإدارة. بالإضافة إلى ذلك، تضمن اللجنة وجود آليات ملائمة تتيح للموظفين الإبلاغ بسرية تامة عن المخاوف المتعلقة بالمسائل المالية أو غيرها، وتُشرف على مراجعة تلك المسائل والتحقق منها.

تتمتع اللجنة بصلاحيات الحصول على المعلومات من الإدارة عبر القنوات المعتمدة، ولها الحق في الاستعانة باستشارات قانونية أو مهنية مستقلة من أطراف خارجية عند الاقتضاء. كما يجوز للجنة التوصية لمجلس الإدارة بالدعوة لعقد جمعية عامة في حال ظهور مشكلات جوهرية أو عند عرقلة سير أعمالها. ويتولى رئيس اللجنة، أو من ينوب عنه، حضور اجتماعات الجمعية العامة للإجابة عن استفسارات المساهمين.

نتائج المراجعة السنوية لأنظمة الرقابة

الداخلية: قامت لجنة المراجعة، مدعومة بإدارة المراجعة الداخلية، بمراجعة مدى فاعلية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة خلال العام. وبناءً على نتائج هذه المراجعة، يرى مجلس الإدارة أن نظام الرقابة الداخلية بالشركة فعال وكافي لتقديم ضمان معقول بشأن موثوقية التقارير المالية، وحماية الأصول، والالتزام بالسياسات والإجراءات المعمول بها، كما لم تظهر أي ثغرات مادية خلال العام تستوجب الإفصاح عنها.

توصيات لجنة المراجعة بشأن المراجع الخارجي:

قامت لجنة المراجعة بالتوصية لمجلس الإدارة بتعيين المراجع الخارجي، وتحديد أتعابه، وتقييم أدائه، والتحقق من استقلاليته، بالإضافة إلى مراجعة نطاق عمله وشروط التعاقد معه.

نبذة عن أعضاء اللجان من خارج مجلس الإدارة

صالح عبدالله صالح الحناكي

العمر 54	المؤهلات الأكاديمية	- درجة الماجستير في الرياضيات المالية من جامعة ميشيغان في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2002م. - درجة الماجستير في الاقتصاد من جامعة كولورادو في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1998م.	درجة البكالوريوس في الأساليب الكمية من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية عام 1994م.
الجنسية: سعودي	المنصب: عضو لجنة المراجعة	- عضو لجنة المراجعة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة (منذ عام 2017م). - الرئيس التنفيذي لشركة نطاق المالية، وهي شركة مساهمة مقفلة سعودية تعمل في مجال الاستثمار (منذ عام 2021). - عضو مجلس إدارة الشركة المصرية السعودية للتعمير، وهي شركة مساهمة مقفلة مصرية تعمل في مجال العقارات (منذ عام 2022م). - رئيس اللجنة التنفيذية ولجنة الاستثمار في الشركة المصرية السعودية للتعمير، وهي شركة مساهمة مقفلة مصرية تعمل في مجال العقارات (منذ عام 2022م). - عضو مجلس إدارة شركة جزل العربية، وهي شركة مساهمة مقفلة سعودية تعمل في مجال العقارات (منذ عام 2015). - عضو مجلس إدارة شركة رؤى الحرم المكي، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الضيافة (منذ عام 2022). - رئيس لجنة المراجعة في شركة رؤى الحرم المكي، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الضيافة (منذ عام 2023). - عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة في شركة محمد عبد العزيز الحبيب وأولاده القابضة، وهي شركة مساهمة مقفلة سعودية تعمل في مجال أنشطة الشركات القابضة والاستثمارات (منذ عام 2021م).	- رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية لخدمات التمويل، وهي شركة مساهمة مقفلة سعودية تعمل في مجال أنشطة الشركات القابضة والاستثمارات (منذ عام 2021م). - عضو مجلس إدارة والعضو المنتدب في شركة رافال للتطوير العقاري، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال التطوير العقاري (منذ عام 2022).

تاريخ التعيين (في الدورة الحالية):
26/06/2024

الخبرات المهنية السابقة

- عضو مجلس إدارة في الشركة (2017 - 2024).
- رئيس لجنة المراجعة في الشركة (2017 - 2024).
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت في الشركة (2021 - 2024).
- عضو مجلس إدارة شركة مهارة للموارد البشرية، وهي شركة مساهمة عامة سعودية، تعمل في مجال استقدام القوى العاملة (2021 - 2024).
- عضو اللجنة التنفيذية ولجنة المراجعة في الشركة الوطنية للإسكان، وهي شركة مساهمة مقفلة سعودية تعمل في مجال الإسكان (2017 - 2022).
- عضو اللجنة التنفيذية في شركة ذاخر للتطوير العقاري، وهي شركة مساهمة مقفلة سعودية، تعمل في مجال التطوير العقاري (2019 - 2022).
- عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة والاستثمار في الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية (سبيماكو الدوائية)، وهي شركة مساهمة عامة سعودية متخصصة في مجال الدواء (2019 - 2022).
- الرئيس التنفيذي لشركة محمد إبراهيم السبيعي وأولاده للاستثمار (ماسك)، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية، تعمل في مجال الاستثمار والعقارات (2019 - 2020).
- الرئيس التنفيذي لشركة الإنماء للاستثمارات، وهي شركة مساهمة مقفلة سعودية، تعمل في مجال تقديم الخدمات المالية والاستثمارات (2014 - 2019).
- رئيس مجلس الإدارة في الشركة السعودية الهندية للتأمين التعاوني (وفا للتأمين)، وهي شركة مساهمة عامة سعودية تعمل في مجال التأمين (2011 - 2016).
- مدير إدارة الأصول في شركة فالكم للاستثمار، وهي شركة مساهمة مقفلة سعودية تعمل في مجال الاستثمار (2007 - 2014).
- مدير صندوق في مصرف الراجحي، وهو شركة مساهمة عامة سعودية متخصصة في مجال الخدمات المصرفية (2007 - 2008).
- مفتش بنكي في مؤسسة النقد العربي السعودي (المعروفة حالياً باسم البنك المركزي السعودي)، وهي جهة حكومية سعودية مسؤولة عن تنظيم قطاع التمويل (1995 - 2006).

فؤاد عبدالله عبدالرحمن الراشد

العمر:

56

الجنسية:

سعودي

المنصب:

عضو لجنة المراجعة

تاريخ التعيين (في الدورة الحالية):

26/06/2024

المؤهلات الأكاديمية

- دبلوم متقدم في المحاسبة من معهد المحاسبين الإداريين المعتمدين في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1996م.

- درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية عام 1992م.

المناصب الحالية

- عضو لجنة المراجعة في الشركة (منذ عام 2020م).

- الرئيس التنفيذي لشركة سليمان عبد العزيز الراجحي للاستثمارات العقارية، وهي شركة مساهمة عامة سعودية، تعمل في مجال العقارات (منذ عام 2021م).

الخبرات المهنية السابقة

- الرئيس التنفيذي لشركة رافال للتطوير العقاري، وهي شركة مساهمة سعودية، تعمل في مجال التطوير العقاري (2020 - 2019).
- الرئيس التنفيذي لشركة أصالة القابضة، وهي شركة مساهمة سعودية، تعمل في مجال العقارات (2019 - 2012).
- نائب الرئيس للشؤون المالية والإدارية في شركة محمد الحبيب العقارية، وهي شركة مساهمة سعودية، تعمل في مجال العقارات (2012 - 2007).
- المدير التنفيذي المالي في الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية، وهي جهة حكومية سعودية تعمل في مجال التطوير الصناعي (2007 - 2004).
- مدير الإدارة المالية في شركة الرياض للتعمير، وهي شركة مساهمة سعودية، تعمل في مجال العقارات (2004 - 2002).

- مدير إدارة المراجعة الداخلية في مستشفى الرياض العسكري بالخرج، وهو مشفى حكومي سعودي متخصص في مجال الرعاية الصحية (2002 - 2000).
- مفتش بنكي في مؤسسة النقد العربي السعودي (المعروفة حالياً باسم البنك المركزي السعودي)، وهي جهة حكومية سعودية مسؤولة عن تنظيم قطاع التمويل (1992 - 2000).

خالد صالح فهد السبيل

العمر:

61

الجنسية:

سعودي

المنصب:

عضو لجنة المراجعة

تاريخ التعيين (في الدورة الحالية):

26/06/2024

• شهادة البرنامج المتقدم في الدراسات البنكية، معهد الإدارة العامة، المملكة العربية السعودية، عام 1989م. • بكالوريوس في الآداب، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية، عام 1986م.	• محاسب قانوني معتمد، المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين، الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2001م. • ماجستير في علوم الأعمال (تخصص محاسبة)، جامعة إلينوي، الولايات المتحدة الأمريكية، عام 1998م.	المؤهلات الأكاديمية
• عضو لجنة المراجعة في المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، وهو جهة حكومية سعودية منذ 2025م.	• عضو لجنة المراجعة في الشركة الوطنية للخدمات الجوية (ناس القابضة)، وهي شركة مساهمة سعودية، تعمل في مجال الطيران، منذ عام 2016م • عضو لجنة المراجعة في مصرف الراجحي، وهو شركة مساهمة عامة سعودية، تعمل في مجال الخدمات المصرفية، منذ عام 2023م	المناصب الحالية
• رئيس إدارة الإنفاذ المصرفي في مؤسسة النقد العربي السعودي (المعروفة حالياً باسم البنك المركزي السعودي)، وهو جهة حكومية سعودية تعمل في مجال الرقابة المالية، من عام 2013م وحتى عام 2015م. • رئيس إدارة التفتيش في مؤسسة النقد العربي السعودي (البنك المركزي السعودي)، وهو جهة حكومية سعودية تعمل في مجال الرقابة المالية، من عام 2007م وحتى عام 2013م. • رئيس إدارة مكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب في مؤسسة النقد العربي السعودي (البنك المركزي السعودي)، وهو جهة حكومية سعودية تعمل في مجال الرقابة المالية، من عام 2004م وحتى عام 2007م. • مفتش بنكي في مؤسسة النقد العربي السعودي (المعروفة حالياً باسم البنك المركزي السعودي)، وهي جهة حكومية سعودية مسؤولة عن تنظيم قطاع التمويل (1992 - 2004). • محاسب في مؤسسة النقد العربي السعودي (البنك المركزي السعودي)، وهو جهة حكومية سعودية تعمل في مجال الرقابة المالية، من عام 1992م وحتى عام 2004م.	• عضو لجنة المراجعة في البنك السعودي البريطاني (المعروف حالياً باسم البنك السعودي الأول)، وهو شركة مساهمة سعودية تعمل في مجال تقديم الخدمات المصرفية، من عام 2017م وحتى عام 2023م. • عضو لجنة المراجعة والمخاطر في المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة، وهو جهة حكومية سعودية، من عام 2020م وحتى عام 2023م. • عضو لجنة المراجعة في الشركة الوطنية للإسكان، وهي شركة مساهمة سعودية، تعمل في قطاع الإسكان، من عام 2018م وحتى عام 2026م. • عضو لجنة المراجعة والامتثال والمخاطر في بنك التصدير والاستيراد السعودي، وهو مؤسسة مالية حكومية سعودية تعمل في مجال تمويل الصادرات، من عام 2020م وحتى عام 2022م • عضو لجنة المراجعة في شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني، (ميدغلف) وهي شركة مساهمة سعودية، تعمل في قطاع التأمين، منذ عام 2016م وحتى عام 2023م. • مستشار في وزارة الإسكان، وهي جهة حكومية سعودية تعمل في قطاع الإسكان، من عام 2015م وحتى عام 2017م.	الخبرات المهنية السابقة

ممدوح سليمان عيد الماجد

العمر: 55	المؤهلات الأكاديمية	- ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة ليستر، المملكة المتحدة، عام 2004م. - بكالوريوس في المحاسبة والمالية، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية، عام 1995م.
الجنسية: سعودي	المناصب الحالية	- عضو لجنة المراجعة في الشركة (منذ عام 2018م). - عضو لجنة المراجعة في البنك السعودي الفرنسي، وهو شركة مساهمة عامة سعودية، تعمل في مجال تقديم الخدمات المصرفية، منذ عام 2019م. - عضو لجنة المراجعة في الشركة الوطنية للخدمات الجوية (ناس القابضة)، وهي شركة مساهمة سعودية، تعمل في مجال الطيران، منذ عام 2018م.
المنصب: عضو لجنة المراجعة	الخبرات المهنية السابقة	- مراقب مالي في شركة المملكة القابضة، وهي شركة مساهمة عامة سعودية، تعمل في مجال الشركات القابضة الاستثمارية، من عام 2007م وحتى عام 2012م. - عضو لجنة المراجعة في شركة درع الرعاية القابضة، وهي شركة مساهمة سعودية، تعمل في مجال الرعاية الصحية، من عام 2016م وحتى عام 2020م. - مدير المالية في شركة المملكة القابضة، وهي شركة مساهمة عامة سعودية، تعمل في مجال الشركات القابضة الاستثمارية، من عام 2004م وحتى عام 2010م.
تاريخ التعيين (في الدورة الحالية): 26/06/2024		

لجنة الترشيحات والمكافآت

تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من أربعة أعضاء تم تعيينهم بموجب قرار مجلس الإدارة الصادر بتاريخ 26 يونيو 2024، لتمتد عضويتهم حتى نهاية دورة مجلس الإدارة في 25 نوفمبر 2027.

الاسم	الدور المناط باللجنة	تصنيف العضوية	عدد الاجتماعات: 1
			تاريخ الاجتماع: 29/09/2025
عبد الله فهد عبد العزيز الفارس	رئيس اللجنة	عضو مستقل	✓
صالح عبد الله صالح الحناكي	عضو	عضو من خارج المجلس	✓
سعد إبراهيم سعد الموسى	عضو	عضو من خارج المجلس	✓
خالد أحمد إبراهيم الثميري	عضو	عضو من خارج المجلس	✓

مسؤوليات لجنة الترشيحات والمكافآت

الترشيحات

تتولى اللجنة دعم مجلس الإدارة في ضمان مواعمة تشكيل كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وهيكلهما التنظيمي وفعاليتهم مع الأهداف الاستراتيجية للشركة ومتطلبات الحوكمة.

وتشمل مسؤوليات اللجنة إعادة النظر في حجم مجلس الإدارة وتشكيله وتقديم التوصيات في هذا الصدد، وتتولى أيضًا الإشراف على وضع خطط التعاقب الوظيفي لكل من أعضاء المجلس، ورئيسه، والرئيس التنفيذي، والإدارة التنفيذية، ووضع سياسات ومعايير واضحة للتعيين. وتتولى اللجنة أيضًا تقييم المرشحين لعضوية مجلس الإدارة واللجان التابعة له ومناصب الإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات بشأنهم، وذلك وفقًا للمعايير والمتطلبات التنظيمية المعتمدة.

كما تقوم اللجنة بتقييم أداء وفعالية مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية، وتحديد المهارات والكفاءات اللازمة ومتطلبات التطوير الوظيفي، ويشمل ذلك الإشراف على برامج التوجيه والتدريب المستمر لأعضاء مجلس الإدارة، وتحديد الوصف الوظيفي المحدد لكل منهم بوضوح، وتقدير الوقت المتوقع من أعضاء المجلس تخصيصه لتنفيذ مهامهم.

علاوة على ذلك، تُراجع اللجنة هيكل مجلس الإدارة واللجان التابعة له، وتضمن استقلالية الأعضاء المستقلين وخلو سجلاتهم من أي تضارب في المصالح، مع وضع إجراءات واضحة لإدارة التعاقب الوظيفي وإدارة المناصب الشاغرة، وتتولى أيضًا تحليل مواطن القوة ومجالات التحسين داخل مجلس الإدارة والتوصية بالإجراءات اللازمة لتعزيز فاعليته.

المكافآت

تُقدم اللجنة الدعم اللازم لمجلس في وضع نظام للمكافآت والإشراف على تنفيذه، بما يضمن مواعمته مع استراتيجية الشركة وأهداف الأداء والقيمة طويلة الأجل للمساهمين.

وتشمل مسؤوليات اللجنة أيضًا وضع سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان التابعة له والإدارة التنفيذية، وتقديم التوصيات في هذا الصدد تمهيدًا لاعتمادها من المجلس والجمعية العامة، وتُراعي اللجنة عند تصميم هذه السياسة أن تكون قائمة على الأداء والتنافسية، وأن تكون متوافقة مع ملف المخاطر الخاص بالشركة، مع دعم استقطاب الأفراد المؤهلين واستبقائهم وتحفيزهم.

وتُراجع اللجنة مدى تنفيذ سياسة المكافآت وفعاليتها بشكل دوري، لضمان الشفافية في الربط بين الأجور المدفوعة للأعضاء وأدائهم ورصد أي انحرافات جوهرية، وتتولى أيضًا وضع المبادئ التوجيهية للمكافآت المتغيرة، بما في ذلك الحوافز قصيرة الأجل وطويلة الأجل، وتُشرف على منح المكافآت القائمة على الأسهم عند الاقتضاء.

إضافةً إلى ذلك، تتولى اللجنة مراجعة إجراءات منح المكافآت للإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات بشأنها، ويشمل ذلك بنود العقود وأنظمة الحوافز، وتقييم أداء الرئيس التنفيذي ومكافآته بناءً على الأهداف المعتمدة، وتُراجع اللجنة أيضًا أطر التعويضات الشاملة، بما في ذلك مزايا الموظفين وخطط التقاعد، وتضمن تطبيق آليات الحوكمة الفعالة اللازمة، ومنها أحكام تعليق المكافآت أو استردادها عند الاقتضاء.

ويجوز للجنة الاستعانة باستشارات مهنية مستقلة عند الحاجة، وتلتزم بضمان تزويد مجلس الإدارة بجميع المعلومات اللازمة والكافية لتمكينه من اتخاذ قرارات مدروسة بخصوص الأمور المتعلقة بالمكافآت.

نبذة عن أعضاء اللجان من خارج مجلس الإدارة

صالح عبدالله صالح الحناكي

المنصب:

عضو لجنة الترشيحات
والمكافآت

تاريخ التعيين:

26/06/2024

انظر الصفحة 36 للاطلاع على السيرة الذاتية الكاملة.

سعد إبراهيم سعد الموسى

العمر:

47

الجنسية:

سعودي

المنصب:

عضو لجنة الترشيحات
والمكافآت

تاريخ التعيين (في الدورة الحالية):

26/06/2024

المؤهلات الأكاديمية	• درجة البكالوريوس في نظم المعلومات من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية عام 2001م.
المناصب الحالية	• نائب رئيس مجلس إدارة أشمور السعودية (شركة استثمار مصرفي) من 2022م. • عضو مجلس إدارة سينجل فيو (شركة تقنية مالية) من 2022م. • عضو مجلس إدارة شركة سنار للخدمات الطبية.
أبرز الخبرات المهنية السابقة	• الرئيس التنفيذي لشركة ساف الدولية (شركة عقارية) من 2007م حتى عام 2025م. • الرئيس التنفيذي لشركة تعميرات الموسيقى (شركة عقارية) من 2004م حتى عام 2025م. • الرئيس التنفيذي لشركة تكنولوجيا بريدج (شركة تقنية معلومات) من 2002م حتى عام 2025م.

خالد أحمد إبراهيم الثميري

العمر: 55	المؤهلات الأكاديمية	• دكتوراه في إدارة الأعمال من جامعة نورثهامبتون، المملكة المتحدة، عام 2021م. • ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة دنفر، الولايات المتحدة الأمريكية، عام 1998م.	• بكالوريوس في اللغة الإنجليزية، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية، عام 1994م.
الجنسية: سعودي	المنصب الحالية	• عضو لجنة الترشيحات والمكافآت بالشركة (منذ عام 2024م).	• الرئيس التنفيذي لشركة البعد الحديث (منذ عام 2021م).
المنصب: عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	أبرز الخبرات المهنية السابقة	• الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة في مؤسسة الأمير محمد بن سلمان الخيرية (مسك)، وهي مؤسسة غير ربحية لتنمية المهارات القيادية لدى الشباب، من عام 2019م وحتى 2021م.	• مدير عام الموارد البشرية والخدمات المساندة في شركة نادك، وهي شركة مساهمة مدرجة، تعمل في مجال التنمية الزراعية، من عام 2012م وحتى عام 2019م.
تاريخ التعيين (في الدورة الحالية): 26/06/2024			

اللجنة التنفيذية

تتألف اللجنة التنفيذية من ثلاثة أعضاء تم تعيينهم بموجب قرار من مجلس الإدارة بتاريخ 29 مايو 2024.

الاسم	نوع العضوية	تصنيف العضوية	عدد الاجتماعات: اجتماعان	
			الاجتماع الأول 07/09/2025	الاجتماع الثاني 13/11/2025
عايض ثواب منيع الله الجعيد	رئيس اللجنة	غير تنفيذي	✓	✓
طلال بن إبراهيم بن علي الميمان	عضو	غير تنفيذي	✓	✓
بندر عبد الرحمن ناصر المهنا	عضو	تنفيذي	✓	✓

مسؤوليات اللجنة التنفيذية

تساند اللجنة التنفيذية مجلس الإدارة في الإشراف على تنفيذ استراتيجية الشركة وإدارة القرارات التشغيلية والمالية والاستثمارية الرئيسة.

وتشمل مسؤوليات اللجنة مراجعة الخطط والأهداف الاستراتيجية للشركة وتقديم التوصيات بخصوصها للمجلس، وتتولى أيضًا تقييم المشاريع الكبرى والتوسعات والمشاريع المشتركة وعمليات الاستحواذ ومعاملات التصرف في الأصول وتقديم التوصيات بشأنها، بما يتوافق مع الخطط المعتمدة طويلة الأجل. وتتولى اللجنة أيضًا تقييم هيكل رأس مال الشركة وخطط الاستثمار وترتيبات التمويل، بما في ذلك القروض والتسهيلات المصرفية.

وعلاوة على ذلك، تُشرف اللجنة على إدارة المخاطر المالية والاقتصادية، ومنها مخاطر الصرف الأجنبي وأسعار الفائدة وبرامج التحوط من تقلبات أسعار الوقود وبرامج التأمين، كما تراجع السياسات والإجراءات ذات الصلة التي تقع ضمن نطاق صلاحياتها. وتتابع اللجنة تنفيذ المبادرات الكبرى ووحدات الأعمال وتراقب مستوى أدائها، بما في ذلك النظر في أي انحرافات عن الخطط والميزانيات المعتمدة.

فضلاً عن ذلك، تُراجع اللجنة التقارير المُقدمة من الإدارة واللجان الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك الأمور ذات الصلة بالمشكلات القانونية والرقابية، وتقديم التوصيات اللازمة بخصوصها لمجلس الإدارة. كما تضمن اللجنة تطبيق الآليات الفعالة اللازمة لتعزيز العلاقات مع أصحاب المصلحة والحفاظ على سرية المعلومات.

وتتمتع اللجنة بصلاحيات اعتماد بعض المسائل التشغيلية المحددة التي تقع ضمن نطاق الصلاحيات المفوضة لها، وتتولى تنفيذ أي مهام إضافية يكلفها بها مجلس الإدارة من حين لآخر.



الإدارة التنفيذية

يتألف هيكل الإدارة التنفيذية من عدة قطاعات وظيفية رئيسية، منها الشؤون المالية والعمليات التشغيلية والأنشطة التجارية والموارد البشرية والتقنية والاستراتيجية؛ ويسهم كل قطاع منها في تحقيق أهداف أعمال الشركة، وتعمل هذه القطاعات بشكل متكامل حرصًا على دعم الأداء التشغيلي والانضباط المالي وجودة تقديم الخدمات على مستوى شبكة الشركة.

تتولى الإدارة التنفيذية للشركة مسؤولية الإدارة اليومية لعملياتها وتنفيذ الاستراتيجية المعتمدة من مجلس الإدارة، ويقود الرئيس التنفيذي فريق الإدارة التنفيذية ويشرف على تنفيذ خطط الشركة وسياساتها وأهدافها.

السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

بندر عبد الرحمن المهنا

المنصب:
الرئيس التنفيذي
للشؤون المالية

تاريخ التعيين:
01/02/2015

انظر الصفحة 31 للاطلاع على السيرة الذاتية الكاملة.

رمزي زاروبي

العمر:
63

الجنسية:
لبناني

المنصب:
الرئيس التنفيذي
للشؤون المالية

تاريخ التعيين:
01/09/2009

المؤهلات الأكاديمية	محاسب إداري معتمد، معهد المحاسبين الإداريين المعتمدين، المملكة المتحدة، عام 1992م.	• بكالوريوس في العلوم تخصص الحوسبة التجارية، الجامعة اللبنانية الأمريكية، الجمهورية اللبنانية، عام 1985م.
المناصب الحالية	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية في الشركة، منذ عام 2009م.	
أبرز الخبرات المهنية السابقة	• نائب الرئيس الأول للمالية وتطوير الأعمال في شركة رويال جت، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة إماراتية تعمل في مجال الطيران، من عام 2004م إلى 2009م. • مدير المالية في طيران الرئاسة، وهي جهة حكومية إماراتية، من عام 1994م إلى 2004م.	• كبير المحاسبين الإداريين في شركة الإمارات العالمية للألمنيوم، وهي شركة مساهمة خاصة إماراتية تعمل في مجال منتجات الألمنيوم، من عام 1986م إلى 1993م.

ناندان ميماني

العمر:

51

الجنسية:

هندي

المنصب:

الرئيس التنفيذي
للمشتريات والتمويل

تاريخ التعيين:

01/01/2018

المؤهلات الأكاديمية

- شهادة برنامج الإدارة المتقدمة، كلية هارفارد للأعمال، الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2022م.
- محاسب قانوني معتمد متخصص في المالية، معهد المحاسبين القانونيين، دولة الهند، عام 1996م.
- شهادة في أمانة سر الشركات تخصص قانون الشركات، معهد أمناء الشركات، الهند، عام 1997م.
- شهادة محاسب تكاليف وأعمال تخصص محاسبة إدارية، معهد محاسبة التكاليف والأعمال، الهند، عام 1997م.
- بكالوريوس في التجارة تخصص مالية، جامعة كالكونا، الهند، عام 1994م.

المناصب الحالية

- الرئيس التنفيذي للمشتريات والتمويل في الشركة، منذ عام 2016م.

أبرز الخبرات المهنية السابقة

- الرئيس التنفيذي للمجموعة للاستراتيجية والتخطيط في الشركة الوطنية للخدمات الجوية (ناس القابضة)، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل في مجال الطيران، من عام 2012م إلى عام 2016م.
- المدير التنفيذي للمالية في الشركة الوطنية للخدمات الجوية (ناس القابضة)، وهي شركة مساهمة سعودية تعمل في مجال الطيران، من عام 2010م إلى عام 2012م.
- نائب الرئيس للمالية في شركة سبابس جيت، وهي شركة عامة هندية تعمل في مجال الطيران، من عام 2007م إلى عام 2010م.
- مساعد في شركة مجموعة المستقبل الهند، وهي شركة هندية تعمل في مجال الأغذية، من عام 2006م إلى عام 2007م.
- المراقب المالي (المدير المالي للمنطقة) في شركة كوكا كولا، وهي شركة عامة مدرجة هندية، تعمل في مجال المشروبات، من عام 2002م إلى عام 2005م.
- مدير ضمان الإيرادات في شركة بهارتي تيليكون، وهي شركة عامة مدرجة هندية تعمل في مجال الاتصالات، من عام 2001م إلى عام 2002م.
- مدير التمويل ونظم المعلومات الإدارية في شركة ستاندر تشارترد، وهي شركة عامة مدرجة هندية تعمل في مجال الخدمات المصرفية والاستثمار، من عام 2000م إلى عام 2001م.
- مدير التخطيط الاستراتيجي ونظم المعلومات الإدارية في شركة يو بي جروب، وهي شركة عامة مدرجة هندية، تعمل في مجال المشروبات، من عام 1998م إلى عام 2000م.

منصور عبيد مصلح الحربي

العمر 58	المؤهلات الأكاديمية	• دكتوراه في مجال الطيران (علوم الطيران وضمن تكاليف الطيران)، جامعة كايتول للتكنولوجيا، الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2023م. • شهادة برنامج تحدي القيادة، المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (إنسياد)، فرنسا، عام 2018م. • شهادة برنامج الإدارة المتقدمة، المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (إنسياد)، فرنسا، عام 2015م.	• ماجستير في العلوم العسكرية، وزارة الدفاع والطيران، المملكة العربية السعودية، عام 2005م. • بكالوريوس في علوم الغلاف الجوي، كلية الملك فيصل الجوية، المملكة العربية السعودية، عام 1990م.
الجنسية سعودي	المنصب الرئيس التنفيذي للعمليات	الرئيس التنفيذي للعمليات بالشركة، منذ عام 2015م.	
تاريخ التعيين: 01/02/2015	أبرز الخبرات المهنية السابقة	• المدير العام التنفيذي للعمليات الجوية في الشركة، من سبتمبر 2010م إلى عام 2011م. • نائب المدير العام التنفيذي للعمليات الجوية في الشركة، من يونيو 2010م إلى سبتمبر 2010م. • مدير التدريب في الشركة، من عام 2009م إلى عام 2010م. • مدير العمليات الجوية (القوات الجوية) في وزارة الدفاع، وهي جهة حكومية سعودية، من عام 2008م إلى عام 2009م. • مدير التقييم في وزارة الدفاع، وهي جهة حكومية سعودية، من عام 2006م إلى عام 2008م. • مدير التدريب في وزارة الدفاع، وهي جهة حكومية سعودية، من عام 2003م إلى عام 2006م.	• مدير مكتب قائد القاعدة الجوية في وزارة الدفاع، وهي جهة حكومية سعودية، من عام 1997م إلى عام 2003م. • مدير التقييم في وزارة الدفاع، وهي جهة حكومية سعودية، من عام 1994م إلى عام 1997م. • مدير العمليات في وزارة الدفاع، وهي جهة حكومية سعودية، من عام 1990م إلى عام 1994م.

ستيفان أوليفر ماجيرا

العمر: 51	المؤهلات الأكاديمية	• شهادة معادلة لدرجة البكالوريوس في إدارة الأعمال، جامعة العلوم التطبيقية في غلزنكيرشن، جمهورية ألمانيا الاتحادية، عام 2004م.
الجنسية: ألماني	المناصب الحالية	• الرئيس التنفيذي التجاري في الشركة، منذ عام 2019م.
المنصب: الرئيس التنفيذي التجاري	الخبرات المهنية السابقة	• نائب الرئيس التنفيذي لمنطقة أوروبا في شركة إنمارسات، وهي شركة عامة محدودة بريطانية تعمل في مجال تشغيل الأقمار الصناعية والاتصالات، من عام 2017م إلى عام 2019م. • نائب الرئيس التنفيذي للمبيعات، ومدير منطقة أوروبا الشرقية، والمدير العام لآسيا والشرق الأوسط في شركة إير برلين، وهي شركة عامة محدودة ألمانية تعمل في مجال الطيران، من عام 2008م إلى عام 2017م.
تاريخ التعيين: 01/03/2019		• رئيس المبيعات في شركة جيرمان وينجز، وهي شركة ألمانية تعمل في مجال الطيران، من عام 2006م إلى عام 2008م. • رئيس مبيعات الشركات في شركة إير برلين، وهي شركة عامة محدودة ألمانية تعمل في مجال الطيران، من عام 2004م إلى عام 2006م. • مدير المكتب في شركة هاباج لويڊ ترافل، وهي شركة ألمانية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال السفر، من عام 1998م إلى عام 1999م.

أسماء طلال حمدان

العمر: 40	المؤهلات الأكاديمية	• درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الأمير سلطان، المملكة العربية السعودية عام 2011م. • البكالوريوس في العلوم الإدارية (إدارة الأعمال)، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية، 2007م. • شهادة برنامج التواصل القيادي، المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (إنسياد)، 2020م. • شهادة برنامج التحول الرقمي، جامعة فيرجينيا، الولايات المتحدة الأمريكية، 2019م. • برنامج فن التفاوض، جامعة هارفارد، الولايات المتحدة الأمريكية، عام 2013م. • شهادة برنامج الأعمال العالمية، كلية جنيف للأعمال، سويسرا، عام 2008م. • الشهادة العامة للتعامل في الأوراق المالية، هيئة السوق المالية، المملكة العربية السعودية، عام 2023م.
الجنسية: سعودية		• شهادة الحزام الأسود في "سيكس سيجما"، الجمعية الدولية لشهادات سيكس سيجما، عام 2017م. • شهادة محترف إدارة مشاريع، معهد إدارة المشاريع، عام 2011م. • شهادة مكتبة البنية التحتية لتقنية المعلومات من مؤسسة إكسين، عام 2010م. • الشهادة المهنية للإفصاح، تداول السعودية، عام 2024م.
المنصب: الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة		
تاريخ التعيين: 14/02/2016		

أسماء طلال حمدان	المناصب الحالية	- الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة في الشركة، منذ عام 2020م - عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، في شركة موبي للصناعة، وهي شركة مساهمة عامة سعودية تعمل في مجال تصنيع وإنتاج المنظفات والمغذيات الزراعية والبلاستيك، منذ عام 2021م	عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، مجموعة المجال العربي، وهي شركة مساهمة سعودية مغلقة في قطاع المقاولات وإدارة المرافق (منذ عام 2024م).
أبرز الخبرات المهنية السابقة	- عضو مجلس إدارة، شركة جرير للتسويق، وهي شركة مساهمة عامة سعودية تعمل في مجال التجزئة (2022-2025م). - رئيس تقنية المعلومات في الشركة، من عام 2018م إلى عام 2021م. - نائب الرئيس للمشاريع في الشركة، من عام 2016م إلى عام 2018م. - مدير الاستشارات الإدارية في أكسنتشر، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة سعودية تعمل في مجال الاستشارات الإدارية، في عام 2016م. - مدير تخطيط العمليات والمبيعات في شركة هيوليت باكارد، وهي شركة أمريكية متعددة الجنسيات مساهمة تعمل في مجال الشبكات وتقنية المعلومات المؤسسية، من عام 2013م وحتى عام 2015م. - مراقب مالي في شركة هيوليت باكارد، وهي شركة مساهمة تعمل في مجال تقنية المعلومات، عام 2013م.	- مدير مشاريع في شركة هيوليت باكارد، وهي شركة مساهمة تعمل في مجال تقنية المعلومات، من عام 2011م وحتى عام 2013م. - محلل تخطيط ودعم، شركة أرامكو السعودية، شركة طاقة مدرجة (من يوليو 2010 إلى سبتمبر 2010م). - أخصائي تخطيط استراتيجي للأعمال، شركة دار الورق للتجارة، شركة قطاع خاص في التجزئة، من عام 2007م وحتى عام 2011م.	

العمر: 59	المؤهلات الأكاديمية	• بكالوريوس التكنولوجيا في الهندسة، المعهد الهندي للتكنولوجيا، الهند، عام 1989م. • ماجستير في الإدارة الهندسية، المعهد الهندي للتكنولوجيا، الهند، عام 1991م.
الجنسية: هندي	المناصب الحالية	• الرئيس التنفيذي لتقنية المعلومات في الشركة، منذ عام 2025م.
المنصب: الرئيس التنفيذي للمعلومات	أبرز الخبرات المهنية السابقة	• الرئيس التنفيذي لتقنية المعلومات وعضو مؤسس في شركة طيران بي أوند (أرابيسك أفلييشن دبي ورلد سنترال ذ.م.م)، وهي شركة مالديفية ذات مسؤولية محدودة تعمل في مجال الطيران، من عام 2022م وحتى عام 2024م. • عضو مجلس إدارة في شركة سيتا، وهي شركة تعاونية خاصة سويسرية تعمل في مجال تقنية الطيران والاتصالات، من عام 2021م وحتى عام 2022م. • عضو ونائب رئيس مجلس الاستشارات للتحويل الرقمي في الاتحاد الدولي للنقل الجوي (الإياتا)، الرابطة التجارية لشركات الطيران في جميع أنحاء العالم، من عام 2020م وحتى عام 2022م. • الرئيس التنفيذي لتقنية المعلومات في شركة إنديجو، وهي شركة طيران هندية مساهمة عامة مدرجة في بورصتي بومباي والهند، تعمل في مجال الطيران، من عام 2018م وحتى عام 2022م. • نائب الرئيس الأول لتقنية المعلومات في شركة الطيران العماني، وهي شركة عمانية مساهمة مغلقة للدولة تعمل في مجال الطيران، من عام 2013م وحتى عام 2018م. • عضو المجلس الاستشاري التنفيذي في شركة سابر، وهي شركة مساهمة عامة أمريكية للاتصالات الطيران، من عام 2008م وحتى عام 2018م. • نائب الرئيس الأول والرئيس التنفيذي لتقنية المعلومات في شركة كينغ فيشر للطيران، وهي شركة هندية مساهمة عامة تعمل في مجال الطيران، من عام 2008م وحتى عام 2013م.
تاريخ التعيين: 03/04/2025		• نائب رئيس (رئيس مجموعة تقنية المعلومات) في الخطوط الجوية القطرية، وهي شركة قطرية مساهمة مغلقة للدولة تعمل في مجال الطيران، من عام 2004م وحتى عام 2008م. • الرئيس التنفيذي لشركة استشارات تطوير برمجيات الطيران المحدودة، وهي مشروع مشترك بين شركة تاتا للاستشارات والخطوط الجوية السنغافورية في مجال تقنية المعلومات من عام 2001م وحتى عام 2004م. • مدير إقليمي في شركة تاتا للاستشارات، وهي شركة مساهمة عامة هندية تعمل في مجال الاستشارات من عام 1998م وحتى عام 2001م. • مستشار أول ووظائف أخرى في شركة تاتا للاستشارات، وهي شركة مساهمة عامة هندية تعمل في مجال الاستشارات من عام 1991م وحتى عام 2004م.

أنوراغ كومار جاين

العمر: 52	المؤهلات الأكاديمية	الزمالة في الأساليب الكمية ونظم المعلومات، المعهد الهندي للإدارة، بانغالور، دولة الهند، عام 2006م.	بكالوريوس في التقنية تخصص الهندسة الكيميائية، جامعة كانبور، دولة الهند، عام 1994م.
الجنسية: هندي	المناصب الحالية	الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتخطيط في الشركة منذ عام 2017م	
المنصب: الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتخطيط تاريخ التعيين: 17/12/2017	أبرز الخبرات المهنية السابقة	- الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتخطيط في شركة طيران آسيا الهند، وهي شركة هندية تعمل في مجال الطيران، من عام 2016م وحتى عام 2017م. - الرئيس التنفيذي التجاري في شركة تروجت، وهي شركة هندية تعمل في مجال الطيران، من عام 2014م وحتى عام 2016م. - نائب الرئيس الأول لتخطيط الشبكات وتطوير الاستراتيجية في شركة سبايس جيت، وهي شركة هندية عامة تعمل في مجال الطيران، من عام 2013م وحتى عام 2014م. - نائب الرئيس للاستراتيجية التجارية وإدارة الإيرادات في خطوط كينغ فيشر الجوية، وهي شركة هندية عامة تعمل في مجال الطيران، من عام 2011م وحتى عام 2013م. - رئيس تحسين الإيرادات في شركة سبايس جيت، وهي شركة هندية عامة تعمل في مجال الطيران، من عام 2009م وحتى عام 2011م.	- رئيس إدارة المخاطر ورئيس إدارة الإيرادات والتسعير في خطوط كينغ فيشر الجوية، طيران ديكان، وهي شركة هندية عامة تعمل في مجال الطيران، من عام 2004م وحتى عام 2009م. - مهندس كيميائي في شركة إنديا جلايكول ليمتد، وهي شركة هندية تعمل في مجال البتروكيماويات، من عام 1995م وحتى عام 1998م. - مهندس كيميائي في شركة تشامبال للأسمدة والكيماويات المحدودة، وهي شركة هندية تعمل في مجال الأسمدة والكيماويات، من عام 1994م وحتى عام 1995م.

موسى بحري

العمر:
41

الجنسية:
سعودي

المنصب:
نائب الرئيس للتسويق والاتصال المؤسسي

تاريخ التعيين:
18/02/2018

المؤهلات الأكاديمية

- دبلوم عالٍ في علوم الطيران التجاري، معهد الزومان للطيران، المملكة العربية السعودية، عام 2006م.

المناصب الحالية

- نائب الرئيس للتسويق والاتصال المؤسسي في الشركة، منذ عام 2018م

أبرز الخبرات المهنية السابقة

- مدير إدارة الاتصالات، وزارة الاستثمار، جهة حكومية سعودية مختصة بتنظيم وإشراف الاستثمار (2018-2017)
- مدير بالإنابة، التسويق والاتصالات، الشركة (2017-2015)
- مدير أول، التسويق والاتصالات، الشركة (2015-2014)
- مدير، الاتصالات المؤسسية والعلامة التجارية، الشركة (2014-2010)
- مساعد إداري، شركة سما مركز مجموعة، شركة قابضة سعودية في مجالات البناء والخدمات الفنية والتخطيط وتطوير العقارات والنقل والمشاريع الصحية والطبية (2010-2009)



المكافآت

العلاقة بين المكافآت والسياسة

تم تحديد المكافآت الممنوحة خلال العام وفقًا لسياسة المكافآت المعتمدة في الشركة، وبناءً على توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت. ويجمع هيكل المكافآت في الشركة بين مكونات ثابتة ومكونات متعلقة بالأداء، مع ربط المكافآت المتغيرة بتحقيق أهداف أداء على مستوى الشركة والأفراد.

التنازل عن المكافآت: خلال العام، لم تكن هناك أي ترتيبات أو اتفاقيات تم بموجبها تنازل أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو أي من كبار التنفيذيين عن أي مكافآت.

يُمَوَّل البرنامج من خلال عائدات الطرح العام الأولي للشركة، وتحديداً من بيع 12,274,000 سهم بسعر طرح قدره 80 ريالاً ١٠ للسهم، ومثلت هذه الأسهم نسبة 23.95% من إجمالي أسهم الطرح وقت الإدراج، وتكوّنت من بيع:

- كامل أسهم الخزينة البالغة 8,320,237 سهماً المملوكة للشركة، والتي تمثل نسبة 5.42% من رأس مال الشركة قبل الطرح العام الأولي،
- 3,953,763 سهماً مملوكةً لمساهمين حاليين على أساس تناسبي، تمثل نسبة 2.58% من رأس مال الشركة، وذلك ضمن أسهم الطرح.

وبموجب شروط البرنامج:

- تم دفع نسبة 100% من مبالغ الحوافز المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجان المجلس والرئيس التنفيذي عند الإدراج،
- تم دفع نسبة 50% من مبالغ الحوافز المستحقة لبقية الموظفين (باستثناء الرئيس التنفيذي) عند الإدراج، على أن يتم دفع النسبة المتبقية (50%) خلال مدة 24 شهراً من تاريخ الإدراج (18 يونيو 2025م).

تتكون مكافآت الإدارة التنفيذية من عناصر ثابتة ومتغيرة، تشمل الراتب الأساسي، والبدلات، والحوافز المرتبطة بالأداء. وتُحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وفقاً للسياسات المعتمدة والمتطلبات التنظيمية ذات الصلة.

برنامج المكافآت والحوافز

تُدير الشركة برنامج حوافز ومكافآت نقدي يُطبق على الموظفين، والإدارة العليا، وأعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء اللجان غير المنتسبين لمجلس الإدارة. يهدف البرنامج إلى تحفيز ومكافأة الأفراد الذين ساهموا في نجاح الشركة وساعدوها على تحقيق أهدافها من خلال إتمام عملية الطرح العام الأولي.

وتُصمَّم الحوافز في إطار البرنامج كمكافآت نقدية مرتبطة بسعر سهم الشركة في الطرح العام الأولي؛ علماً بأن البرنامج قد حظي بموافقة مجلس الإدارة، والجمعية العامة -حسبما يقتضيه الأمر.

سياسة المكافآت والحوكمة

أنشأت الشركة إطاراً يحكم مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجانته والإدارة التنفيذية. ويهدف هذا الإطار إلى دعم استقطاب الكفاءات المؤهلة والاحتفاظ بها، مع موازنة المكافآت وأداء الشركة وأهدافها الاستراتيجية.

تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت الإشراف على مسائل المكافآت، وتشمل مسؤولياتها مراجعة سياسة المكافآت والممارسات المرتبطة بها والتوصية بشأنها. وترفع اللجنة توصياتها إلى مجلس الإدارة لاعتمادها، وإلى الجمعية العامة عند الاقتضاء. كما تتابع اللجنة تنفيذ إطار المكافآت، وتراجع مدى موازنة المكافآت الممنوحة مع السياسة المعتمدة.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

مبلغ محدد	بدل حضور اجتماعات المجلس	إجمالي بدل حضور اجتماعات اللجان	منافع عينية	المكافآت الثابتة			أعضاء مجلس الإدارة
				مكافآت عن أعمال فنية وإدارية واستشارية	مكافآت الرئيس أو العضو المنتدب أو أمين السر، إن كان عضواً	الإجمالي	
550,000	12,000	10,500	0	0	0	572,500	الأعضاء المستقلون
480,000	6,000	1,500	0	0	0	487,500	محمد بن صالح البطي
1,030,000	18,000	12,000	0	0	0	1,060,000	عبدالله فهد عبدالعزيز الفارس
							الإجمالي الفرعي
480,000	12,000	3,000	0	0	0	495,000	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين
480,000	12,000	3,000	0	0	0	495,000	عايش ثواب منيع الله الجعفي
400,000	9,000	0	0	0	0	409,000	طلال إبراهيم علي الميمان
1,360,000	33,000	6,000	0	0	0	1,399,000	حمزة بهي الدين السيد الخولي
							الإجمالي الفرعي
480,000	12,000	3,000	0	0	0	495,000	الأعضاء التنفيذيون
480,000	12,000	3,000	0	0	0	495,000	بندر عبد الرحمن المهنا
2,870,000	63,000	21,000	0	0	0	2,954,000	الإجمالي

جميع المبالغ ٴ.

يوضح الجدول أدناه المكافآت الثابتة المدفوعة لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة خلال العام، أما المكافآت المتغيرة المتعلقة ببرنامج الحوافز والمكافآت الخاص بالشركة، فقد تم الإفصاح عنها بشكل منفصل على أساس إجمالي. وبموجب هذا البرنامج الذي استحق عند طرح العام الأولى، سجلت الشركة مبلغاً قدره 499,804,809 ٴ فيما يخص أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان المؤهلين، باستثناء الأعضاء المستقلين.

مكافآت أعضاء اللجان
لجنة المراجعة

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (باستثناء بدل حضور الاجتماعات)	بدل حضور الاجتماعات	الإجمالي
محمد بن صالح البطي	رئيس لجنة المراجعة - عضو مستقل	150,000	10,500	160,500
صالح عبدالله صالح الحناكي	عضو لجنة المراجعة - عضو من خارج المجلس	150,000	10,500	160,500
فؤاد عبدالله عبدالرحمن الراشد	عضو لجنة المراجعة - عضو من خارج المجلس	150,000	10,500	160,500
خالد صالح فهد السبيل	عضو لجنة المراجعة - عضو من خارج المجلس	150,000	10,500	160,500
ممدوح سليمان عيد الماجد	عضو لجنة المراجعة - عضو من خارج المجلس	150,000	10,500	160,500
الإجمالي		750,000	52,500	802,500

جميع المبالغ ٴ

لجنة الترشيحات والمكافآت

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (باستثناء بدل حضور الاجتماعات)	بدل حضور الاجتماعات	الإجمالي
عبدالله فهد عبدالعزيز الفارس	رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو مستقل	80,000	1,500	81,500
صالح عبدالله صالح الحناكي	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو من خارج المجلس	80,000	1,500	81,500
سعد إبراهيم سعد الموسى	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو من خارج المجلس	80,000	1,500	81,500
خالد أحمد إبراهيم الثميري	عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو من خارج المجلس	80,000	1,500	81,500
الإجمالي		320,000	6,000	326,000

جميع المبالغ ٴ

اللجنة التنفيذية

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (باستثناء بدل حضور الاجتماعات)	بدل حضور الاجتماعات	الإجمالي
عايش ثواب منيع الله الجعفي	الرئيس - عضو غير تنفيذي	80,000	3,000	83,000
طلال إبراهيم علي الميمان	نائب الرئيس - عضو غير تنفيذي	80,000	3,000	83,000
بندر عبدالرحمن المهنا	العضو المنتدب - عضو تنفيذي	80,000	3,000	83,000
الإجمالي		240,000	9,000	249,000

جميع المبالغ :ﷲ

مكافآت كبار أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين

يوضح الجدول أدناه المكافآت المدفوعة لكبار التنفيذيين الخمسة الأعلى أجرًا في الشركة خلال العام. بالإضافة إلى ذلك، وبموجب برنامج المكافآت والحوافز الذي استحق عند طرح العام الأولي، تكبدت الشركة مبلغ 295,392,845 ريال سعودي يتعلق بكبار التنفيذيين.

مكافآت أعلى 5 أعضاء من كبار التنفيذيين	المكافآت الثابتة				المكافآت المتغيرة				مكافآت نهاية الخدمة	الإجمالي الكلي
	الرواتب	البدلات	منافع عينية	الإجمالي	مكافآت دورية	الأرباح	خطط الحوافز قصيرة الأجل	خطط الحوافز طويلة الأجل	منح الأسهم	الإجمالي
2025	8,362,800	4,057,000	0	12,419,800	0	0	7,762,800	0	0	7,762,800

جميع المبالغ :ﷲ



المصالح ومعاملات الأطراف ذات العلاقة

معاملات الأطراف ذات العلاقة: يبين الجدول أدناه تفاصيل معاملات الشركة مع أطراف ذات علاقة خلال السنة.

الرقم	الطرف ذو العلاقة	الطرف المتعاقد	نوع علاقة الطرف ذي العلاقة بالشركة	نوع المصلحة	طبيعة المعاملة / العقد	القيمة	شروط الصفقة/ العقد
1.	السيد/ طلال إبراهيم علي الميمان نائب رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي	البنك السعودي الفرنسي	نائب رئيس مجلس الإدارة وعضو مجلس الإدارة	غير مباشرة	تسهيلات قرض مرابحة، وتسهيلات ائتمانية متمثلة بالتمويل متمدد الأغراض، وضمانات السداد، ومنتجات الخزينة، وترتيب خدمات بوابة الدفع.	رصيد تسهيل المرابحة = 1,010,318,218 ريال سعودي؛ تكلفة التمويل = 78,897,297 ريال سعودي؛ إجمالي التسهيل الائتماني = 716,625,000 ريال سعودي.	لا توجد شروط تفضيلية أو استثنائية
2.	السيد/ طلال إبراهيم علي الميمان نائب رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي	السعودي الفرنسي كابينال	رئيس مجلس الإدارة وعضو	غير مباشرة	أتعاب مقابل العمل كمدير إكتتاب رئيسي ومستشار مالي ومتعهد تفضية للطرح العام الأولي	ريال سعودي 45,325,016	لا توجد شروط تفضيلية أو استثنائية
3.	عايش ثواب منيع الله الجعيد (رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي) الأستاذ/ طلال إبراهيم علي الميمان (نائب رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي) الأستاذ/ حمزة بهي الدين السيد الخولي (عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي) الأستاذ/ بندر عبد الرحمن المهنا (العضو المنتدب تنفيذي)	الوطنية للخدمات الجوية ناس القابضة	أعضاء مجلس إدارة	غير مباشرة	جزء من متحصلات الطرح العام الأولي المستحقة للمساهمين قبل الطرح، تتم تسويته مقابل الرصيد المستحق القبض من ناس القابضة (من خلال متحصلات الطرح العام الأولي)	ريال سعودي 150,000,000	لا توجد شروط تفضيلية أو استثنائية
4.	الأستاذ/ بندر عبد الرحمن المهنا (العضو المنتدب تنفيذي)	شركة ناس للطيران الخاص	عضو مجلس إدارة	غير مباشرة	خدمات إدارة الطائرات	ريال سعودي 117,041,498	لا توجد شروط تفضيلية أو استثنائية
5.	الأستاذ/ بندر عبد الرحمن المهنا (العضو المنتدب تنفيذي)	خدمات الملاحة الجوية السعودية	عضو مجلس إدارة	غير مباشرة	خدمات الملاحة الجوية	ريال سعودي 166,293,058	لا توجد شروط تفضيلية أو استثنائية

الأعمال والعقود التي تنطوي على مصلحة لأطراف ذات علاقة: لم تكن الشركة خلال العام طرفاً في أي أعمال أو عقود يكون لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين أو أي من ذوي صلتهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة فيها، بما يتطلب الإفصاح وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها.

الأنشطة أو المصالح المنافسة: لم يشارك أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين، ولا أي من ذوي صلتهم، خلال العام في أي نشاط أو عمل ينافس الشركة أو أيًا من أنشطتها بما يستوجب الإفصاح وفقاً للمتطلبات التنظيمية المعمول بها.

مصالح أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في أسهم الشركة أو أدوات الدين: تُظهر الجداول التالية أرصدة ملكية أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأقاربهم (الزوج أو الزوجة والأبناء المُصرّ) في أسهم الشركة خلال الفترة من تاريخ الطرح العام الأولي (18 يونيو 2025) حتى 31 ديسمبر 2025، علماً بأنه لم تُصدر الشركة أو شركاتها التابعة أي أدوات دين.

عضو مجلس الإدارة	عدد الأسهم			نسبة التغير
	2025/06/18 تاريخ الطرح	2025/12/31	صافي التغير	
محمد بن صالح البطي	-	-	-	-
عبد الله فهد عبد العزيز الفارس	-	-	-	-
عايش ثواب منيع الله الجعيد	-	-	-	-
طلال إبراهيم علي الميمان	-	-	-	-
حمزة بهي الدين السيد الخولي	3,029,836	3,057,227	27,391	0.9%
بندر عبد الرحمن المهنا	-	15,696	15,696	100.0%

الإدارة التنفيذية	عدد الأسهم			نسبة التغير
	2025/06/18 تاريخ الطرح	2025/12/31	صافي التغير	
بندر عبد الرحمن المهنا	-	15,696	15,696	100.0%
أسماء طلال حمدان	-	8,000	8,000	100.0%

حوكمة تعارض المصالح: تطبق الشركة سياسات وإجراءات تنظم حالات تعارض المصالح، بما في ذلك التزام أعضاء مجلس الإدارة بالإفصاح عن أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في المعاملات، والامتناع عن المشاركة في القرارات ذات الصلة، وذلك وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها.



الإفصاحات الإضافية

- تم إنشاء نظام الرقابة الداخلية على أساس سليم وتم تنفيذه بفعالية؛
- لا يوجد أي شك جوهري بشأن قدرة الشركة على الاستمرار في ممارسة نشاطها.

تحفظات تقرير المراجع الخارجي: أصدر المراجع الخارجي رأيًا غير معدل بشأن القوائم المالية السنوية للشركة، ولم يتضمن التقرير أي تحفظات.

استبدال المراجع الخارجي: لم يوص مجلس الإدارة باستبدال المراجع الخارجي قبل انتهاء المدة المقررة لتعيينه خلال العام.

الجزاءات والعقوبات: فُرضت الجزاءات التالية على الشركة خلال العام من قبل الجهات المختصة.

- الانضمام إلى منظمة السياحة العالمية التابعة للأمم المتحدة كعضو منتسب، لتصبح أول شركة طيران سعودية وأول شركة طيران منخفضة التكلفة في الشرق الأوسط تنضم للمنظمة، تعزيزًا لدورها في دعم السياحة العالمية المستدامة.

إقرارات المجلس والامتنال التنظيمي

يؤكد مجلس الإدارة أن:

- سجلات الشركة المحاسبية قد تم الحفاظ عليها بشكل صحيح؛

- توسيع الدعم المجتمعي للقطاع الرياضي عبر رعاية بطولة النخبة للبوتشا واللجنة السعودية للبادل لموسمي 2025-2026م، مما يساهم في تطوير مجتمع مزدهر وحيوي.

- الحصول على شهادتي آيزو 9001 (إدارة الجودة) وآيزو 14001 (الإدارة البيئية) عبر مراكزها الرئيسية في الرياض وجدة والدمام والمدينة المنورة، مما يؤكد جاهزيتها لتلبية متطلبات الاستدامة العالمية لعام 2026م.

- توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية مع جامعة الملك سعود لرعاية برنامج الطلاب المتميزين والموهوبين بالجامعة.

- الانضمام إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة، لتصبح أول شركة طيران في السعودية وأول شركة طيران منخفضة التكلفة في الشرق الأوسط تنضم إلى أكبر مبادرة استدامة للشركات عالميًا، في إطار التزامها بالاستدامة وتماسيًا مع رؤية المملكة 2030 وأهداف التنمية المستدامة.

المسؤولية الاجتماعية للشركات والمساهمات المجتمعية

تبنى "طيران ناس" مبادرات مصممة تهدف إلى تحقيق أثر اجتماعي وبيئي واقتصادي طويل الأجل. وفي ضوء التزامها بتعزيز السياحة المستدامة، تدرك الشركة أهمية السفر المسؤول وتأثيره على كل من البيئة وجودة الحياة بشكل عام. وتُشجع الشركة عملاءها على أن يكونوا جزءًا من هذه الرحلة عبر تبني ممارسات مسؤولة، تشمل استخدام الحلول الرقمية للحجز والدفع وبطاقات صعود الطائرة وتقليل الأمتعة واستخدام المواد القابلة لإعادة التدوير على متن الطائرة. بالإضافة إلى ذلك، تدعم الشركة المبادرات التي تحقق أثرًا مستدامًا، مثل خيارات التبرع الرقمي المتاحة عبر موقعها الإلكتروني.

وفيما يلي أبرز المبادرات التي نفذتها "طيران ناس" في عام 2025م لتحقيق أهداف المسؤولية الاجتماعية للشركات:

- توقيع مذكرة تفاهم مع الشركة السعودية الاستثمارية لإعادة التدوير (سرك)، إحدى الشركات التابعة لصندوق الاستثمارات العامة، لاستكشاف فرص الشراكة في مجال الاستدامة ودعم تطوير اقتصاد دائري متقدم، بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030.

تطبيق لائحة حوكمة الشركات: طبقت الشركة أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية خلال العام، باستثناء الأحكام الواردة أدناه، مع بيان أسباب عدم التطبيق.

رقم المادة/الفقرة	نص المادة/الفقرة	سبب عدم التطبيق
المادة 87 - الفقرة 8 المادة 90 - الفقرة أ - 4 - ب	يجب على الشركة الإفصاح عن مكافآت خمسة من كبار التنفيذيين بالتفصيل وفقاً للجدول الملحق بلائحة حوكمة الشركات.	أفصحت الشركة عن مكونات مكافآت كبار التنفيذيين على أساس إجمالي وفقاً للمتطلبات النظامية المنصوص عليها في الفقرة الفرعية (ب) من الفقرة (4) من المادة (90) من لائحة حوكمة الشركات، بقدرة الشركة على جذب واستبقاء الكفاءات. وإضافة إلى ذلك، وبموجب برنامج الحوافز والمكافآت المستحق عند الطرح العام الأولي، أفصحت الشركة، على أساس إجمالي، عن المبالغ الممنوحة لجميع أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان المؤهلين، وذلك بما يتماشى مع حماية مصالح الشركة.
المادة 67	تشكيل لجنة إدارة المخاطر	مواد استرشادية: تراجع إدارة الشركة باستمرار سياسات إدارة المخاطر بشكل مستمر لضمان التنفيذ الفعال للسياسات والبرامج المعتمدة وتخفيف المخاطر المحتملة. بالإضافة إلى ذلك، تشرف لجنة المراجعة على فعالية أنشطة إدارة المخاطر وتضمن كفاءة عمل الأنظمة عبر جميع مستويات الشركة.
المادة 68	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر	
المادة 69	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر	
المادة 84	المسؤولية الاجتماعية	مادة استرشادية.
المادة 85	المبادرات المجتمعية	مادة استرشادية: تسعى "طيران ناس" باستمرار إلى المشاركة في مختلف المبادرات المجتمعية مختلفة تهدف إلى دعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمجتمعات التي تعمل فيها.
المادة 92	تشكيل لجنة حوكمة الشركات	مادة استرشادية: يُطبق مجلس الإدارة حالياً لائحة حوكمة الشركات، ويراقب تطبيقها ويتحقق من فعاليتها.

المدفوعات النظامية المدفوعة والمستحقة في 31 ديسمبر 2025:

الأسباب	وصف موجز	2025		الوصف
		المبلغ المدفوع (٣٤)	المبلغ المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية (٣٤)	
متطلبات نظامية	يمثل الزكاة وضريبة القيمة المضافة وضريبة الاستقطاع.	88,940,141	49,312,791	هيئة الزكاة والضريبة والجمارك (زاتكا)
متطلبات نظامية	يمثل مبالغ التأمينات الاجتماعية المدفوعة أو المستحقة خلال الفترة وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها.	45,091,397	6,994,257	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
متطلبات نظامية	يمثل الرسوم الحكومية، بما في ذلك تأشيرات السفر والجوازات ورسوم مكتب العمل.	22,311,393	-	الرسوم الحكومية

الاستثمارات أو الاحتياطات لمزايا الموظفين: تعترف الشركة بالتزامات مزايا نهاية الخدمة لموظفيها وفقاً للوائح المعمول بها، كما هو موضح في القوائم المالية. ولا يتم تمويل هذه الالتزامات من خلال استثمارات أو احتياطات منفصلة. وبناءً عليه لم يتم تخصيص أي استثمارات أو احتياطات لمصلحة الموظفين.

أسهم الخزينة: لم تحتفظ الشركة بأي أسهم خزينة خلال العام التالي للطرح العام الأولي؛ وبالتالي، لا تنطبق أي تفاصيل حول استخدام مثل هذه الأسهم.

الإفصاحات المالية والهيكلية الإضافية

الامتثال للمعايير المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين: تم إعداد القوائم المالية للشركة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين. وبناءً عليه، لم يتم تحديد أي تعارض مع المعايير المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين خلال العام.

الشركات التابعة: ليس لدى الشركة أي شركات تابعة. ومن ثم، لا توجد إفصاحات تتعلق برأس مال الشركات التابعة أو ملكيتها أو أنشطتها أو مكان عملياتها أو مكان تأسيسها، أو الأسهم وأدوات الدين الصادرة عنها.

المصطلحات

ملاحظة بشأن مؤشرات التشغيل:

ما لم يُنص على خلاف ذلك، فإن جميع مؤشرات الأداء التشغيلي المشار إليها أدناه، بما في ذلك الإيراد لكل مقعد-كيلومتر متاح، والتكلفة لكل مقعد-كيلومتر، ومعامل الحمولة، والمقاعد-كيلومتر المتاحة، والركاب-كيلومتر المدفوعة، تقتصر على قطاع الناقل منخفض التكلفة، الذي يُمثل النشاط الجوهرى لنقل الركاب المجدول لدى الشركة. ولا تفصح الشركة عن هذه المؤشرات فيما يتعلق بقطاعي الحح والطيران العام، وذلك لاختلاف طبيعة نماذج أعمالهما وهيكليهما التشغيلي.

طراز إيه 320 نيو: طراز من الطائرات يتميز بكفاءة عالية في استهلاك الوقود، من إنتاج شركة إيرباص، وتشير تسمية "نيو" إلى "خيار المحرك الجديد"، بما يعكس اعتماد هذا الطراز على تقنيات حديثة ومحركات متطورة تُسهم في تحسين كفاءة التشغيل وخفض استهلاك الوقود والانبعاثات.

الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك المعدلة: تمثل الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بعد استبعاد البنود غير المتكررة، بما في ذلك التكاليف المتعلقة بالطرح العام الأولي، وذلك بهدف تقديم صورة أكثر دقة وموضوعية للأداء التشغيلي الأساسي للشركة. وتحتسب من خلال خصم التكاليف المتعلقة بالطرح العام الأولي من الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك.

صافي الربح المعدل: يمثل صافي الربح بعد استبعاد البنود غير المتكررة أو غير التشغيلية، ويُحتسب بطرح التكاليف المرتبطة بالطرح العام الأولي من صافي الربح المعلن.

طائرة خارج الخدمة: طائرة متوقفة مؤقتاً عن التشغيل نتيجة أعطال فنية أو لأغراض الصيانة الفنية.

المقاعد-كيلومتر المتاحة (الطاقة المعروضة): مؤشر يُستخدم لقياس السعة التشغيلية لشركات الطيران، ويُحتسب بضرب عدد المقاعد المتاحة في المسافة المقطوعة بالكيلومترات، بما يعكس إجمالي القدرة الاستيعابية لنقل الركاب.

التكلفة لكل مقعد-كيلومتر متاح: مؤشر لقياس كفاءة التكلفة التشغيلية، ويُحتسب بقسمة إجمالي التكاليف التشغيلية على إجمالي المقاعد-كيلومتر المتاحة، بما يعكس مستوى الكفاءة في إدارة التكاليف ضمن قطاع الناقل منخفض التكلفة.

الإيجار الجاف: عقد تأجير يقتصر على توفير الطائرة دون الطاقم أو خدمات التشغيل، ويُبرم عادةً لفترات تعاقدية طويلة الأجل.

الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك: مؤشر رئيسي لقياس الأداء التشغيلي، يُظهر الأرباح قبل تأثير هيكل التمويل والالتزامات الضريبية ومصروفات الإهلاك والاستهلاك غير النقدية، بما يعكس القدرة

التشغيلية الأساسية للشركة. ويُحتسب بإضافة مصروفات الإهلاك والاستهلاك إلى الربح التشغيلي.

برنامج حوافز الأسهم للموظفين: برنامج تعويضي يُمنح بموجبه الموظفون أسهماً في الشركة. وفي سياق هذا الإعلان، يشير إلى منحة استثنائية لمرة واحدة بعد الطرح العام الأولي، تم الاعتراف بها محاسبياً ضمن المصاريف الإدارية والعمومية كبند غير متكرر.

الأسطول: يشير إلى إجمالي عدد الطائرات العاملة ضمن عمليات الشركة، سواء كانت مملوكة أو مؤجرة، بما في ذلك الطائرات الخاضعة لعقود الإيجار الجاف والرطب، ويستثني الطائرات المشغلة بموجب عقود الإيجار الرطب قصيرة الأجل المرتبطة بعمليات الحح.

معامل الحمولة (%): مؤشر يعكس نسبة استغلال السعة التشغيلية، ويُعتبر عن نسبة المقاعد-كيلومتر المتاحة التي تم شغلها فعلياً بالركاب، ويُحتسب بقسمة الركاب-كيلومتر المدفوعة على المقاعد-كيلومتر المتاحة.

صافي الدين: إجمالي الدين مطروحاً منه النقد وما في حكمه، ويمثل صافي الالتزامات المالية للشركة.

حركة الركاب: إجمالي عدد الركاب دافعي الأجرة المنقولين خلال فترة زمنية محددة.

الإيراد لكل مقعد-كيلومتر متاح: الإيراد المحقق لكل مقعد-كيلومتر، ويعكس قوة التسعير وديناميكيات العائد في قطاع الناقل منخفض التكلفة.

الركاب-كيلومتر المدفوعة (الطلب): عدد الركاب دافعي الأجرة مضروباً في المسافة المقطوعة، ويُستخدم لقياس الطلب الفعلي وحساب معامل الحمولة.

مكاسب البيع وإعادة الاستئجار: الأرباح المتحققة من بيع طائرة مملوكة ثم إعادة استئجارها.

إجمالي الدين: إجمالي الالتزامات المالية ذات الفائدة، بما في ذلك القروض البنكية والالتزامات عقود الإيجار.

إجمالي الإيرادات: إجمالي الدخل المتحقق من جميع القطاعات التشغيلية، بما في ذلك قطاع الناقل منخفض التكلفة وقطاع الحح وقطاع الطيران العام.

الإيجار الرطب: ترتيب تأجيري يوفر المؤجر بموجبه الطائرة وطاقم القيادة والصيانة والتأمين، ويُستخدم لتلبية الطلب الموسمي أو المتطلبات التشغيلية.



القوائم المالية

تقرير المراجع المستقل



إلى السادة/مساهمي شركة طيران ناس المحترمين تقرير حول مراجعة القوائم المالية

رأينا

في رأينا، أن القوائم المالية تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي لشركة طيران ناس ("الشركة") كما في 31 ديسمبر 2025، وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

ما قمنا بمراجعته

تتألف القوائم المالية للشركة مما يلي:

- قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2025.
- قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للسنة المنتهية في ذلك التاريخ.
- قائمة التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ.
- قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ.
- إيضاحات حول القوائم المالية، التي تتضمن المعلومات ذات الأهمية النسبية عن السياسات المحاسبية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

أساس الرأي

لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في تقريرنا بالتفصيل ضمن قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية.

نعتقد أن أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا.

الاستقلال

إننا مستقلون عن الشركة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية)، المعتمد في المملكة العربية السعودية ("الميثاق")، ذي الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية للمنشآت ذات الاهتمام العام. كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذا الميثاق.

شركة برايس ووتر هاوس كوبرز محاسبون قانونيون (شركة مهنية ذات مسؤولية محدودة)

ليسن فالي البرج ١٢ و ١٣، طريق الملك خالد

هاتف: +٩٦٦ ٢١١-٠٤٠٠ (١١) فاكس: +٩٦٦ ٢١١-٠٤٠١ (١١)

www.pwc.com

الرقم الموحد ٩٢٨٧٣٤-٧٠٠٠ س.ت. ١٠١٠٣٧١٦٢٢ - ر.م. ٥٠٠٠٠٠٠ ر.س.، العنوان الوطني: ٢٥٣٧ محمد بن فهد
الرقم الفرعي ٧٩١٢ حتى أم الحمام الغربي، الرمز البريدي ١٢٣٢٩، الرياض، المملكة العربية السعودية

إلى السادة/مساهمي شركة طيران ناس المحترمين (تتمة)

منهجنا في المراجعة

نظرة عامة

- قياس مخصصات الطائرات (تكاليف الصيانة الثقيلة وتكاليف شروط الإرجاع)
- الاعتراف بالإيراد لقطاع طيران ناس منخفض التكلفة (LCC)

الأمر
الرئيسية
للمراجعة

الأمر الرئيسية للمراجعة

إن الأمر الرئيسية للمراجعة هي الأمور التي، وفقاً لتقديرنا المهني، كانت ذات أهمية كبيرة أثناء مراجعتنا للقوائم المالية للفترة الحالية. وتم التطرق إلى هذا الأمر في سياق مراجعتنا للقوائم المالية ككل، وعند إبداء رأينا حولها، لا نبدي رأياً منفصلاً حول هذا الأمر.

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة	الأمر الرئيسي للمراجعة
قياس مخصصات الطائرات (تكاليف الصيانة الثقيلة وتكاليف شروط الإرجاع) قامت الشركة بإثبات مخصصات متعلقة بالطائرات بمبلغ 3.4 مليار ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2025. تنشأ هذه المخصصات من ترتيبات التأجير التي ترتبط بها الشركة، والتي تكون بموجبها مُلزمة تعاقدياً إما بإعادة الطائرات بحالة محددة أو تعويض المؤجر بناءً على الحالة الفعلية للطائرة ومكوناتها الرئيسية عند الإرجاع.	قمنا بتقييم مخصصات الصيانة من خلال تنفيذ الإجراءات التالية: ● قمنا بالحصول على فهم لشروط العقود المتعلقة بشروط إعادة الطائرات بحالة محددة، وتقييم العملية المستخدمة لتحديد المخصص، بما في ذلك البيانات الأساسية، والافتراضات، والأحكام والتقديرات الجوهرية. ● قمنا بفحص عينة من عقود الإيجار (مع التركيز على العقود الجديدة في عام 2025) وربط بنود شروط إعادة التسليم/الإرجاع بحسابات المخصص ذات الصلة. ● قمنا بمقارنة افتراضات التكاليف لفحوصات هيكل الطائرة، واستعادة أداء المحركات، واستبدال الأجزاء ذات العمر التشغيلي المحدود (LLP)، وعمر معدّات الهبوط ووحدة الطاقة المساندة (APU)، وعوامل الزيادة السعريّة، مع أحدث فواتير الموردين وشروط العقود ذات الصلة.

في إطار عملية تصميم مراجعتنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية. بالتحديد، أخذنا بعين الاعتبار الاجتهادات التي اتخذتها الإدارة، على سبيل المثال، فيما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي شملت وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. كما هو الحال في جميع عمليات مراجعتنا، تناولنا أيضاً مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، ويشمل ذلك من بين أمور أخرى النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل مخاطر التحريفات الجوهرية الناتجة عن غش.

لقد قمنا بتصميم نطاق عملية مراجعتنا بهدف تنفيذ أعمال كافية تمكّننا من إبداء رأي حول القوائم المالية ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل الشركة، والعمليات والضوابط المحاسبية، وقطاع الأعمال الذي تزاوّل الشركة نشاطها فيه.

إلى السادة/مساهمي شركة طيران ناس المحترمين (تتمة)

الأمر الرئيسي للمراجعة (تتمة)

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة	الأمر الرئيسي للمراجعة	كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة	الأمر الرئيسي للمراجعة
ينطوي القياس على درجة كبيرة من الأحكام وعدم التأكد التقديري، بما في ذلك الافتراضات المتعلقة باستخدام الطائرات (ساعات/دورات)، وتوقيت عمليات الصيانة الثقيلة، وتسعير السوق والتضخم المتعلق بفحوصات هيكل الطائرة، واستعادة أداء المحركات، والأجزاء ذات العمر التشغيلي المحدود، وعمرة معدات الهبوط ووحدة الطاقة المساندة، بالإضافة إلى تفسير متطلبات شروط الإرجاع التعاقدية. كما أن القيمة الدفترية لهذه المخصصات تتأثر أيضاً بمعدل الخصم المستخدم في هذه الحسابات. نظراً لمستوى الأحكام الإدارية وعدم التأكد التقديري المتأصل في تحديد العوامل المذكورة أعلاه، فقد اعتبرنا قياس مخصصات الطائرات مسألة رئيسية في عملية المراجعة. يرجى الرجوع إلى الإيضاح 314 والإيضاح 317 للسياسات المحاسبية، والإيضاح 41.3 والإيضاح 4.2 لأحكام والتقديرات الجوهرية المطلوبة لاحتساب مخصصات الطائرات، والإيضاح 17 للإفصاحات المتعلقة بمخصصات الطائرات في القوائم المالية المرفقة.	- فحص عينة من خطط الصيانة المجدولة المعتمدة وتحقق من صحة مدخلات الاستخدام الرئيسية (ساعات الطيران والدورات) من مصادر بيانات مستقلة غير مالية؛ واختبر سلامة تلك المصادر. - قمنا بإعادة تنفيذ حسابات القيمة الحالية الداعمة للمخصص. - قمنا بإجراء اختبار النظر إلى الوراء لتقييم دقة التقديرات السابقة من خلال مقارنة افتراضات الفترة السابقة بالبيانات الفعلية. - قمنا بإجراء تحليل الحساسية على افتراضات التكلفة والاستخدام والتضخم الأكثر عرضة لعدم التأكد التقديري وتقييم أثر التغييرات الممكنة بشكل معقول. - قمنا بتقييم المنهجية المستخدمة من قبل الإدارة لخصم المخصص إلى القيمة الحالية باستخدام معدل خصم مناسب. - قمنا بتقييم كفاية الإفصاحات المتعلقة بالأحكام والتقديرات الجوهرية في مخصصات الصيانة.	الاعتراف بالإيراد لقطاع فلاي ناس (النموذج منخفض التكلفة - LCC) تمثل الإيرادات الناتجة عن العقود مع العملاء، وتحديدًا من عمليات الرحلات التجارية المجدولة (Flynas LCC)، العرض الرئيس للشركة وغالبية إيراداتها (حوالي 71 مليار ريال سعودي من أصل 78 مليار ريال سعودي من الإيرادات المعترف بها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025). ونظراً لهذه الأهمية المالية، وحجم المعاملات الآلي الكبير الذي يتدفق من منصة الحجز وخدمات الركاب إلى نظام تخطيط موارد المؤسسة (ERP)، فإن هذا المجال يتطلب اهتماماً كبيراً في المراجعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن انتقال الشركة إلى نظام مالي جديد خلال السنة يزيد من المخاطر المتعلقة بضوابط تقنية المعلومات العامة، والواجهات، وترحيل البيانات. وبسبب هذه العوامل، نعتبر الاعتراف بالإيرادات لعمليات فلاي ناس LCC مسألة رئيسية في عملية المراجعة. يرجى الرجوع إلى الإيضاح 312 والإيضاح 313 للسياسات المحاسبية، والإيضاح 22 للإفصاحات ذات الصلة في القوائم المالية المرفقة.	قمنا بتقييم الاعتراف بالإيراد من خلال تنفيذ الإجراءات التالية: - قمنا بالحصول على فهم وتقييم لعملية الإيرادات (فلاي ناس - نموذج الطيران منخفض التكلفة)، بدءاً من الحجز وإصدار التذاكر وحتى تسجيل الإيراد في الدفاتر، بما في ذلك الواجهات وعمليات المطابقة بين منصة الحجز والخدمات ونظام تخطيط موارد المؤسسة (ERP). - قمنا بالحصول على فهم للضوابط الرئيسية على عملية الاعتراف بالإيراد، واختبار فاعلية تشغيل بعض الضوابط الرئيسية المحددة المتعلقة بالاعتراف بالإيراد. - قمنا بتقييم ضوابط تقنية المعلومات العامة والضوابط الآلية الرئيسية المتعلقة بمعالجة الإيرادات. وفي ضوء الانتقال داخل بيئة نظام تخطيط الموارد في الشركة خلال السنة، قمنا بتقييم ضوابط إدارة التغيير، ومنح الصلاحيات، ومطابقات ترحيل البيانات، والنظر في تقارير الضمانات الخارجية عند الاقتضاء. - قمنا بإجراء اختبارات جوهرية على أساس العينة للتحقق من أن الإيرادات تم الاعتراف بها وفقاً لمعيار IFRS 15. - قمنا بتقييم كفاية الإفصاحات المتعلقة بسياسات الإيرادات والاعتراف بالإيراد وفقاً لمعيار IFRS 15.

إلى السادة/مساهمي شركة طيران ناس المحترمين (تتمة)

المعلومات الأخرى

تكون الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تألف المعلومات الأخرى التقرير السنوي للشركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 ("التقرير السنوي")، ولا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا حولها والتي من المتوقع توفيرها لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

إن رأينا حول القوائم المالية لا يغطي المعلومات الأخرى ولن نبدي أي نوع من أنواع التأكيد عليه.

وفيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية، تتمثل مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى الموضحة أعلاه عندما تكون متاحة، والنظر فيما إذا كانت تلك المعلومات تتعارض بشكل جوهري مع القوائم المالية أو مع معرفتنا التي تم الحصول عليها خلال عملية المراجعة، أو خلافاً لذلك تتضمن تحريفات جوهريّة.

فيما لو استنتجنا، عند قراءة التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2025 ، أنه يحتوي على تحريفات جوهريّة، فيجب علينا إبلاغ المكلفين بالحوكمة بهذا الأمر .

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية

تكون الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض القوائم المالية عرضاً عادلاً وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والمتطلبات النظامية لنظام الشركات والنظام الأساسي للشركة، وعن أي نظام رقابة داخلية تراه الإدارة ضرورياً لتمكين إعداد قوائم مالية خالية من التحريف الجوهري سواءً كان ناتجاً عن غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار في أعمالها، والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية، واستخدام أساس الاستمرارية في المحاسبة ما لم تكن لدى الإدارة نية لتصفية الشركة أو وقف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي آخر بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الإدارة ، هو المسؤول عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للشركة.

مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من التحريفات الجوهريّة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. يُعد التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، ولكنه لا يضمن أن عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة

العربية السعودية، ستكشف دائماً عن تحريف جوهري عند وجوده. يمكن أن تنتج التحريفات من غش أو خطأ، وتُعد جوهريّة، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية. وفي إطار عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، نمارس الاجتهاد المهني ونحافظ على الشك المهني خلال عملية المراجعة. كما نقوم أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر وجود تحريفات جوهريّة في القوائم المالية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة هذه المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا. إنّ مخاطر عدم اكتشاف أي تحريفات جوهريّة ناتجة عن الغش يعد أكبر من المخاطر الناتجة عن الخطأ حيث قد يبطوي الغش على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.

إلى السادة/مساهمي شركة طيران ناس المحترمين (تتمة) مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية (تتمة)

- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية المتعلقة بعملية المراجعة لغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية للشركة.
 - تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
 - استنتاج مدى ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، تحديد ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تشير إلى وجود شك كبير حول قدرة الشركة على الاستمرار في أعمالها. وإذا توصلنا إلى وجود عدم تأكد جوهري، يجب علينا لفت
- الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار الشركة في أعمالها.
- تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتوقيت المخطط لعملية المراجعة ونتائج المراجعة الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في نظام الرقابة الداخلي التي نكتشفها خلال مراجعتنا.

نقوم أيضاً بتزويد المكلفين بالحوكمة ببيان يؤكد أمثالنا لمتطلبات الاستقلال ذات الصلة، والتواصل معهم بشأن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي يمكن أن يتوقع بشكل معقول أن يكون لها تأثير على استقلائيتنا، والإجراءات المتخذة للتخفيف من التهديدات أو الضوابط المطبقة عند الاقتضاء.

ومن بين الأمور التي نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة عنها، نقوم بتحديد تلك الأمور التي كانت لها أهمية كبيرة خلال عملية مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية ولذلك هي الأمور الرئيسية للمراجعة. تم توضيح هذه الأمور في تقريرنا باستثناء ما تمنع الأنظمة أو التشريعات الإفصاح العام عنه أو إذا قررنا - في حالات نادرة جداً - أن أمر ما لا ينبغي الإفصاح

عنه في تقريرنا لأنه من المتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يؤدي إلى نتائج سلبية تفوق منافع المصلحة العامة من هذا الإفصاح.

برايس وترهاوس كوبرز



وليد بن عبدالعزيز الحيدري

وليد بن عبدالعزيز الحيدري
ترخيص رقم 559

٢١ رمضان ١٤٤٧ هـ
(١٠ مارس ٢٠٢٦)

قائمة المركز المالي

(جميع المبالغ بالريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

كما في 31 ديسمبر		إيضاح	
2024	2025		
			الموجودات
			موجودات غير متداولة
2,000,000,000	2,000,000,000	7	أصل غير ملموس
1,537,308,381	2,595,157,899	5	طائرات ومعدات وتجهيزات
7830,739,267	7694,313,025	6	موجودات حق الاستخدام
37,500,760	17,314,070	9	ودائع للطائرات
11,405,548,408	12,306,784,994		مجموع الموجودات غير المتداولة
			موجودات متداولة
2,596,940	1,998,343	8	مستودعات وقطع غيار
9063,750	48,843,986	9	ودائع للطائرات
238,566,986	360,164,173	10	ذمم مدينة تجارية
117,381,671	306,102,395	11	مبالغ مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى
56,250,000	56,250,000	12	ودائع بنكية
1,700,326,378	4,142,981,409	12	نقد وما يماثله
2,124,185,725	4,916,340,306	2.2	مجموع الموجودات المتداولة
13,529,734,133	17,223,125,300		مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حقوق الملكية
1,534,250,000	1,708,518,930	13	رأس المال
-	1,190,734,840	13	علاوة إصدار الأسهم . بالصافي
43,500,959	43,500,959	14	احتياطيات نظامية
65,295,300	60,701,137		أرباح مبقاة
1,643,046,259	3,549,765,866		مجموع حقوق الملكية

كما في 31 ديسمبر		إيضاح	
2024	2025		
			المطلوبات
			مطلوبات غير متداولة
-	130,316,621	15	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
5,305,802,553	4,950,243,105	16	مطلوبات إيجارية
3,099,020,390	3,115,517,040	17	مخصصات متعلقة بالطائرات
100,743,750	1,054,715,135	19	قروض
267,868,028	316,852,389	20	مطلوبات منافع نهاية الخدمة للموظفين
8,773,434,721	9,567,644,290		مجموع المطلوبات غير المتداولة
			مطلوبات متداولة
1,558,341,586	1,800,422,747	15	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
507,661,044	1,039,982,124	16	مطلوبات إيجارية
297,794,229	310,285,694	17	مخصصات متعلقة بالطائرات
324,487,500	429,477,828	19	قروض
424,968,794	525,546,751	18	مطلوبات عقود
3,113,253,153	4,105,715,144	2.2	مجموع المطلوبات المتداولة
11,886,687,874	13,673,359,434		مجموع المطلوبات
13,529,734,133	17,223,125,300		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

رئيس مجلس الإدارة
عايد ثواب الجعيد

الرئيس التنفيذي
بندر المهنا

المدير المالي
رمزي زروبي

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 37 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر

(جميع المبالغ بالريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		إيضاح	
2024	2025		
7,556,068,990	7,844,307,533	22	إيرادات
(6,087,565,506)	(6,361,162,335)	23	تكلفة الإيرادات
1,468,503,484	1,483,145,198		إجمالي الربح
(252,169,264)	(281,378,946)	24	مصاريف بيع وتسويق
(257,828,584)	(228,578,502)	1.25	مصاريف عمومية وإدارية
-	(1,082,967,516)	2.25	مصاريف عمومية وإدارية - غير متكررة
(257,828,584)	(1,311,546,018)		مصاريف عمومية وإدارية - إجمالي
(26,311,879)	9,159,180	1.10 , 2.11	عكس/(مخصص) الخسائر الائتمانية المتوقعة
130,670,897	75,638,740	1.2.5 , 3.6	ربح من بيع الطائرات والمعدات والتجهيزات
(17,753,376)	(2,033,656)		صافي خسارة صرف عملات أجنبية
1,045,111,278	(27,015,502)		(الخسارة) / الربح التشغيلي
104,514,865	163,691,760	26	إيرادات تمويل
(692,933,934)	(628,119,799)	27	تكلفة تمويل
456,692,209	(491,443,541)		(الخسارة) / الربح قبل الزكاة
(23,182,615)	(35,556,070)	21	مصروف زكاة
433,509,594	(526,999,611)		(الخسارة) / الربح للسنة
			(الخسارة) / الدخل الشامل الآخر
(16,580,857)	(14,252,068)	4.20	بنود لن يعاد تصنيفها إلى خسارة إعادة قياس مطلوبات (خسارة) دخل إعادة قياس مطلوبات منافع نهاية الخدمة للموظفين
416,928,737	(541,251,679)		إجمالي (الخسارة)/ الدخل الشامل للسنة
			(خسارة) / ربحية السهم من الربح العائد إلى المساهمين
299	(3,22)	34	(خسارة) / ربحية السهم الأساسية والمخفضة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 37 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

رئيس مجلس الإدارة
عايد ثواب الجعيد

الرئيس التنفيذي
بنهر المهنا

المدير المالي
رمزي زروبي

قائمة التغيرات في حقوق الملكية

إيضاح	رأس المال	علاوة إصدار الأسهم	الاحتياطات النظامية	الأرباح المبقاة	احتياطي مدفوعات الموظفين المعتمد على الأسهم	صافي حقوق الملكية
	1,534,250,000	-	150,000	(308,282,478)	-	1,226,117,522
في 1 يناير 2024						
	-	-	-	433,509,594	-	433,509,594
الربح للسنة	-	-	-	(16,580,857)	-	(16,580,857)
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة	-	-	-	416,928,737	-	416,928,737
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	-	(43,350,959)	-	-
التحويل إلى احتياطي نظامي	-	-	43,350,959	65,295,300	-	1,643,046,259
في 31 ديسمبر 2024	1,534,250,000	-	43,500,959	65,295,300	-	1,643,046,259
في 1 يناير 2025	1,534,250,000	-	43,500,959	65,295,300	-	1,643,046,259
	-	-	-	(526,999,611)	-	(526,999,611)
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	-	(14,252,068)	-	(14,252,068)
الخسارة للسنة	-	-	-	(541,251,679)	-	(541,251,679)
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة	-	-	-	-	-	-
مجموع الخسارة الشاملة للسنة	174,268,930	1,219,882,510	-	-	-	1,394,151,440
زيادة في رأس المال						
تكاليف الإصدار المتعلقة بإصدار الأسهم الجديدة (يرجى الرجوع للإيضاح)	-	(29,147,670)	-	-	-	(29,147,670)
مساهمة رأسمالية من المساهمين قبل الاكتتاب العام				101,047,516		101,047,516
برنامج الحوافز المعتمد على الأسهم للموظفين (يرجى الرجوع للإيضاح)	-	-	-	-	981,920,000	981,920,000
استحقاق برنامج الحوافز المعتمد على الأسهم للموظفين	-	-	-	981,920,000	(981,920,000)	-
في 31 ديسمبر 2025	1,708,518,930	1,190,734,840	43,500,959	607,011,137	-	3,549,765,866

رئيس مجلس الإدارة
عايد ثواب الجعيد

الرئيس التنفيذي
بندر المهنا

المدير المالي
رمزي زروبي

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 37 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

قائمة التدفقات النقدية

(جميع المبالغ بالريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		إيضاح	
2024	2025		
456,692,209	(491,443,541)		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية (الخسارة) / الربح للسنة قبل الزكاة
			تعديلات لـ:
48,251,345	84,601,361	5	استهلاك الطائرات والمعدات والتجهيزات
1,084,686,363	1,373,625,955	6	استهلاك موجودات حق الاستخدام
43,495,296	51,585,721	4.20	مخصص التزام منافع نهاية الخدمة للموظفين
-	981,920,000	13	برنامج الحوافز المعتمد على الأسهم للموظفين
(104,514,865)	(163,691,760)	26	إيرادات تمويل
692,933,934	628,119,799	27	تكلفة تمويل
(130,670,897)	(75,638,740)	1.2, 5.3, 6	ربح من بيع الطائرات والمعدات و التجهيزات
26,311,879	(915,9180)	1.10, 2.11	(عكس) / مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
2,117,185,264	2,379,919,615		
			التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل
574,719	598,597		مستودعات وقطع غيار
44,840,906	(19,593,546)		ودائع للطائرات
34,788,739	(112,438,007)		ذمم مدينة تجارية
2,648,051	(188,720,724)		مبالغ مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى
(348,645,027)	241,444,841		ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
(61,984,436)	(39,792,7185)		مخصصات متعلقة بالطائرات
89,777,722	100,577,957		مطلوبات عقود
-	(721,512,244)		منافع موظفين مدفوعة
1,879,185,938	1,282,349,304		التدفقات النقدية التشغيلية الناتجة بعد التغيرات في رأس المال العامل
(23,709,928)	(16,853,428)	4.20	منافع موظفين مدفوعة
71,615,317	163,025,475		إيرادات تمويل مقبوضة
1,927,091,327	1,428,521,351		صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		إيضاح	
2024	2025		
			التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(165,824,580)	(1,083,874,626)		استحواذ على طائرات ومعدات وتجهيزات باستثناء مدفوعات ما قبل التسليم
(549,787,500)	(692,625,394)		مدفوعات ما قبل التسليم للطائرات
240,750,000	200,625,000		استرداد مدفوعات ما قبل التسليم للطائرات
(474,862,080)	(1,575,875,020)		صافي التدفقات النقدية المرتبطة بالاستحواذ على الطائرات و المعدات والتجهيزات
133,084,431	433,424,141		متحصلات من اعتمادات الشركة المصنعة وبيع معدات وتجهيزات
(341,777,649)	(1,142,450,879)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
			التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
(453,975,655)	(781,838,483)	16	سداد أصل المطلوبات الإيجارية
-	1,623,000,000	2.30	استلام قرض
-	2,376,071,440	13	متحصلات من إصدار أسهم جديدة
-	(29,147,670)	13	تكلفة إصدار أسهم جديدة
(419,487,500)	(562,563,117)	2.30	سداد قرض
(462,012,544)	(468,937,611)		تكلفة تمويل مدفوعة
(1,335,475,699)	2,156,584,559		صافي التدفقات النقدية الناتجة من/(المستخدمة) في الأنشطة التمويلية
249,837,979	2,442,655,031		صافي الزيادة في النقد وما يماثله
1,450,488,399	1,700,326,378		نقد وما يماثله في بداية السنة
1,700,326,378	4,142,981,409	12	نقد وما يماثله في نهاية السنة
			معاملات تكميلية غير نقدية خلال السنة:
1,205,144,145	1,472,174,405	6	إضافات إلى موجودات حق الاستخدام
34,196,618	-	16,6	تعديل على موجودات حق الاستخدام والمطلوبات الإيجارية
708,192,768	1,197,426,890	16	إضافات إلى مطلوبات إيجارية
447,209,611	304,252,924	17	الزيادات في مخصصات الطائرات
-	101,047,516	13.4, 25.2	مساهمة رأس المال من المساهمين قبل الاكتتاب العام

رئيس مجلس الإدارة
عايد ثواب الجعيد

الرئيس التنفيذي
بندر المهنا

المدير المالي
رمزي زروبي

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 37 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

في 5 مايو 2025، أعلنت الشركة رسميًا عزمها المضي في طرح العام الأولي ("الطرح") من خلال بيع 33,828,675 سهمًا عاديًا قادمًا من قبل المساهمين قبل طرح بنسبة استحقاق نسبية، بالإضافة إلى إصدار 17,426,983 سهمًا جديدًا عبر زيادة رأس المال من 1,534,250,000 ٴ إلى 1,708,518,930 ٴ. وبناءً على ذلك، تم تحميل نسبة 34% من تكاليف طرح المتعلقة بالأسهم الجديدة على حقوق الملكية وفقًا لمعيار المحاسبة الدولي 32. كما يشار إلى الإيضاح رقم 13.

كما أعلنت الشركة عن بدء فترة بناء سجل الأوامر للمؤسسات خلال الفترة من 12 مايو 2025 إلى 18 مايو 2025، وفترة اكتتاب الأفراد من 28 مايو 2025 إلى 1 يونيو 2025، وذلك بسعر طرح قدره 80 ٴ للسهم. وتم الانتهاء من تخصيص الأسهم للمستثمرين الجدد بتاريخ 3 يونيو 2025، وبدأ تداول أسهم الشركة في السوق المالية السعودية بتاريخ 18 يونيو 2025.

تتضمن الأنشطة المرخصة للشركة شراء وبيع وتأجير الطائرات، وتقديم خدمات النقل الجوي للركاب والبضائع، بالإضافة إلى تشغيل وإدارة وصيانة الطائرات. وتقوم الشركة بتقديم خدمات النقل الجوي بموجب شهادة المشغل الجوي الصادرة من الهيئة العامة للطيران المدني في المملكة العربية السعودية ("الهيئة").

الرقم التسلسلي	رقم السجل التجاري	نوع الفرع	الموقع
1.	4030298201	محلية	جدة
2.	4031102209	محلية	مكة المكرمة
3.	4650083751	محلية	المدينة
4.	78989	دولية	مصر
5.	902689	دولية	تركيا
6.	C18 0999920-00/16	دولية	الجزائر
7.	17070	دولية	المغرب
8.	1009004882	محلية	الرياض
9.	2025163001	دولية	بنغلاديش

1 معلومات عن الشركة

تم تأسيس شركة طيران ناس - شركة مساهمة ("الشركة") في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010294138 الصادر بتاريخ 21 رمضان 1431 هـ (الموافق 31 أغسطس 2010). يقع المكتب المسجل في 8018، حي الربيع، الرياض، 4040-13316، المملكة العربية السعودية. تشتمل القوائم المالية المرفقة على حسابات الشركة وفروعها التالية:

قائمة التدفقات النقدية

(جميع المبالغ بالريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

شركة طيران ناس (شركة مساهمة)

اشتمل الطرح العام الأولي على المكونات التالية:

المساهمون	قبل الطرح			بعد الطرح		
	عدد الأسهم	نسبة الملكية (%)	القيمة الاسمية (ر.)	عدد الأسهم	نسبة الملكية (%)	القيمة الاسمية (ر.)
مساهمو ما قبل الطرح	145,104,763	94.58	1,451,047,630	119,596,325	70.00	1,195,963,250
أسهم الخزينة (الشركة)	8,320,237	5.42	83,202,370	-	0.00	-
الجمهور	-	0.00	-	51,255,568	30.00	512,555,680
المجموع	153,425,000	100.00	1,534,250,000	170,851,893	100.00	1,708,518,930

2. أسس الإعداد

1.2 بيان الالتزام

أُعِدَّت هذه القوائم المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي ("IFRS") المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من قبل الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ("الهيئة") (ويشار إليها فيما بعد بالمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية)، وبما يتوافق مع أحكام نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة.

2.2 مبدأ الاستمرارية

اعتباراً من 31 ديسمبر 2025، كان لدى الشركة صافي مركز إيجابي للأصول المتداولة يبلغ 8106 مليون ر.، مما يعكس قوة في مركز السيولة. كما تحتفظ الشركة برصيد نقدي كبير يبلغ 4,142 مليون ر.، والذي من المتوقع أن يكون كافياً لتغطية الالتزامات التشغيلية والمالية عند استحقاقها.

وخلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، سجلت الشركة صافي خسارة قدره 527 مليون ر.، ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى مصروفات غير متكررة لبرنامج منح الأسهم للموظفين بمبلغ 9819 مليون ر.، بالإضافة إلى تكاليف متعلقة بالطرح العام الأولي بلغت 101.1 مليون ر. وباستثناء هذه البنود غير المتكررة، ظلت الشركة تحقق ربحية تشغيلية. وتتوقع الإدارة استمرار الربحية والتدفقات النقدية مستقبلاً (باستثناء هذه البنود غير المتكررة).

بالإضافة إلى ذلك، تحتفظ الشركة بمطلوبات عقود تبلغ 525.5 مليون ر.، تتكون بشكل رئيسي من دفعات مقدمة من العملاء، ومن المتوقع الاعتراف بها كإيرادات في السياق الطبيعي للنشاط خلال الفترات القادمة. ولا تمثل هذه المطلوبات التزاماً نقدياً مباشراً، كما أن تسويتها سينتج عنها إيرادات مقابلة.

4.2 أسس القياس

تم عرض هذه القوائم المالية بالريال السعودي وهو العملة الوظيفية وعملة العرض للشركة. وتم تقريب القيم لأقرب ريال سعودي، ما لم يذكر غير ذلك.

3. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية

1.3 تصنيف الموجودات والمطلوبات إلى متداولة وغير متداولة

تعرض الشركة الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي على أساس التصنيف المتداول/ غير المتداول. تعتبر الموجودات متداولة في إحدى الحالات التالية:

- عندما يُتوقع تحقيقها أو يُقصد بيعها أو استهلاكها في دورة التشغيل الاعتيادية.
- عندما يحتفظ بها بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة.
- عندما يُتوقع تحقيقها خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.

كما تتمتع الشركة بتسهيلات مرابحة غير مسحوب بمبلغ 281.2 مليون ر. بالإضافة إلى تسهيل غير مسحوب بقيمة 501 مليون ر. لتمويل شراء طائرات، مما يعزز مرونة الشركة المالية ومركز السيولة لديها.

وبناءً على ما سبق، فإن مجلس الإدارة واثق من أن الشركة تمتلك الموارد الكافية للاستمرار في أعمالها في المستقبل المنظور. وبناءً عليه، فقد أعدت هذه القوائم المالية على أساس مبدأ الاستمرارية.

3.2 مبدأ التكلفة التاريخية

أُعِدَّت القوائم المالية للشركة على أساس التكلفة التاريخية، ما لم يذكر غير ذلك.

3. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (تتمة)

1.3 تصنيف الموجودات والمطلوبات إلى متداولة وغير متداولة (تتمة)

- عندما تكون مصنفة ضمن النقد وما يماثلها ما لم يكن ممنوعاً استبدالها أو استخدامها لتسوية التزام لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.
- تصنف جميع الموجودات الأخرى على أنها غير متداولة.
- تعتبر المطلوبات متداولة في إحدى الحالات التالية:
 - عندما يتوقع تسويتها في دورة التشغيل الاعتيادية.
 - عندما يحتفظ بها بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة.
 - عندما تستحق تسويتها خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير.
 - في حال عدم وجود حق في نهاية فترة التقرير لتأجيل تسوية الالتزام لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد الفترة المالية.
- تصنف الشركة جميع المطلوبات الأخرى على أنها غير متداولة.

2.3 الطائرات والمعدات والتجهيزات

تُدرج الطائرات والمعدات والتجهيزات بالتكلفة، بالصافي من مجمع الاستهلاك وأي خسائر انخفاض في القيمة، إن وجدت. وتشمل التكلفة سعر الشراء وأي تكاليف مباشرة تُنفق لجعل الأصل

في حالته التشغيلية الجاهزة للاستخدام المقصود منه. ويتم خصم اعتمادات الشركة المصنعة - إن وجدت - المتعلقة باقتناء الطائرات والمحركات من تكلفة الأصول ذات الصلة، ما لم تكن هذه الاعتمادات مخصصة لتعويض تكاليف تشغيلية إضافية.

تُضاف تكاليف الاقتراض المرتبطة مباشرة باقتناء أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة إلى تكلفة تلك الموجودات حتى تصبح جاهزة للاستخدام المقصود منها بدرجة جوهرية. وعندما يتم الاقتراض خصيصاً لغرض الحصول على أصل مؤهل، تُخصم إيرادات الاستثمار المتحققة من الفوائد النقدية المؤقتة من تكاليف الاقتراض القابلة للرسلة. وتعد الموجودات المؤهلة هي الموجودات التي تتطلب بطبيعتها فترة زمنية كبيرة لتصبح جاهزة للاستخدام أو البيع وتُحتمل تكاليف الاقتراض المتعلقة بمدفوعات ما قبل التسليم كمصروف، ما لم تكن الفترة المتوقعة بين نشوء مدفوعات ما قبل التسليم وتاريخ التسليم تزيد عن سنة واحدة.

خلال السنة، استحوذت الشركة على طائرات

مملوكة تم تصنيفها كأصول مملوكة. ووفقاً لمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي، تم تقسيم هذه الطائرات إلى مكونات رئيسية تمثل أجزاء ذات أعمار إنتاجية ونماذج صيانة مختلفة، وتشمل على سبيل المثال:

- هياكل الطائرات (بما في ذلك فحوصات D)، ووحدات الطاقة المساندة (APU)، ومعدات الهبوط (LG)؛ و

- المحركات، والتي تُقسّم كذلك إلى الأجزاء ذات العمر التشغيلي المحدود (LLPs) وتكاليف استعادة أداء المحرك (EPR)

وقد تم تخصيص التكلفة الإجمالية لاقتناء الطائرات على هذه المكونات استناداً إلى أفضل التقديرات المتاحة لدى الإدارة، باستخدام تقييمات داخلية وبيانات تقييم خارجية ومعايير الصناعة. ويهدف هذا النهج إلى عكس نمط الاستهلاك الاقتصادي ومتطلبات الصيانة المميزة لكل مكون

النفقات اللاحقة

لا تُرسم النفقات اللاحقة إلا عندما يكون من المحتمل أن تتدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالنفقة إلى الشركة، ويمكن قياس التكلفة بشكل موثوق. ويتم تحميل الإصلاحات الروتينية وأعمال الصيانة البسيطة على قائمة الربح أو الخسارة عند تكبدها.

تُرسم أعمال الصيانة الجوهرية، مثل استعادة أداء المحركات، واستبدال الأجزاء ذات العمر التشغيلي المحدود (LLPs)، وأعمال الصيانة أو العمر الخاصة بوحدة الطاقة المساندة (APU)، عندما تستوفي معايير الاعتراف وفقاً لمعيار IAS 16، ويتم استهلاك هذه التكاليف على مدار عمرها الإنتاجي المتوقع أو حتى موعد عملية الصيانة الرئيسية التالية، أيهما أقصر. ويتم إلغاء إثبات المكون السابق عند تنفيذ الصيانة الرئيسية التالية.

يتم إثبات جميع تكاليف الإصلاح والصيانة في قائمة الربح أو الخسارة عند تكبدها، باستثناء تكاليف الصيانة الثقيلة التي يتم تنفيذها على بعض الموجودات المملوكة أو المستأجرة. وتُرسم تكاليف الصيانة الثقيلة المتعلقة بالموجودات المملوكة التي تؤدي إلى تحسينات تمتد لفترات مستقبلية كأصل مستقل، ويتم استهلاكها على مدى الفترة التي تستفيد منها تلك التحسينات. ولمزيد من التفاصيل حول تكاليف الصيانة الثقيلة على الموجودات المستأجرة، يُرجى الرجوع إلى الإيضاحين 14.3 و 22.3.

يُحتسب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات. ويبدأ الاستهلاك عندما يصبح الأصل جاهزاً للاستخدام المطلوب منه. ويتم استهلاك تحسينات العقارات المستأجرة على مدى العمر الإنتاجي لها أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقصر. وتم الإفصاح عن الأعمار الإنتاجية للموجودات في الإيضاح 1.5.

يُجرى اختبار أي بند من الطائرات أو المعدات أو التجهيزات لانخفاض في القيمة عند وجود مؤشر يستدعي ذلك، ويُرجى الرجوع إلى الإيضاح 11.3 لمزيد من التفاصيل.

3. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (تتمة)

2.3 الطائرات والمعدات والتجهيزات (تتمة)

النفقات اللاحقة (تتمة)

يتم إلغاء إثبات بند من الطائرات أو المعدات أو التجهيزات عند التخلص منه أو عندما لا يُتوقع تحقيق منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو التخلص منه. ويُعترف بأي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الإثبات — والمحسوبة كفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية — ضمن قائمة الربح أو الخسارة عند إلغاء إثبات الأصل. تُراجع القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للطائرات والمعدات والتجهيزات في نهاية كل فترة تقرير، ويتم تعديلها مستقبلاً عند الاقتضاء.

لا تُستهلك الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ، ويتم إدراجها بالتكلفة بالصافي من أي خسائر انخفاض في القيمة، إن وجدت. ويتم تحويل هذه الموجودات إلى معدات وتجهيزات الطائرات عندما تصبح جاهزة للاستخدام المقصود منها.

تشمل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ أيضًا مدفوعات ما قبل التسليم (PDPs) التي تدفعها الشركة لمصنعي الطائرات والمحركات لتمويل إنتاج الطائرات أو المحركات وفقًا للشروط التعاقدية. ويتم إثبات هذه الدفعات بالتكلفة وتصنيفها ضمن الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ في قائمة المركز المالي، ويتم تسجيلها في تاريخ الدفع وبسعر الصرف السائد في ذلك التاريخ.

وفي الحالات التي تدخل فيها الشركة في ترتيبات بيع وإعادة استئجار عند تاريخ تسليم الطائرات الجديدة مع المؤجرين، تتم إعادة أي مدفوعات ما قبل التسليم سبق أن سددتها الشركة من قبل الشركة المصنعة في تاريخ التسليم.

من وقت لآخر، قد تتلقى الشركة اعتمادات أو أرصدة معينة من الشركات المصنعة للطائرات والمحركات فيما يتعلق باقتناء الطائرات أو المحركات، سواء كتعويض عن التعطيل أو لأسباب أخرى. ويتم عادة إدراج هذه الاعتمادات كتخفيض في تكلفة الطائرات والمحركات ذات الصلة (أو الطائرات والمحركات المستقبلية).

3.3 موجودات غير ملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة المقترنة بشكل مستقل بالتكلفة عند الإثبات المبدئي. بعد الإثبات المبدئي، تُدرج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقضًا أي إطفاء متراكم وخسائر انخفاض في القيمة، إن وجدت. ولا تُرسمل الموجودات غير الملموسة المنشأة داخليًا — باستثناء تكاليف التطوير المرسمة — حيث تُحَقَّل النفقات ذات الصلة على قائمة الربح أو الخسارة في الفترة التي يتم فيها تكبد تلك النفقات. وتُقيم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة على أنها محددة أو غير محددة.

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة التي ليست لها أعمار إنتاجية محددة، ولكن يتم اختبارها لانخفاض في القيمة سنويًا أو عندما يكون هناك مؤشر على احتمالية انخفاض قيمتها، سواء بشكل فردي أو على مستوى وحدة توليد النقد. ويتم مراجعة التقييم المتعلق بالعمر الإنتاجي غير المحدد سنويًا لتحديد ما إذا كان هذا العمر لا يزال قابلاً للدعم. وإذا لم يكن كذلك، يتم تعديل العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد على أساس مستقبلي.

تُراجع القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية ومؤشرات الانخفاض في القيمة للموجودات غير الملموسة في نهاية كل سنة مالية، ويتم تعديلها مستقبليًا

عند الضرورة. ويتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إلغاء إثبات موجود غير ملموس من خلال الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للموجود، ويُعترف بها في قائمة الربح أو الخسارة عند إلغاء إثبات الأصل.

4.3 الأدوات المالية

1.4.3 الموجودات المالية

التصنيف

تتكون الموجودات المالية للشركة من الذمم المدينة التجارية، وودائع الطائرات، والنقد وما يماثل، والودائع البنكية، والذمم المدينة الأخرى. وتُصنّف الشركة موجوداتها المالية على أنها موجودات يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. ويعتمد التصنيف على نموذج عمل المنشأة لإدارة الموجودات المالية وعلى الشروط التعاقدية للتدفقات النقدية. وتقوم الشركة بإعادة تصنيف استثمارات الدين فقط عندما. وفقط عندما. يتغير نموذج عملها لإدارة تلك الموجودات.

بالإضافة إلى ذلك، تُصنّف الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ما لم يتم تعيينها كأدوات تحوط ضمن علاقة تحوط مؤهلة وفقًا لمعيار IFRS 9.

تطبق الشركة النموذج العام لقياس الخسائر الائتمانية للموجودات المالية بخلاف الذمم المدينة التجارية. إن الخسارة الائتمانية المحددة من هذه الموجودات المالية ليست جوهرية.

2.4.3 المطلوبات المالية

الإثبات المبدئي

يتم إثبات المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، وفي حالة الاقتراضات، بالقيمة العادلة للمقابل المقبوض ناقصاً تكاليف المعاملات العائدة إليها مباشرة.

القياسات اللاحقة

بعد الإثبات المبدئي، يتم قياس المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة لاحقاً باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم إثبات الأرباح والخسائر في قائمة الربح أو الخسارة عند إلغاء إثبات المطلوبات.

تستمد معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للشركة ويتم تعديلها لتعكس النتائج المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً معلومات مستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي. حددت الشركة الناتج المحلي الإجمالي في المملكة العربية السعودية (الدولة التي تقدم فيها الخدمات) باعتباره العامل الأكثر ملاءمة. وبالتالي تقوم بتعديل معدلات الخسارة السابقة بناءً على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

يحدث التخلف عن سداد الذمم المدينة التجارية عندما يفشل الطرف المقابل في سداد مدفوعاته التعاقدية خلال 360 يوماً من تاريخ استحقاقها. تقوم الشركة مبدئياً بتقييم الذمم المدينة لشطبها عندما يتخلف المدين عن سداد مدفوعات تعاقدية لأكثر من 720 يوماً بعد تاريخ الاستحقاق. يتم شطب الذمم المدينة التجارية عندما لا يكون هناك توقع معقول بالاسترداد، مثل فشل المدين في الاشتراك في خطة السداد مع الشركة. وعندما يتم شطب الذمم المدينة، تستمر الشركة في ممارسة نشاط الإنفاذ لمحاولة استرداد الذمم المدينة المستحقة. وعندما يتم استرداد المبالغ، يتم إثباتها في قائمة الدخل الشامل. تُقيّد أي مبالغ مستردة لاحقاً، والتي سبق شطبها، مقابل نفس البند. يتم عرض خسائر الانخفاض في القيمة على الذمم المدينة التجارية، إن وجدت، كمخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة ضمن ربح/ خسارة التشغيل.

الموجودات المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية حيث تمثل هذه التدفقات النقدية مدفوعات لأصل الدين والفائدة فقط بالتكلفة المطفأة. تدرج إيرادات الفائدة من هذه الموجودات المالية في إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الإثبات مباشرة في الربح أو الخسارة وتعرض في قائمة الربح أو الخسارة. يتم عرض خسائر الانخفاض في القيمة كنود منفصلة في قائمة الربح أو الخسارة. تقيس الشركة لاحقاً جميع موجوداتها المالية بالتكلفة المطفأة.

الانخفاض في القيمة

تقوم الشركة، بناءً على النظرة المستقبلية، بتقييم الخسائر الائتمانية المتوقعة المتعلقة بأدوات الدين كجزء من الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة.

تخضع الذمم المدينة التجارية للشركة إلى نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة. تطبق الشركة المنهج المبسط للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، الذي يستخدم مخصص الخسائر المتوقعة على مدى العمر لجميع الذمم المدينة التجارية. من أجل قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأيام التأخر عن السداد.

3. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (تتمة)

4.3 الأدوات المالية (تتمة)

1.4.3 الموجودات المالية

الإثبات وإلغاء الإثبات

يتم إثبات المشتريات والمبيعات الاعتيادية للموجودات المالية بتاريخ التداول، وهو التاريخ الذي تلتزم فيه الشركة بشراء أو بيع الأصل. ويتم إلغاء إثبات الموجودات المالية عندما تنقضي الحقوق في استلام التدفقات النقدية من الموجودات المالية، أو عندما يتم تحويل تلك الحقوق مع قيام الشركة بتحويل كافة مخاطر ومنافع الملكية بصورة جوهرية.

القياس

عند الإثبات المبدئي، تقيس الشركة الأصل المالي بقيمته العادلة زائداً تكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى اقتناء الأصل المالي. تُحتسب تكاليف المعاملة للموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كمصاريف في قائمة الربح أو الخسارة.

يعتمد القياس اللاحق للموجودات المالية على نموذج عمل الشركة لإدارة الموجودات وخصائص التدفقات نقدية للموجودات. يتم قياس

3. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (تتمة)

4.3 الأدوات المالية (تتمة)

2.4.3 المطلوبات المالية (تتمة)

إلغاء إثبات المطلوبات المالية

يتم إلغاء إثبات المطلوبات المالية عند الوفاء بالالتزام المتعلق بالمطلوبات أو إلغائه أو انقضاء أجله. عندما يتم استبدال التزام مالي حالي بآخر من نفس المفترض بناءً على شروط مختلفة عن السابقة بشكل جوهري أو عندما يتم تعديل شروط الالتزام الحالي بشكل كامل، تتم معاملة هذا الاستبدال أو التعديل بمثابة إلغاء إثبات للالتزام الأصلي وإثبات للالتزام جديد. ويثبت الفرق بين القيم الدفترية ذات الصلة في قائمة الربح أو الخسارة.

3.4.3 مقاصة الأدوات المالية

يتم إجراء مقاصة للموجودات والمطلوبات المالية وتفيد بالصافي في قائمة المركز المالي عند وجود حق حالي نافذ نظاماً بمقاصة المبالغ المثبتة ويكون هناك نية لتسويتها على الأساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

4.4.3 الأدوات المالية المشتقة

تمثل الأدوات المالية المشتقة عقوداً تتغير قيمتها استجابةً لمتغيرات أساسية (مثل أسعار السلع)، ولا تتطلب استثماراً أولياً كبيراً أو قد لا تتطلب أي استثمار مقارنةً بعقود أخرى ذات تعرض مماثل، ويتم تسويتها في تاريخ مستقبلي. يتم إثبات المشتقات بالقيمة العادلة عند التاريخ الذي تصبح فيه الشركة طرفاً في شروط العقد (عادةً تاريخ التداول)، ويتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة تقرير.

تُصنّف المشتقات التي لا يتم تعيينها كأدوات تحوط ضمن علاقة تحوط مؤهلة وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي 9 على أنها أدوات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ويتم الاعتراف بجميع أرباح وخسائر القيمة العادلة ضمن قائمة الربح أو الخسارة، وتعرض ضمن بند "أرباح/(خسائر) أخرى".

بالنسبة لخيار الشراء، يمثل القسط المدفوع القيمة العادلة المبدئية للمشتق ويُدرج ضمن القيمة الدفترية لأصل المشتق.

يتم عرض الأصول والالتزامات المالية المشتقة على أنها متداولة أو غير متداولة استناداً إلى التوقيت المتوقع للتسوية/التدفقات النقدية.

5.3 قياس القيمة العادلة

إن القيمة العادلة هي السعر الذي يمكن قبضه من بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين الأطراف المشاركة في السوق في تاريخ القياس في السوق الرئيسية، أو في حالة عدم وجودها، في أفضل سوق متاحة للشركة في ذلك التاريخ. تعكس القيمة العادلة للالتزام مخاطر عدم الوفاء به.

عند قياس القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات، تستخدم الشركة بيانات السوق التي يمكن رصدها بأقصى قدر ممكن. يتم تصنيف القيم العادلة إلى مستويات مختلفة في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة على أساس المدخلات المستخدمة في أساليب التقييم على النحو التالي

المستوى 1: الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة.

المستوى 2: مدخلات بخلاف الأسعار المدرجة في المستوى 1 والتي يمكن رصدها للأصل أو الالتزام إما مباشرة (مثل الأسعار) أو بشكل غير مباشر (أي مشتقة من الأسعار).

المستوى 3: مدخلات للأصل أو الالتزام التي لا تستند إلى بيانات سوق يمكن رصدها (مدخلات لا يمكن رصدها).

الإفصاحات المتعلقة بالقيمة العادلة للأدوات المالية والموجودات غير المالية والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة أو حيث يتم الإفصاح عن القيم العادلة في الإيضاح رقم 30 حول هذه القوائم المالية.

6.3 ودائع للطائرات

تمثل ودائع الطائرات ودائع ضمان بدون فوائد مودعة لدى شركات التأجير لتأمين التزامات الطائرة المستأجرة. يتم قياس الودائع مبدئياً بالقيمة العادلة وتدرج لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي ناقصاً أي مخصص لانخفاض في القيمة.

7.3 الذمم المدينة التجارية

يتم إثبات الذمم المدينة التجارية مبدئياً بمبلغ المقابل غير المشروط، ما لم تحتو على مكونات تمويلية جوهريّة، وفي هذه الحالة يتم إثباتها بالقيمة العادلة. يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي، ناقصاً مخصص الخسارة.

3. السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (تتمة)

8.3 مستودعات وقطع غيار

Sتتكون المستودعات وقطع الغيار من بنود استهلاكية غير قابلة للإصلاح وتستهلكها الشركة في سياق أعمالها الاعتيادية. يتم تقييم المستودعات وقطع الغيار بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تشمل التكلفة أسعار الفواتير والمصاريف ذات الصلة المتكبدة حتى تاريخ قائمة المركز المالي. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع المقدر خلال سياق الأعمال الاعتيادية، بعد خصم أي تكلفة أخرى مطلوبة لإتمام البيع.

تقوم الشركة بفحص القيمة الدفترية للمستودعات وقطع الغيار بشكل منتظم ويتم رصد مخصص للتقاعد إذا كان هناك أي تغيير في نمط الاستخدام والشكل المادي للمستودعات وقطع الغيار ذات الصلة.

9.3 نقد وما يماثله

نقد وما يماثله هي بنود قابلة للتحويل بسهولة إلى مبالغ نقدية معروفة وتخضع لمخاطر غير جوهريّة للتغيرات في القيمة. يشتمل النقد وما

يمثله على النقد في الصندوق والأرصدة البنكية وودائع لأجل بفترات استحقاق تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل. تصنف الودائع لأجل ذات آجال استحقاق تزيد عن ثلاثة أشهر ولكن أقل من سنة واحدة كودائع بنكية.

10.3 منافع الموظفين

منافع الموظفين قصيرة الأجل

منافع الموظفين قصيرة الأجل أي الأجور والرواتب بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات المتراكمة وأجرة السفر وبدل تعليم الأطفال وبدل الأثاث والتي يتوقع تسويتها بالكامل خلال اثني عشر شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات الصلة، يتم إثباتها فيما يتعلق بخدمات الموظفين حتى نهاية فترة التقرير، ويتم قياسه بالمبالغ المتوقعة دفعها عندما يتم تسوية المطلوبات.

منافع نهاية الخدمة للموظفين

يتم تقديم منافع نهاية الخدمة للموظفين وفقاً لمتطلبات نظام العمل السعودي لفترة خدمتهم في الشركة. يتم الإفصاح عن المخصص المتعلق

تكلفة الخدمة

يتم إثبات تكاليف الخدمة التي تتضمن تكلفة الخدمة الحالية وتكلفة الخدمة السابقة فوراً في قائمة الربح أو الخسارة. يتم إثبات التغيرات في القيمة الحالية للالتزام بالمنافع المحددة الناتجة عن تعديلات أو تقليلات الخطة فوراً في قائمة الربح أو الخسارة كتكاليف خدمة سابقة.

تكلفة الفائدة

يتم احتساب صافي تكلفة الفائدة عن طريق تطبيق معدل الخصم على صافي رصيد التزام المنافع المحددة. يتم تضمين هذه التكلفة في مصاريف منافع الموظفين في قائمة الربح أو الخسارة.

أرباح أو خسائر إعادة القياس

يتم إثبات أرباح أو خسائر إعادة القياس الناتجة عن تعديلات الخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية في الفترة التي تحدث فيها، مباشرة في قائمة الدخل الشامل الآخر.

بمنافع نهاية الخدمة كالتزام غير متداول في قائمة المركز المالي ويتم احتسابه من قبل خبير اكتواري مستقل باستخدام طريقة تكلفة وحدة الائتمان المتوقعة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 19 «منافع الموظفين». إن خطة التزام المنافع المحددة غير ممولة.

يتم احتساب القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة باستخدام افتراضات على متوسط المعدل السنوي للزيادة في الرواتب ومتوسط مدة التوظيف ومعدل الخصم المناسب. نظراً لأن المملكة العربية السعودية ليس لديها سوق واسعة لسندات الشركات، فإن القيمة الحالية للالتزام بالمنافع المحددة يتم تحديدها عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة باستخدام عوائد السوق في نهاية فترة التقرير للسندات الحكومية ذات الشروط والعملات التي تتطابق، قدر الإمكان، مع التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة المقومة بالعملة التي ستدفع بها المنافع. يتم تصنيف تكاليف المنافع المحددة على النحو التالي:

3 السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (تتمة)

11.3 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم الشركة، في كل فترة تقرير، بمراجعة موجوداتها غير المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن تلك الموجودات قد تكبدت خسارة انخفاض في القيمة. وفي حال وجود مثل هذا المؤشر، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل من أجل تحديد مدى خسارة الانخفاض في القيمة. وإذا تعدّر تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل فردي، تقوم الشركة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد التي ينتمي إليها الأصل.

تُختبر الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، وكذلك الموجودات غير الملموسة التي لم تصبح جاهزة للاستخدام، لتحريّ الانخفاض في قيمتها سنويًا على الأقل، أو عند وجود مؤشر على احتمال تعرض الأصل لانخفاض في قيمته.

اتتمثل القيمة القابلة للاسترداد في القيمة العادلة ناقضًا تكاليف البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. وعند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها

الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة (عند الاقتضاء) والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالأصل، وذلك دون تعديل للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة.

إذا قُدّرت القيمة القابلة للاسترداد لأصل (أو لوحدة توليد نقد) بأنها أقل من قيمته الدفترية، تُخفّض القيمة الدفترية للأصل (أو لوحدة توليد النقد) إلى تلك القيمة القابلة للاسترداد، ويتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة فورًا في قائمة الربح أو الخسارة.

وعندما ينعكس انخفاض القيمة لاحقًا، تُزاد القيمة الدفترية للأصل (أو لوحدة توليد النقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد المعدلة، بشرط ألا تتجاوز القيمة الدفترية التي كانت ستُحدّد لو لم يتم الاعتراف بأي خسارة انخفاض في الفترات السابقة. ويتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض فورًا في قائمة الربح أو الخسارة.

12.3 إثبات الإيرادات

تتكون إيرادات الشركة من ثلاثة أنواع من مصادر الإيرادات: طيران ناس منخفض التكلفة، وشركة طيران ناس للحج والعمرة، وشركة طيران ناس العام. يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المقبوض أو مستحق القبض، مع مراعاة شروط الدفع المحددة تعاقدية واستبعاد الضرائب أو الرسوم المحصلة نيابة عن أطراف خارجية.

طيران ناس منخفض التكلفة:

تتعلق إيرادات طيران ناس منخفض التكلفة بالتشغيل الرئيسي لرحلات الركاب التجارية. يتكون سعر التذكرة من السعر الأساسي ورسوم الخدمات الإضافية الأخرى. يتم قياس الإيرادات بناءً على المقابل المحدد في العقد (أي التذكرة) مع العميل ويستثنى من ذلك المبالغ المحصلة نيابةً عن أطراف خارجية. يتم تحميل السعر الأساسي على العميل مقابل خدمات النقل الجوي التي تقدمها الشركة لركابها. تتكون إيرادات الخدمات الإضافية من الخدمات المتنوعة التي تقدمها الشركة لعملائها (مثل رسوم اختيار المقاعد ورسوم الأمتعة ورسوم الأطفال الرضع والرسوم الإدارية ورسوم الوجبات ورسوم الإلغاء ورسوم التغيير). يتم تقديم هذه الخدمات مع خدمة النقل العادية كخدمة متكاملة. لا يمكن للعميل الاستفادة من الخدمة الفردية بمفردها أو مع الموارد الأخرى المتاحة بسهولة ولا يمكن للعميل شراء بعض الخدمات فقط مع الاستفادة عن الخدمات الأخرى. وبالتالي، تُفعدّ هذه الخدمات التزام أداء واحدًا.

تبيع الشركة تذاكرها بشكل رئيسي من خلال موقعها الإلكتروني ومن خلال الوكلاء ("وكلاء مبيعات الركاب"). يتم إثبات الإيرادات من الخدمات في نقطة زمنية معينة عند تقديم الخدمة للعميل؛ وذلك عندما يقبل العميل الصعود على متن الطيران لكل رحلة ويتم الوفاء بجميع شروط الطيران الأخرى.

عادة ما يتم استلام مدفوعات التذاكر عند الحجز للركاب الأفراد وبشروط ائتمانية ممتدة لبعض قنوات التوزيع الأخرى. يتم الوفاء بالتزامات الأداء بشكل عام بعد استلام المدفوعات، مما يؤدي إلى تسجيل التزام العقد في قائمة المركز المالي. يتم إثبات المبالغ المستلمة قبل الوفاء بالتزام الأداء على رحلة الطيران كالتزام عقد حتى يتم تقديم الخدمة. يتم إثبات أي تذاكر غير مستخدمة كإيرادات على أساس عدم الحضور. في بعض الظروف النادرة، مثل إلغاء الرحلات الرئيسية، يتم تمديد تذاكر الركاب ويمكن استخدامها من قبل الركاب في غضون سنة واحدة من تاريخ إصدار التذكرة.

علاوةً على ذلك، في حالة حدوث أي تغييرات من العميل على التذاكر الصادرة، تقوم الشركة بإصدار قسيمة سفر للركاب. تسجل الشركة التزامًا عن أي قسائم سفر صادرة عن طريق عكس قيد التزام العقد المسجل على التذاكر غير المستخدمة وعرض ذلك كالتزام عقد من قسائم السفر في قائمة المركز المالي. يتم عكس قيد الالتزام عند استخدام قسائم السفر هذه ويتم تسجيل الإيرادات من قبل الشركة. جميع قسائم السفر لها تاريخ انتهاء مدته سنة واحدة من تاريخ الإصدار.

الطيران العارض توفير خدمات النقل لحجم معين من السفر الجوي على مدى فترة زمنية معينة والخدمات الأخرى ذات الصلة (مثل توفير الطاقم وصيانة الطائرات والخدمات الإضافية الأخرى) التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الرحلات الجوية وليست التزامات أداء متميزة. يتم قياس الإيرادات بناءً على المقابل المحدد في العقد مع العملاء ويستثنى من ذلك المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف خارجية. تستند العقود إلى عدد الرحلات أو ساعات الطيران. يتم إثبات الإيرادات من تقديم هذه الخدمات بمرور الوقت حيث يتم الوفاء بالتزام الأداء المتعلق بالعقود. يتم إصدار فواتير للعملاء على أساس شهري وتكون شروط الدفع للعميل متوافقة مع كل عقد مع العميل.

الأصيل مقابل الوكيل

تعمل الشركة كأصيل إذا كانت تسيطر على البضائع أو الخدمات المتعهد بها قبل تحويل تلك البضائع أو الخدمات إلى العميل. تعتبر الشركة وكيلاً إذا كان دورها هو الترتيب لقيام منشأة أخرى بتقديم البضائع أو الخدمات.

خدمات تسهيل الحج خلال موسم الحج

يتضمن عنصر إيرادات طيران ناس للحج والعمرة أيضاً خدمات تسهيل الحج التي تقدمها الشركة كجزء من موسم الحج للحجاج الدوليين بموجب اتفاقية مع حكومة المملكة العربية السعودية. تمثل الخدمة تشغيل الرحلات بشكل أساسي وترتيب الإقامة الفندقية. يتم إثبات الإيرادات حيث يتم تقديم الخدمات وفقاً للاتفاقية. تتناسب مدة هذه الخدمات مع مدة الرحلات الخاصة التي تقبل خلال موسم الحج.

يتم إثبات الذمم المدينة عندما يتم تقديم الخدمة من قبل الشركة لأن هذه هي النقطة الزمنية التي يكون فيها المقابل غير مشروط لأنه لا يلزم سوى مرور الوقت قبل استحقاق الدفع. تستند شروط الدفع مع الحكومة إلى شروط مقبولة تجارياً.

طيران ناس العام:

تشمل إيرادات طيران ناس العام الإيرادات المحققة من توفير رحلات الطيران العارض وخدمات الطيران للأطراف بموجب العقد. تشمل خدمات رحلات

القيمة العادلة باستخدام أساليب التقدير التي تأخذ بعين الاعتبار القيمة العادلة لأميال ناسمايلز التي يمكن استبدالها بالأميال. لا يتم إثبات الإيرادات في قائمة الربح أو الخسارة إلا عندما تفي الشركة بالتزامها من خلال توفير خدمات إيرادات طيران ناس منخفض التكلفة مقابل استرداد الأميال المستحقة.

طيران ناس للحج والعمرة:

رحلات خاصة لموسم الحج

يتعلق جزء من إيرادات طيران ناس للحج والعمرة بالإيرادات من تشغيل الرحلات الخاصة للحج بموجب الاتفاقيات مع الحكومات أو الوكالات المعتمدة في هذه الحكومات لنقل الركاب ("الحجاج") خلال موسم الحج. يتم قياس الإيرادات بناءً على المقابل المحدد في الاتفاقيات ويستثنى من ذلك المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف خارجية.

يتم إثبات الإيرادات عندما تتم الرحلات الجوية المتعاقد عليها وفقاً للاتفاقيات. عادةً، يتم استلام مدفوعات هذه الخدمات مقدماً وتتراكم مدة تقديمها مع موسم الحج وبالتالي، لا تتضمن هذه الترتيبات أي عنصر تمويلي مهم.

3 السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (تتمة)

12.3 إثبات الإيرادات (تتمة)

طيران ناس منخفض التكلفة: (تتمة)

لا تثبت الإدارة أي إيرادات خصم على التذاكر غير المستخدمة أو قسائم السفر الصادرة حيث أن أثرها ليس جوهرياً.

برنامج الولاء (ناسمايلز)

تدير الشركة برنامج المسافرين الدائم الذي يوفر أميال ولاء لأعضاء البرنامج بناءً على رصيد الأميال للرحلات مع الشركة وحالة الفئة لكل عضو. تبلغ صلاحية أميال ناسمايلز سنة واحدة من الشهر الذي يتم اكتسابها فيه ولا يمكن استخدام أميال الولاء هذه إلا لحجز الرحلات في المستقبل.

تقوم الشركة بالمحاسبة عن أميال ناسمايلز كمكون محدد بشكل منفصل لمعاملات البيع التي يتم منحها فيها. يتم تخصيص المقابل فيما يتعلق بالبيع المبدئي لنقاط ناسمايلز على أساس قيمتها العادلة ويتم المحاسبة عنه كـ "برنامج ولاء العملاء" ضمن التزام العقد. يتم تحديد

3 السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (تتمة)

12.3 إثبات الإيرادات (تتمة)

الأصل مقابل الوكيل (تتمة)

خلصت الشركة إلى أنها تعمل كأصيل في جميع ترتيبات الإيرادات المذكورة أعلاه لأنها تسيطر على الخدمات قبل تحويلها إلى العملاء. لترتيبات الإيرادات أدناه، تعمل الشركة كوكيل:

(أ) الشركة بموجب ترتيبات الرمز المشترك:

تعمل الشركة كوكيل حيث تقوم ببيع تذاكر النقل الجوي بموجب ترتيبات الرمز المشترك للركاب للسفر على متن طائرة شركاء الرمز المشترك. لا تتعرض الشركة لمخاطر المخزون ولا تتحمل المسؤولية الأساسية عن تشغيل رحلة شريك الرمز المشترك. في هذه الحالات، تعمل الشركة كوكيل ويتم إثبات صافي الهامش وهو المعدل المحدد مسبقاً لكل ميل طيران.

(ب) شراكة الشركة مع الفنادق وشركات تأجير السيارات والخدمات الأخرى المتعلقة بالسفر:

لدى الشركة اتفاقيات شراكة مع فنادق وشركات تأجير سيارات ومتاجر معفاة من الرسوم وشركات تأمين وخدمات أخرى متعلقة بالسفر. في جميع هذه الاتفاقيات، لا تتحمل الشركة المسؤولية الأساسية عن الوفاء بمتطلبات العملاء ولا تسيطر على أي من البضائع أو الخدمات. تحصل الشركة على إيرادات العمولة وتثبتها عند الوفاء بالتزامات الأداء ذات الصلة.

يتم إدراج صافي الهامش من هذه الترتيبات ضمن خدمات طيران ناس منخفض التكلفة.

قامت الشركة بتطبيق الوسائل العملية بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 15 فيما يتعلق بتحديد وجود عنصر تمويل مهم كالفترة بين الدفع مقابل الخدمات وتقديم الخدمات وهي أقل من 12 شهر. وفيما يتعلق بالتكاليف الإضافية التي تكبدتها الشركة للحصول على عقد، مثل رسوم بطاقات الائتمان، ورسوم القنوات، ورسوم المعاملات، فقد طبقت الشركة الوسائل العملية بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 15، وقيدت هذه التكاليف عند تكبدها.

13.3 مطلوبات عقود

تمثل مطلوبات العقود بشكل رئيسي التذاكر غير المستخدمة وأميال ولاء العملاء على الأميال من برنامج المسافرين الدائم والودائع من العملاء. لمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 3-12

14.3 عقود إيجار

المحاسبة العامة عن عقود الإيجار

تقوم الشركة بالاعتراف بأصل حق استخدام والتزام إيجار في تاريخ بدء عقد الإيجار. يتم قياس أصل حق الاستخدام مبدئياً بالتكلفة، والتي تتضمن المبلغ الأولي للالتزام بالإيجار المُعْذَل بأي مدفوعات إيجار تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة أولية تم تكبدها، وتقدير التكاليف اللازمة لتفكيك وإزالة الأصل الكامن أو إعادة الأصل إلى حالته الأصلية (تكلفة إعادة التسليم)، مطروحاً منها أي حوافز إيجار تم الحصول عليها. تمثل تكلفة إعادة التسليم (شروط الإرجاع) تقدير تكلفة الوفاء بالالتزامات التعاقدية لنهاية الإيجار للطائرة عند إعادة تسليمها. عند بدء الإيجار، يتم الاعتراف بالقيمة الحالية للتكلفة المتوقعة لكل التزام من التزامات إعادة التأهيل ويتم رسميتها كجزء من أصل حق الاستخدام وإهلاكها على مدى مدة الإيجار.

يتم إهلاك أصل حق الاستخدام لاحقاً باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ بدء العقد وحتى أقرب تاريخ من نهاية العمر الإنتاجي لأصل حق الاستخدام أو نهاية مدة عقد الإيجار. تم الإفصاح عن العمر الإنتاجي وطريقة الإهلاك لأصول حق الاستخدام في الإيضاح 6.2. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض أصل حق الاستخدام دورياً بخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، ويتم تعديله لإعادة القياس المتعلقة بالالتزام بالإيجار. يُرجى الرجوع إلى الإيضاح 3.11 للمزيد من التفاصيل.

تقوم الشركة بالحصول على حق استخدام الطائرات والأصول المرتبطة بها، والتي تُصنَع وفقاً لمواصفات وتصاميم خاصة، ويتم تسليمها بشكل رئيسي من خلال ترتيبات بيع وإعادة استئجار. يُرجى الرجوع إلى الإيضاح 4.14 للمزيد من التفاصيل.

تشمل دفعات الإيجار الداخلة في قياس مطلوب عقد الإيجار ما يلي:

- دفعات الإيجار الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة من حيث الجوهر)، مطروحاً منها أي حوافز إيجار مستحقة القبض؛
- دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، ويتم قياسها مبدئياً باستخدام ذلك المؤشر أو المعدل في تاريخ بدء الإيجار؛

3 السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (تتمة)

14.3 عقود إيجار (تتمة)

المحاسبة العامة عن عقود الإيجار (تتمة)

- المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كان من المؤكد بشكل معقول أن المستأجر سوف يمارس خيار الشراء؛
- دفعات الغرامات الناتجة عن إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تعكس ممارسة خيار الإنهاء.

يتم عرض مطلوب عقد الإيجار كبنء منفصل في قائمة المركز المالي. ويتم قياس مطلوب عقد الإيجار لاحقاً من خلال زيادة القيمة الدفترية لتعكس تكلفة الفائدة على مطلوب عقد الإيجار (باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي)، وخفض القيمة الدفترية لتعكس دفعات الإيجار المسددة. يتم توزيع دفعات الإيجار بين الأصل وتكلفة التمويل، ويتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الربح أو الخسارة على مدى مدة الإيجار بحيث تُنتج معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من المطلوب في كل فترة.

ولتحديد معدل الاقتراض الإضافي، تقوم الشركة بما يلي:

- عندما يكون ذلك ممكناً، تستخدم الشركة تمويلات طرف ثالث حديثة حصل عليها المستأجر الفردي كنقطة بداية، مع تعديل هذه المعدلات لتعكس التغيرات في ظروف التمويل منذ الحصول على ذلك التمويل؛
- تستخدم الشركة نهج البناء التصاعدي (build up) الذي يبدأ بمعدل فائدة خالٍ من المخاطر يتم تعديله ليعكس مخاطر الائتمان المتعلقة بعقود الإيجار التي تخص الشركة عندما لا يتوفر تمويل حديث من طرف ثالث؛
- تقوم الشركة بإجراء تعديلات خاصة بعقد الإيجار مثل مدة الإيجار، الدولة، العملة، والضمانات.

عقود إيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار موجودات منخفضة القيمة:

اختارت الشركة عدم إثبات موجودات حق الاستخدام والمطلوبات الإيجارية لعقود الإيجار قصيرة الأجل التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة. تُثبت الشركة مدفوعات الإيجار المرتبطة بعقود الإيجار هذه كمصروف على أساس القسط الثابت على مدى مدة الإيجار. تتعلق هذه عادةً بترتيبات الإيجار الشامل للخدمة مع أطراف خارجية، التي لا تزيد مدة الإيجار لها عن ستة أشهر فيما يتعلق بتسهيل عمليات الحجز والعمره.

معاملات البيع وإعادة التأجير:

تبرم الشركة بانتظام معاملات البيع وإعادة التأجير. يتم تقييم كل معاملة لمعرفة ما إذا كانت تفي بالمعايير الواردة في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 15 «الإيرادات من العقود مع العملاء» من أجل حدوث عملية البيع. في حالة حدوث عملية البيع، يتم إلغاء إثبات الأصل ذي الصلة، ويتم إثبات أصل حق الاستخدام والتزام الإيجار. تعتمد موجودات حق الاستخدام المثبتة على نسبة القيمة الدفترية السابقة للأصل الذي يتعلق بحق الاستخدام المحتفظ به من قبل البائع - المستأجر. يتم تقييم أي أرباح أو خسائر على المبلغ المتعلق بالحقوق التي تم تحويلها إلى الطرف المقابل في المعاملة. في حالة عدم حدوث عملية البيع، يتم الاحتفاظ بالأصل في قائمة المركز المالي ضمن معدات وتجهيزات الطائرات، ويتم إثبات الالتزام بما يعادل متحصلات التمويل.

المحاسبة عن الصيانة الشاملة:

للطائرات بموجب ترتيبات الإيجار، تلتزم الشركة بصيانة الطائرة ومكوناتها الرئيسية (في حالة محركات الطائرات، يتعلق الأمر بشكل أساسي باستبدال الأجزاء ذات العمر الافتراضي المحدود واستعادة أداء المحرك ومكونات الطائرة الأخرى مثل معدات الهبوط ووحدات الطاقة المساعدة وغيرها) خلال مدة الإيجار وإرجاع الطائرة إلى المؤجر في حالة محددة في نهاية مدة الإيجار (شروط الإرجاع).

تلتزم الشركة بإرجاع الطائرة المستأجرة ومكوناتها وفقاً لشروط إعادة التسليم المحددة في اتفاقيات الإيجار. إذا كانت حالة الطائرة ومكوناتها، في وقت إعادة التسليم، تختلف عن حالة إعادة التسليم المتفق عليها، تحتاج الشركة إلى صيانة الطائرة ومكوناتها بحيث تستوفي الشروط المتفق عليها أو بدلاً من ذلك قد يقلل المؤجر تعويضاً عن المصاريف التي قد يتكبدها لاستعادة حالة الطائرة ومكوناتها.

في تاريخ بدء عقد الإيجار، يتم إثبات القيمة الحالية للتكلفة المتوقعة للتجديد التي تلتزم الشركة تعاقدياً بتكديدها وتتم رسملتها كجزء من أصل حق الاستخدام ويتم استهلاكها على مدى مدة الإيجار. إن التكاليف المتوقعة للتجديد التي تتم رسملتها كجزء من أصل حق الاستخدام هي الحد الأدنى للتكاليف التي لا يمكن تجنبها والتي تلتزم الشركة تعاقدياً بتكديدها والتي يتم تفعيلها بشكل أساسي عندما تقوم الطائرة بأول رحلة لها. يتم تسجيل الالتزام المقابل ضمن "مخصصات متعلقة بالطائرات". يتم خصم المطلوبات باستخدام معدل ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام. يتم إثبات الزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت على أنها تكاليف تمويل ضمن قائمة الربح أو الخسارة.

وفقاً لما تسمح به الفقرة 15 من المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16، اختارت الشركة تطبيق الوسيلة العملية بحيث تتم المحاسبة عن كامل دفعات الإيجار التعاقدية - بما في ذلك المكونات الخدمية - كمكون إيجاري واحد دون فصل المكونات غير الإيجارية بشكل مستقل. ويتم تطبيق هذا الخيار بشكل متسق على جميع عقود إيجار الطائرات المؤهلة التي تتضمن هياكل تسعير مرغبة ذات طبيعة مشابهة.

وبتطبيق هذه الوسيلة العملية، تقوم الشركة بما يلي:

- إثبات كامل دفعات الإيجار التعاقدية (للطائرة والصيانة والطاقل والتأمين) كجزء من أصل حق الاستخدام والتزام الإيجار عند الإثبات المبدئي.
- قياس أصل حق الاستخدام والتزام الإيجار استناداً إلى إجمالي المقابل التعاقدي دون تخصيص منفصل للمكونات غير الإيجارية.

أما المبالغ التي لا تولّد أرصدة (بما في ذلك المعدلات القائمة على الاستخدام دون حقوق مقاصة)، فيتم تحميلها كمصروف عند تكبدها.

- المدفوعات مقابل التغطية المضمونة للأحداث غير المجدولة:

تُعامل كأقساط شبيهة بالتأمين ويتم تحميلها كمصروف عند تكبدها.

1.14.3 عقود الإيجار - تطبيق الوسيلة العملية للمكونات غير الإيجارية

تدخل الشركة في اتفاقيات إيجار طائرات تتضمن رسوماً مرغبة تغطي كلاً من إيجار الطائرة (حق استخدام هيكل الطائرة والمحركات) والخدمات التشغيلية المجففة مثل الصيانة وخدمات الطاقم والتأمين. واستناداً إلى هيكل التسعير التعاقدي، تحتوي هذه الترتيبات عادةً على مكونات إيجارية ومكونات غير إيجارية.

ترتيبات صيانة المحركات المعتمدة على ساعات الطيران / الدفع حسب الساعة (PBH/FHA):

تدخل الشركة في ترتيبات PBH/FHA مع مزودي خدمات صيانة المحركات، والتي يتم بموجبها تقديم خدمات الصيانة مقابل معدلات محددة تعاقدياً.

- المدفوعات المتعلقة بإعادة تأهيل المحرك المجدولة (EPR/LLP):

المدفوعات التي تتراكم كأرصدة أو تكون قابلة للمقاصة مقابل الزيارة التالية لورشة الصيانة يتم إثباتها كدفعات مقدّمة لصيانة الطائرات إلى أن يتم إنشاء أصل الصيانة المرتبط بها؛ وبعد ذلك، تُستخدم هذه المبالغ أولاً لتسوية المخصصات المتعلقة بالطائرات (إلى الحد الذي تم تكوينه) مع رسملة أي مبالغ فائضة ضمن بند "موجودات الصيانة وتكلفة إعادة التسليم" ضمن موجودات حق الاستخدام.

3 السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (تتمة)

14.3 عقود إيجار (تتمة)

المحاسبة عن الصيانة الشاملة: (تتمة)

بالإضافة إلى ذلك، تتبع الشركة نموذج المكونات والاستهلاك لمكوناتها الرئيسية (مثل أجزاء المحرك محدودة العمر واستعادة أداء المحرك ومعدات الهبوط ووحدات الطاقة المساعدة والفحوصات المتعلقة بالطائرات وغيرها). عند بدء عقد الإيجار، يتم إثبات تكلفة هذه المكونات الهامة كمكون منفصل في "موجودات الصيانة وتكلفة إعادة التسليم" ضمن موجودات حق الاستخدام ويتم استهلاكها على مدى عمرها الاقتصادي الإنتاجي وعند هذه النقطة يتم استبدال المكونات الحالية وتتم رسملة تكلفة المكون الجديد.

يتم احتساب جميع أعمال الصيانة الدورية الأخرى (صيانة غير شاملة) كمصاريف عند تكبدها في قائمة الربح أو الخسارة.

3 السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (تتمة)

15.3 قروض

يتم إثبات القروض مبدئياً بالقيمة العادلة بالصافي من تكاليف المعاملة المتكبدة، وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة، ويتم إثبات أي فرق بين المتحصلات (الصافي من تكاليف المعاملة) وقيمة الاسترداد في قائمة الربح أو الخسارة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

تُستبعد القروض من قائمة المركز المالي عند الوفاء بالالتزام المحدد في العقد أو إلغائه أو انقضائه. ويتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية للالتزام المالي الذي تم إطفائه أو تحويله إلى طرف آخر والمقابل المدفوع، بما في ذلك الموجودات غير النقدية المحولة أو المطلوبات المفترضة، في قائمة الربح أو الخسارة كإيرادات أخرى أو تكاليف تمويل.

يتم تصنيف القروض على أنها مطلوبات متداولة ما لم يكن للشركة في نهاية فترة التقرير الحق في تأجيل تسوية المطلوبات لمدة لا تقل عن 12 شهراً بعد فترة التقرير.

تؤخذ التعهدات التي يتعين على الشركة الالتزام بها، في نهاية فترة التقرير أو قبلها، في الاعتبار عند تصنيف ترتيبات القروض المتضمنة التعهدات، سواء كانت متداولة أو غير متداولة. ولا تؤثر التعهدات التي يتعين على الشركة الالتزام بها بعد فترة التقرير على التصنيف في تاريخ التقرير.

16.3 ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى

يتم إثبات ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى مبدئياً بالقيمة العادلة ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم عرض الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى كمطلوبات متداولة باستثناء تلك التي تكون مستحقة الدفع خلال 12 شهراً بعد فترة التقرير.

17.3 مخصصات

يتم إثبات المخصصات عندما يكون لدى الشركة التزام قائم (نظامي أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ويكون من المرجح أن يقتضي الأمر تدفقاً صادراً لموارد تمثل منافع اقتصادية من أجل تسوية الالتزام، ويكون بالإمكان وضع تقدير معقول لمبلغ الالتزام، إذا كان تأثير القيمة

18.3 الزكاة

تخضع الشركة للزكاة وفقاً للوائح هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة"). ويتم احتساب الزكاة للشركة على أساس الوعاء الزكوي التقريبي والربح المعدل، أيهما أعلى، ويتم تحميلها على قائمة الربح أو الخسارة. تتم المحاسبة عن القيم الإضافية، إن وجدت، عندما يتقرر وجوب سدادها.

كما تقوم الشركة باستقطاع الضرائب على بعض المعاملات مع الأطراف غير المقيمة في المملكة العربية السعودية وفقاً لنظام ضريبة الدخل السعودي.

19.3 احتياطي نظامي

وفقاً لنظام الشركات قبل تعديله والنظام الأساسي للشركة، كان مطلوباً من الشركة تاريخياً تخصيص 10% من صافي دخلها السنوي للاحتياطي النظامي، حتى يصل هذا الاحتياطي إلى 30% من رأس مال الشركة. وعلى الرغم من أن نظام الشركات المعدل، الذي دخل حيز التنفيذ في يناير 2023، قد ألغى الشرط الإلزامي لإنشاء احتياطي نظامي، إلا أنه لا يزال يسمح للشركات بإنشاء احتياطيات طوعية وفقاً لأنظمتها الأساسية وبموافقة الجمعية العمومية. وبناءً على ذلك، اختارت الشركة، بما يتماشى مع نظامها

الزمنية للنقود جوهرياً، يتم خصم المخصصات باستخدام معدل ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المرتبطة بالالتزام. يتم إثبات الزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت على أنها تكاليف تمويل ضمن قائمة الربح أو الخسارة.

لا يتم إثبات الموجودات المحتملة في القوائم المالية ولكن يتم الإفصاح عنها عندما يكون تدفق المنافع الاقتصادية مرجحاً.

يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير لإثبات المطلوبات المحتملة التي تعد التزامات محتملة ناشئة عن أحداث سابقة والتي سوف يتأكد وجودها فقط من خلال وقوع أو عدم وقوع حدث أو أحداث مستقبلية غير مؤكدة لا تخضع للسيطرة الكاملة للشركة لتقييم ما إذا كان المخصص مطلوباً.

إذا كان هناك عدد من الالتزامات المماثلة، يتم تحديد احتمالية الحاجة إلى تدفق صادر لتسوية هذه الالتزامات عبر النظر في تصنيف الالتزامات ككل. ويتم إثبات المخصص حتى إن كان احتمال التدفق الصادر بالنسبة لأحد البنود المدرجة في ذات التصنيف ضئيلاً.

3 السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (تتمة)

19.3 احتياطي نظامي (تتمة)

الأساسي الحالي، الاستمرار في تخصيص 10% من صافي دخلها كاحتياطي نظامي. ويظل هذا النهج متسقاً مع الإطار النظامي الحالي. وسيستمر عرض الاحتياطي ضمن حقوق الملكية حتى تعدل الشركة رسمياً نظامها الأساسي أو تقرر خلاف ذلك من خلال الجمعية العمومية.

20.3 عملات أجنبية

معاملات وأرصدة

يتم تسجيل المعاملات المقومة بالعملات الأجنبية مبدئياً من قبل الشركة بالعملة الوظيفية المستخدمة وذلك وفقاً لسعر الصرف الفوري السائد في التاريخ الذي تتأهل فيه المعاملة للإثبات لأول مرة.

يتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية على أساس سعر الصرف السائد في تاريخ القوائم المالية. يتم إثبات جميع الفروق في قائمة الربح أو الخسارة.

21.3 ربح/خسارة التشغيل

إن ربح/ خسارة التشغيل هو النتيجة الناشئة من استمرار أنشطة الشركة الرئيسية المولدة للإيرادات وكذلك الإيرادات والمصاريف الأخرى المتعلقة بالأنشطة التشغيلية. يستثني ربح/ خسارة التشغيل تكاليف التمويل وإيرادات التمويل والمصاريف غير التشغيلية الأخرى.

22.3 الصيانة والإصلاحات الروتينية

يتم تحميل تكاليف الصيانة والإصلاح للطائرات المستأجرة على تكاليف الصيانة والطائرات الأخرى عند تكبدها، باستثناء تكاليف الصيانة والإصلاح المتعلقة بنفقات الصيانة الشاملة وشروط الإرجاع للطائرات المستأجرة. راجع الإيضاح رقم 3-14 للحصول على التفاصيل المتعلقة بنفقات الصيانة الشاملة.

23.3 مصاريف بيع وتسويق ومصاريف عمومية وإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتسويق والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تكون على وجه الخصوص جزءاً من تكلفة الإيرادات. يتم التوزيع بين تكلفة الخدمات المقدمة ومصاريف البيع والتسويق والمصاريف العمومية والإدارية، عند الاقتضاء، على أساس ثابت.

24.3 إيرادات فائدة أو مصاريف

بالنسبة لجميع الأدوات المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة، يتم تسجيل إيرادات الفائدة أو المصاريف باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخصص بدقة المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية أو الفترة الأقصر، متي يكون ملائماً، إلى صافي القيمة الدفترية للأصل أو الالتزام المالي. تدرج إيرادات الفائدة ضمن إيرادات التمويل ويحرج مصروف الفائدة ضمن تكلفة التمويل في قائمة الربح أو الخسارة.

25.3 منح حكومية

يتم إثبات المنح الحكومية التي تعوض الشركة عن المصاريف المتكبدة في قائمة الربح أو الخسارة بشكل منتظم في الفترات التي يتم فيها إثبات المصاريف، ما لم يتم استيفاء شروط استلام المنحة بعد إثبات المصاريف ذات الصلة. في هذه الحالة، يتم إثبات المنحة عندما تصبح مستحقة القبض.

26.3 التقارير القطاعية

يعد القطاع التشغيلي أحد مكونات الشركة، الذي يشارك في أنشطة الأعمال التي قد يحقق من خلالها إيرادات ويتكبد مصاريف، بما في ذلك

الإيرادات والمصاريف التي تتعلق بالمعاملات مع أي مكونات أخرى لدى الشركة. يتم فحص جميع النتائج التشغيلية للقطاعات التشغيلية بشكل منتظم من قبل رؤساء الأعمال المعنية للشركة (المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية)، لاتخاذ القرارات حول الموارد التي سيتم تخصيصها للقطاع وتقييم أدائها، والتي تتوفر معلومات مالية منفصلة عنها.

تشتمل نتائج القطاعات التي يتم التبليغ عنها إلى المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية في الشركة على ثلاثة قطاعات تشغيلية هي طيران ناس منخفض التكلفة وطيران ناس للحج والعمرة وطيران ناس العام، وتشتمل نتائج القطاعات التي يتم التبليغ عنها إلى المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية في الشركة على البنود العائدة مباشرة إلى القطاع، بالإضافة إلى البنود التي يُمكن تخصيصها بشكل معقول. ويقوم المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية بتقييم أداء الأعمال بناءً على أداء القطاعات التشغيلية الثلاثة، وتستند قرارات تخصيص الموارد إلى أدائها خلال الفترة المعنية، بهدف تحسين النتائج المالية.

راجع الإيضاح رقم 22 للاطلاع على التفاصيل المتعلقة بالتقارير القطاعية.

الإدارة حكمها وخلصت إلى أن العمر الإنتاجي لشهادة المشغل الجوي غير محدد. ويتم حمل شهادة المشغل الجوي بالتكلفة دون إطفاء، ولكن يتم إخضاعها لاختبار انخفاض القيمة بشكل سنوي. (انظر أيضًا الإيضاح رقم 7)

2.1.4 السيطرة على الطائرات في معاملات البيع وإعادة الاستئجار

تقوم الشركة بشكل منتظم بإبرام معاملات بيع وإعادة استئجار مع عدد من المؤجرين للطائرات والمحركات الجديدة التي تشتريها. ويتم تقييم كل معاملة لتحديد ما إذا كانت تستوفي معايير حدوث عملية بيع وفقًا لمعيار IFRS 15 "الإيرادات من العقود مع العملاء".

وفي حال اعتُبرت المعاملة بيعًا، يتم استبعاد الأصل المرتبط من الدفاتر، ويتم إثبات أصل حق الاستخدام و مطلوب عقد الإيجار. ويتم قياس أصل حق الاستخدام المثبت استنادًا إلى الجزء النسبي من القيمة الدفترية السابقة للأصل الذي يتعلق بحق الاستخدام المحتفظ به من قبل البائع-المستأجر. ويتم قصر أي مكاسب أو خسائر على الجزء المتعلق بالحقوق التي تم نقلها إلى الطرف الآخر في المعاملة.

1.4 الأحكام

لتطبيق السياسات المحاسبية للشركة، قامت الإدارة بوضع الأحكام التالية والتي لها تأثير جوهري على المبالغ المثبتة في القوائم المالية.

1.1.4 مبدأ الاستمرارية

خلال عام 2015، قامت شركة ناس القابضة بتحويل شهادة المشغل الجوي ("AOC") الصادرة لها من قبل الهيئة العامة للطيران المدني (GACA) إلى الشركة. وشهادة المشغل الجوي هي شهادة تصدرها الهيئة العامة للطيران المدني في المملكة العربية السعودية تخوّل الشركة القيام بالعمليات الجوية التجارية، بما في ذلك حقوق الوصول إلى المطارات وحقوق الهبوط (بما في ذلك الوصول إلى المنافذ الزمنية slots) إضافة إلى عمليات الحح والعمره.

بلغ المدة النظامية المتبقية للعمر الإنتاجي لشهادة المشغل الجوي خمس سنوات، ويمكن تجديدها عند انتهاء صلاحيتها بتكلفة غير جوهريه. وتعزز الشركة تجديد شهادة المشغل الجوي بشكل مستمر، وتدعم الخبرة السابقة قدرتها على القيام بذلك، كما سيتم استيفاء أي متطلبات لازمة للحصول على التجديد.

كما أن تحليل دراسات دورة الحياة واتجاهات السوق والمنافسة يوفر دليلاً على أن شهادة المشغل الجوي ستولد تدفقات نقدية صافية واردة لفترة غير محددة. وبناءً على ذلك، مارست

وتُصنّف هذه الترتيبات على أنها مدفوعات مبنية على الأسهم مسددة نقدًا. وتقوم الشركة بإثبات الالتزام مقابل الخدمات المستلمة، ويتم قياس هذا الالتزام مبدئيًا بالقيمة العادلة في تاريخ المنح. ويتم إعادة قياس الالتزام في نهاية كل فترة تقرير وفي تاريخ التسوية، ويتم إثبات أي تغيّر في القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة.

يتم إثبات المصروف المقابل على مدى فترة الاستحقاق - إن وجدت - وهي الفترة التي يكتسب خلالها الموظفون والمشاركون المؤهلون حقًا غير مشروط في الحصول على المدفوعات. ويُصنّف الالتزام كمطلوب متداول أو غير متداول استنادًا إلى التوقيت المتوقع للتسوية.

4. أحكام وتقديرات وافتراضات محاسبية هامة

عند إعداد هذه القوائم المالية، وضعت الإدارة أحكامًا وتقديرات وافتراضات تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية والمبالغ المسجلة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف الخاصة بالشركة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم فحص التقديرات والافتراضات المتعلقة بها بشكل مستمر. يتم إثبات تعديلات التقديرات بأثر مستقبلي.

3 السياسات المحاسبية ذات الأهمية النسبية (تتمة)

27.3 ربحية السهم

تعرض الشركة ربحية السهم الأساسية والمخفضة لأسهمها العادية. يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بقسمة الربح أو الخسارة العائدة إلى المساهمين العاديين لدى الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة، والمعدلة وفقًا لعناصر المنحة في الأسهم العادية المصدرة خلال السنة ويستثنى منها أسهم الخزينة.

يتم احتساب ربحية السهم المخفضة عن طريق قسمة الربح أو الخسارة العائدة إلى المساهمين العاديين للشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة بما في ذلك المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية التي سيتم إصدارها عند تحويل جميع الأسهم العادية المخفضة المحتملة إلى أسهم عادية.

28.3 المدفوعات المبنية على الأسهم المسددة نقدًا

قد تمنح الشركة مكافآت مبنية على الأسهم يتم تسويتها نقدًا للموظفين والمشاركين المؤهلين الآخرين. وتخوّل هذه الترتيبات المستفيدين الحصول على مبالغ نقدية تعتمد على سعر (أو قيمة) أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة.

4. أحكام وتقديرات وافتراضات محاسبية هامة (تتمة)

1.4 الأحكام (تتمة)

2.1.4 السيطرة على الطائرات في معاملات البيع وإعادة الاستئجار (تتمة)

تقوم الشركة بانتظام بإبرام معاملات بيع وإعادة تأجير مع مختلف المؤجرين لطائراتها ومحركاتها المشتراة حديثاً. يتم تقييم كل معاملة لمعرفة ما إذا كانت تفي بالمعايير الواردة في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 15 "الإيرادات من العقود مع العملاء" من أجل حدوث عملية البيع. في حالة حدوث عملية البيع، يتم إلغاء إثبات الأصل ذي الصلة، ويتم إثبات أصل حق الاستخدام والتزام الإيجار. يعتمد أصل حق الاستخدام المثبت على نسبة القيمة الدفترية السابقة للأصل الذي يتعلق بحق الاستخدام المحتفظ به من قبل البائع - المستأجر. يتم تقييم أي أرباح أو خسائر على المبلغ المتعلق بالحقوق التي تم تحويلها إلى الطرف المقابل في المعاملة.

3.1.4 عقود الإيجار - نفقات الصيانة الشاملة وشروط الإرجاع

بالنسبة للطائرات بموجب ترتيبات الإيجار، تلتزم الشركة بصيانة الطائرة ومكوناتها الرئيسية خلال مدة الإيجار والالتزام بإرجاع الطائرة إلى المؤجر في حالة محددة في نهاية مدة الإيجار (شروط الإرجاع). يتم الإفصاح عن السياسة المحاسبية لأصل حق الاستخدام والتزام الإيجار ونفقات الصيانة الشاملة المتكبدة خلال مدة الإيجار والصيانة الشاملة المطلوبة وفقاً لشرط الإرجاع في الإيضاح رقم 3-14.

تسجل الشركة المطلوبات المتعلقة بتكاليف الصيانة المطلوبة فيما يتعلق بشروط الإرجاع لطائراتها المستأجرة. هذه التزامات تعاقدية في عقد الإيجار فيما يتعلق بشروط الإرجاع، والتي تتطلب أن تكون الطائرة في حالة محددة عند إعادة التسليم في نهاية مدة الإيجار. إذا كان الشرط في وقت إعادة التسليم يختلف عن شرط إعادة التسليم المتفق عليه، فإن الشركة تحتاج إلى إجراء صيانة على الأصل بحيث يفي بالشروط المتفق عليها.

يمكن تقسيم تكاليف الصيانة لشروط الإرجاع إلى مجموعتين رئيسيتين:

- تكاليف متكبدة مستقلة عن استخدام الطائرة
- تكاليف متكبدة معتمدة على استخدام الطائرة

طبقت الشركة حكم جوهري في تحديد التكاليف التي تصبح الشركة ملزمة بها بمرور الوقت وتلك الموجودة عند بدء عقد الإيجار. تتطلب عقود إيجار الشركة عادةً إعادة أجزاء محددة في حالة العمر المتبقي بالكامل، وبالتالي فإن الالتزام بإجراء الصيانة ذات الصلة يكون موجوداً عند بدء عقد الإيجار حيث يجب تنفيذ العمل نتيجة لرحلة التسليم.

يتم تقسيم المكونات الرئيسية التي يتم استبدالها بشكل غير متكرر وأحداث الإصلاح التي تحدث بشكل غير متكرر إلى مكونات واستهلاكها بشكل منفصل عن أصل حق الاستخدام الرئيسي. عندما يتم استبدال المكون أو إصلاح البند، يتم إلغاء إثبات القيمة الدفترية السابقة للمكون واستبدالها بتكلفة المكون الجديد. عندما يكون عمر المكون هو نفس أصل حق الاستخدام الرئيسي، لا يتم استهلاك المكون بشكل منفصل.

4.1.4 تجزئة المكونات ، وتخصيص التكلفة، وافتراضات القيمة المتبقية للطائرات المملوكة

تطبق الشركة منهجية تجزئة المكونات على طائراتها المملوكة، حيث يتم تحديد أجزاء رئيسية ذات أهمية من الطائرة – مثل هيكل

الطائرة، المحركات، وحدة الطاقة المساعدة (APU)، عجلات الهبوط (LG)، الأجزاء ذات العمر المحدود (LLPs)، وتكاليف استعادة أداء المحرك – ويتم استهلاك كل مكون منها بشكل منفصل استناداً إلى عمره الإنتاجي ومتطلبات الصيانة الخاصة به.

وتتضمن عملية تجزئة المكونات ممارسة الإدارة لأحكام جوهريّة في:

- تحديد وتعريف المكونات الرئيسية ذات الأهمية؛
- تحديد العمر الإنتاجي المناسب لكل مكون؛
- تخصيص تكلفة شراء الطائرة على هذه المكونات عند تاريخ الاقتناء؛
- تحديد القيم المتبقية، والتي تم قصرها على مكون هيكل الطائرة فقط، لتعكس القيمة القابلة للاسترداد المتوقعة عند نهاية عمره الإنتاجي.

الإدارة في تحديد القيمة القابلة للاسترداد، بما في ذلك التقديرات الرئيسية المستخدمة والحسابية المرتبطة بهذه التقديرات، في الإيضاح رقم 7.

(2) قياس مخصص شرط الإرجاع

تتضمن التقديرات المتعلقة بحساب المخصص المطلوب معدلات التضخم والتاريخ المتوقع لأعمال الصيانة وأسعار السوق لفحوصات الصيانة والاستخدام المحتمل للأصل سواء من حيث ساعات الطيران أو الدورات من الحدث الثاني الأخير حتى تاريخ إعادة التسليم، واللوائح المتعلقة بتمديدات أعمار الأجزاء محدودة العمر، والتي تشكل نسبة جوهرية من التكلفة المتكبدة في حدث الصيانة.

يتم فحص الافتراضات المتعلقة بمخصص شرط الإرجاع لجميع الطائرات سنوياً. بالإضافة إلى ذلك، عندما تتوفر معلومات إضافية يمكن أن تسبب تغييراً جوهرياً في التقدير، مثل إجراء فحص الصيانة الشاملة أو تغيير افتراضات الاستخدام أو إعادة التفاوض على شروط الإرجاع، يتم فحص التقديرات المحددة على الفور ويتم تعديل الالتزام وأصل حق الاستخدام وفقاً لذلك، عند الاقتضاء. قد تختلف الرسوم الفعلية عن الرسوم المستحقة وتتم المحاسبة عن الفروق على أساس مستقبلي. نظراً لعدم التأكد في التنبؤ بمتطلبات الصيانة

المؤشرات المتاحة عند إعداد القوائم المالية. قد يحدث تغير في الظروف والافتراضات الحالية حول التطورات المستقبلية جراء التغيرات في السوق أو الظروف الخارجة عن إرادة الشركة. ويتم عرض تلك التغيرات في الافتراضات عند حدوثها.

(1) الانخفاض في قيمة الموجودات ذات الأعمار غير المحددة (شهادة المشغل الجوي)

تقوم الشركة على أساس سنوي أو أكثر بتقييم ما إذا أشارت الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى انخفاض في قيمة الموجودات ذات الأعمار غير المحددة للشركة. وتقيم الشركة ما إذا كانت القيمة الدفترية لموجوداتها ذات الأعمار غير المحددة (شهادة المشغل الجوي) أقل من قيمتها القابلة للاسترداد. وإذا تجاوزت القيمة الدفترية لهذه الموجودات قيمتها القابلة للاسترداد، يُعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للموجودات ذات الأعمار غير المحددة بناءً على قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. وقد حددت الإدارة القيمة القابلة للاسترداد باستخدام نهج القيمة العادلة. يتم الإفصاح عن التفاصيل المتعلقة بالنموذج الذي استخدمته

درست الإدارة مدى انطباق تعميم الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA) بشأن تحمل المساهمين لتكاليف الطرح ونظرًا لأن هذا الطرح تضمن إصدار أسهم جديدة إلى جانب بيع أسهم قائمة، فقد رأت الإدارة أن التعميم غير منطبق بناءً على نطاقه الوارد. وبناءً عليه، تم تطبيق متطلبات الفقرة 37 من معيار IAS 32 والإرشادات ذات الصلة.

وبموجب معيار IAS 32، تُحَقَل التكاليف الإضافية المرتبطة مباشرة بإصدار أدوات حقوق ملكية جديدة - والتي لم تكن ستُحَقَل لولا عملية الإصدار - مباشرة على حقوق الملكية كخضم منها. أما التكاليف المتعلقة ببيع الأسهم القائمة وتحقق الإدراج فلا تستوفي هذا التعريف ويتم إثباتها في قائمة الربح أو الخسارة. يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 13 لمزيد من التفاصيل.

2.4 افتراضات وتقديرات غير مؤكدة

فيما يلي تفصيل بالافتراضات الرئيسية التي تتعلق بالمستقبل والمصادر الأخرى الرئيسية الأخرى لعدم التأكد من التقديرات كما في تاريخ التقرير والتي قد ينتج عنها تعديلات جوهرية في القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية. تستند الشركة في افتراضاتها وتقديراتها على

4. أحكام وتقديرات وافتراضات محاسبية هامة (تتمة)

1.4 الأحكام (تتمة)

4.1.4 تجزئة المكونات ، وتخصيص التكلفة، وافتراضات القيمة المتبقية للطائرات المملوكة (تتمة)

ويستند هذا التخصيص إلى أفضل تقديرات الإدارة باستخدام المعلومات المتاحة، بما في ذلك التقييمات الفنية، وتقارير التقييم من أطراف مستقلة، والمراجع التاريخية للتكاليف. وقد تؤدي أي تغييرات في هذه التقديرات أو الافتراضات إلى تأثير جوهرية على مصروف الإهلاك والقيمة الدفترية لهذه الأصول في الفترات المالية المستقبلية.

5.1.4 المعالجة المحاسبية لتكاليف الطرح الأولي (IPO) والأحكام المتعلقة بها

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أكملت الشركة عملية الطرح العام الأولي، والذي تضمن إصدار أسهم جديدة من قبل الشركة وبيع أسهم قائمة من قبل المساهمين قبل الطرح.

4. أحكام وتقديرات وافتراضات محاسبية هامة (تتمة)

2.4 افتراضات وتقديرات غير مؤكدة (تتمة)

المستقبلية، ونظرا للطبيعة التحكيمية المرتبطة بالافتراضات المطبقة في تحديد تكاليف الصيانة، ترى الإدارة أن الجمع المعقول بين التغييرات في هذه التقديرات يمكن أن يؤدي إلى حركة جوهرية في المصاريف التي تم إثباتها والقيمة الدفترية للمخصص وموجودات حق الاستخدام المثبتة. إذا تغيرت الافتراضات بنسبة 5%، فسيؤدي ذلك إلى تغيير في القيمة الدفترية للمخصص وموجودات حق الاستخدام المثبتة بمبلغ 171.3 مليون ٤ 159.1 (2024: ٤ 111.7 مليون) ويرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 17 للحصول على التفاصيل.

(3) عقود الإيجار - معدل الخصم لمخصص شروط الإرجاع

بالنسبة للطائرات بموجب ترتيبات الإيجار، تلتزم الشركة بصيانة الطائرة ومكوناتها الرئيسية خلال مدة الإيجار والالتزام بإرجاع الطائرة إلى المستأجر في حالة محددة في نهاية مدة

الإيجار (شروط الإرجاع). تسجل الشركة المطلوبات المتعلقة بتكاليف الصيانة المطلوبة فيما يتعلق بشروط الإرجاع لطائراتها المستأجرة. يتم قياس المطلوبات بالقيمة الحالية لأفضل تقدير من الإدارة للنفقات المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي في نهاية فترة التقرير. إن معدل الخصم المستخدم لتحديد القيمة الحالية هو معدل ما قبل الضريبة الذي يعكس تقيييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام.

إذا تغير معدل الخصم بنسبة 5% من معدل الخصم الفعلي، فسيؤدي ذلك إلى تغيير في موجودات حق الاستخدام والمخصصات المتعلقة بالطائرات بمبلغ 81.6 مليون ٤ (2024: 50 ٤ مليون). يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 17 للحصول على التفاصيل.

(4) القيمة العادلة للبيع وإعادة التأجير

تقوم الشركة بشكل روتيني بإبرام معاملات البيع وإعادة التأجير للطائرات الجديدة المضافة إلى الأسطول. وفي معاملة البيع وإعادة التأجير، من الضروري تقييم ما إذا كان سعر البيع والإيجارات هي بالقيمة العادلة أو خارج السوق. وإلى الحد الذي تكون فيه المعاملات خارج السوق، يلزم

إجراء تعديلات بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 لإعادة المعاملة إلى شروط السوق. ويتم تحقيق ذلك إما من خلال اعتبار وجود تمويل إضافي ضمنيًا أو اعتبار أن المستأجر قد دفع دفعة إيجار مقدّمة كبيرة، وذلك بحسب ما إذا كان سعر البيع أعلى أو أقل من أسعار السوق على التوالي.

كما تؤثر هذه التعديلات على الربح المسجل في معاملة البيع وإعادة التأجير؛ إذ إن البيع المحتسب بقيمة أقل من القيمة العادلة يؤدي إلى زيادة الربح المسجل في تاريخ المعاملة، والعكس صحيح. خلال السنة، سجلت الشركة أرباحًا من معاملات البيع وإعادة التأجير بمبلغ 75.6 مليون ٤ (2024: 130.67 مليون ٤) ويُعزى ذلك جزئيًا إلى تعديل العناصر خارج السوق في عقود الإيجار والائتمان النقدي من الشركات المصنّعة للمعدات الأصلية. وإذا انخفضت القيمة العادلة للطائرة بنسبة 10%، فإن الربح من معاملات البيع وإعادة التأجير سيتغير بمبلغ 29.2 مليون ٤ (2024: 45.7 مليون ٤).

2.5 طائرات و معدات وتجهيزات

المجموع	أثاث وتجهيزات	تعديلات على طائرات مستأجرة وتحسينات على عقارات مستأجرة	طائرات ومعدات الطائرات	إيضاح	
561,477,662	7,314,965	29,397,775	524,764,922		صافي القيمة الدفترية كما في 1 يناير 2024
					التكلفة
1,129,089,003	26,424,901	87,055,031	1,015,609,071		كما في 1 يناير 2024
1,203,897,199	3,700,155	-	1,200,197,044		إضافات
(1,196,784,345)	-	-	(1,196,784,345)	1.2.5	استبعادات
129,482,653	750,534	-	128,732,119	1.3.5	تحويلات من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ
1,265,684,510	30,875,590	87,055,031	1,147,753,889		في 31 ديسمبر 2024
					الاستهلاك المتراكم
567,611,341	19,109,936	57,657,256	490,844,149		كما في 1 يناير 2024
48,251,345	4,006,755	4,687,599	39,556,991		المحمل للسنة
615,862,686	23,116,691	62,344,855	530,401,140		في 31 ديسمبر 2024
649,821,824	7,758,899	24,710,176	617,352,749		صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2024

5. طائرات و معدات وتجهيزات

2024	2025	إيضاح	
649,821,824	1,371,334,836	2.5	طائرات و معدات وتجهيزات
887,486,557	1,223,823,063	3.5	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ
1,537,308,381	2,595,157,899		

1.5 العمر الإنتاجي

وفيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات لاحتساب الاستهلاك:

فئة الأصول	عدد السنوات
معدات طائرات*	3 إلى 20 سنة
تعديلات على طائرات مستأجرة وتحسينات على عقارات مستأجرة	من 3 - 5 سنوات أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقصر
أثاث وتجهيزات	من 3 - 4 سنوات أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقصر

* تتكوّن الطائرات ومعدات الطائرات من مكونات تشمل هياكل الطائرات، ووحدات الطاقة المساندة، ومعدات الهبوط، والأجزاء ذات العمر التشغيلي المحدود للمحرك، وتكاليف استعادة أداء المحرك، بالإضافة إلى القطع الدوّارة وقطع الغيار القابلة للإصلاح.

نوع المكوّن/الأصل	العمر الإنتاجي
هياكل الطائرات	20 سنة
وحدة الطاقة المساندة	5 سنوات
معدات الهبوط	10 سنوات
الأجزاء ذات العمر التشغيلي المحدود	15 سنة
المحرك - تكلفة استعادة الأداء	5 سنوات
القطع الدوّارة / قطع الغيار القابلة للإصلاح	3 سنوات

5. طائرات و معدات وتجهيزات (تتمة)

2.5 طائرات و معدات وتجهيزات (تتمة)

تفاصيل مصاريف الاستهلاك	إيضاح	2025	2024
تكلفة الإيرادات (إيضاح)	23	79,892,311	44,244,590
مصاريف عمومية وإدارية (إيضاح)	25	4,709,050	4,006,755
		84,601,361	48,251,345

1.2.5 ترتيبات البيع وإعادة التأجير

خلال السنة، دخلت الشركة في معاملات بيع وإعادة استئجار لطائرات جديدة تم تسليمها، وأسفرت عن تحقيق مكاسب تراكمية بلغت 71.8 مليون ٤ (2024: 131 مليون ٤)، وتم الاعتراف بها في قائمة الربح أو الخسارة.

3.5 أعمال رأسمالية قيد التنفيذ

تشمل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ كما في 31 ديسمبر 2025 و2024 دفعات مقدّمة تتعلق بمدفوعات ما قبل التسليم للطائرات بمبلغ 692.6 مليون ٤ (2024: 842.6 مليون ٤) ومحركات احتياطية بمبلغ 189.29 مليون ٤ (2024: 25.1 مليون ٤).

1.3.5 الحركة في أعمال رأسمالية قيد التنفيذ

	2025	2024
1 يناير	88,748,557	606,086,049
إضافات	868,652,874	651,633,161
استرداد مدفوعات ما قبل التسليم	(200,625,000)	(240,750,000)
تحويلات إلى معدات وتجهيزات	(331,691,368)	(129,482,653)
31 ديسمبر	1,223,823,063	88,748,557

إيضاح	طائرات ومعدات الطائرات	تعديلات على طائرات مستأجرة وتحسينات على عقارات مستأجرة	أثاث وتجهيزات	المجموع
صافي القيمة الدفترية كما في 1 يناير 2025	617,352,749	24,710,176	7,758,899	649,821,824
التكلفة				
كما في 1 يناير 2025	1,147,753,889	87,055,031	30,875,590	1,265,684,510
إضافات	1,524,574,904	57,002	1,978,402	1,526,610,308
استبعادات	(1,052,157,510)	-	(1,219,762)	(1,053,377,272)
تحويلات من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	331,691,368	-	-	331,691,368
في 31 ديسمبر 2025	1,951,862,651	87,112,033	31,634,230	2,070,608,914
الاستهلاك المتراكم				
كما في 1 يناير 2025	530,401,140	62,344,855	23,116,691	615,862,686
المحفل للسنة	76,888,189	3,004,123	4,709,049	84,601,361
استبعادات	-	-	(1,189,969)	(1,189,969)
في 31 ديسمبر 2025	607,289,329	65,348,978	26,635,771	699,274,078
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2025	1,344,573,322	21,763,055	4,998,459	1,371,334,836

*مدرجة ضمن بند الطائرات ومعدات الطائرات تم شراؤها ثم بيعها مباشرة بمبلغ 1.05 مليار ٤ (2024: 1.2 مليار ٤) والمتعلقة بمعاملات البيع وإعادة الاستئجار، ويرجى الرجوع إلى الإيضاح 1.2.5 لمزيد من التفاصيل.

2.6 العمر الإنتاجي

وفيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات لاحتساب الاستهلاك:

المنشأة	طبيعة المكون	عدد السنوات أو الساعات أو الدورات
هيكل الطائرة	يتم الالتزام بالإطار الهيكلي للطائرة بالكامل ويتم توفيره عند بدء عقد الإيجار كجزء من عمليات فحص هيكل الطائرة.	مدة عقد الإيجار، عادةً 12 سنة.
مكونات معدات الهبوط.	توفر معدات الهبوط نظام التعليق أثناء التحريج والإقلاع والهبوط.	10 سنوات
أداء المحرك	يجب تقييم أداء المحرك والحفاظ عليه على مدار ساعات الطيران.	12000 ساعة طيران للمحرك أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقصر.
وحدة الطاقة المساعدة.	وحدة الطاقة المساعدة هي محرك توربيني غازي صغير مثبت في مخروط ذيل الطائرة لتوفير الطاقة الكهربائية والميكانيكية المستقلة. يتم الاحتفاظ بها على مدار ساعات الطيران.	7500 ساعة طيران للمحرك أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقصر.
أجزاء المحرك محدودة العمر.	أجزاء المحرك محدودة العمر هي عبارة عن دوارات وأجزاء هيكلية ثابتة رئيسية من المحتمل أن يؤدي فشلها الأساسي إلى تأثير خطير على المحرك. عادةً، تشمل أجزاء المحرك محدودة العمر، على سبيل المثال لا الحصر، الأقراص والفواصل والمحاور والأعمدة وأغلفة الضغط العالي ومكونات التركيب غير الزائدة. يجب استبدالهم بعد دورات المحرك المحددة.	20000 دورة محرك أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقصر

3.6 خلال السنة، أنهت الشركة أحد عقود الإيجار قبل نهاية مدة الإيجار التعاقدية. وقد تم الاتفاق على الإنهاء بشكل متبادل بين الشركة والمؤجر، ودخل حيز التنفيذ بتاريخ 13 سبتمبر 2025. وقد نتج عن ذلك ربح من الإنهاء بمبلغ 3.8 مليون ٤، وتم إثباته ضمن بند أرباح بيع الطائرات والمعدات والتجهيزات".

6. موجودات حق الاستخدام

يتم استهلاك تكلفة موجودات حق الاستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للموجودات بناءً على فترة عقود الإيجار.

	2025	2024
1 يناير	7830,739,267	7676,084,867
إضافات	1,472,174,405	1,205,144,145
تعديلات	-	34,196,618
إنهاء	(234,974,692)	-
استهلاك	(1,373,625,955)	(1,084,686,363)
31 ديسمبر	7694,313,025	7830,739,267

1.6 يتم فصل موجودات حق الاستخدام على النحو التالي:

طائرات	مبان مستأجرة	موجودات الصيانة وتكلفة إعادة التسليم	المجموع
كما في 1 يناير 2024	5,373,064,260	2,225,653,905	7676,084,867
إضافات، بالصافي	762,907,716	439,739,378	1,205,144,145
تعديلات	34,196,618	-	34,196,618
استهلاك	(632,937,959)	(430,561,532)	(1,084,686,363)
في 31 ديسمبر 2024	5,537,230,635	2,234,831,751	7830,739,267

طائرات	مبان مستأجرة	موجودات الصيانة وتكلفة إعادة التسليم	المجموع
كما في 1 يناير 2025	5,537,230,635	2,234,831,751	7830,739,267
إضافات، بالصافي	1,153,448,551	318,725,854	1,472,174,405
إنهاء	(234,974,692)	-	(234,974,692)
استهلاك	(860,250,940)	(491,189,233)	(1,373,625,955)
في 31 ديسمبر 2025	5,595,453,554	2,062,368,372	7694,313,025

7. أصل غير ملموسة

خلال 2015، وبناءً على موافقة مجلس إدارة شركة ناس القابضة ومساهميها، قامت شركة ناس القابضة بنقل شهادة المشغل الجوي التي صدرت لها من قبل الهيئة العامة للطيران المدني إلى الشركة بقيمتها العادلة بمبلغ 2.000 مليون ٢٠٠٠، من خلال مقابل غير نقدي.

لاحقاً، وبتاريخ 15 أبريل 2024، وافق مساهمو شركة ناس القابضة على توزيع كامل حصتها في شركة فلاي ناس على مساهميها، وذلك بما يتناسب مع نسب ملكيتهم. ونتيجة لذلك، واعتباراً من 14 مايو 2024، لم يعد للشركة طرف مسيطر (شركة أم). ولا يترتب على هذا التغيير في هيكل الملكية أي أثر على المعالجة المحاسبية لشهادة المشغل الجوي (AOC)، حيث تستمر الشركة في الاعتراف بها كأصل غير ملموس ذي عمر إنتاجي غير محدد، وذلك وفقاً للأحكام الجوهرية المشار إليها في الإيضاح رقم 2.14.

بناءً على التقييم السنوي لانخفاض القيمة، خلصت الإدارة إلى عدم وجود حاجة لتسجيل انخفاض في القيمة، حيث إن القيمة القابلة للاسترداد لشهادة المشغل الجوي تتجاوز قيمتها الدفترية. وقد عيّنت الإدارة خبير تقييم خارجي لتقييم الانخفاض في القيمة. يبين الإيضاح رقم 1-7 تفاصيل طريقة التقييم:

1.7 طريقة التقييم

تم تحديد القابلة للاسترداد لشهادة المشغل الجوي باستخدام نهج القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، حيث أدى ذلك إلى وجود مبلغ أعلى من القيمة الدفترية.

طبقت الشركة بشكل ثابت طريقة القيمة العادلة ناقصاً تكلفة الاستبعاد لتقييم الانخفاض في قيمة شهادة المشغل الجوي. استندت القيمة العادلة إلى نهج الدخل، أي "طريقة جرين فيلد". تعتمد هذه الطريقة على افتراض أن الشركة تبدأ أعمالها في تاريخ القياس مع الأصل المعني فقط وعليه تولد تدفقات نقدية على مدار عمره الاقتصادي. ويعتمد نهج جرين فيلد على نموذج تصاعدي يبدأ من التأسيس، مع الأخذ في الاعتبار الأداء التاريخي لشركة طيران ناس، وهي شركة طيران إقليمية منخفضة التكلفة، بالإضافة إلى التقديرات العامة المتاحة لشركات الطيران منخفضة التكلفة في قطاع الطيران، وذلك قدر الإمكان.

يُصنّف قياس القيمة العادلة على أنه مدخل من المستوى الثالث ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، أي أن المدخلات المستخدمة في النموذج ليست مستندة إلى بيانات سوقية يمكن ملاحظتها.

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد القيمة العادلة:

توقعات التدفقات النقدية

لأغراض التقييم، تم استخدام توقعات التدفقات النقدية لمدة 17 سنة، وتم احتساب القيمة النهائية للفترة اللاحقة باستخدام مضاعف الأرباح (نموذج جوردون للنمو).

معدل الخصم

يعتمد معدل الخصم على نهج متراكم (Build-up) يستند إلى الخبرة السابقة والمصادر الخارجية، ويتكوّن من العناصر التالية:

- العائد الحقيقي على السندات الأمريكية طويلة الأجل (نظراً لقلّة السندات الحكومية الخالية من التخلف عن السداد في المنطقة)
- متوسط علاوة التضخم في المملكة العربية السعودية طويل الأجل على أساس توقعات التضخم طويلة الأجل.
- علاوة مخاطر حقوق الملكية
- علاوة مخاطر الدولة
- متوسط معامل بيتا لقطاع الطيران في الأسواق الناشئة
- متوسط نسبة الرفع المالي لقطاع الطيران في الأسواق الناشئة
- علاوة المخاطر المحدودة ومخاطر الحجم

أثناء إجراء عملية التقييم، تم تقدير معدل الخصم عند 3.16%

معدل النمو النهائي (TGR) المستخدم لاستقراء التدفقات النقدية بعد فترة التوقعات

تم تحديد معدل النمو النهائي استناداً إلى توقعات التضخم طويلة الأجل في المملكة العربية السعودية، وقد تم استخدام معدل نمو نهائي قدره 2.5%. ويُعد هذا المعدل متسقاً مع التوقعات الواردة في التقارير الصادرة عن قطاع الصناعة.

تحليل الحساسية كما في 31 ديسمبر 2025

يتجاوز المبلغ القابل للاسترداد المُحتسب وفقاً للنهج الموضح أعلاه القيمة الدفترية بمبلغ 1,064 مليون ١٠٦٤. ويعرض أدناه أثر تحليل الحساسية على القيمة العادلة لشهادة المشغل الجوي (AOC) نتيجة التغييرات المنفردة في الافتراضات الرئيسية المستخدمة في التقييم، مع الأخذ في الاعتبار ثبات جميع الافتراضات الأخرى:

التأثير على القيمة العادلة لشهادة المشغل الجوي (مليون ٢٠٠٠)	النسبة التغير في بمقدار (%)	زيادة في معدل الخصم
100 نقطة أساس	468	
نقص في عائد الركاب	528	
نقص في عامل الحمولة*	449	
نقص في معدل النمو النهائي	114	

* نقص بنسبة 5% (الحد الأدنى والحد الأقصى)

10. ذمم مدينة تجارية

2024	2025	إيضاح	
328,681,246	455,105,427		عملاء خارجيون
(90,114,260)	(94,941,254)	1.10	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
238,566,986	360,164,173		

الذمم المدينة التجارية غير محملة بالفائدة وتستحق بشكل عام على فترات من 15 إلى 90 يوماً.

1.10 فيما يلي الحركة في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية:

الحركة في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية:

2024	2025		
77,788,556	90,114,260		1 يناير
12,325,704	4,826,994		مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
90,114,260	94,941,254		31 ديسمبر

يتضمن الإيضاح رقم 1-30 حول القوائم المالية إفصاحات عن مخاطر الائتمان.

11. مبالغ مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى

2024	2025	إيضاح	
28,325,381	-	2.11	مبالغ مستحقة القبض من الشركة الوطنية للخدمات الجوية، بالصافي - شركة ناس القابضة
42,972,581	40,094,564	1.11	ودائع للموردين
22,906,439	50,970,813		دفعات مقدمة إلى موردين
5,704,354	6,827,568		مصاريف مدفوعة مقدماً
11,573,336	48,035,943		أصول عقود
-	150,000,000	3.11	مدفوعات مقدمة - أخرى (OEM)
5,899,580	10,173,507	1.29	ذمم مدينة أخرى
117,381,671	306,102,395		

7. أصل غير ملموسة (تتمة)

1.7 طريقة التقييم (تتمة)

معدل النمو النهائي (TGR) المستخدم لاستقراء التدفقات النقدية بعد فترة التوقعات (تتمة)

لن يؤدي أي من التغييرات المذكورة أعلاه في معدل الخصم وعائد الركاب وعامل الحمولة ومعدل النمو النهائي إلى انخفاض القيمة العادلة لشهادة المشغل الجوي إلى الحد الذي ينتج عنه مخصصات الانخفاض في القيمة.

8 مستودعات وقطع غيار

2024	2025	إيضاح	
8,025,370	6,532,510		مستودعات وقطع غيار
(5,428,430)	(4,534,167)	1.8	ناقصاً: مخصص التقادم
2,596,940	1,998,343		

1.8 الحركة في مخصص التقادم

2024	2025		
6,503,262	5,428,430		1 يناير
(1,074,832)	(894,263)		المستخدم خلال السنة
5,428,430	4,534,167		31 ديسمبر

9 ودائع للطائرات

2024	2025		
37,500,760	17,314,070		الجزء غير المتداول
9,063,750	48,843,986		الجزء المتداول
46,564,510	66,158,056		

يتم الإفصاح عن مخاطر الائتمان للودائع في الطائرات ضمن الإيضاح رقم 1-31.

بأسهم زيادة رأس المال المطروحة للاكتتاب العام، في حين تم تخصيص المتبقي البالغ 1,190.7 مليون ٺ علاوة الإصدار. وقد أدى الطرح العام الأولي إلى زيادة رأس مال الشركة وعلاوة الإصدار وفقاً لذلك.

3.13 برنامج المدفوعات المبنية على الأسهم للموظفين

أنشأت الشركة برنامجاً للحوافز والمكافآت قائماً على التسوية النقدية لموظفيها والتنفيذيين الكبار والمديرين وأعضاء مجلس الإدارة. ويتم تمويل هذا البرنامج من حصيلة الطرح العام الأولي للشركة، وتحديدًا من بيع 12,274,000 سهم بسعر طرح قدره 80 ٺ للسهم. وتمثل هذه الأسهم 23.95% من إجمالي أسهم الطرح عند تاريخ الطرح، وتتكوّن من بيع ما يلي:

1 جميع أسهم الخزينة البالغ عددها 8,320,237 سهمًا، والتي تمثل 5.42% من رأس مال الشركة قبل الطرح، و

2 عدد 3,953,763 سهمًا مباعاً من قبل المساهمين الحاليين على أساس تناسبي، وتمثل 2.58% من رأس مال الشركة، كجزء من أسهم الطرح.

13 رأس المال، علاوة الإصدار، وبرنامج المدفوعات المبنية على الأسهم للموظفين

1.13 رأس المال

كما في 31 ديسمبر 2025 و2024، يتكوّن رأس مال الشركة المُصَرّح به والمُصدر والمدفوع بالكامل من 170,851,893 سهمًا (2024): 153,425,000 سهم) بقيمة اسمية قدرها 10 ٺ لكل سهم، ويحمل كل سهم عادي صوتًا واحدًا.

2.13 مساهمة من المساهمين

تم إدراج الشركة في السوق المالية السعودية (تداول) بتاريخ 18 يونيو 2025 تحت رمز التداول 4264. بعد الطرح العام الأولي، قامت الشركة بطرح 174 مليون سهم جديد بسعر 80 ٺ للسهم، مما نتج عنه متحصلات إجمالية بلغت 1.394 مليون ٺ. من هذا المبلغ، تم تخصيص 174.3 مليون ٺ للقيمة الاسمية للأسهم الجديدة، و29.1 مليون ٺ لتغطية تكاليف الطرح المرتبطة

تطبيقها على الفواتير المستقبلية الصادرة من المورد خلال عام 2026 (أي من خلال تخفيض المبالغ المستحقة على الفواتير المؤهلة). وعليه تتم معالجتها كأصل غير مالي. ولم تقم الشركة بمقاصة هذا الرصيد من المدفوعات المقدمة مع الدائنين التجاريين كما في 31 ديسمبر 2025. كما قامت الشركة بتقييم نطاق التعرض الأوسع المرتبط بحالات توقف الطائرات عن التشغيل بالتزامن مع هذه التسوية. وقد تم تقييم ترتيبات الدعم التعاقدية القائمة، والتعويض المشار إليه أعلاه، والتدابير التي تم تنفيذها لمنع حدوث اضطرابات مماثلة في المستقبل المنظور، بالإضافة إلى موارد السيولة المتاحة لدى الشركة، وخلصت الإدارة إلى أنها كافية لمعالجة هذا التعرض

12. نقد وما يماثله وودائع بنكية

	2025	2024
نقد في الصندوق	1,148,874	1,193,798
نقد لدى البنوك	371,277,878	439,132,580
ودائع بنكية	3,770,554,657	1,260,000,000
نقد وما يماثله	4,142,981,409	1,700,326,378
ودائع بنكية - ذات فترة استحقاق أصلية تزيد عن 3 أشهر	56,250,000	56,250,000
نقد وما يماثله وودائع بنكية	4,199,231,409	1,756,576,378

11. مبالغ مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى (تتمة)

1.11 يمثل الرصيد ودائع ضمان مدفوعة للموردين، بشكل رئيسي للوقود، وهيئات الطيران المدني، ووكلاء المناولة.

2.11 بلغ مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة لهذا الرصيد صفراً كما في 31 ديسمبر 2025. (14 مليون ٺ).

3.11 خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، واجهت الشركة حالات توقف للطائرات عن التشغيل (AoG). وبناءً عليه، أبرمت الشركة اتفاقية دعم مع أحد الموردين تتضمن منح اتئمانات بقيمة إجمالية قدرها 150 مليون ٺ فيما يتعلق بالدعم المرتبط بحالات توقف الطائرات عن التشغيل (AoG).

وقد قيّمت الشركة هذا الترتيب وخلصت إلى أن هذه الائتمانات تمثل سداً للتكاليف الفعلية والمباشرة والإضافية التي تم تكبدها للتخفيف من آثار اضطرابات توقف الطائرات خلال عام 2025. وبناءً على ذلك، أثبتت الشركة كامل مبلغ 150 مليون ٺ كتخفيض ضمن تكلفة الإيرادات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. وفي 31 ديسمبر 2025، أثبتت الشركة رصيد مدفوعات مقدّمة بمبلغ 150 مليون ٺ (مدفوعات مقدّمة - أخرى)، يمثل اتئمانات المورد المستحقة فيما يتعلق بتلك الحالات من توقف الطائرات عن التشغيل. وسيتم تسوية هذه الائتمانات من خلال

15. ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى

2024	2025	إيضاح	
759,821,210	811,517,190		ذمم دائنة تجارية
481,199,757	471,326,491		مصاريف مستحقة
136,657,579	218,286,321		ضرائب ركاب مستحقة الدفع
39,402,263	49,312,791		ضرائب مستحقة الدفع (الزكاة وضريبة القيمة المضافة)
-	262,859,151	13	مطلوب إلى أطراف ذات علاقة
141,260,777	117,437,424	1.15	ذمم دائنة أخرى
1,558,341,586	1,930,739,368		
-	(130,316,621)	13	الجزء غير المتداول
1,558,341,586	1,800,422,747		الجزء المتداول

1.15 يتعلق هذا الرصيد بشكل أساسي بالمطلوبات المتعلقة بضرائب الاستقطاع على المدفوعات المقدمة للموردين الدوليين في العديد من البلدان. تم تحديد الذمم الدائنة لهذه المطلوبات بناءً على توقعات النتائج غير المؤتلفة. وبالنظر إلى التوقعات بحل هذه الأمور على المدى القريب، تم تصنيف هذه المطلوبات ضمن الذمم الدائنة قصيرة الأجل.

16. مطلوبات إيجارية

2024	2025	إيضاح	
5,525,049,866	5,813,463,597		1 يناير
708,192,768	1,197,426,890		إضافات
34,196,618	-		تعديلات
417,889,088	370,256,417	27	تكلفة تمويل (إيضاح 27)
-	(238,826,775)		الإنهاء
(871,864,743)	(1,152,094,900)		مدفوعات
5,813,463,597	5,990,225,229		31 ديسمبر

4.13 مساهمة من المساهمين

تُصنّف المساهمة من المساهمين كحقوق ملكية عندما لا يوجد التزام تعاقدي بتحويل نقد أو أصل مالي آخر إلى المساهمين. ويتم إثبات المساهمات غير النقدية من المساهمين بالقيمة العادلة

14 احتياطات نظامية

بموجب نظام الشركات السابق، كانت الشركة ملزمة بتحويل 10% من صافي الدخل سنوياً إلى الاحتياطي النظامي. على الرغم من أن نظام الشركات المعدل، الذي دخل حيز التنفيذ في يناير 2023، قد ألغى الشرط الإلزامي لتكوين احتياطي نظامي، إلا أنه لا يزال يسمح للشركات بتكوين احتياطات طوعية وفقاً لأنظمتها الأساسية وبموافقة الجمعية العمومية. وبناءً على ذلك، اختارت الشركة، تماشيًا مع نظامها الأساسي الحالي، الاستمرار في تخصيص 10% من صافي دخلها كاحتياطي نظامي. ويظل هذا النهج متسقاً مع الإطار النظامي الحالي. وسيستمر عرض الاحتياطي ضمن حقوق الملكية حتى تعدل الشركة رسميًا نظامها الأساسي أو تقرر خلاف ذلك من خلال الجمعية العمومية.

13. رأس المال، علاوة الإصدار، وبرنامج المدفوعات المبنية على الأسهم للموظفين (تتمة)

3.13 برنامج المدفوعات المبنية على الأسهم للموظفين (تتمة)

وفيما يتعلق بالبرنامج، قامت الشركة بإثبات مصروف محاسبي لمرة واحدة وغير متكرر بمبلغ 981,92 مليون ٺ للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، وتم تسجيله ضمن المصاريف العمومية والإدارية. ويتعلق هذا المصروف بإثبات التزام مالي يمثل الدفعات النقدية المتوقعة بموجب البرنامج. عند طرح العام الأولي، تم قيد حصيلة بيع كامل 12,274,000 سهم ضمن الأرباح المبقة في حقوق المساهمين.

بموجب شروط البرنامج:

- تم دفع 100% من مبالغ الحوافز المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء لجان المجلس، والرئيس التنفيذي في وقت الإدراج، و
- تم دفع 50% من مبالغ الحوافز المستحقة للموظفين الآخرين (باستثناء الرئيس التنفيذي) في وقت الإدراج، على أن يتم دفع الـ 50% المتبقية خلال 24 شهرًا من تاريخ الإدراج، الموافق 18 يونيو 2025.

16. مطلوبات إيجارية (تتمة)

1.16 يتم فصل المطلوبات الإيجارية على النحو التالي:

2024	2025	
507,661,044	1,039,982,124	الجزء المتداول
5,305,802,553	4,950,243,105	الجزء غير المتداول
5,813,463,597	5,990,225,229	

بلغ صافي التدفق النقدي الناتج عن عقود الإيجار للسنة 2025 مبلغ 1,550.5 مليون ٢. (31 ديسمبر 2024: 1,181.4 مليون ٢).

بلغت المصاريف المتعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل خلال السنة 2025 مبلغ 348 مليون ٢. (2024: 309.5 مليون ٢) (إيضاح 23).

17. مخصصات متعلقة بالطائرات

تتكون المخصصات المتعلقة بالطائرات من تكلفة الصيانة الشاملة وإعادة التسليم للطائرات.

2024	2025	إيضاح	
2,823,619,130	3,396,814,619		1 يناير
447,209,611	304,252,924		إضافات
187,970,314	122,662,376	27	تكلفة تمويل (إيضاح 27)
(61,984,436)	(397,927,185)		مدفوعات
3,396,814,619	3,425,802,734		31 ديسمبر

1.17 يتم فصل المخصصات المتعلقة بالطائرات على النحو التالي:

2024	2025	
297,794,229	310,285,694	الجزء المتداول
3,099,020,390	3,115,517,040	الجزء غير المتداول
3,396,814,619	3,425,802,734	

تتعلق المخصصات غير المتداولة بشكل رئيسي بالتزامات الصيانة المستقبلية للطائرات المستأجرة من قبل الشركة، والتي عادة ما يحين موعد استحقاقها خلال فترة تتراوح بين سنة و12 سنة من تاريخ التقرير. أما مخصصات صيانة الطائرات المتداولة، فهي تتعلق بالتزامات الصيانة الثقيلة المتوقعة تنفيذها خلال السنة المالية القادمة ويعكس مبلغ المخصص تقديرات الإدارة لتكاليف أعمال الصيانة الثقيلة المطلوبة مستقبلاً للوفاء بالتزامات الناشئة بموجب عقود الإيجار الخاصة بالشركة.

18. مطلوبات عقود

2024	2025	إيضاح	
410,474,783	422,746,307	1.18	تذاكر غير مستخدمة
10,127,439	10,061,202	2.18	برنامج ولاء العملاء
4,366,572	92,739,242	3.18	وديعة من العملاء
424,968,794	525,546,751		
322,142,481	410,474,783		الإيرادات المثبتة خلال السنة والمدرجة في رصيد مطلوبات العقد في بداية السنة

18. مطلوبات عقود (تتمة)

1.18 بلغت الإيرادات المؤجلة خلال السنة مبلغ 7.09 مليار ٢ (2024: 6.6 مليار ٢)، وبلغت الإيرادات المُعترف بها خلال السنة 7.08 مليار ٢ (2024: 6.5 مليار ٢).

2.18 بلغت نقاط برنامج ولاء العملاء المُستبدلة والمنتَهية خلال السنة مبلغ 1.8 مليون ٢ (2024: 3.6 مليون ٢)، وبلغت النقاط المُكتسبة والمُباعة خلال السنة 1.75 مليون ٢ (2024: 4.6 مليون ٢). وتنتهي صلاحية نقاط برنامج ولاء العملاء بعد سنة واحدة.

3.18 من المتوقع أن يتم الاعتراف بالودائع المقدمة من العملاء (أي قسائم السفر)، إن وجدت، خلال سنة واحدة.

19. قروض

	إيضاح	2025	2024
صندوق التنمية الصناعية السعودي		-	62,250,000
تسهيلات المراجعة - I	2.19	1,010,318,218	362,981,250
تسهيلات المراجعة - II	3.19	309,374,745	-
تسهيلات المراجعة - III	4.19	164,500,000	-
		1,484,192,963	425,231,250

	2025	2024
الجزء المتداول	429,477,828	324,487,500
الجزء غير المتداول	1,054,715,135	100,743,750
	1,484,192,963	425,231,250

1.19 خلال السنة المنتهية، قامت الشركة بسداد أقساط القروض المتعلقة بتسهيلات المراجعة بمبلغ 502 مليون ٢، وكذلك سداد أقساط لصندوق التنمية الصناعية السعودي بمبلغ 62.2 مليون ٢.

2.19 خلال السنة المنتهية، قامت الشركة بتنفيذ عملية سحب ثانية بمبلغ 1,125 مليون ٢ بموجب اتفاقية المراجعة الرئيسية (تسهيل المراجعة - I) الموقعة خلال عام 2022 مع ائتلاف من البنوك بمبلغ 2.25 مليار ٢. ويتم سداد عملية السحب

الثانية من خلال 47 قسطاً شهرياً متساوياً تبدأ من شهر أبريل 2025. يحمل التسهيل هامش ربح يعتمد على سعر السوق مضافاً إليه معدل (سايبور لمدة شهر واحد) بالإضافة إلى هامش إضافي، ويتضمن بعض التعهدات. ويتم تحديد التسهيل بالريال السعودي.

3.19 خلال السنة المنتهية، قامت الشركة بتوقيع اتفاقية تسهيل مراجعة (تسهيل المراجعة - II) مع أحد البنوك بمبلغ 495 مليون ٢ بضمان الطائرة. وقد تم تنفيذ طلب السحب المتعلق بالتسهيل خلال السنة الحالية بمبلغ 330 مليون ٢.

وسيتم سداد التسهيل على 144 قسطاً شهرياً متساوياً تبدأ من شهر أبريل 2025. ويحمل التسهيل هامش ربح يعتمد على سعر السوق مضافاً إليه معدل التمويل المضمون لليلة واحدة لمدة شهر واحد (SOFR) بالإضافة إلى هامش إضافي، ويتضمن بعض التعهدات.

هذا التسهيل مخصص حصرياً لشراء الطائرات، وبالتالي فإن الطائرة مرهونة مقابل هذا القرض. ويجري تحديد قيمة التسهيل بعملة الدولار الأمريكي (USD).

4.19 خلال السنة المنتهية، قامت الشركة بتوقيع اتفاقية تسهيل مراجعة (تسهيل المراجعة - III) مع أحد البنوك بمبلغ 504 مليون ٢ بضمان الطائرة. وقد تم تنفيذ طلب السحب المتعلق بالتسهيل خلال السنة المنتهية بمبلغ 168 مليون ريال سعودي. وسيتم سداد التسهيل على 144 قسطاً شهرياً متساوياً تبدأ من شهر أكتوبر 2025. ويحمل التسهيل هامش ربح يعتمد على سعر السوق مضافاً إليه معدل SOFR لمدة شهر واحد، ويتضمن بعض التعهدات. هذا التسهيل مخصص حصرياً لشراء الطائرات، وبالتالي فإن الطائرة مرهونة مقابل هذا القرض. ويتم تحديد التسهيل بعملة الدولار الأمريكي (USD).

* تحمل جميع القروض المذكورة أعلاه بعض التعهدات المالية وغير المالية. ولم يحدث أي إخلال بهذه التعهدات للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2024 و2025 وتوقع الإدارة أن تستمر الشركة في الالتزام بمتطلبات هذه التعهدات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2026.

4.20 الحركة في القيمة الحالية للالتزام منافع نهاية الخدمة للموظفين

2024	2025	إيضاح	
231,501,803	267,868,028		1 يناير
43,495,296	51,585,721	3.20	المحفل للسنة
(23,709,928)	(16,853,428)		منافع مدفوعة
16,580,857	14,252,068		خسائر إعادة قياس مطلوبات منافع نهاية الخدمة للموظفين
267,868,028	316,852,389		31 ديسمبر

5.20 تحليل حساسية التزام منافع نهاية الخدمة للموظفين

يُعرض أدناه تحليل حساسية كمي لأحد الافتراضات الجوهرية المتعلقة بمطلوب منافع نهاية خدمة الموظفين كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024:

معدل الخصم		معدل الزيادة في الرواتب		الافتراضات مستوى الحساسية
زيادة 1%	نقص 1%	زيادة 1%	نقص 1%	
327,238	(297,381)	(295,826)	328,642	31 ديسمبر 2025
280,189	(255,698)	(254,315)	281,459	31 ديسمبر 2024

تحليل الحساسية التغيرات الفعلية في التزامات المنافع المحددة لأنه من غير المحتمل بأن تكون التغيرات في الافتراضات مستقلة عن بعضها. لم تتغير طرق وأنواع الافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية مقارنة بالفترة السابقة.

تم تحديد تحليل الحساسية أعلاه بناءً على طريقة تقوم باستقراء أثر التزام منافع نهاية الخدمة للموظفين نتيجة للتغيرات المعقولة في الافتراضات الرئيسية التي تحدث كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024. يقوم تحليل الحساسية على التغير في الافتراضات الجوهرية مع بقاء جميع الافتراضات الأخرى ثابتة. قد لا يمثل

20. مطلوبات منافع نهاية الخدمة للموظفين

1.20 التقييم الاكتواري

تم إجراء آخر تقييم اكتواري كما في 31 ديسمبر 2025 من قبل خبير اكتواري مستقل.

2.20 الافتراضات الاكتوارية الرئيسية

2024	2025	
%4.8	%4.5	معدل الزيادة في الرواتب
%5.3	%4.5	معدل الخصم
منظمة الصحة العالمية إس إيه 19	منظمة الصحة العالمية إس إيه 19	معدل الوفيات
9% - 35% (على أساس الفئة العمرية)	10% - 40% (على أساس الفئة العمرية)	معدل حركة الموظفين

تم إجراء التقييم الاكتواري باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

3.20 مصاريف منافع نهاية الخدمة للموظفين

2024	2025	
31,867,114	33,298,929	تكلفة الخدمة الحالية
11,628,182	13,790,991	تكلفة الفائدة على مطلوبات المنافع
-	4,495,801	المنفعة المستحقة
43,495,296	51,585,721	

تتلخص الحركة في مخصص الزكاة بما يلي:

2024	2025	
15,759,890	38,942,505	الرصيد الافتتاحي
11,432,243	29,468,145	محمل خلال السنة
11,750,372	6,087,925	المحمل المخصص للسنوات السابقة
23,182,615	35,556,070	إجمالي المحمل للسنة
-	(26,889,461)	الزكاة المدفوعة
38,942,505	47,609,114	الرصيد الختامي

22. الإيرادات والتقارير القطاعية

2024 (بعد التعديل)*	2025	
6,784,085,834	7,086,364,271	طيران ناس
586,787,989	584,402,868	منخفض التكلفة
185,195,167	173,540,394	طيران ناس للحج
7,556,068,990	7,844,307,533	طيران ناس العام

وقد طرأت تغييرات على منهجية احتساب الزكاة نتيجة لتطبيق لائحة الزكاة الجديدة، مقارنةً بآلية الاحتساب المتبعة في السنوات السابقة قبل 2024. وبالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، ووفقاً للائحة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك، تُحتسب الزكاة بنسبة 2.578% (2024: 2.578%) من الوعاء الزكوي العائد للمساهمين السعوديين.

يستند مخصص الزكاة على ما يلي:

2024	2025	
433,509,594	(526,999,611)	الربح بعد الزكاة
23,780,119	-	التعديلات المتعلقة بالمخصصات والاستهلاك وغيرها
457,289,713	(526,999,611)	الربح المعدل للسنة
1,534,250,000	1,708,518,930	رأس المال
150,000	43,500,959	احتياطي نظامي
(1,531,803,360)	(608,817,321)	مخصصات وتعديلات أخرى
2,596,640	1,143,202,568	الوعاء الزكوي قبل الربح المعدل للسنة
67,116	29,468,145	الزكاة المحملة للسنة بنسبة 2.5847% من الوعاء الزكوي
11,432,243	-	الزكاة المحملة للسنة بنسبة 2.5% من الربح المعدل للسنة
11,432,243	29,468,145	الزكاة المحملة للسنة بنسبة 2.5%
11,750,372	6,087,925	المصرف المخصص للسنوات السابقة
23,182,615	35,556,070	مجموع المحمل للسنة

20. مطلوبات منافع نهاية الخدمة للموظفين (تتمة)

5.20 تحليل حساسية التزام منافع نهاية الخدمة للموظفين (تتمة)

لا يتضمن تحليل الحساسية أعلاه أثر التغيرات في تعديلات الخبرة التي تؤثر على (ربح) أو خسارة إعادة القياس المفصح عنها أعلاه.

كما في 31 ديسمبر 2025، كان المتوسط المرجح لمدة التزام منافع نهاية الخدمة 4.78 سنوات (2024: 4.57 سنوات).

21. زكاة

المحمل للسنة ووضع الربوط

خلال السنة المنتهية 2024، تغيّر هيكل ملكية الشركة، وبناءً عليه بدأت الشركة في تقديم إقرار زكاة مستقل اعتباراً من السنة المنتهية 2024. وقد تم تقديم إقرار الزكاة للسنة المنتهية 2024.

أصدرت وزارة المالية اللائحة التنفيذية الجديدة للزكاة بموجب القرار الوزاري رقم 1007 بتاريخ 19/08/1445هـ (الموافق 29 فبراير 2024) "لائحة الزكاة الجديدة".

22. الإيرادات والتقارير القطاعية (تتمة)

تشمل نتائج القطاعات التي يتم رفعها إلى المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية في الشركة ثلاثة قطاعات تشغيلية، وهي: قطاع طيران ناس منخفض التكلفة، وقطاع طيران ناس للحج، وقطاع طيران ناس للطيران العام. وتمثل هذه القطاعات الأساس الذي تعتمد عليه الشركة في الإفصاح عن معلومات القطاعات للمسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية، وذلك لأغراض تخصيص الموارد وتقييم أداء كل قطاع. وتتمثل الخدمات الرئيسية لكل قطاع فيما يلي:

- **طيران ناس منخفض التكلفة (Flynas LCC):** يمثل هذا القطاع العرض الأساسي للشركة والمتمثل في الرحلات التجارية المجدولة، والتي تُسيّر وفق جدول مُعد مسبقًا ومُنشور، ويتم تقديمها كمنتج منخفض التكلفة. واعتبارًا من 1 يناير 2025، تم تضمين رحلات العمرة ضمن قطاع طيران ناس منخفض التكلفة، ولم تعد جزءًا من قطاع الحج.
- **طيران ناس للحج (Flynas Hajj):** يخدم هذا القطاع بشكل رئيسي حجاج بيت الله الحرام القادمين إلى المملكة، ويتضمن رحلات يتم تشغيلها عادةً بناءً على الطلب الموسمي. واعتبارًا من 1 يناير 2025، أصبحت رحلات العمرة مدرجة ضمن قطاع طيران ناس منخفض التكلفة، ولم تعد ضمن قطاع الحج والعمرة.

- **طيران ناس للطيران العام (Flynas General Aviation):** يتعلق هذا القطاع بالخدمات المقدمة لعملاء إدارة الطائرات بموجب العقود المبرمة معهم، حيث توفر الشركة خدمات تتعلق بالطواقم، وصيانة الطائرات، وغيرها من الخدمات المساندة. بالإضافة إلى ذلك، يشمل هذا القطاع تشغيل الرحلات العارضة (التشارتر) للعملاء من الجهات الخاصة.

يعد قطاع طيران ناس للحج يتضمن إيرادات الرحلات المرتبطة بأداء العمرة بشكل مستقل عن الحج، حيث أصبحت هذه الإيرادات تُدرج ضمن قطاع طيران ناس منخفض التكلفة (Flynas LCC). ونتيجة لهذا التغيير، لم يعد هناك أي إيرادات بينية بين قطاعي طيران ناس منخفض

التكلفة وطيران ناس للحج، إذ كانت الإيرادات البينية تمثل إعادة تحميل التكاليف (cross-charge).

المتعلقة برحلات العمرة. وبناءً عليه، تم تعديل معلومات الفترة المقارنة بما يعكس هذا التغيير.

القطاع	2025				2024 (بعد التعديل)*			
	طيران ناس منخفض التكلفة	طيران ناس للحج	طيران ناس العام	المجموع	طيران ناس منخفض التكلفة	طيران ناس للحج	طيران ناس العام	المجموع
إيرادات	7,086,364,272	584,402,868	173,540,393	7,844,307,533	6,784,085,834	586,787,989	185,195,167	7,556,068,990
مصاريف تشغيلية *	(7,224,655,454)	(491,247,261)	(155,420,320)	(7,871,323,035)	(5,805,601,841)	(528,860,556)	(176,495,315)	(6,510,957,712)
ربح التشغيل	(138,291,182)	93,155,607	18,120,073	(27,015,502)	978,483,993	579,274,433	8,699,852	1,045,111,278
تكاليف تمويل، بالصافي	(464,421,533)	(5,187)	(1,319)	(464,428,039)	(588,419,185)	147	(31)	(588,419,069)
الربح قبل الزكاة	(602,712,715)	93,150,420	18,118,754	(491,443,541)	390,064,808	579,275,80	8,699,821	456,692,209
مصروف الزكاة	(32,850,000)	(2,706,070)	-	(35,556,070)	(21,600,000)	(1,582,615)	-	(23,182,615)
(الخسارة)/الربح للسنة	(635,562,715)	90,444,350	18,118,754	(526,999,611)	368,464,808	56,344,965	8,699,821	433,509,594
استهلاك	(1,458,213,617)	(13,700)	-	(1,458,227,317)	1,132,926,258	11,450	-	1,132,937,708
إضافات إلى موجودات غير متداولة	2,613,435,315	-	-	2,613,435,315	1,574,888,815	-	-	1,574,888,815
مجموع الموجودات	16,506,433,574	594,635,278	122,056,448	17,223,125,300	12,974,145,683	494,234,430	61,354,020	13,529,734,133
مجموع المطلوبات	13,537,982,023	124,778,461	10,598,950	13,673,359,434	11,766,335,685	115,039,067	5,313,122	11,886,687,874

* اعتبارًا من 1 يناير 2025، قامت الشركة بمراجعة هيكل مكونات قطاعاتها التشغيلية وآلية التقارير الداخلية الخاصة بها، وذلك عقب التغييرات في التقارير المقدمة للإدارة والمعتمدة من قبل المسؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية.

22. الإيرادات والتقارير القطاعية (تتمة)

2024	2025	
إيرادات:		
7,792,172,267	7,844,307,533	مجموع إيرادات القطاعات المفصّل عنها
(236,103,277)	-	استبعاد إيرادات بين القطاعات**
7,556,068,990	7,844,307,533	
مصاريف تشغيلية:		
6,747,060,989	7,871,323,035	مجموع المصاريف التشغيلية للقطاعات المفصّل عنها
(236,103,277)	-	استبعاد المصاريف التشغيلية بين القطاعات**
6,510,957,712	7,871,323,035	

* تشمل المصاريف التشغيلية لطيران ناس منخفض التكلفة على أرباح من البيع ومعاملات إعادة التأجير (إيضاح 1.2.5).

** تمثل عمليات الاستبعاد بشكل أساسي استبعاد من قطاع طيران ناس منخفض التكلفة.

1.2.2 تحليل الإيرادات الجغرافية لرحلات ركاب طيران ناس منخفض التكلفة

يصنف الجدول التالي إيرادات رحلات طيران ناس منخفض التكلفة حسب السوق الجغرافي الرئيسي:

2024	2025	
3,897,670,123	4,405,366,967	دولية
2,613,126,151	2,628,635,379	محلية
371,862,283	52,361,926	أخرى
6,547,982,557	7,086,364,272	

تتركز الإيرادات المتعلقة بركاب طيران ناس للحج في المواقع الجغرافية الدولية.

23. تكلفة الإيرادات

2024	2025	إيضاح	
1,717,634,869	1,701,826,444		تكلفة الوقود
1,457,257,247	1,437,051,066		رسوم الهبوط والمناولة والخدمات أثناء الطيران
863,653,958	917,552,010		رواتب وتكاليف ذات علاقة
431,151,207	468,374,311		صيانة وتكاليف طائرات أخرى
1,084,686,363	1,373,625,955	6	استهلاك موجودات حق الاستخدام
44,244,590	79,892,311	5	استهلاك معدات وتجهيزات
309,541,003	348,329,028	16	مصرف إيجار
121,806,891	120,296,164		عمولات ومصاريف أنظمة الحجز
110,213,525	118,119,256	1.23	أخرى
(52,624,147)	(53,904,210)	2.23	ناقصاً:
-	(150,000,000)	3.11	منحة حكومية
			تعويض عن التكاليف الإضافية المتكبدة نتيجة حالات توقف الطائرات
			عن التشغيل (AoG)
6,087,565,506	6,361,162,335		

1.2.3 يشمل بند أخرى بشكل أساسي رسوم التأمين والمرافق والنفقات المتعلقة بالضرائب.

2.2.3 يشمل هذا بشكل أساسي الحوافز المستلمة من الحكومة بناءً على تشغيل رحلات الطيران على المسارات المخصصة.

24. مصاريف بيع وتسويق

2024	2025	
65,767,486	69,955,592	رواتب ومصاريف ذات علاقة
79,844,037	102,243,992	مصاريف تطوير الأعمال والترويج
71,443,253	54,915,275	رسوم تحصيل
12,610,862	15,282,265	مصاريف متعلقة بخدمة العملاء
10,247,041	27,085,333	أتعاب مهنية
12,256,585	11,896,489	أخرى
252,169,264	281,378,946	

25. مصاريف عمومية وإدارية

1.25 مصاريف عمومية وإدارية (المتكررة)

2024	2025	إيضاح	
160,891,280	120,204,256		رواتب ومصاريف ذات علاقة
72,515,187	40,399,854	1.25	أتعاب مهنية
4,006,755	4,709,050	5	استهلاك معدات وتجهيزات
20,415,362	63,265,342		أخرى
257,828,584	228,578,502		

1.1.25 بلغت أتعاب المراجع عن المراجعة النظامية للقوائم المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 2.5 مليون ٪ (2024: 1.83 مليون ٪) في حين بلغت أتعاب الخدمات الأخرى ذات الصلة لا شيء (2024: 1.96 مليون ٪).

2.25 المصاريف العمومية والإدارية (غير المتكررة)

2024	2025	إيضاح	
-	981,920,000		مصرفات مدفوعات الموظفين القائمة على الأسهم - مصروف غير متكرر
-	101,047,516	1.2.25	تكاليف العمليات المتعلقة بالطرح العام الأولي (IPO) - مصروف غير متكرر
-	1,082,967,516		

1.2.25 تنحصر هذه المصاريف في البنود المتعلقة بعملية الطرح العام الأولي فقط. ويتم عرض تكاليف الطرح التي لا ترتبط بإصدار أدوات حقوق ملكية جديدة بشكل منفصل ضمن بند المصاريف غير المتكررة، وكذلك مصروف مدفوعات الموظفين القائمة على الأسهم الذي مُنح واستحق خلال السنة كمكافأة استثنائية

للإدارة في إطار عملية الطرح. ولا تتوقع الشركة استخدام هذا البند المتعلق بالمصاريف غير المتكررة في الفترات المستقبلية، كما أنه ليس مخصصًا لإظهار جميع البنود غير المتكررة، وإنما فقط هذين البندين المحددين نظرًا لطبيعتهما الاستثنائية وتكرارهما غير المعتاد.

26. إيرادات تمويل

2024	2025	
71,615,316	163,025,475	إيرادات فائدة من الودائع لدى البنوك
32,899,549	666,285	ربح من إلغاء إثبات وودائع الطائرات
104,514,865	163,691,760	

27. تكلفة تمويل

2024	2025	إيضاح	
417,889,088	370,256,417	16	فائدة على مطلوبات إيجارية
18,790,314	122,662,377	17	فائدة على مخصص متعلق بالطائرات
25,373,526	28,946,018		رسوم الضمان والالتزام البنكي
14,427,727	-		فائدة محتسبة على الذمم الدائنة طويلة الأجل
44,123,456	97,206,024	19	فائدة على قروض
3,149,823	904,896		أخرى
692,933,934	628,119,799		

المدفوعات المقدمة قبل التسليم (Pre-delivery Payments) التي تم تنفيذها كما في تاريخ قائمة المركز المالي.

28. مطلوبات محتملة وارتباطات وخطابات اعتماد و ضمانات

2.28 مطلوبات محتملة
كما في 31 ديسمبر 2025 و2024، ليس لدى الشركة أي مطلوبات محتملة قائمة.

1.28 ارتباطات
أبرمت الشركة عقودًا مع الشركة المصنّعة للطائرات لشراء عدد من الطائرات. وتبلغ القيمة المتبقية لهذا العقد مبلغ 36,873 مليون ٪ (2024: 38,475 مليون ٪) وذلك باستثناء

يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة في كل تاريخ إعداد تقرير مالي، وبالتالي فإن قيمها الدفترية تساوي قيمها العادلة.

1.29 الأدوات المالية المشتقة - خيار سلمي (برنت)

طبيعة المعاملة

خلال السنة، دخلت الشركة في خيار شراء آسيوي عادي (Plain-vanilla Asian Call Option) على خام برنت مع إحدى المؤسسات المالية، وذلك بهدف إدارة التعرض اقتصاديًا لتقلبات أسعار الوقود. وكانت الشركة هي مشتري الخيار، بينما كانت الجهة المقابلة مؤسسة مالية.

تم تنفيذ العقد بتاريخ 30 أكتوبر 2025، وأصبح نافذًا في 1 يناير 2026، ومن المقرر أن ينتهي في 30 يونيو 2027.

هذا الصك يسوي نقدًا، ويغطي كمية اسمية إجمالية قدرها 1,310,162 برميلًا، وقد دفعت الشركة عنه علاوة مقدّمة بلغت 6.4 مليون ريال (1.7 مليون دولار أمريكي). تم الإفصاح عن القيمة العادلة ضمن الجدول أعلاه.

تتكون الموجودات المالية مما يلي:

بنود القوائم المالية	إيضاح	المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 التصنيف	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024
ذمم مدينة تجارية	10	التكلفة المطفأة	360,164,173	238,566,986
نقد وما يماثله وودائع بنكية (بما في ذلك النقدية في الصندوق)	12	التكلفة المطفأة	4,199,231,409	1,756,576,378
ودائع للطائرات	9	التكلفة المطفأة	66,158,056	46,564,510
ودائع للموردين	11	التكلفة المطفأة	40,094,564	42,972,581
ذمم مدينة من شركة ناس القابضة	11	التكلفة المطفأة	-	28,325,381
أصل تعاقدية		التكلفة المطفأة	48,035,943	11,573,336
ذمم مدينة أخرى*	11	القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	10,173,507	5,899,580

* تشمل الذمم المدينة الأخرى أصلًا مشتقًا يتم قياسه بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، بمبلغ 3,548,916 ريال، والذي يمثل القيمة العادلة لهذا المشتق كما في 31 ديسمبر 2025. يرجى الرجوع إلى الإيضاح 1.29 للحصول على التفاصيل.

تتكون المطلوبات المالية مما يلي:

بنود القوائم المالية	إيضاح	المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 التصنيف	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى (باستثناء الضرائب)	15	التكلفة المطفأة	1,663,140,256	1,382,281,745
مطلوبات إيجارية	16	التكلفة المطفأة	5,990,225,229	5,813,463,597
قروض	19	التكلفة المطفأة	1,484,192,963	425,231,250

أنها تحمل معدلات فائدة تستند إلى معدلات الفائدة السائدة في السوق، ومن المتوقع تحصيلها وفق قيمها الدفترية الحالية.

اعتبارًا من 31 ديسمبر 2025 و2024، قامت الإدارة بتقييم أن القيم العادلة للأدوات المالية الخاصة بالشركة تُقدّر بأنها تقارب قيمها الدفترية، وذلك لأن الأدوات المالية إما قصيرة الأجل بطبيعتها أو

28. مطلوبات محتملة وارتباطات وخطابات اعتماد وضمانات (تتمة)

3.28 خطابات اعتماد وضمانات

اعتبارًا من 31 ديسمبر 2025، لدى الشركة خطابات اعتماد وضمانات بنكية قائمة بمبلغ 1,343 مليون ريال (2024: 1,159 مليون ريال). وتشمل خطابات الاعتماد القائمة ترتيبات مع المؤجرين تتعلق بودائع الصيانة الثقيلة للطائرات.

29. أدوات مالية

قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

تشمل الأدوات المالية الأصول المالية والمطلوبات المالية والأدوات المالية المشتقة. ويتم قياس الأصول المالية والمطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة، باستثناء الأدوات المشتقة التي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (FVTPL).

29. أدوات مالية (تتمة)

1.29 الأدوات المالية المشتقة - خيار سلمي (برنت) (تتمة)

قياس القيمة العادلة (IFRS 13)

يتم تحديد القيمة العادلة للخيار باستخدام نموذج تسعير خيارات مناسب للخيارات الآسيوية، ويتم معايرته بالاعتماد على مدخلات سوقية قابلة للملاحظة كلما أمكن ذلك. ويتم تصنيف القياس ضمن المستوى 2 من هرمية القيمة العادلة، ما لم (وفي الحدود التي) تتطلب عملية التقييم استخدام مدخلات غير قابلة للملاحظة بشكل جوهري (مثل تعديلات مخصصة للتقلبات)، وفي هذه الحالة يتم تصنيف القياس ضمن المستوى 3.

تصنف الإدارة أصل المشتق ضمن المستوى الثاني من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، وتقوم بمراقبة حساسية القيمة العادلة للمشتق تجاه التغيرات المعقولة في المدخلات الرئيسية للسوق. ومع ذلك، لا تُعتبر حساسية هذه المدخلات السوقية جوهرياً بالنسبة للشركة كما في 31 ديسمبر 2025.

30. إدارة مخاطر الأدوات المالية

إطار إدارة المخاطر

تتعرض الشركة من خلال أنشطتها لمخاطر مالية مختلفة تتضمن آثار التغيرات في مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملة ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج الشركة لإدارة المخاطر بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى الحد من الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للشركة. تتم إدارة المخاطر من قبل الإدارة وفقاً لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة.

يُعرض هذا الإيضاح معلومات حول تعرض الشركة لكل من المخاطر المبينة أعلاه وأهداف الشركة وسياساتها وإجراءاتها لقياس وإدارة المخاطر، بالإضافة إلى إدارة الشركة لرأس المال. علاوةً على ذلك، تُدرج الإفصاحات الكمية ضمن هذه القوائم المالية.

يُضطلع مجلس الإدارة بالمسؤولية الكاملة عن تصميم ومراقبة هيكل إدارة المخاطر لدى الشركة. كما أن مجلس الإدارة مسؤول عن وضع سياسات إدارة المخاطر لدى الشركة والرقابة عليها.

إن سياسات إدارة المخاطر لدى الشركة مصممة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها الشركة ووضع حدود وضوابط ملائمة لها ومراقبتها مع الالتزام بتلك الحدود. يتم فحص سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بشكل منتظم بما يعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة الشركة. تهدف الشركة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابية منضبطة وبنّاءة، يستطيع من خلالها كل موظف أن يدرك المهام والمسؤوليات الملقة على عاتقه.

1.30 مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي عدم مقدرة طرف ما لأدوات مالية على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تنشأ مخاطر الائتمان للشركة من النقد لدى البنك والذمم المدينة التجارية والودائع للبايعين وودائع الطائرات والذمم المدينة الأخرى.

كما في 31 ديسمبر 2025 و2024، تعرضت الشركة لمخاطر الائتمان على الأرصدة التالية:

إيضاح	2025	2024
ذمم مدينة تجارية	360,164,173	238,566,986
نقد لدى بنك وودائع بنكية	4,198,082,535	1,756,576,378
ودائع للطائرات	66,158,056	46,564,510
ودائع للموردين	40,094,564	42,972,581
أصل العقد	48,035,943	11,573,336
ذمم مدينة من شركة ناس القابضة	-	28,325,381
ذمم مدينة أخرى	10,173,507	5,899,582
	4,722,708,778	2,130,478,754

30. إدارة مخاطر الأدوات المالية (تتمة)

1.30 مخاطر الائتمان (تتمة)

وديدة الطائرات تتعلق بالمدفوعات التي تم سدادها لمؤجّري الطائرات المختلفين. وبما أن الشركة تمتلك الحيازة الفعلية للطائرات المملوكة لهؤلاء المؤجرين، ولدى المجموعة التزامات مستقبلية كبيرة لسداد دفعات إيجار لنفس المؤجرين، فإن الإدارة لا تعتبر مخاطر الائتمان المتعلقة بهذه الودائع جوهرية.

معظم الرصيد المتبقي في هذه الفئة في كلا السنتين يتعلق بضمم مبيعات التذاكر المستحقة من العملاء وضمم الإيرادات غير المتعلقة بالتذاكر المستحقة من شركاء الأعمال. هذه الأرصدة موزعة على عدد كبير من الأطراف المقابلة، وقد أظهرت الأداءات الائتمانية في هذه القنوات تاريخياً معدلات تعثر منخفضة.

نقد لدى البنك

إن مخاطر الائتمان على الأرصدة البنكية محدودة حيث يتم الاحتفاظ بالأرصدة البنكية ذات تصنيفات ائتمانية مرتفعة على النحو التالي:

البنوك	التصنيف				2024	2025
	قصير الأجل	طويل الأجل	وكالة التصنيف			
مصرف الراجحي - ودائع لأجل	F1	A	تصنيف وكالة فيتش		200,000,000	1,843,813
مصرف الراجحي - رصيد بنكي	F1	A	تصنيف وكالة فيتش		17,461,995	-
بنك الجزيرة - رصيد بنكي	F2	-A	تصنيف وكالة فيتش		19,230,707	18,755,637
بنك الجزيرة - ودائع لأجل	F2	-A	تصنيف وكالة فيتش		100,000,000	459,724,845
البنك الوطني الجزائري	+F1	AAA	تصنيف وكالة فيتش		54,050,490	131,825,844
البنك السعودي الفرنسي - ودائع لأجل	F2	-A	تصنيف وكالة فيتش		936,250,000	1,418,261,108
البنك السعودي الفرنسي - رصيد بنكي	F2	-A	تصنيف وكالة فيتش		50,801,088	20,520,200
سي تي بنك	F1	A	تصنيف وكالة فيتش		26,187,352	26,187,352
بنك الإمارات دبي الوطني - رصيد بنكي	F1	+A	تصنيف وكالة فيتش		44,913,126	6,395,495
بنك الخليج الدولي - ودائع لأجل	F2	-A	تصنيف وكالة فيتش		80,000,000	896,677
بنك الخليج الدولي - رصيد بنكي	F2	-A	تصنيف وكالة فيتش		64,464,119	-
أخرى					1,908,315	7,746,729
البنك السعودي الأول - رصيد بنكي	F2	-A	تصنيف وكالة فيتش		153,956,130	148,059,459
البنك السعودي الأول - ودائع	F2	-A	تصنيف وكالة فيتش		-	1,948,818,704
البنك الأهلي السعودي - رصيد بنكي	F1	A	تصنيف وكالة فيتش		6,159,258	9,046,672
					1,755,382,580	4,198,082,535

احتفظت الشركة بالنقد وما يماثله لدى البنوك والمؤسسات المالية ذات السمعة الجيدة، وبالتالي فإن الخسائر الائتمانية المتوقعة للنقد وما يماثله كما في 31 ديسمبر 2025 و2024 غير جوهرية.

ذمم مدينة تجارية

تحدّد الشركة من تعرضها لمخاطر الائتمان الناشئة من الذمم المدينة التجارية من خلال تحديد الحد الأقصى لفترة السداد بشهر واحد للعملاء الأفراد وثلاثة أشهر للعملاء من الشركات. عند مراقبة مخاطر الائتمان لدى العملاء، يتم

تجميع العملاء وفقاً لخصائصهم الائتمانية، بما في ذلك ما إذا كان العميل فرداً أو كياناً قانونياً، وموقعه الجغرافي، والقطاع الذي يعمل فيه، وتاريخه في التعامل مع الشركة، ووجود أي صعوبات مالية سابقة.

30. إدارة مخاطر الأدوات المالية (تتمة)

1.30 مخاطر الائتمان (تتمة)

ذمم مدينة تجارية (تتمة)

تدير الشركة مخاطر الائتمان المتعلقة بالذمم المدينة التجارية من خلال المراقبة المستمرة وفقاً لسياسات وإجراءات معروفة مسبقاً. وتسعى الشركة إلى الحد من مخاطر الائتمان من خلال تحديد حدود ائتمانية لعملاء مستقلين ومراقبة الذمم المدينة القائمة بشكل مستمر. تتم مراقبة أرصدة الذمم المدينة، وتُظهر النتائج أن تعرض الشركة للخسائر الائتمانية المتوقعة غير جوهري.

تقوم الشركة بإثبات مخصص انخفاض في القيمة يمثل تقديرها للخسائر المحتملة المتعلقة بالذمم المدينة التجارية. ويتم بيع خدمات Flynas LCC وخدمات Flynas Hajj بدرجة كبيرة من خلال وكلاء مبيعات معتمدين من اتحاد النقل الجوي الدولي (IATA). ويجب على جميع وكلاء IATA استيفاء الحد الأدنى من المعايير المالية المطبقة في دول التشغيل للبقاء معتمدين. ويتم مراقبة الالتزام بهذه المعايير المالية بشكل مستمر من قبل IATA من خلال برنامج الوكالات الخاص بهم.

تطبق الشركة المنهج المبسط للمعيار الدولي للتقارير المالية IFRS 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية، والذي يستخدم مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر لجميع الذمم المدينة التجارية.

ولقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة التجارية وفقاً لخصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأيام التأخر عن السداد. وقد خلصت الشركة إلى أن معدلات الخسارة المتوقعة للذمم المدينة التجارية تمثل تقريباً مقارنة معقولة لمعدلات الخسارة الفعلية.

وتستند معدلات الخسارة المتوقعة إلى أنماط سداد المبيعات خلال فترة 36 شهراً قبل 31 ديسمبر 2025 أو 1 يناير 2025، بالإضافة إلى الخسائر الائتمانية التاريخية المرتبطة بهذه الفترة. ويتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية الخاصة بالعوامل الاقتصادية الكلية التي تؤثر على قدرة العملاء على سداد الذمم المدينة. وقد حددت الشركة الناتج المحلي الإجمالي للمملكة العربية السعودية – وهي الدولة التي تقدم فيها خدماتها – بوصفه العامل الأكثر ملاءمة، وبناءً عليه يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية استناداً إلى التغيرات المتوقعة في هذا العامل.

تصنف الشركة الذمم المدينة التجارية أساساً كذمم على عملاء من أطراف خارجية. وكان التعرض لمخاطر الائتمان المتعلقة بالذمم المدينة التجارية في نهاية فترة التقرير كما يلي:

	2025	2024
عملاء خارجيون	455,105,427	328,681,246

ضمن فئة العملاء من الأطراف الخارجية، يتم إجراء مزيد من تفصيل لمخاطر الائتمان بناءً على مصادر الدخل الثلاثة، وذلك على أساس أن كل مصدر دخل يمتلك قاعدة عملاء مختلفة. ويتم الإفصاح عن تفاصيل الخسائر الائتمانية المتوقعة المحسوبة لكل من هذه القواعد من العملاء في الجدول الوارد أدناه.

إن الحد الأقصى للتعرض المتعلق بالمبالغ المدينة يقتصر على قيمها الدفترية، حيث تقوم الإدارة بمراجعة هذه الأرصدة بانتظام، خاصة تلك التي تكون قابلية تحصيلها محل شك.

يحدث التخلف عن سداد الذمم المدينة التجارية عندما يفشل الطرف المقابل في سداد المدفوعات التعاقدية خلال 360 يوماً من تاريخ استحقاقها. تقوم الشركة مبدئياً بتقييم الذمم المدينة لشطبها عندما يفشل المدين في سداد المدفوعات التعاقدية لأكثر من 720 يوماً من تاريخ الاستحقاق. يتم شطب الذمم المدينة التجارية عندما لا يكون هناك توقع معقول بالاسترداد، مثل فشل المدين في الاشتراك في خطة سداد مع الشركة. وعندما يتم شطب الذمم المدينة، تستمر الشركة في ممارسة نشاط الإنفاذ لمحاولة استرداد الذمم المدينة المستحقة. وعندما يتم استرداد المبالغ، يتم إثباتها في قائمة الدخل الشامل. تُقَيَّد أي مبالغ مستردة لاحقاً، والتي سبق شطبها، مقابل نفس البند. يتم عرض خسائر الانخفاض في القيمة على الذمم المدينة التجارية، إن وجدت، كمخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة ضمن ربح/خسارة التشغيل.

طيران ناس منخفض التكلفة:

31 ديسمبر 2024			31 ديسمبر 2025			
مخصص الخسارة	معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة	معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	
3,256,170	%5.47	59,500,166	4,756,205	%3.8	124,744,906	غير مستحقة
						أيام التأخر عن السداد
5,884,328	%8.38	70,197,210	10,741,564	%10.56	101,706,314	90-1 يوماً
53,850	%19.2	280,524	1,091,515	%23.64	4,617,992	91 - 360 يوماً
4,563,188	%50-%100	8,321,073	2,961,067	%50-%100	5,461,067	360+ أيام
26,621,126	%100	26,621,126	26,621,126	%100	26,621,126	مخصص محدد
-	-	974,425	-	-	13,164,798	ذمم حكومية مدينة
40,378,662		165,894,524	46,171,477		276,316,203	

بلغ مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة لطيران ناس منخفض التكلفة خلال السنة 5.8 مليون ٤٠٣.

طيران ناس للحج والعمر:

31 ديسمبر 2024			31 ديسمبر 2025			
مخصص الخسارة	معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة	معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	
1,056	%0.03	4,112,956	3,003	3.69%	81,486	غير مستحقة
						أيام التأخر عن السداد
390	%0.03	1,517,765	288,450	5.05%	5,709,153	90-1 يوماً
70,169	%0.24	29,489,295	7,244,015	9.07%	79,911,178	91 - 360 يوماً
25,457,655	%100	25,457,655	19,112,910	100.00%	19,112,910	+360 أيام
25,529,270		60,577,671	26,648,378		104,814,727	

بلغ محقق الخسارة الائتمانية المتوقعة لطيران ناس للحج والعمر خلال السنة 1.1 مليون ٤٠٣.

30. إدارة مخاطر الأدوات المالية
(تتمة)

1.30 مخاطر الائتمان (تتمة)

ذمم مدينة تجارية (تتمة)

تنشأ الخسائر الائتمانية المتوقعة الرئيسية للشركة من الذمم المدينة القائمة لفترة طويلة والمطلوبة من أطراف مختلفة لم تسدد مدفوعاتها التعاقدية لفترات طويلة تتجاوز في كثير من الحالات 720 يوماً. تعمل الشركة بشكل مستمر مع هذه الأطراف لوضع خطط سداد منظمة. ومع ذلك، تُعتبر الذمم المدينة المتأخرة بشكل كبير لأكثر من 720 يوماً، غير قابلة للتحصيل وتُشطب، ما لم يكن هناك دليل موضوعي بإمكانية الاسترداد. تسعى الشركة إلى الحد من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالعملاء من خلال وضع سقفوف ائتمانية للعملاء الأفراد ومن خلال مراقبة الذمم المدينة القائمة بشكل مستمر. تتم مراقبة الأرصدة المدينة وتشير النتائج إلى أن تعرض الشركة للخسارة الائتمانية المتوقعة ليس جوهرياً.

المدخلات في قياس الخسارة
الائتمانية المتوقعة

تقدم الجداول التالية معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية للعملاء الخارجيين لكل مصدر إيرادات كما في 31 ديسمبر 2025 و2024:

استحقاقها، في كل من الظروف العادية والاستثنائية، دون التعرض لخسائر غير مقبولة أو تعريض سمعة الشركة للخطر.

يلخص الجدول أدناه آجال استحقاق المطلوبات المالية غير المخصومة للشركة على أساس تواريخ السداد التعاقدية. إن الأرصدة المستحقة خلال 12 شهراً للذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى (باستثناء الضرائب) والقروض تساوي قيمها الدفترية، وذلك لأن تأثير الخصم ليس جوهرياً.

كما في 31 ديسمبر 2025	حتى سنة واحدة	من سنة واحدة إلى 4 سنوات	أكثر من 4 سنوات	المجموع
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى (باستثناء الضرائب)	1,532,823,635	130,316,621	-	1,663,140,256
مطلوبات إيجارية	1,039,982,124	4,232,291,542	3,468,321,683	8,740,595,349
قروض	511,782,158	917,918,646	315,590,465	1,745,291,269
	3,084,587,917	5,280,526,809	3,783,912,148	12,149,026,874

كما في 31 ديسمبر 2024	حتى سنة واحدة	من سنة واحدة إلى 4 سنوات	أكثر من 4 سنوات	المجموع
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى	1,382,281,745	-	-	1,382,281,745
مطلوبات إيجارية	677,076,166	3,983,889,161	3,327,848,374	7,988,813,701
قروض	324,487,500	106,304,805	-	430,792,305
	2,383,845,411	4,090,193,966	3,327,848,374	9,801,887,751

صافي الدين

إيضاح	2025	2024
قروض	19	425,231,250
مطلوبات إيجارية	16	5,813,463,597
ناقصاً: نقد وما يماثله وودائع بنكية	12	(1,700,326,378)
صافي الدين		4,538,368,469

30. إدارة مخاطر الأدوات المالية (تتمة)

30.1 مخاطر الائتمان (تتمة)

طيران ناس للحج والعمرة:

31 ديسمبر 2024			31 ديسمبر 2025			
مخصص الخسارة	معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة	معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	
663,549	6.94%	9,567,132	354,300	9.62%	3,681,395	غير مستحقة
						أيام التأخر عن السداد
1,327,827	7.52%	17,659,339	3,685,478	14.67%	25,120,617	1- 90 يوماً
8,975,692	15.25%	58,853,067	5,249,024	18.19%	28,859,370	91 - 360 يوماً
13,239,262	60%-100%	16,129,513	12,832,597	70%-100%	16,313,115	+360 أيام
24,206,330		102,209,051	22,121,399		73,974,497	

علاوة على ذلك، لا يوجد رصيد ذمم مدينة مستحق من شركة الخدمات الجوية الوطنية - ناس القابضة. وبناءً عليه، يتضمن هذا الرصيد مخصصاً بمبلغ صفر ٪ كما في 31 ديسمبر 2025 (31 ديسمبر 2024: 14 مليون ٪)

بلغ محمل الخسارة الائتمانية المتوقعة لطيران ناس العام خلال السنة 2.1 مليون ٪.

ودائع للطائرات وودائع للبائعين وذمم مدينة من الشركة الوطنية للخدمات الجوية - ناس القابضة وذمم مدينة أخرى

مخاطر السيولة هي المخاطر المتعلقة بمواجهة الشركة صعوبة في الوفاء بالتزاماتها المرتبطة بمطلوباتها المالية التي تتم تسويتها من خلال تقديم النقد أو أصل مالي آخر. يتمثل نهج الشركة فيما يتعلق بإدارة السيولة في التأكد، بقدر الإمكان، من أن الشركة سوف تتوفر لديها السيولة النقدية الكافية للوفاء بمطلوباتها عند

تخضع وودائع الطائرات، وودائع الموردين، والذمم المدينة الأخرى لمتطلبات الانخفاض في القيمة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. واعتباراً من 31 ديسمبر 2025 و2024، لم تقم الشركة بإثبات أي خسارة انخفاض في القيمة على هذه الأرصدة، حيث كانت خسارة الانخفاض المحددة غير جوهرية.

التأثير على مجموع الدخل الشامل للسنة المنتهية في		الزيادة/ (النقص) في أسعار الوقود
2024	2025	
(85,881,743)	(85,091,323)	%5+
85,881,743	85,091,323	%5-

مخاطر العملة

إن مخاطر العملة هي مخاطر التقلب في قيمة الأدوات المالية نتيجة التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تتعرض الشركة لتقلبات في أسعار صرف العملات الأجنبية ضمن سياق أعمالها الاعتيادية. تستخدم الشركة عملات أجنبية، بشكل رئيسي الدولار الأمريكي واليورو. ولا تتعرض الشركة لمخاطر جوهرية للعملة، حيث إن الريال السعودي مرتبط بالدولار الأمريكي، كما أن المعاملات المقومة بعملات أخرى لا تُعد معرضة لمخاطر عملة جوهرية.

بالإضافة إلى ذلك، تحتفظ الشركة برصيد نقدي لدى فرعها في الجزائر، وهو خاضع للوائح وإجراءات تنظيمية قد تقيد أو تؤخر إعادة تحويل الأموال إلى الخارج. ومع ذلك، لا تتوقع الإدارة أن يكون لهذه القيود أثر جوهري على سيولة الشركة أو قدرتها على الوفاء بالتزاماتها.

مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية نتيجة لتغيرات في أسعار أرباح السوق أو أسعار السوق للأوراق المالية بسبب تغير في التصنيف الائتماني للمصدر أو الأداة أو تغير في انطباعات السوق أو أنشطة المضاربة والعرض والطلب على الأوراق المالية والسيولة في السوق.

تتكون مخاطر السوق من مخاطر العملة ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر الأسعار.

كما تتعرض الشركة لمخاطر أسعار الوقود. تهدف استراتيجية الشركة لإدارة مخاطر أسعار الوقود إلى تزويد شركة الطيران بحماية ضد الزيادات المفاجئة والجوهرية في أسعار النفط مع ضمان عدم تعرض الشركة للضرر التنافسي بشكل خطير في حالة حدوث انخفاض كبير في سعر الوقود. لا تقوم الشركة بالتحوط من تعرضها لمخاطر الوقود. ومع ذلك، تقوم الشركة بتحليل تعرضها لمخاطر الوقود بانتظام وإعادة تقييم مصدر مورديها وإعادة التفاوض بشأن الأسعار بما يصب في مصلحة الشركة.

يبين الجدول أدناه مدى حساسية قائمة الربح أو الخسارة للتغير المعقول المحتمل في أسعار الوقود مع ثبات كافة المتغيرات الأخرى.

30. إدارة مخاطر الأدوات المالية (تتمة)

2.30 مخاطر السيولة (تتمة)

تسوية صافي الدين:

الموجودات	المطلوبات الناتجة من الأنشطة التمويلية		نقد وما يماثله	صافي الدين
	مطلوبات إيجارية	قروض		
صافي الدين في 1 يناير 2024	1,450,488,399	844,718,750	5,525,049,866	4,919,280,217
تدفقات نقدية تمويلية	249,837,979	(419,487,500)	(453,975,655)	(1,123,301,134)
عقود إيجار جديدة	-	-	708,192,768	708,192,768
التعديلات	-	-	34,196,618	34,196,618
مصروف فائدة	-	44,123,456	417,889,088	462,012,544
مدفوعات فائدة	-	(44,123,456)	(417,889,088)	(462,012,544)
صافي الدين في 31 ديسمبر 2024	1,700,326,378	425,231,250	5,813,463,597	4,538,368,469
صافي الدين في 1 يناير 2025	1,700,326,378	425,231,250	5,813,463,597	4,538,368,469
تدفقات نقدية تمويلية	2,442,655,031	(562,563,117)	(781,838,483)	(3,787,056,631)
عقود إيجار جديدة	-	1,623,000,000	1,197,426,890	2,820,426,890
تعديلات	-	-	(238,826,775)	(238,826,775)
مصروف فائدة	-	97,206,024	370,256,417	467,462,441
مدفوعات فائدة	-	(98,681,194)	(370,256,417)	(468,937,611)
صافي الدين في 31 ديسمبر 2025	4,142,981,409	1,484,192,963	5,990,225,229	3,331,436,783

إيرادات الشركة أو قيمة مقتنياتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن حدود مقبولة، مع تحسين العوائد. مخاطر السوق هي

3.30 مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر أن تؤثر التغيرات في أسعار السوق - مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة وأسعار حقوق الملكية - على

من أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يمكن للشركة تعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة رأس المال للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع موجودات لتخفيض الدين.

تقوم الشركة، كغيرها من الشركات العاملة في نفس المجال، بمراقبة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم حساب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على مجموع رأس المال. يُحتسب صافي الدين كمطلوبات إيجابية واقتراضات، كما هو وارد في قائمة المركز المالي، ناقصاً النقد وما يماثله والودائع البنكية. يتم حساب مجموع رأس المال "كحقوق الملكية" كما هو وارد في قائمة المركز المالي بالإضافة إلى صافي الدين. كانت استراتيجية الشركة تتمثل في الحفاظ على نسبة مديونية تتراوح بين 45% إلى 90%. وكانت نسب المديونية في 31 ديسمبر 2025 و2024 كما يلي:

31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	
1,484,192,963	425,231,250	قروض
5,990,225,229	5,813,463,597	مطلوبات إيجابية
(4,199,231,409)	(1,756,576,378)	ناقصاً: نقد وما يماثله وودائع بنكية
3,275,186,783	4,482,118,469	صافي الدين (أ)
3,549,765,866	1,643,046,259	حقوق المساهمين (ب)
6,824,952,649	6,125,164,728	مجموع رأس المال (أ + ب)
48%	73%	نسبة المديونية (أ / (أ + ب))

مخاطر الأسعار

ليس لدى الشركة أي أدوات حساسة تجاه التغيرات في الأسعار، ونتيجة لذلك لا تتعرض الشركة لأي مخاطر أسعار.

4.30 إدارة رأس المال

تتمثل أهداف الشركة عند إدارة رأس المال في الحفاظ على قدرة الشركة على الاستمرار في أعمالها من أجل تحقيق عوائد للمساهمين ومنافع لأصحاب المصلحة الآخرين، وكذلك الاحتفاظ بهيكل رأس المال الأمثل الذي يعمل على خفض تكلفة رأس المال. يتم تمويل الشركة حالياً من خلال حقوق الملكية والقروض من مختلف المقرضين.

للأدوات المالية الصادرة إما بأسعار فائدة ثابتة أو متغيرة. تواجه الشركة بشكل رئيسي مخاطر أسعار الفائدة الناشئة عن مطلوباتها التي تحمل فائدة مثل الاقتراضات والمطلوبات الإيجابية والودائع البنكية المدرة للفائدة.

لدى الشركة اقتراضات صادرة بأسعار فائدة متغيرة مما يعرض الشركة لمخاطر فائدة على التدفقات النقدية. لا تقوم الشركة بالتحوط من تعرضها لمخاطر سعر الفائدة. ومع ذلك، تقوم الشركة بتحليل تعرضها لمخاطر سعر الفائدة بانتظام وإعادة تقييم مصدر الاقتراضات وإعادة التفاوض بشأن أسعار الفائدة بما يصب في مصلحة الشركة. كما في 31 ديسمبر 2025 و2024، يعتبر التعرض الناشئ عن مخاطر سعر الفائدة للتدفقات النقدية غير جوهري.

لدى الشركة مطلوبات إيجابية وودائع بنكية محملة بالفائدة تعرضها لأسعار فائدة بالقيمة العادلة. تراقب الإدارة على أساس دوري وتضع حدوداً لمستوى عدم التطابق في عملية إعادة تسعير أسعار الفائدة التي يمكن القيام بها. كما في 31 ديسمبر 2025 و2024، يعتبر التعرض الناشئ عن مخاطر سعر الفائدة للقيمة العادلة غير جوهري.

30. إدارة مخاطر الأدوات المالية (تتمة)

2.30 مخاطر السيولة (تتمة)

مخاطر العملة (تتمة)

تعمل الشركة أيضاً في بعض الدول التي تفرض قيوداً على تحويل العملات الأجنبية أو إجراءات إدارية قد تؤدي إلى تأخير إعادة تحويل الأموال. وعلى الرغم من أن هذه الظروف قد تطيل مدة التحويلات، فإن الشركة تراقب هذه التعرضات بشكل مستمر وتقوم بإعادة تحويل الرصدة الفائضة إلى المملكة العربية السعودية بشكل منتظم ضمن سير أعمالها الاعتيادي.

وكما في 31 ديسمبر 2025، تتضمن النقدية وما في حكمها مبلغ 131.8 مليون ٩. (2024: 54.1 مليون ٩) محتفظاً به في دول تطبق مثل هذه القيود، ويرتبط ذلك بشكل رئيسي بالعمليات في بنغلاديش والجزائر. وتستمر هذه الرصدة في دعم متطلبات التشغيل المحلية إلى حين اكتمال عملية التحويل، ولدى الإدارة سجل حديث ومتواصل في إعادة تحويل هذه الأموال.

امخاطر سعر الفائدة

مخاطر سعر الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة في السوق. تؤثر التغيرات في أسعار الفائدة إما على القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية

لم يكن للتعديل المذكور أعلاه أي أثر جوهري على المبالغ المعترف بها في الفترات السابقة، ولا يُتوقع أن يكون له تأثير جوهري على الفترات الحالية أو المستقبلية.

2.33 معايير محاسبية وتعديلات وتفسيرات جديدة لم تطبيقها الشركة حتى تاريخه

تم نشر معايير جديدة وتعديلات على المعايير المحاسبية ليست إلزامية للفترات التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025، ولم تقم الشركة بتطبيقها مبكرًا. ومن بين هذه المعايير الجديدة والتعديلات معيار. IFRS 18 - العرض والإفصاح في القوائم المالية (IFRS 18)

سيُفَتَر معيار IFRS 18 العرض والإفصاح في القوائم المالية طريقة تقديم الشركة لأدائها، وليس ما تعترف به أو تقيسه. واعتبارًا من 1 يناير 2027، ستُعاد هيكلة قائمة الربح أو الخسارة لتقديم الإيرادات والمصروفات ضمن فئات التشغيل والاستثمار والتمويل، كما سيُضاف مجاميع فرعية إلزامية بموجب IFRS 18 وهي:

واعتبارًا من 14 مايو 2024، تغيّرت ملكية الشركة؛ وبالتالي فإن العلاقات السابقة مع الأطراف ذات العلاقة، بما في ذلك الشركة الأم السابقة والمنشآت الخاضعة للسيطرة المشتركة، لم تعد سارية (يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 14).

32. توزيعات أرباح

لم يتم الإعلان عن توزيعات أرباح خلال السنة الحالية أو السابقة.

33. المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة

1.33 معايير محاسبية وتفسيرات جديدة سارية المفعول خلال السنة

في تاريخ اعتماد هذه القوائم المالية، أصبح تعديل على المعايير المحاسبية القائمة نافذًا للسنة المالية الحالية، وقد قامت الشركة بتطبيقه. وهذه التعديلات على النحو التالي:

- تعديلات على معيار IAS 21 - عدم قابلية التبادل (Lack of Exchangeability): يتأثر الكيان بهذا التعديل عندما يكون لديه معاملة أو عملية بعملة أجنبية لا يمكن تحويلها إلى عملة أخرى في تاريخ القياس لفرض محدد. وتكون العملة قابلة للتبادل عندما يكون بالإمكان الحصول على العملة الأخرى (خلال مدة إدارية طبيعية)، ويتم تنفيذ المعاملة من خلال سوق أو آلية تبادل توفر حقوقًا والتزامات قابلة للتنفيذ.

1.32 معاملات مع أطراف ذات علاقة:

لا توجد معاملات مع أطراف ذات علاقة يجب الإفصاح عنها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

واعتبارًا من 14 مايو 2024، تغيّرت ملكية الشركة؛ وبالتالي فإن العلاقات السابقة مع الأطراف ذات العلاقة، بما في ذلك الشركة الأم السابقة والمنشآت الخاضعة للسيطرة المشتركة، لم تعد سارية (يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 14).

3.31 أرصدة الأطراف ذات علاقة:

إن المبالغ المستحقة من وإلى الأطراف ذات العلاقة غير مضمونة، ولا تحمل أي فوائد، ويتم تسويتها نقدًا.

وكما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024، لا توجد أرصدة مع أطراف ذات علاقة.

2024	2025	
		المعاملات
46,823,732	1,007,416,725	منافع موظفين قصيرة الأجل
1,654,950	2,517,321	منافع التقاعد
48,478,682	1,009,934,045	

تشمل مكافآت كبار موظفي الإدارة في الشركة الرواتب والمصروفات المتعلقة بالمدفوعات المبنية على الأسهم والمزايا العينية والمساهمات في خطة مزايا ما بعد انتهاء الخدمة ذات المنافع المحددة. وتمثل المبالغ المعروضة في الجدول المصروفات التي تم الاعتراف بها خلال فترة التقرير والمتعلقة بكبار موظفي الإدارة.

31. أطراف ذات علاقة

الطرف ذي العلاقة هو شخص أو منشأة مرتبط بالمنشأة التي تعد قوائمها المالية. تمثل الأطراف ذات العلاقة المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة وكبار موظفي الإدارة للشركة والمنشآت الخاضعة للسيطرة أو السيطرة المشتركة أو النفوذ الجوهري.

1.31 معاملات وأرصدة مع كبار موظفي الإدارة

لأغراض متطلبات الإفصاح الواردة في معيار المحاسبة الدولي رقم 24 إفصاحات الأطراف ذات العلاقة، فإن مصطلح "كبار موظفي الإدارة" يشمل الأشخاص الذين لديهم السلطة والمسؤولية لتخطيط وتوجيه والسيطرة على أنشطة الشركة، بشكل مباشر أو غير مباشر، بما في ذلك أي مدير في الشركة.

33. المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة (تتمة)

"الربح أو الخسارة التشغيلي" و "الربح أو الخسارة قبل التمويل والزيادة".

بالنسبة للشركة، ستشمل فئة التشغيل إيرادات الركاب والإيرادات الإضافية (Ancillary Revenues) والهيكل الأساسي للتكاليف التشغيلية ذات الصلة (بما في ذلك الوقود، ورسوم الملاحة والمطارات، وصيانة الطائرات، والطواقم، وغيرها من المصاريف التشغيلية). وسيتم عرض الفوائد على الاقتراضات والمطلوبات الإيجارية ضمن فئة التمويل. كما ستنتظر الشركة في إضافة إيضاح خاص بمقاييس الأداء المُعرّفة من قبل الإدارة، (MPMs) مع تسوية كل مقياس إلى أقرب مبلغ فرعي محدد ضمن IFRS والإفصاح عن أثر الزكاة لكل عنصر تسوية.

أما مؤشرات النشاط مثل الإيراد لكل مقعد متاح (RASK) و التكلفة لكل مقعد متاح (CASK) فلا تُعد MPMs وفقًا لمعيار IFRS 18 وستظل معروضة خارج هذا الإيضاح.

وباعتبار التعديل المرتبط بالقائمة النقدية، فعند استخدام طريقة غير مباشرة، سيكون "الربح أو الخسارة التشغيلي" هو نقطة البداية. كما ستعيد الشركة تقييم التسميات، وطرق التجميع/التفكيك للعناصر عبر القوائم الأساسية والإيضاحات لتحسين الوضوح وقابلية المقارنة.

ستقوم الشركة بتطبيق معيار IFRS 18 اعتبارًا من تاريخ نفاذه الإلزامي في 1 يناير 2027 وبشكل أثر رجعي. وبناءً عليه، ستتم إعادة عرض المعلومات المقارنة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2026، وستتضمن القوائم المالية التسويات المطلوبة بين البنود المعروضة سابقًا بموجب IAS 1 وتلك المعروضة بموجب IFRS 18 للفترة المقارنة السابقة مباشرة (بما في ذلك الفترات interim)

وفي هذه المرحلة، وبناءً على التقييم الحالي، لا تتوقع الإدارة وجود أي تغييرات في الاعتراف أو القياس، وإنما سيكون الأثر المتوقع متعلقًا بالعرض والإفصاح فقط، بما في ذلك إدخال إيضاح MPMs والمجاميع الفرعية الجديدة.

34. ربحية السهم

تم احتساب ربحية السهم الأساسية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 عن طريق قسمة صافي الربح/الخسارة العائد لحملة الأسهم العادية على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترات المعنية، وذلك وفقًا لمعيار IAS 33 - ربحية السهم.

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

- كان عدد 153,425,000 سهم قائمًا خلال الفترة من 1 يناير حتى 2 يونيو 2025.
- وكان عدد 170,851,983 سهم قائمًا خلال الفترة من 3 يونيو حتى 31 ديسمبر 2025، ليعكس الأسهم الجديدة المصدرة المتعلقة بعملية الطرح العام الأولي (IPO).

2024	2025	
433,509,594	(526,999,611)	صافي (الخسارة)/ الربح للسنة
153,425,000	170,851,983	مجموع عدد الأسهم العادية
(8,320,237)	-	أسهم خزينة
145,104,763	163,546,974	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لغرض الربحية الأساسية / المخفضة للسهم الواحد
2.99	(3.22)	ربحية السهم (بـ)
2.99	(3.22)	- أساسية
		- مخفضة

بلغ المتوسط المرجح لعدد الأسهم خلال الفترة حوالي 163,546,974 سهمًا.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، وضمن العملية التي قامت فيها الشركة الأم السابقة (ناس القابضة) بتوزيع أسهمها في الشركة على مساهميها، تم تحويل جزء من الأسهم لصالح الشركة دون مقابل بدلًا من توزيعها. وقد ضُفّت هذه الأسهم كأسهم خزينة، مما استدعى إجراء تعديل بأثر رجعي على المتوسط المرجح لعدد الأسهم المستخدم في احتساب ربحية السهم، نظرًا لعدم حدوث أي تغيير في الموارد نتيجة لهذه العملية.

وبناءً عليه، تم تعديل حسابات ربحية السهم للسنة الحالية والسنة المقارنة السابقة بأثر رجعي لتعكس أثر أسهم الخزينة.

35. أثر التغير المناخي

عند إعداد القوائم المالية، أخذت الشركة في الاعتبار أثر التغير المناخي، خصوصًا في سياق هدف المملكة المعلن للوصول إلى صافي انبعاثات كربونية صفرية بحلول عام 2060. ولم يكن لهذه الاعتبارات أثر جوهري على أحكام وتقديرات التقارير المالية للسنة الحالية. ويعكس ذلك استنتاجًا بأن التغير المناخي لا يُتوقع أن يكون له تأثير جوهري على التدفقات النقدية قصيرة الأجل للشركة، بما في ذلك تلك المتعلقة بتقييمات الاستمرارية والجدوى.

37. تاريخ اعتماد القوائم المالية

تم اعتماد هذه القوائم المالية وإجازتها للإصدار بتاريخ 9 مارس 2026 من قبل مجلس إدارة الشركة.

علاوةً على ذلك، واعتبارًا من 5 مارس 2026، أصدرت عدة هيئات للطيران المدني في منطقة الشرق الأوسط توجيهات تقضي بالإغلاق المؤقت أو تقييد المجال الجوي عقب تطورات أمنية إقليمية متصاعدة. وقد أسفرت هذه الإجراءات عن إلغاءات واسعة للرحلات، وتحويل مساراتها، وحدوث تأخيرات تشغيلية في مختلف أنحاء المنطقة. وتشير الإعلانات العامة إلى إغلاقات كلية أو جزئية للمجال الجوي في بعض دول الشرق الأوسط، مع قيام مراكز الطيران الرئيسية في دول الخليج (دبي، أبوظبي، والدوحة) بتعليق عملياتها مؤقتًا أو الحد منها بشكل كبير. كما أعلنت شركات الطيران، بما في ذلك الناقلات السعودية، عن إلغاء بعض المسارات المحددة وإجراء تعديلات على جداول الرحلات خلال هذه الفترة.

وفي ضوء هذه الإجراءات الحكومية، تأثرت العمليات الإقليمية للشركة على بعض المسارات، ولا تزال الأوضاع غير مؤكدة حتى تاريخ اعتماد هذه القوائم المالية. ولا يمكن تقدير الأثر المالي المحتمل، إن وجد، بشكل موثوق في تاريخ اعتماد هذه القوائم المالية.

لم يتم تحديد أي أحداث لاحقة أخرى للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

35. أثر التغير المناخي (تتمة)

تشغل الشركة أسطولًا من طائرات إيرباص لعائلة A320 الحديثة والفعالة (تقنية خيار المحرك الجديد - NEO). طائرات "نيو" (بنوعها A320 و A321) تمثل الجيل الجديد من الطائرات ضيقة البدن، لتحل محل طائرات "سيو" (خيار المحرك الحالي). هذه الطائرات المجهزة بمحركات LEAP-1A من CFM International تتمتع بكفاءة وقود محسنة بما لا يقل عن 15% مقارنة بالجيل السابق، وانخفاض في الضوضاء بنسبة 50% أثناء الإقلاع والهبوط. وتعتقد الإدارة بأن ذلك سيسهم إيجابًا في خفض البصمة الكربونية للشركة.

36. أحداث لاحقة

بعد 31 ديسمبر 2025، دخلت الشركة في مذكرة شروط غير ملزمة مع هيئة الطيران المدني السورية لاستكشاف تأسيس مشروع مشترك لإنشاء وتشغيل شركة طيران في سوريا تحت علامة فلاي ناس التجارية.

تحدد مذكرة الشروط المبادئ التجارية والتشغيلية الأولية، وهي خاضعة للفحص النافي للجهالة، والتفاوض على الاتفاقيات النهائية، والحصول على الموافقات التنظيمية اللازمة. وكما في 31 ديسمبر 2025، لم يتم توقيع أي اتفاقية ملزمة، ولا توجد أي شروط تستوجب إجراء تعديلات على هذه القوائم المالية. وسيتم عكس الأثر المالي المحتمل في الفترات المستقبلية.



www.flynas.com