

تقرير مجلس الإدارة
الجمعية العمومية للسنة المالية 2025

السادة/ أعضاء الجمعية العمومية
السيد/ مندوب وزارة الاقتصاد
السيد/ مدقق الحسابات
المحترم
المحترم
المحترم

السادة/ المساهمين الكرام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،

أود في البداية ان أتوجه الى المساهمين الكرام بالشكر والتقدير والدعاء للجميع بدوام التوفيق، ويسرني وبالنسبة عن أعضاء مجلس الإدارة تقديم تقرير مجلس إدارة جمعية دبي التعاونية عن أداءها لعام 2025.

أظهرت البيانات المالية المجمعة للجمعية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 تحقيق إيرادات بلغت 233.9 مليون درهم، فيما تجاوز إجمالي الربح 55.8 مليون درهم بهامش ربحية 24%، مما يعكس قدرة الجمعية على المحافظة على حجم أعمالها ومستويات هامش ربحيتها رغم التحديات التي شهدتها الأسواق خلال العام.

وعلى الرغم من الجهود المبذولة لتحسين الأداء، فقد تأثرت نتائج الجمعية خلال العام بعدد من العوامل، أبرزها تراجع الطلب في بعض الأسواق، واشتداد المنافسة السعريّة، وارتفاع تكاليف التوريد والشحن. وفي المقابل، تم الحفاظ على مستويات الإنفاق التشغيلي من خلال تطبيق إجراءات ضبط وترشيد التكاليف، الأمر الذي أسهم في الحد من أثر هذه التحديات على النتائج المالية.

ساهم الأداء الإيجابي لمحفظة الاستثمارات وارتفاع قيمتها العادلة بمبلغ 14.4 مليون درهم في تقليل أثر الخسارة خلال العام، ويؤكد ذلك أهمية المركز الاستثماري للجمعية وقدرته على دعم النتائج المالية في ظل الظروف الاقتصادية والتجارية التي شهدتها الفترة محل التقرير.

أطلق مجلس الإدارة في الربع الأخير من العام 2025 برنامجاً استراتيجياً لتحسين الأداء المالي والتشغيلي، والذي يركز على رفع الكفاءة التشغيلية، وتعزيز المرونة المالية، وإرساء نموذج أعمال أكثر استدامة وقدرة على التكيف مع المتغيرات الاقتصادية والسوقية. وشملت الخطة إعادة هيكلة بعض العمليات التشغيلية والاستعانة بشركاء متخصصين في الخدمات اللوجستية والعمليات الميدانية، بما أسهم في تحويل جزء من التكاليف الثابتة إلى تكاليف متغيرة، وتحسين كفاءة سلسلة الإمداد. كما تم تطوير الهيكل التنظيمي وتعزيز الكفاءات الداخلية وترشيد المصروفات غير الأساسية، إلى جانب تحسين إدارة رأس المال العامل ورفع كفاءة التحصيل، الأمر الذي أدى إلى خفض الاعتماد على التسهيلات البنكية وتقليص تكاليف التمويل.

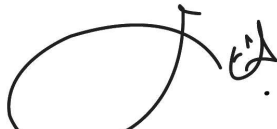
وقد أثمرت هذه الخطة عن تحقيق نتائج مالية وتشغيلية ملموسة في النص الأول من العام 2026، حيث ارتفع هامش الربح الإجمالي إلى 26.9%، وتحولت النتائج التشغيلية إلى ربح تشغيلي بلغ 2.26 مليون درهم في نهاية يونيو على الرغم من انخفاض الإيرادات نتيجة التوترات الإقليمية، كما انخفضت قاعدة التكاليف الإجمالية بنسبة 9.3%، وتراجعت تكاليف التمويل بنسبة 37.6% مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق.

وسنواصل تنفيذ الخطط مع التركيز على تنمية المبيعات، وزيادة الحصة السوقية، والمحافظة على الانضباط المالي، بما يضمن استدامة الربحية وتعزيز القيمة المضافة للشركاء على المدى الطويل بإذن الله، سائلين الله التوفيق لما فيه مصلحة المساهمين.

السادة / أعضاء الجمعية العمومية..
الحضور الكرام ..

نشكركم مرة أخرى على حضور جمعيتكم العمومية متمنين لكم ولجمعية دبي التعاونية كل التوفيق والسداد.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته


رئيس مجلس الإدارة
صالح عبدالله لوتاه